

# المجلة الدولية لدراسات التربية والنفسية

International Journal of  
Educational and  
Psychological  
Studies



رئيس التحرير

الدكتور حسن محمد العمري، جامعة نزوى- عُمان

فريق التحرير

الأستاذ الدكتور حسن عبد الله النجار ، جامعة الأقصى - فلسطين

الأستاذ الدكتور عمر حسين العمري، جامعة مؤتة-الأردن

م. سوزان السليمي، رفاد للدراسات والأبحاث-الأردن

أ. تقي مقدادي، تدقيق لغوي، رفاد للدراسات والأبحاث-الأردن

**الهيئة الاستشارية**

جامعة الأردنية - الأردن

جامعة آل البيت - الأردن

جامعة العين- الإمارات

جامعة بنها- مصر

جامعة طيبة- السعودية

جامعة طيبة- السعودية

جامعة المنصورة- مصر

جامعة الكوفة- العراق

جامعة مؤتة-الأردن

جامعة اليرموك-الأردن

جامعة الهاشمية-الأردن

جامعة طيبة- السعودية

جامعة البلقاء التطبيقية-الأردن

جامعة المستنصرية- العراق

جامعة نزوى- سلطنة عمان

جامعة الأقصى- فلسطين

جامعة آل البيت-الأردن

جامعة حسيبة بن بو علي-الجزائر

جامعة طرطوس- سوريا

جامعة آل البيت-الأردن

الأستاذ الدكتور يوسف قطامي

الأستاذ الدكتور ناصر أحمد ضاعن الخوادمة

الأستاذ الدكتور ماجد زكي الجلال

الأستاذ الدكتور علي سعد جاب الله

الأستاذ الدكتور محمد شمس الدين زين العابدين

الأستاذ الدكتور علي بن جميل الدويدي

الأستاذ الدكتور وليد محمد أبو المعاطي

الأستاذ الدكتور أميرة جابر هاشم الجوفي

الأستاذ الدكتور أحمد عيسى الطوبيسي

الأستاذ الدكتور منيرة محمود الشرمان

الأستاذ الدكتور أيمن أحمد العمري

الأستاذ الدكتور علي حسين محمد حورية

الأستاذ الدكتور سالم علي سالم الغرابية

الأستاذ الدكتور ايمان عباس علي الخفاف

الأستاذ الدكتور سامر جميل رضوان

الأستاذ الدكتورة ياسرة محمد أيوب أبو هدروس

الأستاذ الدكتور عبد السلام موسى العديلي

الأستاذ الدكتورة سامية رحال

الأستاذ الدكتورة نايفة قاسم علي

الأستاذ الدكتور إبراهيم أحمد الزعبي

**هيئة التحرير**

جامعة الأقصى- فلسطين

جامعة النجاح الوطنية- فلسطين

وزارة التربية- العراق

جامعة الزعيم الأزهري- السودان

جامعة طيبة- السعودية

جامعة القدس- فلسطين

جامعة الشعب (كاليفورنيا)- الولايات المتحدة

جامعة نزوى- سلطنة عمان

جامعة بغداد- العراق

جامعة القصيم- السعودية

جامعة اليرموك-الأردن

الأستاذ الدكتور حسن عبد الله النجار

الأستاذ الدكتورة أفنان نظير دروزه

الأستاذ الدكتور حاكم موسى الحسناوي

الدكتور عمر إبراهيم رفاي حمد

الدكتورة سمر عبد العزيز عابدين

الدكتورة سهير سليمان الصبّاح

الدكتور سليمان حمودة محمد داود

الدكتور أحمد محمد الفواز

الدكتور ناطق جزاع الكبيسي

الدكتور نائل محمد قرقز

الدكتور أحمد محمد نجادات

## التعريف بالمجلة

المجلة الدولية للدراسات التربوية والنفسية مجلة دورية مفهرسة ومحكمة تصدر في ستة أعداد سنويًا عن مركز رفاد للدراسات والأبحاث.

### أهداف المجلة:

تهدف المجلة إلى نشر البحوث المحكمة في القضايا التربوية والنفسية بشتى فروعها وتخصصاتها المتنوعة، وتنشيط حركة البحث العلمي في هذه القضايا عربياً ودولياً، وفق معايير مهنية عالمية متميزة، بمشاركة نخب من أعضاء ومحكمين دوليين متميزين، والمشاركة في بناء مجتمع المعرفة من خلال نشر الأبحاث التربوية الهدافلة والنوعية، التي تسعد على تطوير المجتمع وتقديمه، والمشاركة الفاعلة مع الجامعات ومراكز البحث العلمي، المحلية والعالمية، لإثراء حركة البحث في المجال التربوي.

### عنوان المراسلة:

المجلة الدولية للدراسات التربوية والنفسية  
International Journal of Educational and Psychological Studies (EPS)  
رفاد للدراسات والأبحاث-الأردن  
Refaad for Studies and Research  
Bulding Ali altal-Floor 1, Abdalqader al Tal Street -21166 Irbid – Jordan  
Tel: +962-27279055  
Email: editoreps@refaad.com , info@refaad.com  
Website: <https://www.refaad.com/Journal/Index/3>

جميع الآراء التي تتضمنها هذه المجلة تعبر عن وجهة نظر كاتبها ولا  
تعبر عن رأي المجلة وبالتالي فهي ليست مسؤولة عنها



### أولاً: تسلیم الورقة البحثیة:

- يتم إرسال الورقة البحثية ومرافقاتها إلى المجلة عن طريق نظام **التسلیم الإلكتروني** بالمجلة، أو عن طريق البريد الإلكتروني **(editoreps@refaad.com)** الخاص بالمجلة.
- يتم إعلام المؤلف باستلام الورقة البحثية.

### ثانياً: المراجعة:

#### 1. الفحص الأولي:

- تقوم هيئة التحرير بفحص الورقة البحثية للنظر فيما إذا كانت مطابقة لقواعد النشر الشكالية ومُؤهلة للتحكيم.
- تُعتمد في الفحص الأولي شروط مثل: ملاءمة الموضوع للمجلة، ونوع الورقة (ورقة بحثية أم غير بحثية)، وسلامة اللغة، ودقة التوثيق والإسناد بناء على نظام التوثيق المعتمد في المجلة، وعدم خرق أخلاقيات النشر العلمي.
- يتم إبلاغ المؤلف باستلام الورقة البحثية وبنتيجة الفحص الأولي.
- يمكن للمجلة أن تقوم بما يُعرف بمرحلة "استكمال وتحسين البحث"، وذلك إذا ما وجد، أن الورقة البحثية واعدة ولكنها بحاجة إلى تحسينات ما قبل التحكيم، وفي هذه المرحلة تقدم للمؤلف إرشادات أو توصيات ترشده إلى سبل تحسين ورقة بما يساعد على تأهيل الورقة البحثية لمرحلة التحكيم.

#### 2. التحكيم:

- تخضع كل ورقة بحثية للمراجعة العلمية المزدوجة (إخفاء أسماء الباحثين والمحكمين).
- يُبلغ المؤلف بتقرير من هيئة التحرير يبيّن قرارها.
- دفع رسوم التحكيم والنشر كما هو موضح في موقع المجلة.
- ترسل خلاصة ملاحظات هيئة التحرير والتعديلات المطلوبة إن وجدت، ويرفق معه تقارير المراجعين أو خلاصات عنها.

#### 3. إجراء التعديلات:

- يقوم المؤلف بإجراء التعديلات الضرورية على الورقة البحثية استناداً إلى نتائج التحكيم ويعيد إرسالها إلى المجلة، مع إظهار التعديلات، كما يرفق في ملف مستقل مع الورقة البحثية المعدلة أجوبته عن جميع النقاط التي وردت في رسالة هيئة التحرير والتقارير التي وضعها المراجعون.

#### 4. القبول والرفض:

- تحتفظ المجلة بحق القبول والرفض استناداً إلى التزام المؤلف بقواعد النشر وتوجيهات هيئة تحرير المجلة والتعديلات المطلوبة من قبل المحكمين.
- إذا أفاد المحكم بأن الباحث لم يقم بالتعديلات المطلوبة، يُعطى الباحث فرصة أخرى للقيام بها، وإلا يرفض بحثه ولا ينشر في المجلة ولا يتم استرجاع رسوم النشر.

### **ثالثاً: القواعد الشكلية:**

1. **ملاءمة الموضوع:** أن يقع موضوع الورقة البحثية ضمن نطاق اهتمام المجلة.
2. **عنوان الورقة البحثية:** يكون باللغتين العربية والإنجليزية، كما يجب أن يتصل العنوان بهدف الورقة البحثية. مع تجنب الاختصارات والصيغ قدر الإمكان.
3. **الباحثين:** كتابة الأسم الكامل ومكان العمل وعنوان البريد الإلكتروني للمؤلف الرئيسي ولجميع المؤلفين الموجودين في الورقة البحثية باللغتين العربية والإنجليزية.
4. **الملخص:** يجب أن تتضمن جميع الأبحاث على ملخصات باللغتين العربية والإنجليزية تكون معلوماتها متطابقة. عدد الكلمات في كل ملخص (150-250) كلمة. ويجب أن تحتوي على العناصر الآتية على شكل فقرات كل على حدة: الأهداف، والمنهجية، والنتائج، وخلاصة الدراسة، كما يجب إضافة 3-5 من الكلمات المفتاحية باللغتين العربية والإنجليزية.
5. **المقدمة:** يتضمن هذا القسم خلفية الدراسة وأهدافها وملخصاً للأدبيات الموجودة والدافع ولماذا كانت هذه الدراسة ضرورية.
6. **الجداول والرسوم البيانية:** تُعرض الجداول والرسوم البيانية بطريقة واضحة و المناسبة كما هو موضح بقالب المجلة.
7. **النتائج:** يتضمن هذا القسم النتائج التي توصلت إليها الدراسة.
8. **المصادر والمراجع:** يتلزم المؤلف بقواعد التوثيق المقررة في المجلة لأصول الإسناد والعرض الباليوغرافي حسب نظام APA.
9. **الحجم:** يتلزم المؤلف بعدد الصفحات بحيث لا تزيد الورقة البحثية عن 30 صفحة بما فيها الملخص وصفحة العنوان وقائمة المراجع.

## فهرس المحتويات

| #  | اسم البحث  | رقم الصفحة |
|----|--|------------|
| 1  | وعي معلمي الدراسات الاجتماعية بأهمية السياحة الافتراضية في الأردن بعد جائحة كورونا                               | 422        |
| 2  | بناء اختبار محكى المرجع لقياس مهارات البحث العلمي لدى طلبة الدراسات العليا في الجامعات اليمنية                   | 438        |
| 3  | متطلبات التطوير المهني في الجامعات السعودية في ضوء معايير التصنيف العالمي للجامعات (QS)                          | 454        |
| 4  | درجة ممارسة التنمر الإداري في المدارس الحكومية لدى مديريات تربية جنوب الخليل من وجهة نظر المعلمين                | 475        |
| 5  | أنماط تربية المواطن المضمنة في كتب الدراسات الاجتماعية للصفوف من (3-12) بسلطنة عُمان                             | 488        |
| 6  | الذكاء الجسми الحركي لدى طلبة كلية علوم الرياضة في جامعة مؤتة  | 511        |
| 7  | إدارة الأزمات في سورة يوسف عليه السلام- دراسة تأصيلية تحليلية  | 520        |
| 8  | وجهة الضبط (الداخلي- الخارجي) وعلاقتها بالذكاء الوجداني لدى عينة من طلبة الدراسات العليا بجامعة حفر الباطن       | 535        |
| 9  | تصورات معلمي اللغة الإنجليزية حول استخدام الترجمة الآلية وعملياتها في عمليتي التعليم والتعلم                     | 554        |
| 10 | بناء مقياس اتجاهات الطلبة نحو اللغة الإنجليزية وفقاً لأسلوب ثيرستون بطريقة الفترات المتتساوية ظاهرياً            | 563        |
| 11 | عادات العقل وعلاقتها بفاعلية الذات لدى طلبة الصف التاسع والعشر من التعليم الأساسي في محافظة الظاهرة بسلطنة عُمان | 582        |

## افتتاحية العدد

بسم الله العلي الكريم الاكرم، الذي علم بالقلم، علم الإنسان ما لم يعلم، والصلة والسلام على المبعوث رحمة للعالمين، وعلى صاحبته الكرام الميامين، وعلى من سار على نهجهم إلى يوم الدين وبعد.....

يسعدني أن أقدم هذا العدد الثالث من المجلد الثاني عشر من العام 2023، من **المجلة الدولية للدراسات التربوية والنفسية**، والذي احتوى على عدد من الأبحاث المهمة والمتنوعة في فروع التربية المختلفة، حيث تميزت الأبحاث بالرصانة والحداثة، وقد شارك فيها عدد من الباحثين من مختلف فروع التربية، أثروا المكتبة التربوية بفيض من العلم والمعرفة.

اللهم لك الحمد كله والشكر كله، الذي يسر لنا إتمام هذا العدد بمنه وتوفيقه، نسأل الله تعالى أن يكون خالصاً لوجهه الكريم، وأن يكون في ميزان حسنات كل من ساهم في إتمامه.

وها أنا أكرر النداء مرة تلو المرة، لأصحاب الهمة، علماء الأمة وورثة الأنبياء، من التربويين والباحثين والعلماء الأكاديميين في العالم، في مجالات التربية وفروعها المختلفة، للمضي معنا في هذا الدرب، الذي باركه الله ورسوله، لنشر إبداعهم العلمي ونتاج فكرهم التربوي، في الأعداد القادمة لهذه المجلة، طاعة لله، وطمعاً في الأجر والمثوبة، ودعماً للعلم والمعرفة والخير والنور، مقدرين ومباركين الجهد الطيبة والمشاركات المثمرة.

ولا يفوتنـي هنا، أن أسجل شكري وعظيم تقديرـي، لأصحاب الأيدي البيضاء الذين ساهموا بـفكـرـهم وـنـتـاجـهم في إخـرـاجـ هـذـاـ العـدـدـ، منـ الـبـاحـثـيـنـ، وـالـسـادـةـ الـمـحـكـمـيـنـ وـهـيـئـةـ التـحـرـيرـ، وـالـشـكـرـ مـوـصـولـ لاـ يـنـقـطـعـ لـمـنـ نـسـقـ وـأـخـرـجـ وـأـبـدـعـ، سـائـلـيـنـ اللـهـ عـزـ وـجـلـ، أـنـ يـنـفـعـ بـهـمـ، وـأـنـ يـجـعـلـهـاـ فيـ مـيـزـانـ حـسـنـاتـهـمـ يـوـمـ الـقيـامـةـ، وـأـنـ يـنـفـعـ بـمـاـ تـقـدـمـهـ الـمـجـلـةـ، مـنـ بـحـوـثـ وـدـرـاسـاتـ لـلـبـاحـثـيـنـ وـالـمـسـؤـولـيـنـ فـيـ مـجـالـاتـ التـرـبـيـةـ.

إنه ولـيـ ذـلـكـ وـالـقـادـرـ عـلـيـهـ.

**رئيس هيئة التحرير**

**د. حسن العمري**

( اَكْبَاحٌ )

## وعي معلمي الدراسات الاجتماعية بأهمية السياحة الافتراضية في الأردن بعد جائحة كورونا

### Social Studies Teachers' Awareness of the Importance of Virtual Tourism in Jordan After the Corona Pandemic

محمد علي عبد العزيز الزعبي  
Muhammad Ali Abdul Aziz Al-Zoubi

---

Accepted  
قبول البحث  
2023/2/7

Revised  
مراجعة البحث  
2023 / 1/25

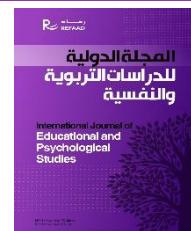
Received  
استلام البحث  
2022 / 12/30

DOI: <https://doi.org/10.31559/EPS2023.12.3.1>

---



This file is licensed under a [Creative Commons Attribution 4.0 International](#)



## وعي معلمي الدراسات الاجتماعية بأهمية السياحة الافتراضية في الأردن بعد جائحة كورونا

### Social Studies Teachers' Awareness of the Importance of Virtual Tourism in Jordan After the Corona Pandemic

محمد علي عبدالعزيز الزعبي

Muhammad Ali Abdul Aziz Al-Zoubi

دكتوراه مناهج الدراسات الاجتماعية وأساليب تدریسها- جامعة اليرموك- الأردن

PhD in Social Studies Curricula and Teaching Methods, Yarmouk University, Jordan  
muhammad2022alzoubi@gmail.com

#### الملخص:

هدفت الدراسة إلى الكشف عن وعي معلمي الدراسات الاجتماعية بأهمية السياحة الافتراضية في الأردن بعد جائحة كورونا، حيث تم اعتماد المنهج النوعي، أما عينة الدراسة (أفراد الدراسة) فقد تكونت من (32) معلم من معلمي الدراسات الاجتماعية في لواء الرمثا والذي تم اختيارهم بالطريقة القصصية، وقد أظهرت النتائج درجة وعي كبيرة أظهراها أفراد الدراسة من خلال استجاباتهم على أداة الدراسة، حيث أظهروا الأهمية الكبيرة للتكنولوجيا التكنولوجية وتكنولوجيات الواقع الافتراضي خصوصاً في الترويج للمعالم السياحية الأردنية. كما تشير النتائج إلى أن السياحة الافتراضية ساهمت في إيجاد بديل للسياحة الحقيقة من خلال تجارب افتراضية تلبى رغبات السياح كبديل وقت الأزمات وخصوصاً خلال جائحة كورونا وما بعدها. وقد أوصت الدراسة بضرورة تأكيد على أهمية الساحة الافتراضية من خلال تفعيلها بشكل على مدارس عن طريق تصميم تطبيقات تكنولوجية حديثة تسهم في الترويج للمعالم السياحية الأردنية خصوصاً وقت الأزمات.

**الكلمات المفتاحية:** الوعي؛ السياحة الافتراضية؛ معلمي الدراسات الاجتماعية.

#### Abstract:

The study aimed to reveal the awareness of social studies teachers of the importance of virtual tourism in Jordan after the Corona pandemic; the qualitative approach was adopted. The study sample (study individuals) consisted of (32) social studies teachers in the Ramtha district, who were chosen by the intentional method. They showed a great importance of advanced technologies and virtual reality techniques, especially in promoting Jordanian tourist attractions, and the results indicated that virtual tourism contributed to finding an alternative to real tourism through virtual experiences that meet the desires of tourists as an alternative in times of crisis, especially during the Corona pandemic and beyond. The study recommended the necessity of emphasizing the importance of the virtual arena by activating it in a scientific and thoughtful manner by designing modern technological applications that contribute to the promotion of Jordanian tourist attractions, especially in times of crisis.

**Keywords:** Awareness; Virtual Tourism; Social Studies Teachers.

## المقدمة:

تعد السياحة الشريان الهام والرئيس لأى دولة في مختلف العالم، نظراً لأهمتها كوهما النشاط الذي يسهم في تحقيق التنمية الشاملة باعتبارها المحرك الأساسي في عجلة التنمية السياسية والاقتصادية، وذلك من خلال الدور الذي تلعبه في تحسين الوضع الاقتصادي للبلاد علاوة على الدور الثقافي والفكري من خلال اختلاط السواح مع السكان الأصليين للوجهة السياحية، لذلك لم تعد تقصر السياحة على المفهوم التقليدي كما الحال في السابق بل تطورت وتغيرت فروعها لتصبح في عصرنا الحالي "صناعة السياحة" (محمد، 2021).

أخذ القطاع السياحي الكثير من الاهتمام من قبل منظمة الأمم المتحدة وخاصة من طرف منظمة السياحة العالمية وذلك بسبب مساهمتها في تحقيق التنمية بشكل عام والتنمية المستدامة بشكل خاص للكثير من اقتصاد الدول النامية قبل الدول المتقدمة. وهذا الاهتمام أدى إلى ظهور عنصر صناعة السياحة ومدى مساهمته في الدخل الوطني وتحقيق التنمية المستدامة من خلال التقارير السنوية التي تصدرها منظمة السياحة العالمية ومن خلال العديد من المبادرات التي تنتهي بجعل السياحة رافداً مهماً في تحقيق التنمية للعديد من البلدان النامية والمتقدمة على حد سواء ومدى مساهمتها في رفد اقتصاد البلاد (بن مويزة، 2018).

وقد شكل الأردن عبر العصور المختلفة موقعًا استراتيجيًّا هاماً بين الأقاليم السياحية، حيث أسهم الموقع الجغرافي في جعل الأردن مركزًا هاماً للمواصلات والاتصالات ولسياحة العبور، كما أن قريبه من دول الجذب السياحي العالمي في الشرق الأوسط وجنوب شرق أوروبا مثل: مصر ولبنان واليونان وتركيا وال سعودية وسوريا وفلسطين، جعل الكثير من السياح الدوليين وكالات السياحة والسفر العالمية يضعون الأردن ضمن برامجهم ومحطاتهم السياحية عند زيارتهم لأية دولة في المنطقة (بظاظو، 2021).

أما السياحة في الأردن في ظل أزمة كورونا فقد شهدت أعداد السياح الوافدين إلى الأردن بالتراجع في عام (2020) بنسبة (59.2%) بالمقارنة مع عام (2019)، حيث تدني الدخل السياحي في الأشهر الخمسة الأولى من السنة بنسبة (-647.9%) بالمقارنة مع نفس الفترة في عام (2019)، ومع صدور أوامر الدفاع ( وهي قرار مجلس الوزراء بتطبيق قانون الدفاع الوطني رقم 13 لسنة 1992 في الأردن اعتباراً من يوم الأربعاء الموافق 18 مارس 2020، وذلك أثر تفشي فيروس كورونا في البلاد، ويعطي هذا القانون صلاحيات واسعة لرئيس الوزراء لإتخاذ ما يراه مناسباً في حالة الطوارئ الخاصة بالتعامل مع أزمة كورونا)، تم تقديم الدعم المادي عن طريق التسهيلات الاقتصادية بكلف منخفضة وغير برامح دعم من الضمان الاجتماعي إلا أن أثر هذه التسهيلات غير ملحوظ في ظل حجم وطبيعة الأزمة، وفي ظل استمرار إغلاق المطارات وحركة السفر بقيت معظم شركات قطاع السياحة في حالة مادية صعبة جداً نظراً للأزمة الأمر الذي أدى إلى استغناء تلك الشركات عن معظم موظفيها، كما قامت وزارة السياحة والآثار بالعديد من الإجراءات التي تهدف إلى التعاون مع هيئة تنسيق السياحة من خلال إطلاق العديد من المبادرات والإجراءات التي تهدف إلى تحفيز قطاع السياحة ( منتدى الاستراتيجيات الأردني، 2020).

وفي مجال السياحة الافتراضية وخصوصاً ما بعد أزمة كورونا فقد قالت الحكومة الأردنية بالعديد من الإجراءات لتنشيط الحركة السياحية وتعافي هذا القطاع الهام والتي من أبرزها وضع خطة تسوية للأردن في الخارج من خلال تصوير الواقع السياحي وإجراء جولة افتراضية من خلال استخدام تقنيات الواقع الافتراضي، كما قامت بإطلاق موقع "سلامتك" الإلكتروني التفاعلي لتنفيذ العودة السياحة العلاجية ولتنظيم العملية اللوجستية المرتبطة بها، وإطلاق العديد من الأنشطة على الواقع الإلكتروني وعلى وسائل التواصل الاجتماعي من قبل هيئة تنسيق السياحة. كما أكدت على ضرورة الاستعداد الجيد والجهازية التامة لمرحلة ما بعد أزمة كورونا من خلال الاستثمار في التكنولوجيا والتحول الرقمي والنظم الرقمية في القطاع السياحي، كما أوصت بضرورة تعزيز التحول الرقمي للوجهات السياحية من خلال وضع مبادرات مثل: البرامج التدريبية المجانية عبر الإنترن特 وذلك بالتعاون مع أكاديمية منظمة السياحة العالمية، بالإضافة إلى حوسية المعلومات حول المناطق الأثرية السياحية باللغة العربية واللغات الأجنبية ووضعيتها على شبكة الإنترن特 لتسهيل الوصول إليها (المجلس الاقتصادي والاجتماعي الأردني، 2020).

أما دور السياحة الافتراضية في تنشيط الحركة السياحية فإنها تكمن في كوهما توفر القدرة على خلق تجارب افتراضية للترويج بصرياً للموقع السياحي وهي بمثابة أداة ووسيلة مفيدة للحصول على الإرشادات وتجربة مكان معين قبل اتخاذ القرار بزيارته، كما أن تقنيات السياحة الافتراضية تحقق مجموعة من الفوائد الاقتصادية الملحوظة المباشرة والتي تمثل في الإعلانات التجارية وتسويق عروض المؤسسات السياحية أم الفوائد غير الملحوظة فإنها توفر القدرة على تشجيع الزوار للسياح الداخليين والأجانب وبالتالي زيادة الحركة السياحية، كما توفر التوعية بأهمية الآثار والمتحف والتعريف بها من خلال أوعية النشر المختلفة، كما أن تقنيات السياحة الافتراضية تسهم في تنمية الحركة السياحية من خلال إظهار أنماط سياحية غير تقليدية بشكل تتيح للسائح أن يجوب بلدان العالم وهو في موقعه وأن يحجز تذكرته ويصمم برنامج رحلته وهو يشاهد ويطلع على الأماكن التي سوف يزورها قبل أن يقوم بالرحلة بصورة حقيقة (مصطفى، 2017).

ونظراً للتأثيرات أزمة كورونا على قطاع الاقتصاد بشكل عام وقطاع السياحة بشكل خاص فقد أصبحت السياحة الافتراضية ضرورة ملحة للتعامل مع الأزمات الحالية والأزمات التي قد تحدث مستقبلاً من خلال توفير بديل يساعد على تنسيق حركة السياحة من خلال توفير بيئة مصممة بطريقة احترافية تدمج الخيال بالواقع، لتحقيق المتعة للأشخاص من خلال التفاعل معها. وقد اتجهت العديد من الدول العربية لتتضمن السياحة الافتراضية

ضمن خططها الحالية والمستقبلية منها: دولة الإمارات العربية التي تمتلك بنية تحتية وتكنولوجية ساهمت في نجاح تجربتها في السياحة الافتراضية وذلك من خلال النجاح الكبير الذي سطرته في مجال تنشيط حركة السياحة خلال أزمة كورونا (فلاق وآخرون، 2020). وتكمّن أهمية السياحة الافتراضية كونها نتاج التطوير الملحوظ في وسائل التنشيط السياحي والذي ساعد مؤخرًا على ظهور ما يسمى بتكنولوجيا الواقع الافتراضي والذي تكمّن أهميته في توفير بيئة تكنولوجية تسمح للسائح بالتفاعل مع المقصد السياحي في حال تعذر الزيارات الفعلية بسبب ظروف ما أو أزمات معينة كأزمة كورونا، كما تساعد على الوصول إلى الأماكن السياحية البعيدة والمكلفة جدًا أو الخطيرة. وبعد هذا النمط الأكثر ملائمة للسائح في جميع دول العالم خاصة في ظل انتشار فايروس كورونا (النجار، 2020).

وترتبط مناهج الدراسات الاجتماعية بالسياحة ارتباطاً وثيقاً فالدراسات الاجتماعية تهتم بدراسة الماضي وربطه بالحاضر للتنبؤ بالمستقبل، كما أنها تهتم في تعريف الطلبة وتوعيتهم في خصوصيات السياحة بمختلف أنواعها. كما يتميز معلم الدراسات الاجتماعية بقدرته على الاسهام في تنمية الوعي السياحي لدى الطلبة، وذلك من خلال الخلفية والخبرة العلمية والمعرفية بحقل التاريخ والجغرافيا والتربية الوطنية للمجتمع والقارات والعالم أجمع، بالإضافة إلى طبيعة المباحث الذي يدرسها فهو بذلك يمتلك القدرة قاعدة معرفية وعلمية حول السياحة وطرق تنشطها والتعامل مع الظروف المختلفة وخاصة وقت الأزمات (الريامي، 2009).

ويرى الباحث أن للسياحة أهمية كبيرة للدول عموماً وللأشخاص على وجه الخصوص فهي تساهم في تقديم الدعم المادي لخزينة تلك الدول والذي بدوره يؤدي إلى الرخاء الاقتصادي الأمر الذي يؤثر إيجاباً على مختلف القطاعات في الدول، أما على مستوى الأفراد فهو يقضي على أوقات الفراغ ويقوم باستغلالها خير استغلال من خلال الرحلات العلمية والاستكشافية والمعرفية والتبادل الثقافي نتيجة الاختلاط بين السائح وسكان تلك الدول، كما أن طبيعة ومناخ الأردن وموقعها الجغرافي المميز جعلها وجهة سياحية فريدة من نوعها.

تأسيساً على ما سبق، جاءت هذه الدراسة بهدف الكشف عن وعي معلمي الدراسات الاجتماعية بأهمية السياحة الافتراضية في الأردن بعد جائحة كورونا.

#### **مشكلة الدراسة:**

ظهرت الحاجة إلى البحث الحالي نتيجة ظهور التطورات العلمية والتكنولوجية في العالم والتي أدت إلى ظهور اهتمامات مختلفة في المؤسسات التعليمية خاصة في المجال السياحي كون السياحة تمثل ظاهرة اقتصادية مهمة جدًا في وقتنا الحاضر، كما أصبحت التقنيات التكنولوجية واقع يفرض نفسه على المؤسسات المختلفة، وخاصة في الظروف التي شهدتها العالم مؤخرًا خلال أزمة كورونا. حيث أن هذه التطورات أدت إلى ظهور أدوات رقمية تكنولوجية من الممكن توظيفها في مختلف المجالات وخاصة في المجال السياحي الذي عانى وشهد ركود غير مسبوق خلال جائحة كورونا. وهنا جاءت فكرة البحث من خلال ضرورة امتلاك معلم الدراسات الاجتماعية الوعي الكافي في ماهية السياحة الافتراضية ودورها في وقت الأزمات وما بعد الأزمات وخصوصاً عند إعداده وتدريبه أثناء الخدمة، وهذا ما يستدعي ضرورة التعرف على مستوى وعي معلمي الدراسات الاجتماعية بأهمية السياحة الافتراضية في الأردن بعد أزمة كورونا.

وقد أكدت العديد من الدراسات مثل: دراسة كل من مصطفى (2017)، ومخلوف وهداب (2017)، وعنانية (2021) على ضرورة الاستفادة من خبرات الدول المتقدمة في مجال توظيف التقنيات والتطبيقات الحديثة في المجال السياحي، وذلك لدورها الإيجابي في الترويج للمنشآت السياحية الأمر الذي ينعكس بشكل إيجابي على تنشيط الحركة السياحية في المقصد السياحي، وبالتالي فإن حاضر ومستقبل السياحة يعتمد بشكل كبير على الترويج السياحي ووسائله التي يجب أن توظف من خلال التقنيات التكنولوجية الحديثة ومنها: تقنيات السياحة الافتراضية.

وقد لاحظ الباحث من خلال متابعته للمستجدات على قطاع السياحة خلال أزمة كورونا أن هذا القطاع هو من أكثر القطاعات تضررً فقد فرض الحظر الشامل وشلت الحركة داخل المطارات ومنع السفر وفرضت إجراءات عزل منزلي وعزل داخل الفنادق، الأمر الذي أدى إلى شلل تام في قطاع السياحة بسبب الأزمة وما فرضته من قيود، حيث أظهرت دراسة مسحية للحكومة الأردنية تراجع قيمة الإيرادات التي تحول للخزينة من القطاع السياحي لغاية عام 2020 بنسبة 81%， وبخسارة تقدر بنحو 3.3 مليار دينار، حيث بلغت قيمة الإيرادات للقطاع 784 مليون دينار لغاية شهر كانون الأول / ديسمبر 2020، مقارنة مع الفترة نفسها لعام 2019 التي بلغت 4.1 مليار دينار. مما كان من الدول بشكل عام والأردن بشكل خاص إلا أن يتم تفعيل وتنشيط التقنيات التكنولوجية الحديثة منها: السياحة الافتراضية خلال الأزمة وما بعدها والتي من شأنها الترويج للمناطق السياحية داخل الدولة محليةً وعالميًّا، بهدف انتظار العودة للحياة الطبيعية وعودة قطاع السياحة كما كان سابقاً.

لذلك قام الباحث من خلال هذه الدراسة في الكشف عن وعي معلمي الدراسات الاجتماعية بأهمية السياحة الافتراضية في الأردن بعد جائحة كورونا.

#### **أهمية الدراسة:**

تمثلت أهمية الدراسة في جانبين هما:

• **الأهمية النظرية:**

تمثل أهمية هذه الدراسة في تناولها موضوعاً هاماً وحيوياً وهو وعي معلمي الدراسات الاجتماعية بأهمية السياحة الافتراضية في الأردن بعد جائحة كورونا ، كما تكمن أهميته في قلة الأبحاث والدراسات التي تناولت متغيرات البحث مع العينة المدروسة وذلك في حدود إطلاع الباحث. وتقدم أيضاً التعريف بالسياحة الافتراضية وأهميتها في وقت الأزمات وما بعدها، والأدوات التكنولوجية التي تنبثق عن السياحة الافتراضية وأهميتها.

• **الأهمية التطبيقية:**

من المؤمل أن تفيد الدراسة الحالية في الكشف عن وعي معلمي الدراسات الاجتماعية بأهمية السياحة الافتراضية في الأردن بعد جائحة كورونا، حيث تفيد الدراسة المعلمين والباحثين في تطبيق التكنولوجيا الرقمية في مجال السياحة مما يسهل المجال للمهتمين في هذا الجانب للوصول إلى نتائج هامة، وتساعد الدراسة أيضاً واضعي السياسات العامة والخطط التنموية والتي أساسها التنمية السياحية في إعداد تلك السياسات والخطط، كما وأنها تفتح المجال أمام الباحثين للاهتمام بالسياحة الافتراضية وتوجيهه أنظارهم نحو دورها الكبير في تنشيط الحركة السياحية بعد الأزمات.

**أهداف الدراسة:**

هدفت هذه الدراسة إلى الكشف عن وعي معلمي الدراسات الاجتماعية بأهمية السياحة الافتراضية في الأردن بعد جائحة كورونا. كما تهدف إلى تسليط الضوء على التطبيقات التكنولوجية وتقنيات الواقع الافتراضي والتي تسهم في تنشيط الحركة السياحية من خلال الترويج للمعالم السياحية في الأردن، كما تقدم الدراسة الدليل العلمي على نجاح التطبيقات التكنولوجية في الترويج للمنتج السياحي وأثرها على الحركة السياحية في معظم الدول السياحية.

**أسئلة الدراسة:**

- **السؤال الأول:** ما أهمية السياحة الافتراضية في الأردن بعد جائحة كورونا من وجهة نظر معلمي الدراسات الاجتماعية؟
- **السؤال الثاني:** ما التقنيات الحديثة التي تنبثق عن السياحة الافتراضية والتي تسهم في تنشيط الحركة السياحية في الأردن؟

**حدود الدراسة:**

اقتصرت هذه الدراسة على الحدود الآتية:

- **الحدود البشرية:** تم تطبيق هذه الدراسة على عينة من معلمي الدراسات الاجتماعية في لواء الرمثا في الأردن.
- **الحدود المكانية:** تم تطبيق هذه الدراسة في مديرية تربية وتعليم لواء الرمثا في الأردن.
- **الحدود الزمانية:** تم تطبيق هذه الدراسة في الفصل الأول من العام الدراسي 2022/2023.
- **الحدود الموضوعية:** استجابة أفراد الدراسة.

**محددات الدراسة:**

تحددت نتائج الدراسة الحالية بمدة تمتع الدراسة بدرجة استجابة أفراد الدراسة، وبطبيعة أدتها ومتغيراتها، إذ يمكن تعليم نتائجها على المجتمعات المشابهة لمجتمعها.

**مصطلحات الدراسة:**

تضمن الدراسة مجموعة من المصطلحات تم تعريفها اصطلاحاً وإجرائياً على النحو الآتي:

• **السياحة الافتراضية:**

**التعريف الاصطلاحي:** نوع من أنواع السياحة غير التقليدية والذي يعتمد على الحاسوب وشبكة الانترنت في توفير خدماتها وهي بذلك توظف التقنيات التكنولوجية الحديثة أكثر من اعتمادها على عناصر السياحة التقليدية وذلك بهدف الترويج لأماكن الجذب السياحي ومنشآت الإقامة والخدمات المتوفرة "مصطفى، 2017".

**التعريف الإجرائي:** سياحة تكنولوجية موازية للسياحة الواقعية تتضمن محاكاة الواقع من خلال العديد من التطبيقات التي توفر تصاميم مختلفة تبرز الأماكن السياحية في الأردن وتتيح للسائح التجول الافتراضي من خلالها.

• **الحركة السياحية:**

**التعريف الاصطلاحي:** ارتفاع أعداد السياح الوافدين إلى الوجهة السياحي أو البلد المقصود بالسياحة (عنابة، 2021).

**التعريف الإجرائي:** نسبة وأعداد السياح الزائرين للمملكة الأردنية الهاشمية داخلياً وخارجياً خلال فترة معينة من الزمن.

• الوعي:

**التعريف الاصطلاحي:** كمية الإدراك لظاهرة معينة لها نتائج مدروسة وواضحة (القرغان، 2021).

**التعريف الإجرائي:** إدراك معلمي الدراسات الاجتماعية لماهية السياحة الافتراضية في الأردن وأهميتها ما بعد جائحة كورونا وذلك من خلال استجاباتهم على أداة المقابلة المعدة مسبقاً لهذا الغرض.

• معلمى الدراسات الاجتماعية:

**التعريف الاصطلاحي:** المعلمون والمعلمات الذين يقومون بتدريس مناهج الدراسات الاجتماعية، والحاصلين على شهادات متخصصة في مباحث (التاريخ، والجغرافيا، والتربية الوطنية والمدنية)، ويقومون فعلياً أو عملياً بتدريس مناهج الدراسات الاجتماعية (القضاة، 2008).

**التعريف الإجرائي:** هم معلمو المدارس الحكومية الذين يتبعون إلى وزارة التربية والتعليم الأردنية خلال الفصل الدراسي الأول للعام 2022/2023 ضمن مديرية تربية وتعليم لواء الرمثا والذين على رأس عملهم في الميدان التربوي.

**الإطار النظري والدراسات السابقة:**

الاطار النظري:

• نبذة عن السياحة:

تعد السياحة من المجالات المهمة والحيوية للعديد من الدول سواء أكانت متقدمة أو نامية، حيث تسعى تلك الدول إلى تكوين ثقافة سياحية لدى الفرد فيها ليكون لديه وعي سياحي نابع من تلك الثقافة. وقد زاد الاهتمام في الآونة الأخيرة بالسياحة والتنمية السياحية لتلاقها مع العديد من القطاعات المختلفة؛ لدورها الهام في إيجاد فرص عمل جديدة ومن ثم تحقيق التنمية الاقتصادية المطلوبة، وقد أكدت الدراسات الحديثة أن من أسرع الصناعات هي صناعة السياحة من حيث تحقيق معدلات النمو؛ الأمر الذي دفع العديد من الدول النامية إلى السعي نحو توفير كافة السبل لتقديم بيئة خصبة مشجعة لتطوير القطاع السياحي لمواكبته السياحة العالمية بأنواعها المختلفة الداخلية والخارجية، الأمر الذي ينعكس على الجوانب الاقتصادية والاجتماعية والمهنية بها نحو الأفضل (نسيبة، 2014).

أما السياحة في الوطن العربي فقد حظيت باهتمام كبير في أقطار الوطن العربي، فهي تمثل المورد الاقتصادي المهم والأساسي للعديد من الدول، وخاصة في ظل الوضع الراهن للعديد من دول الوطن العربي والذي يتمثل في محدودية الموارد، حيث تحولت النظرة للسياحة من اعتبارها قطاع ثانوي إلى أن أصبحت أحد أهم القطاعات للكثير من الدول؛ وذلك لما لها من أهمية في المساهمة في الناتج المحلي والإجمالي، وتمثل السياحة في العقود الأخيرة نشاطاً اقتصادياً مهمًا تحرص الدول على تنميته بالشكل المطلوب لمساهمته في زيادة الدخل القومي، وتشغيل الأيدي العاملة والتخفيف من نسب البطالة، مما يحقق التنمية الإقليمية المتوازنة بين أقاليم الوطن العربي (قدحات وآخرون، 2022).

وتزخر دول الوطن العربي بالمقومات السياحية والتي تضاهي العالمية، بسبب الموقع الجغرافي المتميز والذي يتوسط قارات أوروبا وأفريقيا وأسيا، حيث تمتلك الدول العربية العديد من المقومات الأخرى علاوة على الموقع الجغرافي المتميز وهي المناخ المناسب والطبيعة الخلابة والثروات الطبيعية والثقافية والتاريخية والتي جعلت منها مقصداً سياحياً هاماً على الخارطة العالمية وفقاً للتقرير السنوي لمنظمة السياحة العالمية حصّت (10 دول عربية) حوالي (57.586) مليار دولار، ما يمثل (4.6%) من إجمالي عائدات السياحة العالمية سنة 2015 (بن شوك وبخياوي، 2018).

وتتميز الأردن برمزاً ومقومات جغرافية وتاريخية وطبيعية تجعل منه بلداً سياحياً في جميع فصول العام وتلبي معظم الأهداف التي ينشد إليها السائح، حيث توافر الأماكن الدينية والموقع الأثري والمشاتي والمصايف والينابيع الطبيعية والغابات والصحراء والشواطئ، ويمكن إجمال أنواع السياحة في الأردن في: السياحة الثقافية والتي تشمل زيارة المواقع الأثرية للاطلاع عليها ومعرفة حضارات وتقاليد الشعوب التي عاشت في المنطقة خلال العصور الماضية، وهناك الكثير من المواقع التاريخية والأثرية في الأردن من أهمها مدینتنا البتراء وجرش، وقلعة الكرك، وقلعة عجلون ، وأم قيس والمدرج الروماني وكهف الرقيم الذي حدث فيه قصة أصحاب الكهف التي ورد ذكرها في القرآن الكريم (عبوي، 2009).

• السياحة في ظل الأزمات:

إن السياحة في أي بلد تقف معرضاً للأزمات الطارئة التي قد تحدث والتي تؤثر بشكل كبير على النشاط السياحي ضمن نطاق واسع، منها الكوارث الطبيعية التي لا يتحكم بها الإنسان مثل: الزلزال والأعاصير والبراكين، الحروب والنزاعات التي قد تحدث، وحوادث الإرهاب التي تسهدف السائحين، والانفلات الأمني وعدم الاستقرار، وأخيراً الأوبئة والأمراض المعدية مثل: الكوليرا والأمراض الوبائية الأخرى (ملاحي، 2015).

وقد شهدت دول العالم أجمع خلال عام (2020) والاقتصاد العالمي ضربة موجعة وترافقاً حاداً ضرب أغلب القطاعات وكان أكثر القطاعات تضرراً قطاع السياحة والسفر وما يرتبط بها من خدمات، حيث أصدرت منظمة الصحة العالمية العديد من القوانين المأمة والتي تمثلت في تطبيق قواعد التباعد الاجتماعي والعزل المنزلي والإغلاقات التامة وحظر التجول، كما قامت أغلب دول العالم بتطبيق القيود على حركة السفر في محاولة منها لحصر

انتشار الفايروس، الأمر الذي أدى إلى انخفاض السياحة الدولية بنسبة 80% مع نهاية عام 2020، حيث انخفض عدد السياح إلى 2.1 مليار سائح وانخفاض إيرادات السياحة عالمياً بحوالي 2.1 تريليون دولار (الريhani, 2022).

وقد أكدت حمزاني وفرينادو (2021) Hamzayini & Fernando إلى أن السياحة واحدة من أهم الصناعات التي تخلق دخلاً مرتفعاً وفرص عمل في العديد من الدول كما أنها لعبت دوراً مهماً في الناتج المحلي الإجمالي قبل جائحة فيروس كورونا العالمي، إلا أن تفشي فيروس كورونا المعروف باسم-COVID-19 واجه المؤسسات العالمية بأكملها، وقد أثرت على الهيكل الاجتماعي والاقتصادي بأكمله محلياً ودولياً، وتسببت أيضاً في تعطيل السفر الآمن الأمر الذي أدى إلى الحد من الحركات البشرية التي تشكل جوهر صناعة السياحة، وهذا الأمر سيستغرق بعض الوقت حتى يعود القطاع إلى مستوى ما قبل فيروس كورونا، وقد شكلت الأزمة تحدياً للعملية العالمية لصناعة السياحة نظراً لأن السياحة قطاع بارز في الاقتصاد.

#### • تعريف السياحة الافتراضية:

تعرف مخلف وهاب (2017، ص253)، السياحة الافتراضية بأنها "السياحة التي تكون على شبكة الانترنت والتي تتيح التجول في مناطق العالم كافة بالصوت والصورة والنص، وهي جولة تخيلية تتخذ عدة أشكال وأقدم هذه الأشكال هو أن يقدم الانترنت للمستخدم وهو في مكانه عبر شرائح أو مقاطع فيديو لمناطق سياحية كالمتحف والموقع الأثرية".

ويعرف جونيواخرون (2022, p.442) Junyu et al السياحة الافتراضية بأنها "استخدام بيئه ثلاثية الأبعاد يتم إنشاؤها بواسطة الكمبيوتر تسعى البيئة الافتراضية (VE)" والتي يمكن للشخص أن يتنقل فيها والتفاعل معها، مما يؤدي إلى في نفس الوقت محاكاة لواحدة أو أكثر من الحواس الخمس". كما تعرفها سلامه وعبد الوهاب (2019، ص135)، بأنها: "تقنية حاسوبية تتضمن محاكاة بيئه حقيقية بنماذج ثلاثة الأبعاد تعمل على نقل وعي الإنسان إليها من خلال شعوره وكأنه يعيش في تلك البيئة ويتفاعل معها، حيث تتضمن العديد من التطبيقات التي توفر التفاعل ما بين المقصد السياحي والسائح".

وتعرف بركتو (2019، ص59)، السياحة الافتراضية بأنها "تقديم التجربة السياحية في العالم الافتراضي (الواقع الافتراضي) من خلال بيئه ثلاثة الأبعاد تسمح للسائح بالتفاعل بدون حاجز مكانية أو زمانية وبدون تكلفة".

ويعرف الباحث السياحة الافتراضية على أنها "سياحة تكنولوجية موازية للسياحة الواقعية تتضمن محاكاة الواقع من خلال العديد من التطبيقات التي توفر تصاميم مختلفة تبرز الأماكن السياحية وتتيح للسائح التجول الافتراضي من خالها".

#### • أهمية السياحة الافتراضية:

تكمّن أهمية السياحة الافتراضية في كونها توفر إمكانات كبيرة للمساعدة في انتعاش القطاع السياحي خلال الأزمات، لأن السكان موصى بهم بشدة أو مطالبون بالبقاء في المنزل وتقليل الرحلات غير الضرورية خلال أزمة كورونا والوصول الوحيد إلى السياحة هو "السياحة الافتراضية" وذلك من خلال التقنيات التكنولوجية الجديدة المتطرفة ، مثل: "الواقع الافتراضي" (VR) و "الواقع المعزز" (AR). كما يمكن لقطاع السياحة الاستفادة من التكنولوجيا الجديدة والسياحة الافتراضية للاستجابة للتحديات والتكييف معها (junyu et al, 2022, ).

يرى الباحث أنه أصبح هناك ضرورة لإدخال التغييرات المطلوبة التي تناسب العصر على القطاع السياحي للترويج عن الأماكن السياحية الأمر الذي يصب في تشجيع الحركة السياحية مما يؤدي إلى رفع العوائد المالية ورفد خزينة الدولة بدلًا من الأساليب التقليدية والتي أصبحت فاعليتها قليلة بالمقارنة مع التقنيات التكنولوجية الحديثة، حيث أصبح من الضروري أن يتحول التسويق والترويج للأماكن السياحية من أسلوب الإعلانات والدعوات إلى نوع مغاير تماماً وهو السياحة الافتراضية وما يندرج تحتها من تقنيات حديثة تحاكي الواقع هدفها المساهمة في جذب السياح من مختلف أنحاء العالم والترويج للأماكن الأثرية والسياحية بمختلف أنواعها من خلال توفير بيئه تكنولوجية تحاكي الواقع ضمن عنصر الخيال والتشويق والاستكشاف بحيث تضع الشخص بوضع البلد وممتلكاته السياحية قبل نية الذهاب إلى المقصد السياحي.

#### • الدراسات الاجتماعية وعلاقتها بالسياحة:

ترتبط مناهج الدراسات الاجتماعية ارتباطاً وثيقاً بالسياحة فهي تهتم بدراسة الماضي وربطه بالحاضر للتنبؤ بالمستقبل، كما أنها تهتم في تعريف الطلبة وتوعيهم في خصوصيات السياحة بمختلف أنواعها. كما يتميز معلم الدراسات الاجتماعية بقدرته على الإسهام في تنمية الوعي السياحي لدى الطلبة، وذلك من خلال الخلفية والخبرة العلمية والمعرفية بحقائق التاريخ والجغرافيا والتربية الوطنية للمجتمع والقارات والعالم أجمع، بالإضافة إلى طبيعة المباحث الذي يدرسها فهو بذلك يمتلك القدرة قاعدة معرفية وعلمية حول السياحة وطرق تنشيطها والتعامل مع الظروف المختلفة وخاصة وقت الأزمات (الريامي، 2009).

ويرى الباحث أن مباحث الدراسات الاجتماعية من المباحث الضرورية الهامة في حياة الطلبة بسبب ارتباطها بالحياة وظواهرها المختلفة، حيث تعد السياحة إحدى الخواص الاقتصادية والاجتماعية التي تمثل حركة الإنسان وتنقله من مكان إلى آخر ضمن زمن محدد، فهي ترتبط بذلك ارتباطاً وثيقاً مع مجالات الدراسات الاجتماعية التي ينعكس فيها ارتباط الإنسان بالبيئة المحيطة به وخاصة بعد أن أصبحت السياحة أحد أهم مطالب الأشخاص في

وقتنا الحاضر، كما أن معلم الدراسات الاجتماعية ليس ببعيد عن حقل السياحة وألية تنشيط الحركة السياحية لذلك يمتلك القدرة على إثراء المواقف التعليمية التي تتعلق بالسياحة.

#### الدراسات السابقة:

- اشتملت الدراسة على مجموعة من الدراسات السابقة في سياق السياحة الافتراضية وأهمها ما يلي:
- دراسة جونيواخرون (2022) (Junyu, et al., 2022) والتي هدفت إلى التعرف على إمكانية السياحة الافتراضية في انتعاش صناعة السياحة خلال جائحة COVID-19 في الصين، كما هدفت إلى التتحقق في العوامل التي تؤثر على قبول الناس في استخدام السياحة الافتراضية أثناء الوباء. وقد اعتمدت الدراسة المنهج الوصفي التحليلي القائم على مراجعة الكتب والدراسات. وقد أظهرت نتائج الدراسة إلى أن جائحة COVID-19 فرضت آثارًا هائلة على السياحة في جميع أنحاء العالم إلا أن التقنيات التكنولوجية الجديدة (مثل السياحة الافتراضية) تساهم بشكل كبير في الاستجابة لمثل هذه التحديات. وأظهرت النتائج أيضًا دور السياحة الافتراضية في انتعاش صناعة السياحة أثناء وبعد الوباء. كما أن استخدام السياحة الافتراضية يؤثر على اختياريات وجهة الأشخاص في الموقع ويمكن استخدامها كأداة تسويقية فعالة للترويج للوجهات السياحية المرغوبة، كما يمكن أن تكون السياحة الافتراضية وسيلة ترفيهية لجلب تجربة زارة الأماكن السياحية وتجربة السياحة دون أن تكون في الواقع، وبالتالي تعزيز طلب البقاء في المنزل والمساعدة على التغلب على وباء COVID-19.
  - دراسة عنانبة (2021) والتي هدفت إلى التعرف على دور الواقع الافتراضي في تنشيط الحركة السياحية في قلعة عجلون بعد تداعيات كورونا، وتعزيز السياحة الداخلية والخارجية في قلعة عجلون. وقد اعتمدت الدراسة على المنهج النوعي. أما مجتمع الدراسة فقد تكون من جميع الإداريين والعاملين في الموقع السياحي في قلعة عجلون، وجميع أصحاب المشاريع السياحية التابعة لقلعة عجلون للعام (2021). أما أدوات الدراسة تم إعداد بطاقة المقابلة النوعية؛ وذلك لإتاحة التصور الكامل حول الموقع أو المعلومة المراد الوصول إليها، بعد ذلك تم التأكيد من صدقها وثباتها. وقد توصلت نتائج الدراسة إلى وجود أثر لجائحة كورونا على قطاع السياحة في الأردن، كما أنه يوجد دور للواقع الافتراضي في تنشيط الحركة السياحية بعد تداعيات كورونا في عجلون، كما تم إنشاء موقع الكتروني يوضح معالم قلعة عجلون من خلال الواقع الافتراضي، وتصميم مجلة إلكترونية بهدف تعزيز السياحة في عجلون.
  - دراسة حمزاني وفيرنادو (Hamzayini & Fernando, 2021) والتي هدفت إلى التعرف على إمكانات السياحة الافتراضية كوسيلة لإحياء صناعة السياحة في سيريلانكا لمواجهة COVID-19، وفهم إمكانات الجولات الافتراضية كوسيلة لتعزيز صناعة السياحة المدمرة. وقد اتبعت الدراسة المنهج الوصفي المسرحي من خلال طريقة الأرشفة أو مراجعة الوثيقة والتحليل الموضوعي وتحليل المحتوى. وقد أظهرت نتائج الدراسة إلى أن فيروس كورونا تسبب في وضع مشكوك فيه بشأن السفر الآمن وأدى إلى الحد من الحركات البشرية التي تشكل جوهر صناعة السياحة، كما أثر هذا الوباء بشدة على اقتصاد سريلانكا أيضًا. وقد أكدت النتائج على أهمية اعتماد الجولات الافتراضية أثناء الأزمات التي تعق السفر العالمي خلال هذه الفترة، كما وعلى الشركات الفنية في جميع أنحاء العالم العمل جنبًا إلى جنب مع مقدمي الخدمات السياحية لتطبيق نهج السياحة يتناسب مع الوضع الحالي في ظل تفشي فيروس كورونا والذي يهدف إلى تطبيق السياحة الافتراضية لتعزيز السياحة السريلانكية المتاثرة بـCOVID-19.
  - دراسة فلاق وأخرون (2020) والتي هدفت إلى الكشف عن أهمية السياحة الافتراضية ودورها في تفعيل القطاع السياحي في ظل جائحة كورونا، إضافة إلى تشخيص تطبيقات السياحة الافتراضية في إمارة دبي. وقد تم إتباع المنهج الوصفي التحليلي بغرض توضيح مفهوم السياحة الافتراضية ودور تفعيل القطاع السياحي، إضافة إلى عرض واقع السياحة في ظل جائحة كورونا. وقد أظهرت نتائج الدراسة إلى أن قطاع السياحة يعتبر من بين أكثر القطاعات تضررًا بسبب استمرار تفشي كورونا من خلال القيود على السفر وإلغاء الرحلات، الأمر الذي دفع دول العالم للجوء إلى السياحة الافتراضية التي تتيح للأفراد التنقل والتتمتع برؤية مختلفة للأماكن السياحية باستخدام أحد التقنيات التكنولوجية، حيث أطلقت إمارة دبي العديد من المعالم والمتحف ومراكز التسوق من خلال الجولات الافتراضية والتي كان الهدف منها الترويج لهذه المعالم مستفيدة من تطور بنية دبي التحتية والتكنولوجية.
  - دراسة النجار (2020) التي هدفت إلى التعرف على واقع السياحة الافتراضية في المملكة العربية السعودية، حيث تم إتباع المنهج الوصفي من خلال الدراسات السابقة والأبحاث والكتب والموقع والتقدير الصادرة عن المنظمة العربية للسياحة والمنظمة العالمية للسياحة. وقد أظهرت نتائج الدراسة إلى أن استخدام تطبيقات السياحة الافتراضية كالواقع الافتراضي أو الواقع المعزز ما زال لم يفعّل ضمن الواقع الخاص بالترويج السياحي للوجهات والمقاصد السياحية. حيث أوصت الدراسة بضرورة التعلّم في تطبيق السياحة الافتراضية في مختلف المواقع الحكومية التي تهتم بالترويج السياحي للوجهات والمقاصد السياحية نظرًا لأهمتها في ظل جائحة كورونا وأيضًا ما بعد انتهاء هذه الجائحة، وتشمل البرامج التدريبية بوزارة السياحة برامج تكنولوجيا الواقع الافتراضي وذلك لتدريب كوادر من الشباب السعودي هذه التكنولوجيا للترويج للسياحة الافتراضية.

**منهجية الدراسة وإجراءاتها:****منهج الدراسة:**

استخدم الباحث في الدراسة المنهج النوعي، وذلك لما تمتمه أغراض الدراسة ولتحقيق أهدافها.

**أفراد الدراسة:**

تكون أفراد الدراسة من جميع معلمي الدراسات الاجتماعية في لواء الرمثا للعام الدراسي 2022/2023 والبالغ عددهم (53) معلم، وتكونت عينة الدراسة من (32) معلم من معلمي الدراسات الاجتماعية في المدارس الحكومية في لواء الرمثا، وقد تم اختيار عينة الدراسة بالطريقة القصصية.

**أداة الدراسة:**

بعد الاطلاع على الأدب النظري والدراسات السابقة ذات الصلة بموضوع الدراسة، مثل دراسات (فلاق وآخرون، 2020؛ النجار، 2020). تم بناء أداة الدراسة (المقابلة الشخصية) للكشف عن دور السياحة الافتراضية في تنشيط الحركة السياحية في الأردن بعد أزمة كورونا من وجهة نظر معلمي الدراسات الاجتماعية، حيث تكونت المقابلة من محورين رئيسيان هما: المحور الأول: (السياحة الافتراضية ودورها في تنشيط السياحة الأردنية، والمحور الثاني: (التقنيات الحديثة التي تبثق عن السياحة الافتراضية والتي تسهم في تنشيط الحركة السياحية في الأردن).

**أداة مقابلة الشخصية:**

تم استخدام مقابلة شبه المقنية بهدف جمع بيانات شاملة حول دور السياحة الافتراضية في تنشيط الحركة السياحية في الأردن بعد أزمة كورونا من وجهة نظر معلمي الدراسات الاجتماعية، حيث تم طرح مجموعة من التساؤلات على المعلمين المشاركين. وتم استخدام مقابلة لأنها تساعده على إمكانية تعرف أفراد الدراسة على المقصود من الأسئلة على العكس من الاستبيان خاصةً وأننا نتعامل مع معلمين متخصصين يمتلكون الفكر الواسع والعلم الوافر والاطلاع على المستجدات العلمية في الآونة الأخيرة.

**صدق وثبات أدلة المقابلة:**

تم التأكيد من صدق وثبات أسئلة المقابلة بعرضها على مجموعة من المحكمين من أعضاء هيئة التدريس في الجامعات الأردنية في تخصصات مناهج الدراسات الاجتماعية وأساليب تدريسها، والسياحة والأثار وتقنيات التعليم، ومشرفي مادة التربية الوطنية والمدنية ومعلمي البحث لإبداء الرأي حول مدى مناسبة التساؤلات المتضمنة في دليل المقابلات لتحقيق هدف الدراسة، وإبداء أي ملاحظات مرتبطة بالتعديل والإضافة والحذف والصياغة.

**عرض نتائج الدراسة ومناقشتها:**

**أولاً: النتائج الخاصة بسؤال الدراسة الأول والذي نصّ على: "ما أهمية السياحة الافتراضية في الأردن بعد جائحة كورونا من وجهة نظر معلمي الدراسات الاجتماعية؟".**

للإجابة عن سؤال الدراسة حول أهمية السياحة الافتراضية في الأردن بعد جائحة كورونا من وجهة نظر معلمي الدراسات الاجتماعية، حللت نتائج المقابلات التي جرت مع معلمي الدراسات الاجتماعية في لواء الرمثا، حيث تم الحصول على مقدار مناسب من الاستجابات- في حدود إطلاع الباحث- والمداخلات المتعلقة بالهامة التي عكست تصورهم حول أهمية السياحة الافتراضية في الأردن بعد جائحة كورونا من وجهة نظر معلمي الدراسات الاجتماعية، وقد صنفت الاستجابات في أربعة سمات رئيسية حسب الإجابة على أسئلة المقابلة من قبل أفراد الدراسة، وقد مثلت كل سمة منها جانباً من جوانب السياحة الافتراضية، والجدول (1) يبين النتائج العامة لتحليل المقابلات والنسب المئوية لذلك، ومن ثم تفصيل ومناقشة السمات المنبثقة عن تحليل المقابلات.

جدول (1): النتائج العامة والنسب المئوية لتحليل المقابلات

| النسبة المئوية | النتائج العامة   | الرقم |
|----------------|--|-------|
| %100           | تقديم التغذية الراجعة عن الموقع السياحي قبل زيارته   | 1     |
| %87.5          | اعتبار السياحة الافتراضية بديل للسياحة الحقيقة وقت الأزمات كإحدى الحلول المؤقتة للتعامل مع الأزمات كجائحة كورونا | 2     |
| %87.5          | الدور الهام للسياحة الافتراضية في الترويج للأماكن السياحية حول العالم  | 3     |
| %81.25         | إمكانية تنفيذ تجربة السياحة الافتراضية حول أي مكان في العالم بتكلفة منخفضة وفي أي وقت ولأي فئة عمرية             | 4     |

عند طرح هذا السؤال على معلمي الدراسات الاجتماعية كانت الإجابات التي حازت على أعلى تكرار كما تشير النتائج المبينة في الجدول (1)، أن 100% من أفراد الدراسة وعدهم (32) مشاركون أجمعوا على الدور الكبير للسياحة الافتراضية في تقديم التغذية الراجعة والصورة الكاملة عن الواقع السياحة قبل زيارتها وربت استجاباتهم على هذا السؤال ضمن سمات رئيسة وهي كالتالي:

#### **السمة الرئيسية الأولى: تقديم التغذية الراجعة عن الموقع السياحي قبل زيارته**

أشارت نتائج تحليل المقابلات أن جميع المشاركون وعددهم 32 (أي ما نسبته 100%) في استجاباتهم وتعليقائهم إلى الأثر الكبير لدور السياحة الافتراضية في تقديم تغذية راجعة عن الموقع السياحي المراد زيارته من خلال ما تعكسه الجولات الافتراضية عبر الانترنت من موقع أثرية وتاريخية وثقافية وعلجية ودينية وما تقدمه أيضًا البلد (المقصد السياحي) من خدمات لوجستية وبنية تحتية وخدمات متنوعة وقف الأسعار وتذاكر الطيران إلى تلك الوجهة السياحية.

**ومن الأقوال التي عكست ذلك:**

(( اعتقد أن السياحة الافتراضية عبر الانترنت وخاصة تقنيات الواقع الافتراضي جعلت من السياحة أمر سهل من خلال المعلومات التي تقدمها عن الواقع السياحية عبر العالم بواسطة شبكة الانترنت فهي توفر قاعدة بيانات يمكن الرجوع إليها من قبل السائح والاستفادة منها)).

(( لكل شخص ميول ورغبات مختلفة عن الشخص الآخر فهذا يزيد أن يمارس السياحة لسبب علمي وذلك لسبب ديني والآخر لسبب ترفيهي، فالسياحة الافتراضية تقدم نبذة مقتضبة عن أنواع السياحة في مختلف مناطق العالم بواسطة تقنيات حديثة يجعل الشخص يبحث عن الوجهة السياحية التي تلبي احتياجاته وتشبع رغباته، الأمر الذي يساعد على تنشيط الحركة السياحية في البلدان التي توظف تلك التكنولوجيا في الترويج السياحي)).

(( خلال الجولات الافتراضية حسيت {شعرت} وكأنني داخل المكان السياحي فمثلاً عندما دخلت بجولة سياحية إلى متحف اللوفر في باريس عبر شبكة الانترنت وتجلوت داخل مراافقه استفدت كثيراً وتكونت لدى فكرة حول مكونات هذا المكان السياحي وكيفية الوصول إليه وكم التكلفة بخصوص ذلك، وهو خير مثال لتطبيق ذلك على الواقع السياحية الأردنية في حال تبني تجربة السياحة الافتراضية وتطبيقاتها على الواقع السياحية الأردنية أسوة بدول العالم التي تتبني هذه التقنيات))).

وقد يعزى ما سبق بسبب إسهام تطبيقات السياحة الافتراضية في تقديم لمحة عن الأماكن السياحية حول العالم عبر تقنيات تكنولوجية تحتوي مؤشرات صورية وصوتية وبصرية تساعد السائح على تكوين صورة عن المنطقة السياحية وبالتالي امتلاك صورة متكاملة وتغذية راجعة عن كل مكان سياحي من الممكن أن يتوجه إليه السائح وهذا ما يساعد على تحديد الوجهة السياحية وهذا ما أكدته دراسة (فلاق وأخرون، 2020).

#### **السمة الرئيسية الثانية: السياحة الافتراضية وقت الأزمات كحل مؤقت**

أشارت نتائج تحليل المقابلات إلى أن بعض المشاركون وعددهم 28 مشاركاً (أي ما نسبته 87.5%) من المشاركون في استجاباتهم وتعليقائهم إلى دور السياحة الافتراضية في القدرة على إيجاد بديل للسياحة الحقيقة من خلال تجارب افتراضية قد تلبي رغبات السياح كبديل وقت الأزمات وخصوصاً المناطق التي يوجد فيها مخاطر أو المناطق التي يوجد بها حروب ونزاعات مسلحة أو المناطق التي تتعرض لتأثير جائحة أو وباء كورونا، فمن الصعب المجازفة والذهاب إلى تلك المناطق في ظل وجود أزمات فذلك يشكل خطراً على حياة السائح وهو بذلك يضطر إلى تلبية رغباته وميوله من خلال الرحلات الافتراضية عبر شبكة الانترنت.

**ومن الأقوال التي عكست ذلك:**

(( أدت أحداث الربيع العربي في الأعوام (2011-2014) إلى تدهور الاستقرار السياسي في المنطقة العربية مما أدى إلى وجود آثار سلبية على السياحة العربية بشكل عام والسياحة الأردنية بشكل خاص كون الأردن تحل في موقع جغرافي متوسط بين الدول التي حدث فيها نزاعات نتيجة أحداث الربيع العربي، فالسياحة الافتراضية حلت كبديل في ذلك الوقت خصوصاً في الدول المتقدمة تكنولوجياً والتي تعمل بشكل جيد في مجال الترويج السياحي عبر الانترنت))).

(( من الصعب أنا كسائح أن أجاذف وأذهب إلى أي وجهة سياحية دون وجود عنصر الأمان فالأمان أساس كل شيء لذلك عندما نوبت أن أذهب إلى تركيا للسياحة قمت بالبحث عبر الانترنت عن المناطق التي سوف أزورها لكن عندما حدث مؤخراً التفجيرات الإرهابية قررت عدم الذهاب واكتفيت بالجولات الافتراضية لأهم المعالم السياحية عبر الانترنت كحل مؤقت لحين عودة الأمن والأمان في تركيا)).

(( وباء كورونا عطل الحياة بجميع أشكالها وخاصة الحياة السياحية الداخلية والخارجية بسبب الشامل داخلينا في الأردن وحضر الطيران العالمي والحجر الأموي الذي دفع جميع من يهتم بالسياحة إلى زيارة المناطق السياحية عبر الجوجل إيرث والتطبيقات الأخرى التي توفرها شبكة الانترنت وبتقنية 3D بحيث تشعر وكأنك في الموقع السياحي وهذا كان حل للتغلب على القيود التي فرضتها جائحة كورونا)).

وقد أكد المؤمني (2020) على ما سبق من خلال طرحة للأزمات السياحية التي أثرت على الأردن وعلى التدفق السياح والتي تمثل في الاعتداءات على السياح في بعض المناطق السياحية داخل الأردن، وجائحة كورونا التي أثرت بشكل كبير على قطاع السياحة من خلال القيود التي فرضتها دول العالم على

الحركة والسفر، لذلك كان لزاماً على الدول أجمع البحث عن بدائل لتنشيط القطاع السياحي في ظل وجود هذه الأزمات والأمراض لإعادة الحركة السياحية كما كانت قبل حدوث الأزمة وهذا لا يمكن إلا بتوظيف تكنولوجيا السياحة الافتراضية كبديل وحل مؤقت لذلك.

#### **السمة الرئيسية الثالثة: التسويق السياحي والذي ينعكس على تنشيط الحركة السياحية في الأردن**

أشارت نتائج تحليل المقابلات إلى أن بعض المشاركين وعددهم 28 مشاركاً (أي ما نسبته 87.5%) من المشاركين في استجاباتهم وتعليقاتهم إلى دور السياحة الافتراضية في التسويق السياحية عبر شبكة الإنترنت في زيادة الطلب على الوجهة السياحية من خلال التقارير الصادرة عن هيئة تنشيط السياحة الأردنية، المسوق لها عبر التقنيات التكنولوجية الحديثة وممتها تقنيات الواقع الافتراضي، حيث أن التسويق السياحي له أهمية كبيرة في العصر الحالي خصوصاً مع انتشار مظاهر العولمة والتطور التكنولوجي في تكنولوجيا الاتصالات.

ومن الأقوال التي عكست ذلك:

(( باعتقادى كمعلم لادة الدراسات الاجتماعية وإيمانى بأهمية السياحة فى رفد خزينة الدولة ورفع اسمها بين الدول السياحية العالمية بأن الأردن من الدول الهامة التي تمتلك إرثاً حضارياً وتاريخياً ودينياً وعلمياً لكن تفتقر إلى التطبيق الفعلى للسياحة الافتراضية وتقنيات الواقع الافتراضي لأسباب عددة لا حصر لها لكن إذا ما أرادت الأردن مواكبة الدول العالمية في مجال السياحة لا بد من الاستفادة من تجارب الدول المتقدمة والدول العربية مثل قطر والإمارات في مجال الترويج السياحي التكنولوجي من خلال تخصيص قطاع خاص يعني بالسياحة الافتراضية والترويج السياحي وتقنيات الواقع الافتراضي)).

(( تقدم السياحة الافتراضية مجموعة من الفوائد والذي تعود على تنشيط الحركة السياحية في الأردن وهي: عرض الخدمات والخيارات المقدمة داخل المناطق السياحية لدى السائح، بالإضافة إلى الحصول على المعلومات صورة سهلة وفورية، وأخذ التغذية الراجعة عن الأسعار والخدمات المقدمة، كما توفر طريقة الحجز والشراء بطريقة الكترونية، وأخيراً التعرف على مواصفات الخدمات من فنادق ومواصلات وفنادق ومطاعم ومرافق أخرى )) .

(( أنا كمعلم في لدبى هواية وهي السياحة ولكن نظرًا لضيق وقتى أقوم بمارستها مرة واحدة في السنة وهي أثناء العطلة الصيفية لذلك في كل مرة أقوم بالحق عبر الإنترت على الأماكن الجديدة التي لم أقم بزيارتها ومن ثم أكون لدبى فكرة حول المرافق والخدمات والأسعار للوجهة السياحية المرغوب بها وأنجول افتراضياً بداخل تلك المناطق وفي حال وافقت رغباتي ومبولي أنوى بزيارتها وبينك أرى أن السياحة الافتراضية في الأردن ضعيفة جداً ويجب العمل على هذا الجانب لتعزيز الدخل السياحي لدى الأردن ومواكبة التطور التكنولوجي العالمي ودول العالم السياحية )) .

وتفسر نتائج هذه السمة بأن السياحة الافتراضية أحد البدائل الضرورية لخلق ديناميكية ترويجية افتراضية للوجهات السياحية حسب الخبراء والمختصون، حيث أن تعزيز السياحة الرقمية وفعاليتها ضمن إطار يسمى "بـ"السياحة الافتراضية" عبر الأنترنت في الوقت الراهن (وفي ظل الأزمات) تعد ضرورة هامة لإحداث نقلة نوعية في التسويق السياحي من خلال برجمة الزيارات والجولات الافتراضية باستخدام العديد من التقنيات الإلكترونية، كتقنية الواقع المعزز التي تعد من أحدث التقنيات التي تساهم في التسويق والترويج للوجهات السياحية مما يساعد في تنشيط الحركة السياحية. وهذا ما أكدته نتائج دراسة أحداد وشعبان (2021).

#### **السمة الرابعة: تكلفة منخفضة بشكل يناسب مع جميع الأعمار وفي أي وقت**

أشارت نتائج تحليل المقابلات إلى أن بعض المشاركين وعددهم 26 مشاركاً (أي ما نسبته 81.25%) من المشاركين في استجاباتهم وتعليقاتهم إلى إمكانية السياحة الافتراضية في مناسبتها لكافة المراحل العمرية، حيث تصمم الواقع الإلكتروني والمجلات والجولات الافتراضية بشكل يناسب جميع الأعمار كما أنه ليس أمر مكلف ماديًّا وهو بشكل متاح في جميع الأوقات وليس محدد بمكان وזמן.

ومن الأقوال التي عكست ذلك:

(( من مميزات السياحة الافتراضية عدم ارتباطها بوقت فالشخص يبحث عن الوجهة السياحية ويطبق زيارة افتراضية متى شاء وأينما شاء)).

(( العصر الحالى يتميز بالتطور التكنولوجي الهائل ومواكبته والجيل الحالى يتميز بأنه جيل رقمي بسبب هذه التطورات الأمر مما شكل لديهم ميول تكنولوجي قوى والسياحة الافتراضية وما توفره من تطبيقات تجعله يناسب جميع المراحل العمرية)).

(( للسياحة الحقيقة تكاليف باهضة الثمن والحالة الاقتصادية للشخص أحياناً لا تسمح بذلك وهنا يمكن اللجوء للسياحة الافتراضية لما توفره من جولات افتراضية ومعلومات وصور وفيديوهات مجانية غير مكلفة)).

وتفسر هذه النتائج إلى أن السياحة الافتراضية توفر بيئة سياحية يتم الانتقال فيها إلى الواقع السياحية فكريًا وليس جسديًّا، الأمر الذي يؤدي إلى خفض التكاليف وجعلها محدودة جدًا كما أنها تمارس في أي وقت وليس موسمية حيث يمكن ممارستها طوال العام، كما أنها تناسب جميع المراحل العمرية (الأطفال، الشباب، كبار السن) وهذا ما يميزها عن السياحة التقليدية التي من أهم عيوبها أنها تتطلب تكلفة باهضة الثمن، كما أنها بحاجة لوقت لتنفيذ الرحلة السياحية وبعضها مرتبط بالوقت من خلال السياحة الموسمية التي تنتشر في بعض دول العالم، وهذا ما أكدته دراسة النجار (2020).

وتفسر النتائج السابقة بأن السياحة الافتراضية أصبحت أمراً هاماً في القرن الحالي وهي جاءت نتيجة التطور والانفجار المعرفي والتكنولوجي التي يجب على الدول التي تسعى إلى تطوير نفسها واللحاق بركب الدول المتقدمة بضرورة مواكبة تلك التطورات، من خلال تبني الأدوات الناتجة عن تلك التطورات في سياسات الدولة ومخططاتها، لا سيما في المجال السياحي؛ كونه العصب الحساس لاقتصاد أي دولة ورافد مهم من رؤافد خزينة الدولة.

**ثانياً النتائج المتعلقة بسؤال الدراسة الثاني والذي نصّ على:** "ما التقنيات الحديثة التي تنبثق عن السياحة الافتراضية والتي تسهم في تنشيط الحركة السياحية في الأردن؟؟"

للإجابة عن سؤال الدراسة حول التقنيات الحديثة التي تنبثق عن السياحة الافتراضية والتي تسهم في تنشيط الحركة السياحية في الأردن، حللت نتائج المقابلات التي جرت مع معلمي الدراسات الاجتماعية في لواء الرمثا، حيث تم الحصول على مقدار مناسب من الاستجابات - في حدود إطلاع الباحث- والمداخلات الهامة التي عكست تصورهم حول التقنيات الحديثة التي تنبثق عن السياحة الافتراضية والتي تسهم في تنشيط الحركة السياحية في الأردن، وقد صنفت الاستجابات في أربعة سمات رئيسة، وقد ملئت كل سمة منها جانبًا من جوانب التقنيات الحديثة التي توظفها السياحة الافتراضية، والجدول (2) يبين النتائج العامة لتحليل المقابلات والنسب المئوية لذلك، ومن ثم تفصيل ومناقشة السمات المتبعة عن تحليل المقابلات.

جدول (2): النتائج العامة والنسب المئوية لتحليل المقابلات

| الرقم | النتائج العامة  | النسبة المئوية |
|-------|---|----------------|
| 1     | الروبوت الرقعي والذي يعتبر من التقنيات الحديثة التي يمكن توظيفها لتنشيط الحركة السياحية في الأردن وخصوصاً في مجال الفنادق والطيران                          | %100           |
| 2     | تكنولوجيا الواقع الافتراضي للترويج للمعالم السياحية الأردنية لجذب السياح من خلال التأثير في قراراتهم بما يؤدي إلى تعزيز انتشار السياحة الافتراضية في الأردن | %87.5          |
| 3     | الألعاب الرقمية لتسويق الأماكن السياحية الأردنية من خلال تصميم برامج ألعاب يعرض من خلالها ملامح الواقع السياحي الأردني                                      | %81.25         |
| 4     | المتاحف الافتراضية بدلاً فعالاً ويسراً للسياحة الثقافية   | %75            |

عند طرح هذا السؤال على معلمي الدراسات الاجتماعية كانت الإجابات التي حازت على أعلى تكرار كما تشير النتائج المبينة في الجدول (2)، أن 100% من أفراد الدراسة وعددهم (32) مشارك أجمعوا على دور الروبوت الرقعي في مجال السياحة وخصوصاً في مجال الطيران والفنادق والذي من شأنه في استقطاب السياح من مختلف دول العالم، ورتبت استجاباتهم على هذا السؤال ضمن سمات رئيسة وهي كالتالي:

#### السمة الرئيسية الأولى: تكنولوجيا الواقع الافتراضي

أشارت نتائج تحليل المقابلات إلى أن معظم المشاركون وعددهم 28 مشاركاً (أي ما نسبته 87.5%) من المشاركون في استجاباتهم وتعليقاتهم إلى أهمية تكنولوجيا الواقع الافتراضي في التسويق السياحي وهي تقنية تعمل على محاكاة الواقع الحقيقي من خلال الحاسوب بحيث توفر نماذج ثلاثة الأبعاد تعمل على نقل الشخص إلى المكان المطلوب بحيث يشعر وكأنه يعيش ويتفاعل مع ذلك المكان.

**ومن الأقوال التي عكست ذلك:**

((شاهدت بعض تقنيات الواقع الافتراضي كخوذة الرأس حيث يتم تزويدها بنظارة يتم وضعها على العين وهنا يمكنك مشاهدة الموقع السياحي وكذلك في المكان نفسه وتتفاعل وتتجول في مرفاق ذلك الموقع وهي تقنية حديثة جداً وممتعة لكها غالباً الثمن وبصعب توفرها في جميع مؤسساتنا التعليمية)).

((نعم تعتبر تقنية الواقع الافتراضي حسب معلوماتي الشخصية وتجارب بعض الدول بأنها ناجحة في مجال التسويق السياحي، وتجربتها في الأردن تعد تجربة ناجحة بالنظر إلى تجارب الدول الأخرى التي تبنت هذه التقنية وطبقتها في المجال السياحي)).

((تمكنت السياحة الافتراضية وتقنيات الواقع الافتراضي في زيارة المتحف والمعارض الافتراضية والتجلو داخلها ومشاهدتها جميع مرافقها دون الحاجة إلى مغادرة الغرفة وأنت جالس في مكانك)).

وتتفق النتائج السابقة مع دراسة بركنو (2019) والتي أكدت على الدور الذي يلعبه الواقع الافتراضي في الترويج للمعالم السياحية وجذب السياح من خلال التأثير في قراراتهم بما يؤدي إلى تعزيز انتشار السياحة الافتراضية. حيث تتيح الفرصة للسياح لزيارة الواقع السياحي المهددة بالانقراض كبديل للزيارة الحقيقة من أجل الحفاظ على المعالم السياحية للأجيال القادمة، كما أنها توفر فرص تقديم المزيد من الصور المقنعة للوجهات السياحية للسياح المحتملين من خلال إعطائهم شعور ما هو عليه أن يكون هنالك أي " التجربة قبل الشراء "، ودراسة فورنكوفا (2018) والتي أكدت على أن الواقع الافتراضي يساهم في استدامة السياحة من خلال تحديد عدد السياح في المناطق المحمية للحفاظ عليها بشكل عام وعلى البيئة بشكل خاص من خلال السماح للمسائحين بزيارة المناطق السياحية افتراضياً مما يسمى في التقليل من نسبة التلوث التي يخلفها السياح نتيجة للتنقل والإقامة والمعيشة وبالتالي استدامة السياحة.

### السمة الرئيسية الثانية: الألعاب الرقمية

أشارت نتائج تحليل المقابلات إلى أن معظم المشاركين وعدهم 26 مشاركاً (أي ما نسبته 81.25%) من المشاركين في استجاباتهم وتعليقاتهم إلى أهمية الألعاب التكنولوجية في التسويق السياحي من خلال تسويق الأماكن السياحية الأردنية عن طريق تصميم برامج ألعاب يعرض من خلالها ملامح الواقع السياحية الأردنية، وكذلك تسويق الواقع السياحية لتصوير الأفلام العالمية.

**ومن الأقوال التي عكست ذلك:**

((نظرًا لميولي السياحي ومتابعي للمستجدات السياحية الأردنية لفت انتباهي حول مشروع MED GAIMS وهو مشروع ممول من قبل الاتحاد الأوروبي من خلال برنامج ENI CBC MED وبالتعاون مع جامعة العلوم والتكنولوجيا الأردنية هدفه تعزيز التجربة السياحية من خلال تطبيقات الألعاب لخلق تجارب جديدة للسياح . وهو بنظري مشروع ناجح في التسويق السياحي للأماكن الأثرية والسياحية الأردنية)).

((تعد الألعاب الرقمية وسيلة لنقل رسالة بطاقة يغلفه اللعب واللهو والمرح، وفي المجال السياحي يمكن توظيف الألعاب الرقمية للترويج للمناطق السياحية من خلال دمج هذه المناطق عن طريق لعبة معينة وبذلك تنتشر ويتم استخدامها من قبل شريحة كبيرة وبذلك تسوق لتلك الأماكن من خلال هذه الطريقة)).

((العصر الحالي والذي يتسم بالعولمة والتطور التكنولوجي يحتم علينا مواكبة التطورات التكنولوجية في شتى المجالات ومنها في مجال السياحة والسعى للتسويق السياحي كون السياحة أصبحت صناعة، لذلك باعتقادى أن الألعاب هي وسيلة وليس غاية ويمكنا كدولة من خلالها تضمين المناطق الترفيهية والسياحية في الأردن والترويج لها من خلال الألعاب كما في لعبة (بيجي) ولعبة (جي تي أي)).

تفق الأقوال السابقة مع مقترن ورشة العمل التي عقدها المجلس الوطني للسياحة في الأردن، والذي هدف إلى تسويق الأماكن السياحية الأردنية من خلال استخدام التكنولوجيا الحديثة، وذلك عن طريق تصميم برامج ألعاب يعرض من خلالها ملامح الواقع السياحية الأردنية، وكذلك تسويق الواقع السياحية لتصوير الأفلام العالمية (الوكيل، 2022).

### السمة الرئيسية الثالثة: المتاحف الافتراضية

أشارت نتائج تحليل المقابلات إلى أن بعض المشاركين وعدهم 24 مشاركاً (أي ما نسبته 75%) من المشاركين في استجاباتهم وتعليقاتهم إلى أهمية المتاحف الافتراضية في التسويق السياحي ويتم ذلك من خلال تصميم هذه المتاحف الافتراضية وفق طريقة تفاعلية يتم فيها إيصال المعلومات بطريقة سهلة من خلال جولات افتراضية ثلاثية الأبعاد محاكاة للمتحف الحقيقي مع إمكانية الحصول على المعلومات من خلال قواعد بيانات متوفرة.

**ومن الأقوال التي عكست ذلك:**

((اعتماد تجارب الدول المختلفة في المتاحف الافتراضية تجربة ناجحة، ففي حال تطبيقها من قبل الأردن فإنها تساعد على نقل تراث وتاريخ الأردن إلى دول العالم بطريقة تحاكي العالمية من خلال توفير مقتنيات هذه المتاحف والمعلومات التاريخية لكل جزء من أجزاء المتحف وهي بذلك تعكس مدى عظمة الحضارة العربية الإسلامية))

((المتحف الافتراضي عمليّة هامة جدًا في الترويج للسياحة الثقافية داخل الأردن لذلك يجب على القائمين في هذا المجال إعطاء هذا الجانب أهمية كبرى لما له من أثر اقتصادي وعلمي وثقافي على بلدنا العزيزة وخاصة ما بعد أزمة كورونا)).

((يتيح المتاحف الافتراضي الدخول إلى أكثر من متحف في آن واحد دون تكلفة مادية أو وقت زمني طويل وفي أكثر من بلد وقاره وبذلك فهو يتيح الحصول على المعلومات والصور والفيديوهات الخاصة بالمقتنيات الأثرية بشكل سريع ومجاني وفي آن واحد)).

((يتيح المتاحف الافتراضية الفرصة للسياح الأجانب بالاطلاع على إنجازات الحضارات المتعاقبة على الأردن وهم في بلادهم وفي حال لاقى هذا الأمر الاهتمام والميول تكون الدافعية لزيارة الأردن للاطلاع على هذه الإنجازات على أرض الواقع وهو بذلك يكون سبب في تنشط الحركة السياحية الأردنية)).

تفق النتائج السابقة مع دراسة عطية (2022) والتي أكدت على دور المتاحف الافتراضية في التسويق كوهما تعتبر أداة واعدة في تنظيم وإدارة صناعة السياحة، وذلك من خلال جذب السياح المحتملين إلى وجهات وجوهات سياحية معينة، حيث يساعد التسويق الرقمي من خلال المتاحف الافتراضية على تعزيز الصورة الإيجابية للوجهات التي تؤدي إلى تنميتها الاقتصادية بسبب العدد المتزايد للزوار، كما تساعد السياحة الافتراضية على زيادة التدفقات السياحية.

### السمة الرئيسية الرابعة: الروبوت الرقمي

أشارت نتائج تحليل المقابلات إلى جميع المشاركين وعدهم 32 مشاركاً (أي ما نسبته 100%) في استجاباتهم وتعليقاتهم إلى أهمية الروبوتات في الترويج السياحي من خلال وجود هذه التقنية في الفنادق التابعة للمواقع السياحية وهي وسيلة لمواكبة التطور التكنولوجي وفي نفس الوقت وسيلة للترويج لتلك المناطق السياحية.

ومن الأقوال التي عكست ذلك:

((تقنيات الذكاء الاصطناعي والروبوتات لم نشاهدها في الأردن في أي مجال لذلك أرى أن دمجها في المجال السياحي يعد سابقة ضمن الدول العربية وأمر هام في الترويج السياحي للأردن))

((يجب على الأردن دمج تقنيات السياحة الافتراضية وعلم الروبوتات في الخطط التنموية بهدف مواكبة الاتجاهات المعاصرة في مجال صناعة السياحة وخاصة في مجال الطيران والفنادق))

((ضرورة الاطلاع على إنجازات دول العالم المتقدمة في مجال الترويج السياحي وعلى رأسها الولايات المتحدة الأمريكية من خلال تبنيها في خططها على تقنيات الواقع الافتراضي والسياحة الافتراضية والمحاكاة والروبوتات في مختلف المجالات منها الفندقة والطيران وقطاعات مختلفة))

وعند تفسير نتائج هذه السمة نجد أنها تتفق مع ما توصل إليه هشام وسمية (2021) حول أهمية تطبيق تقنيات الذكاء الاصطناعي في تنمية ودعم الصناعة السياحية الرقمية على الصعيدين الوطني والعالمي، ودورها الهام في تفعيل صناعة الخدمات السياحية الرقمية والعمل على تطويرها واستمرارها نظرًا لجميع الميزات التنافسية التي تمنحها لها.

#### التوصيات:

وبناءً على النتائج التي خلصت إليها الدراسة فإننا نوصي بما يلي:

- الإيمان بـ مهمه الأمر إلى الحكومة الأردنية زيادة الدعم المقدم للقطاع السياحي من خلال وضع مخصصات في الموازنة العامة لـ تـ هـيـ ئـةـ الـ بـيـنـيـةـ التـحـتـيـةـ الواحـبـ توـافـرـهاـ قـبـلـ تـبـنيـ وـتـفـعـيلـ السـيـاحـةـ الـافـتـراـضـيـةـ فـيـ الأـرـدـنـ.
- ضـرـورةـ تـفـعـيلـ السـيـاحـةـ الـافـتـراـضـيـةـ بـ شـكـلـ عـلـيـ مـدـرـوسـ وـمـنـظـمـ مـنـ خـلـالـ تـصـمـيمـ تـطـبـيقـاتـ تـكـنـوـلـوـجـيـةـ حـدـيـثـةـ تـسـهـىـ فـيـ التـرـوـيـجـ لـلـمـعـالـمـ السـيـاحـيـةـ الـأـرـدـنـيـةـ خـصـوـصـاـ وـقـتـ الـأـزـمـاتـ.
- التـرـكـيزـ عـلـىـ تـنـمـيـةـ الـوـعـيـ السـيـاحـيـ بـ شـكـلـ عـامـ وـالـوـعـيـ بـالـسـيـاحـةـ الـافـتـراـضـيـةـ بـ شـكـلـ خـاصـ لـدـىـ مـعـلـمـيـ المـرـحلـةـ الـأـسـاسـيـةـ خـاصـةـ وـأـنـهـ مـرـحلـةـ تـصـفـلـ بـهـاـ شـخـصـيـةـ الـطـلـبـةـ وـيـنـيـ لـدـيـمـ الـعـدـدـ الـعـظـيـمـ مـنـ الـمـهـارـاتـ وـالـقـيـمـ عـنـ إـعـادـهـمـ وـتـأـهـيلـهـمـ مـاـ قـبـلـ الخـدـمـةـ،ـ وـذـلـكـ لـنـقـلـ هـذـاـ الـوـعـيـ وـتـعـزـيزـهـ لـدـىـ الـطـلـبـةـ.
- الإـطـلاـعـ عـلـىـ الـتـجـارـبـ النـاجـحةـ فـيـ دـوـلـ الـعـالـمـ الـمـخـلـفـةـ فـيـ مـجـالـ السـيـاحـةـ الـافـتـراـضـيـةـ وـالـاستـفـادـةـ مـنـ تـلـكـ الـتـجـارـبـ لـحاـولـةـ تـطـبـيقـ ماـ يـنـاسـبـ الـإـمـكـانـاتـ فـيـ الـأـرـدـنـ.
- وضع خطط بديلة للسياحة الحقيقة وقت الأزمات؛ حتى لا تتتعطل عجلة السياحة أثناء الأزمات والظروف الصعبة.

#### المراجع:

- أحداد، موارد؛ شعبان، كريمة. (2021). السياحة الافتراضية لتسويق الوجهة السياحية الجزائرية في ظل أزمة كوفيد-19. مجلة وحدة البحث في تنمية الموارد البشرية، 16(3)، 560-584.
- بركتو، نصيرة. (2019). دور الواقع الافتراضي في تنمية الصناعة السياحية. مجلة الاقتصاد الدولي والعولمة: 2 (3)، 54-69.
- بطاظو، ابراهيم خليل. (2021). السياحة الأردنية في مئة عام، وزارة الثقافة.
- بن شوك، وهيبة؛ يحياوي، نصيرة. (2018). تحليل واقع وتنافسية القطاع السياحي في بعض الدول العربية. مجلة أبعاد اقتصادية، 8(1)، 93-113.
- بن مويزة، مسعود. (2018). دور السياحة في تعزيز أهداف التنمية المستدامة وفقاً لتقارير منظمة السياحة العالمية – إشارة لحالة الجزائر. المجلة العالمية للاقتصاد والأعمال: 4(3)، 372-394.
- الريامي، أحمد بن جمعة بن خليف. (2009). فاعلية برنامج قائم على المفاهيم السياحية في تنمية الوعي السياحي لدى طلبة الدراسات الاجتماعية بكلية العلوم التطبيقية بالرسانق في سلطنة عمان. أطروحة دكتوراه غير منشورة، جامعة اليرموك، كلية التربية.
- الريhani، عرين جريس. (2022). آثر جائحة (كوفيد-19) على السياحة: حالة الأسواق الحرة الأردنية. رسالة ماجستير غير منشورة، جامعة اليرموك، كلية السياحة والفنادق.
- سلامة، أسماء سعيد؛ عبد الوهاب، مروة علي. (2019). دور الواقع الافتراضي في تنشيط الحركة السياحية إلى مصر. مجلة اتحاد الجامعات العربية للسياحة والضيافة: 17(2)، 135-146.
- سماعيلي، نسيبة. (2014). دور السياحة في التنمية الاقتصادية والاجتماعية في الجزائر. رسالة ماجستير غير منشورة، جامعة وهران، كلية العلوم الاقتصادية.
- عبوي، زيد منير. (2009). السياحة في الأردن: مرفق بالصور لأهم المواقع والأثار السياحية. دار المؤلف للنشر والتوزيع.
- عطية، علياء عاطف. (2022). المتاحف الافتراضية ما بين التسويق الرقمي ورقمنة التراث. المجلة العلمية للسياحة والفنادق والتراث: 5(3)، 235-254.

- عنابة، آرام محمد. (2021). تصميم موقع الكتروني ودوره في تنشيط الحركة السياحية بعد تداعيات كورونا/قلعة عجلون. رسالة ماجستير غير منشورة، جامعة اليرموك، كلية السياحة والفنادق.
- فلاق، صليحة؛ شارفي، سامية؛ فوقة، فاطمة. (2020). السياحة الافتراضية كمدخل لتفعيل القطاع السياحي في ظل جائحة كورونا – بالإشارة لتجربة إمارة دبي. *مجلة أبعاد اقتصادية*: 10(2)، 351-335.
- قدحات، رانيه؛ بظاظو، ابراهيم؛ شطناوي، اهباب. (2022). تحليل اتجاهات الحركة السياحية العربية البنية. *مجلة اتحاد الجامعات العربية للسياحة والضيافة*: 22(3)، 110-85.
- القرعان، رهام أحمد. (2021). مدى وعي معلمي المرحلة الثانوية في الأردن بمخاطر الإدمان الرقمي والتكنولوجي على طلبهم. *مجلة الشرق الأوسط للعلوم الإنسانية والثقافية*: 1(2)، 135-107.
- القضاء، هبة محمد أمين. (2008). اتجاهات معلمي الدراسات الاجتماعية نحو المنهج المطورة في ضوء خطة الاقتصاد المعرفي في الأردن. رسالة ماجستير غير منشورة، جامعة اليرموك، كلية التربية.
- المجلس الاقتصادي والاجتماعي الأردني. (2020). تقرير حالة البلاد 2020 محور القطاعات الاقتصادية (السياحة). 2-50.
- محمد، أحمد عثمان. (2021). استراتيجية صناعة السياحة في العراق ودورها في تحقيق التنمية الشاملة. *مجلة الدراسات المستدامة*: 3(3)، 318-346.
- مختلف، هدى؛ هداب، سرمد. (2017). السياحة الافتراضية وتكنولوجيا المعلومات ودورهما في تحقيق التنمية السياحية المستدامة. *المجلة العراقية للعلوم الادارية*: 13(54)، 249-273.
- مصطفى، زينب صادق. (2017). السياحة الافتراضية وتأثيرها على دافعية الزوار لزيارة مرقد الصحابي سلمان المحمدي. *مجلة الإدارة والاقتصاد*: 40(113)، 355-368.
- ملادي، رقية. (2015). أهمية إدارة الأزمات في صناعة السياحة وتحقيق التنمية الاقتصادية: تجارب الدول العربية. *مجلة المالية والأسواق*: 1(2)، 82-117.
- منتدى الاستراتيجيات الوطني. (2020). أداء القطاع السياحي في الأردن خلال جائحة كورونا. 1-10.
- المومني، أحمد علي. (2020). *الأزمات السياحية والاستراتيجيات التسويقية الإنعاشية للأردن كمقصد سياحي*. رسالة ماجستير غير منشورة، جامعة اليرموك، كلية السياحة والفنادق.
- النجار، أحمد كرم. (2020). تفعيل السياحة الافتراضية كأداة لتنشيط المقاصد السياحية أثناء جائحة كورونا COVID-19 دراسة حالة المملكة العربية السعودية. *المجلة الدولية للدراسات الضيافية والسياحة*: 1(2)، 53-63.
- هشام، شاكى؛ سمية، بوخاري. (2021). تقنيات الذكاء الاصطناعي ودورها في تفعيل السياحة الرقمية رؤية تحليلية لحالة الجزائر خلال الفترة 2020-2000. *مجلة الأفاق للدراسات الاقتصادية*: 6(2)، 213-229.
- الوكليل الاخباري. (2022). اقتراح تصميم ألعاب إلكترونية للمواقع السياحية بالأردن. الموقع الإلكتروني: [https://www.alwakeelnews.com/Section\\_1/408929](https://www.alwakeelnews.com/Section_1/408929)

Abawi, Z. M. (2009). *Alsiyahat Fi Al'urduni: Mirfaq Bialsuwar Li'ahami Almawaqie Waluathar Alsiyahati* 'Tourism in Jordan: Attached are pictures of the most important tourist sites and monuments'. Dar Almualif for publication and distribution. [in Arabic]

Ahdadi, M. & Shaaban, K. (2021). *Alsiyahat Alaiftiradiat Litaswiq Alwijihat Alsiyahiat Aljazayiriat Fi Zili 'azmat kufid-19* 'Virtual tourism to market the Algerian tourist destination in light of the Covid-19 crisis'. *Journal of Research Unit in Human Resource Development*, 16(3), 560-584. [in Arabic]

Al-Najjar, A. K. (2020). *Tafeil Alsiyahat Alaiftiradiat Ka'adaat Litanshit Almaqasid Alsiyahiat 'Athna' Jayihat Kuruna COVID-19 Dirasat Halat Almamlakat Alearabiat Alsaeudiati* 'Activating virtual tourism as a tool to revitalize tourist destinations during the COVID-19 pandemic, a case study of the Kingdom of Saudi Arabia'. *International Journal of Hospitality and Tourism Studies*, 1(2), 53-63. [in Arabic]

Alquda, H. M. A. (2008). *Atijahat Muealimi Aldirasat Alajitmaeiat Nahw Almanahij Almutawarat Fi Daw' Khutat Alaiqtisad Almaerifi Fi Al'urduni* 'Attitudes of social studies teachers towards the developed curricula in the light of the knowledge economy plan in Jordan'. Unpublished master's thesis, Yarmouk University, College of Education. [in Arabic]

Al-Quraan, R. A. (2021). *Madaa Waey Muealimi Almarhalat Althaanawiat Fi Al'urduni Bimakhatir Al'iidman Alraqmii Waltiknulujii Eala Talabatihim* 'The extent to which secondary school teachers in Jordan are aware of the dangers of digital and technological addiction to their students'. *Middle East Journal of Humanities and Cultural Sciences*, 1 (2), 107-135. [in Arabic]

- Al-Rihani, A. (2022). *'Athar Jayiha (Kufid-19) Ealaa Alsiyahati: Halat Al'aswaq Alhurat Al'urduniyat* 'Impact of the (Covid-19) Pandemic on Tourism: The Case of Jordanian Duty Free Markets'. Unpublished master's thesis, Yarmouk University, Faculty of Tourism and Hotels. [in Arabic]
- Al-Riyami, A. J. (2009). *Faeiliat Barnamaj Qayim Ealaa Almafahim Alsiyahiat Fi Tanmiat Alwaey Alsiyahii Ladaa Talabat Aldirasat Alaijtimaeiat Bikulyiat Aleulum Altatbiqiat Bialrustaq Fi Saltanat Eaman* 'The effectiveness of a program based on tourism concepts in developing tourism awareness among social studies students at the College of Applied Sciences in Rustaq in the Sultanate of Oman'. Unpublished PhD thesis, Yarmouk University, College of Education. [in Arabic]
- Alwakil Aliakhbari. (2022). *Aqtirah Tasmim 'Aleab 'Ilikturunitat Lilmawaqie Alsiyahiat Bial'urduni* 'Proposal to design electronic games for tourist sites in Jordan'. [https://www.alwakeelnews.com/Section\\_1/408929](https://www.alwakeelnews.com/Section_1/408929) [in Arabic]
- Anaba, A. M. (2021). *Tasmim Mawqie Alkitrunii Wadawruh Fi Tanshit Alharakat Alsiyahiat Baed Tadaeiat Kuruna/ Qaleat Ajlun* 'Designing a website and its role in activating the tourist movement after the repercussions of Corona / Ajloun Castle'. Unpublished master's thesis, Yarmouk University, Faculty of Tourism and Hotels. [in Arabic]
- Attia, A. A. (2022). Almatahif Alaitfiradiat Ma Bayn Altaswiq Alraqmii Waraqmanat Altarathi 'Virtual museums between digital marketing and digitization of heritage'. *Scientific Journal of Tourism, Hotels and Heritage*, 5 (3), 235-254. [in Arabic]
- Bazazo, I. Kh. (2021). Alsiyahat Al'urduniyat Fi Miat Eami '*Jordanian tourism in a hundred years?*' Ministry of Culture. [in Arabic]
- Ben Moizeh, M. (2018). Dawr Alsiyahat Fi Taeziz 'Ahdaf Altanmiat Almustadamat Wifqan Litaqarir Munazamat Alsiyahat Alealamiat - 'isharat Lihalat Aljazayir- 'The role of tourism in promoting the goals of sustainable development, according to the reports of the World Tourism Organization - a reference to the case of Algeria -. *International Journal of Economics and Business*, 4(3), 372-394. [in Arabic]
- bin Shouk, W., Yahyaoui, N. (2018). Ahlil Waqie Watanafusiat Alqitae Alsiyahii Fi Baed Alduwal Alearabiati 'Analysis of the reality and competitiveness of the tourism sector in some Arab countries'. *Journal of Economic Dimensions*, 8(1), 93-113. [in Arabic]
- Brkno, N. (2019). Dawr Alwaqie Aliaftiradii Fi Tanmiat Alsinaeat Alsiyahati 'The role of virtual reality in developing the tourism industry'. *Journal of International Economics and Globalization*. 2 (3), 54-69. [in Arabic]
- Fallaq, S., Sharfi, S. & Fawqa, Fatima. (2020). Alsiyahat Alaitfiradiat Kamadkhal Litafeil Alqitae Alsiyahii Fi Zili Jayihat Kuruna - Bial'iisharat Litajribat 'Imarat Dibi- 'Virtual tourism as an entry point to activate the tourism sector in light of the Corona pandemic - with reference to the experience of the Emirate of Dubai -. *Economic Aid Journal*, 10 (2), 335-351. [in Arabic]
- Hamzayini, P. & Fernando, R. (2021). The Potential for Virtual Tourism as A Way of Revitalizing Sri Lankan Tourism Industry in the Face Of Covid-19. *GARI International Journal of Multidisciplinary Research*, 6(6), 42-59.
- Hisham, Sh. & Bukhari, S. (2021). *Tiqniaat Aldhaka' Aliaistinaei Wadawruha Fi Tafeil Alsiyahat Alraqamiat Ruyat Tahliliat Lihalat Aljazayir Khilal Alfatra (2000-2020)* 'Artificial intelligence techniques and their role in activating digital tourism An analytical vision of the case of Algeria during the period (2000-2020)'. *Al-Afaq Journal for Economic Studies*, 2 (6), 213-229. [in Arabic]
- Jordanian Economic and Social Council. (2020). *Country State Report 2020*, the focus of the economic sectors (tourism). 2-50. [in Arabic]
- Junyu L. Xiao X. Zixuan X. Chengi W. Meixuan Z. & Yang Z. (2022). The Potential of Virtual tourism in the recovery of tourism industry during the Covid-19 Pandemic. *Current Issues in Tourism*, 25(3), 441-457. <https://doi.org/10.1080/13683500.2021.1959526>
- Mallahi, R. (2015). 'Ahmiyat 'Iidarat Al'azamat Fi Sinaeat Alsiyahat Watahqiq Altanmiat Alaiqtisadiati: Tajarib Alduwal Alearabiati 'The Importance of Crisis Management in the Tourism Industry and Achieving Economic Development: Experiences of Arab Countries'. *Journal of Finance and Markets*, 1(2), 82- 117. [in Arabic]
- Mikhlif, H. & Hadabi, S. (2017). Alsiyahat Alaitfiradiat Watiknulujia Almaelumat Wadawrihima Fi Tahqiq Altanmiat Alsiyahiat Almustadamat 'Virtual tourism and information technology and their role in achieving sustainable tourism development'. *Iraqi Journal of Administrative Sciences*, 13 (54), 249-273. [in Arabic]
- Mohamed, A. O. (2021). Astiratijiat Sinaeat Alsiyahat Fi Aleiraq Wadawruha Fi Tahqiq Altanmiat Alshaamilati 'Tourism industry strategy in Iraq and its role in achieving comprehensive development'. *Journal of Sustainable Studies*, 3 (3), 318-346. [in Arabic]
- Momani, A. A. (2020). *Al'azamat Alsiyahiat Walastiratijaat Altaswiqiat Al'iineashiat Lil'urduni Kamaqsid Siasi* 'Tourism crises and revival marketing strategies for Jordan as a tourist destination'. Unpublished master's thesis, Yarmouk University, Faculty of Tourism and Hotels. [in Arabic]
- Mustafa, Z. S. (2017). Alsiyahat Alaitfiradiat Watathiruha Ealaa Dafieiat Alzuwaar Liziarat Marqad Alsahabii Salman Almuhamadi 'Virtual tourism and its impact on the motivation of visitors to visit the shrine of the companion Salman al-Muhammadi'. *Journal of Management and Economics*, 40 (113), 355-368. [in Arabic]

- National Strategies Forum. (2020). *'Ada' Alqitae Alsiyahii Fi Alardin Khilal Jayihat Kuruna* 'The performance of the tourism sector in Jordan during the Corona pandemic'. 1-10. [in Arabic]
- Qadat, R., Bzazo, I. & Shatnawy, I. (2022). Tahlil Atijahat Alharakat Alearabiat Albayniati 'Analysis of inter-Arab tourist traffic trends'. *Journal of the Association of Arab Universities for Tourism and Hospitality*, 22 (3), 85-110. [in Arabic]
- Salameh, A. S. & Abdel Wahab, M. A. (2019). Dawr Alwaqie Alaiftiradii Fi Tanshit Alharakat Alsiyahiat 'lilaa Masri 'The role of virtual reality in stimulating tourism to Egypt'. *Journal of the Association of Arab Universities for Tourism and Hospitality*, 17 (2), 135-146. [in Arabic]
- Samaeini, N. (2014). *Dawr Alsiyahat Fi Altanmiat Alaiqtisadiat Walajtimaeiat Fi Aljazayar* 'The role of tourism in economic and social development in Algeria'. Unpublished master's thesis, Oran University, Faculty of Economic Sciences. [in Arabic]

بناء اختبار معياري المرجع لقياس مهارات البحث العلمي لدى طلبة الدراسات العليا في  
الجامعات اليمنية

Constructing Criterion Referenced Test to Measure the Scientific Research Skills of Postgraduate Students in Yemeni Universities

يحيى محمد الغيل، علي سعيد الطارق

**Yahya Muhammad Al-Ghail, Ali Saeed Al Tariq**

---

**Accepted**

قبول البحث

2023/1/9

**Revised**

مراجعة البحث

2022 /12/17

**Received**

استلام البحث

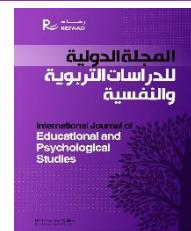
2022 /11/28

DOI: <https://doi.org/10.31559/EPS2023.12.3.2>

---



This file is licensed under a *Creative Commons Attribution 4.0 International*



## بناء اختبار محكي المرجع لقياس مهارات البحث العلمي لدى طلبة الدراسات العليا في الجامعات اليمنية

### Constructing Criterion Referenced Test to Measure the Scientific Research Skills of Postgraduate Students in Yemeni Universities

يحيى محمد الغيل<sup>1</sup>, علي سعيد الطارق<sup>2</sup>

Yahya Muhammad Al-Ghail<sup>1</sup>, Ali Saeed Al Tariq<sup>2</sup>

<sup>1</sup> باحث- جامعة صنعاء-اليمن

<sup>2</sup> رئيس جامعة الضالع-اليمن

<sup>1</sup> Researcher, Sana'a University, Yemen

<sup>2</sup> President of Aldhalea University, Yemen

<sup>1</sup> [ymalghail777@gmail.com](mailto:ymalghail777@gmail.com)

#### الملخص:

هدفت الدراسة إلى بناء اختبار محكي المرجع لقياس مهارات البحث العلمي لدى طلبة الدراسات العليا في الجامعات اليمنية، وقد طبق الاختبار المكون من (86) مفردة من نوع الاختيار من متعدد بأربعة بدائل، على عينة الدراسة المكونة من جميع عناصر مجتمع البحث البالغ عددهم (745) طالبًا وطالبة من طلبة الماجستير في الجامعات اليمنية، وأظهرت النتائج أن الاختبار يتمتع بخصائص سيكومترية جيدة حيث أشارت نتائج التحليل الإحصائي للمفردات إلى أن مفردات الاختبار تتمتع بمعاملات صعوبة وتمييز جيدة، وبدللات صدق وثبات مرتفعة، حيث بلغ معامل ثبات الاتساق الداخلي لكوردر تشاردسون - 20 (0.90)، في حين بلغ معامل ثبات لفنجستون (0.97)، كما أظهرت النتائج تدنياً ملحوظاً لدى عينة الدراسة في مهارات البحث العلمي.

**الكلمات المفتاحية:** اختبار محكي المرجع؛ مهارات البحث العلمي؛ طلبة الدراسات العليا؛ الجامعات اليمنية.

#### Abstract:

The study aimed to constructing criterion referenced test to measure the skills of scientific research among graduate students in Yemeni universities. The test consisted of (86) singles of the type of multiple choice with four alternatives. It was applied to the study sample consisting of all elements of the research community (745) male and female students of master's students in Yemeni universities. The results showed that the test has good psychometric properties as the results of the statistical analysis of the vocabulary indicated that the test vocabulary has good difficulty and discrimination coefficients, and the indications of honesty and stability are strong. The coefficient of stability of the internal consistency of Coder Richardson is - 20 (0.90) while the coefficient of stability of Livingstone reached (0.97). The results showed a significant decline in the study sample in scientific research skills.

**Keywords:** Criterion Referenced test; Scientific Research Skills; Graduate Students; Yemeni Universities.

**المقدمة:**

إن حركة التطوير المعرفي تنمو وتتسارع اليوم أكثر من أي وقت مضى حيث تشهد البلدان في جميع أنحاء العالم منافسة شديدة في الحصول على أكبر قدر من المعرفة العلمية، من أجل تحقيق النمو والازدهار والاكتفاء الذاتي ومن ثم تحقيق الرفاه لمجتمعاتها، ولأجل الوصول إلى مستوى النمو والتطور المعرفي الذي حققه تلك البلدان، فلابد لنا من معرفة الوسيلة التي تساعدننا في بلوغ ذلك، ولكن البحث العلمي هو الركيزة الأساسية لتحقيق أي تقدم أو تطور بهدف الوصول إلى التنمية الشاملة، على اعتباره أداة فاعلة في عملية وضع الخطط وصنع القرارات التي تهدف إلى تطوير الأداء في مختلف مجالات الحياة.

حدثت طفرة معلوماتية هائلة في عصرنا الحاضر، ناتجة عن تطور مماثل في طرق جمع المعلومات وأساليبها، من قبل باحثين مدربين ذوي مستوى عالٍ من القدرة والمهارة، فأصبح من لا يملك المهارة والقدرة على إنتاج بحث علمي متقن عاجزاً عن المنافسة في مواكبة هذه الطفرة المعرفية (أبو عواد والقهوجي، 2016، ص 1645).

تسعى معظم الجامعات -على مستوى العالم- إلى إعداد طلابها وتنمية قدراتهم ومهاراتهم البحثية، التي تؤهلهم ليكونوا باحثين متخصصين؛ بما يسهم في إنتاج مخرجات بحثية على مستوى رفيع معرفياً ومهارياً ومنهجياً (محمود، 2020)، وفي هذا الصدد يرى الباحث أن الجامعات اليمنية ينبغي عليها القيام بتعزيز مهارات البحث العلمي وتنميته لدى طلابها، حيث يؤكّد كلٌّ من طريف والطويسي (2017) على "أن البحث العلمي يُعد من المهام والأدوار الأساسية لأي جامعة تمارس التعليم العالي، الذي يتضمن في أبسط صوره مساعدة الطلبة على بناء مهارات تفكيرهم الخاصة، التي تتطلب بالضرورة بناء قدراتهم ومهاراتهم في إجراء بحث علمي بوصفه أحد أهم الوسائل لإنتاج المعرفة وإدارتها وتوظيفها؛ بعتبار الجامعة أحد أهم مؤسسات التعليم العالي والبحث العلمي، وهي المسؤولة مسؤولية مباشرة وأساسية عن بناء قدرات طلابها ومهاراتهم" (ص 116).

وأكَّد كُلُّ من العساف (1985)، وفان دالين (1997)، وعليان وغنيم (2000)، وعادل خضر (2002)، وإبراهيم وأبو زيد (2007)، والصانع (2007)، وأبو حطب وصادق (2010)، وأبو علام (2011)، وأحمد خضر (2013) على أن الإمام بمهارات البحث العلمي يُعد مطلباً ملحاً بالنسبة لطلبة الدراسات العليا؛ لارتباطها الوثيق بجودة البحث العلمي، فامتلاك طلبة الدراسات العليا المهارات البحثية أمرٌ لا غنى عنه للارتقاء بنوعية البحث العلمي وجودته، وبهذا يرجو الباحث من طلبة الدراسات العليا -في عالمها العربي عامةً، وفي اليمن على وجه الخصوص- الاهتمام والسعى نحو تنمية مهاراتهم البحثية عن طريق فاعليتهم الذاتية وسعهم الدؤوب لاكتساب المعرفة والمهارات البحثية، التي تؤهلهم للارتقاء بالبحث العلمي، فعصرنا الحالي يتطلب بحثاً علمياً متقدماً؛ كي نتمكن من البدء بالخطوة الأولى للحاق بركب الحضارة والمعرفة المتتسارعين.

ولما كان البحث العلمي عملية تقصِّي منظمة باتباع أساليب علمية للوصول إلى وصف الظواهر وتفسيرها، وحل المشكلات، وتوليد المعرفة وإثرائها والتحقق من صحتها، معتمداً في ذلك المنهجية العلمية، ومستعيناً بأدوات في جمع البيانات والمعلومات المتعلقة بظاهرة ما، كالملاحظة والمقابلة والاختبارات وغيرها، ولكن الاختبارات النفسية والتربوية هي محور اهتمامنا في الدراسة الحالية، فسنسلط الضوء عليها بكثرة، فمن المعلوم أن الاختبارات والمقاييس النفسية والتربوية تُعد أحد أهم أدوات البحث العلمي وأكثرها شيوعاً واستخداماً، حيث يرى فرج (2007) "أن القدر الأكبر من حجم المعرفة العلمية جاءت من دراسة الأداء بواسطة استخدام الاختبارات والمقاييس النفسية والتربوية" (ص 105).

إن المتبع لحركة بناء الاختبارات والمقاييس النفسية والتربوية يلاحظ أن هناك اتجاهين رئيسين يختلف كلُّ منها عن الآخر في الافتراضات التي يرتكز عليها، وفي الأطر المرجعية التي يعتمدتها في تفسير الدرجات، وفي الأسس والخطوات التي في صوبتها تكون عملية بناء أدوات القياس؛ وهذا الاتجاهان هما: القياس معياري المرجع (Criterion Referenced Measurement)، والقياس محكى المرجع (Norm Referenced Measurement) (البناء، 2011).

حيث أن الاختبارات معيارية المرجع، تستند في بنائها على افتراضات النظرية الكلاسيكية في القياس النفسي والتربوي التي تعتمد على تقدير قدرات الأفراد وفقاً لمركزهم النسبي بين أقرانهم، حيث تهتم الاختبارات المعيارية المرجع بإبراز الفروق الفردية بين الأفراد بصرف النظر عن مدى إتقان الفرد للمهارات والمعرفات الأساسية وهذا ما حدا بالكثير من علماء القياس النفسي والتربوي إلى البحث عن أساليب تقويم جديدة تمكّنهم من التعرف على ما يستطيع الفرد أن يؤديه وما لا يستطيع أداءه، الأمر الذي هيأ لظهور حركة القياس محكى المرجع.

يرى علام (2006) أن القياس محكى المرجع لا يقتصر على مجرد التمييز بين القدرة أو المستوى، بل إن اهتمامه منصبًا على التركيز فيما اكتسبه الطالبة من معارف ومهارات معينة، وتحقيق أهداف محددة، بل وإتقان تلك المعرفات والمهارات، بالإضافة إلى كونها هدف- أيضاً- إلى مقارنة أداء الفرد بمستوى أداء مطلق في مجال محدد من السلوك، أو بمستوى مهارة أو كفاية معينة، دون الحاجة إلى مقارنة أداء الفرد بأداء الآخرين، كما هو الحال في الاختبارات معيارية المرجع (ص 262).

إن القياس محكى المرجع يعتمد على تقدير مستوى أداء الفرد بالنسبة لمحكم، وهذا المحكم قد يكون درجة قطع تحدد مسبقاً، وهي الدرجة التي ينبغي أن يحصل عليها الفرد في المجال الشامل للنطاق السلوكي للسمة المقابلة؛ لكي يكون متقدماً لمهارة معينة، أو قد يكون المحكم نطاقاً شاملًا من المعرفات والمهارات المحددة تحديداً دقيقاً؛ بحيث يمكن -نتيجةً- لموازنة أداء الفرد في الاختبار بهذا النطاق- أن نعرف ما يستطيع أن يؤديه وما لا يستطيع أداءه.

كما تُعدُّ الاختبارات محكية المرجع في مجال تشخيص أداء الطلبة وفقاً لمستوى تمكّهم من أكثر أنواع الاختبارات ملاءمة لهذا الغرض، حيث إن عملية تشخيص الطلبة وفقاً لمدى تمكّهم تساعده متخدّي القرار على اتخاذ القرارات السليمة المتعلقة بالطلبة، ونظرًا لعدم قدرة الأساليب الكلاسيكية في التعرّف على ما يستطيع الفرد أن يؤديه وما لا يستطيع تأديته، وكذا عدم ملائمتها في الكشف عن المعارف والمهارات الفعلية التي اكتسبها الفرد، الأمر الذي يؤدي إلى صعوبة في تحقيق الأهداف. كون عملية القياس والتقويم لأداء الفرد تهدف إلى تحديد المستوى الذي حققه في مرحلة من مراحل سلسلة تعليمية معينة، تساعد في اتخاذ قرار انتقاله للمرحلة التالية في هذه السلسلة (علام، 2001، ص 23). حيث خلصت نتائج دراسة دايل (Dale, 1995) التي هدفت إلى التمييز والمقارنة بين الاختبارات معيارية المرجع والاختبارات محكية المرجع إلى أنَّ الاختبارات معيارية المرجع قليلة الفائدة في تشخيص مواطن القوة والضعف لدى الطلبة.

بناءً على ما سبق سيعتمد في بناء اختبار مهارات البحث العلمي في الدراسة الحالية على مبادئ وافتراضات القياس محكي المرجع، الذي يفترض أن هناك متصلًا لاكتساب المعارف والمهارات يمثل أحد طرفيّة عدم التمكن، ويمثل الطرف الآخر التمكن التام، وأداء الفرد في الاختبار محكي المرجع يناظر إحدى نقاط هذا المتصل.

#### الدراسات السابقة:

هالك العديد من الدراسات السابقة التي هدفت إلى تطوير اختبارات محكية المرجع وبنائها، وأخرى تناولت مهارات البحث العلمي لدى طلبة الدراسات العليا.

- أجرى كلُّ من العالم وبدارنه (2021) دراسة هدفت إلى التعرّف على مستوى مهارات البحث العلمي لدى طلبة الدراسات العليا في كليات التربية في الجامعات الفلسطينية من وجهة نظر أعضاء هيئة التدريس، وطبقت استبيانة لمهارات البحث العلمي، مكونة من (52) مفردة، على عينة مكونة من جميع أعضاء هيئة التدريس، البالغ عددهم (54) عضو هيئة تدريس، وتوصلت الدراسة إلى أنَّ مستوى مهارات البحث العلمي لدى طلبة الدراسات العليا جاءت بدرجة كبيرة، كما أظهرت عدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية تعزى لمتغير الجنس وسنوات الخبرة، فيما تبيّن وجود فروق تعزى لمتغير الدرجة العلمية لصالح درجة أستاذ مساعد.

- كذلك أجرى كلُّ من خطابية وجبران (2020) دراسة هدفت إلى الكشف عن دور الجامعات الأردنية في تنمية المهارات البحثية لدى طلبة الدراسات العليا، وطبقت استبيانة مكونة من (33) مفردة على عينة مكونة من (450) طالبًا وطالبة، تم اختيارها بالطريقة العشوائية، وأظهرت نتائج الدراسة أن دور الجامعات الأردنية في تنمية المهارات البحثية لدى طلبة الدراسات العليا جاءت بدرجة متوسطة، كما اتضح عدم وجود فروق بين أفراد العينة تعزى لمتغيرات الجنس، والبرنامج الدراسي، ونوع الكلية، ونوع الجامعة.

- وهدفت دراسة كلُّ من (2017, Gelisli & Beisenbayeva) إلى تطوير مقاييس أدراك كفايات البحث العلمي لطلاب الدراسات العليا في كازخستان، وطبق المقاييس المكون من (32) مفردة من نوع الاختيار من متعدد بخمسة بدائل، على عينة مكونة من (100) طالبًا وطالبة، من طلبة الدراسات العليا بكليات التربية في أربع جامعات حكومية، تم اختيارهم عشوائياً، وكشفت نتائج الدراسة أنَّ مقاييس أدراك كفايات البحث العلمي يتمتع بمؤشرات صدق وثبات مرتفعة، حيث بلغ معامل ثبات المقاييس (0.958)، كما أوصت الدراسة بإمكانية استخدام المقاييس في بحوث مستقبلية لتحديد كفايات البحث العلمي لدى الطلبة.

- كذلك هدفت دراسة كلُّ من أبو عواد والقهوجي (2016) إلى تطوير اختبار في مهارات البحث العلمي لطلبة كلية التربية في الجامعات الأردنية، وفق نظريّة القياس الكلاسيكية والحديثة، وطبق الاختبار المكون من (88) مفردة من نوع الاختيار من متعدد بأربعة بدائل على عينة مكونة من (997) طالبًا وطالبة من الطلبة الملتحقين ببرنامج البكالوريوس في كليات التربية في الجامعات الأردنية، تم اختيارها بالطريقة العشوائية العنقودية، وأظهرت نتائج الدراسة تمتّع الاختبار بخصائص سيكومترية جيدة وبدلالات صدق وثبات عالية، والذي بلغ (0.91)، وأشارت نتائج التحليل الإحصائي على وفق نموذج راش إلى أنَّ معظم المفردات كانت معاملات تميّزها متكافئة، وأنَّ معاملات التخمين قريبة من الصفر، وأنَّ معظم المفردات واستجابات الأفراد جاءت مطابقة لتوقعات النموذج، وأنَّ معاملات الثبات للاختبار وللأفراد كانت مرتفعة.

- قام الحباشنة (2015) بدراسة هدفت إلى بناء اختبار محكي المرجع لقياس الكفايات البحثية والإحصائية لطلبة الدراسات العليا في الجامعات الأردنية، ولتحقيق ذلك طبق الاختبار المحكي المكون من (45) مفردة من نوع الاختيار من متعدد بأربعة بدائل على عينة مكونة من (275) طالبًا وطالبة، من طلبة كلية التربية في ثلاث جامعات أردنية، اختيرت بالطريقة متعددة المراحل، وتوصلت الدراسة إلى تحقق بناء الاختبار وتمتّعه بدلالات صدق وثبات جيدة، حيث بلغ معامل ثبات ليفنجستون (0.87)، كما أظهرت النتائج تدريجياً في مستوى المهارات البحثية والإحصائية لدى طلبة الدراسات العليا في الجامعات الأردنية، حيث بلغت نسبة الطلبة المتقدّمين الذين تجاوزوا درجة القطع كانت (0.57).

- وفي دراسة قامت بها الرئيس (2015) هدفت إلى بناء اختبار قبول لقياس الاستعداد في المهارات البحثية عند الطلبة المتقدّمين للالتحاق بالدراسات العليا في التخصصات التربوية في جامعة أم القرى، وطبق الاختبار المكون من (40) مفردة بأربعة بدائل، على عينة مكونة من (95) طالبًا متقدّماً

- للالتحاق ببرنامج الماجستير في كلية التربية بجامعة أم القرى اختيرت بالطريقة القصدية، وخلصت الدراسة إلى أنَّ الاختبار يتمتع بدللات صدق وثبات جيدة، حيث بلغ معامل ثبات ألفا كرونباخ (0.838)، كما أظهرت الدراسة تدريجياً واضحاً في مهارات البحث العلمي لدى الطلبة.
- وأجرى الزبلي (2014) دراسة هدفت إلى بناء اختبار تشخيصي محكي المرجع لقياس مهارات البحث العلمي لدى طلبة الدراسات العليا في كلية التربية جامعة أم القرى، وللتعرف إلى مدى تمكنهم من هذه المهارات، واستُخدم في الدراسة المنهج الوصفي المسعى، وطبق في الدراسة الاختبار التشخيصي المكون من (40) مفردة من نوع الاختيار من متعدد بخمسة بدائل تقيس (10) مهارات بحثية، على عينة مكونة من (210) طالبًا وطالبةً جرى اختيارهم بالطريقة العشوائية الطبقية، وتوصلت الدراسة إلى تحقق هدف الدراسة بناء الاختبار التشخيصي محكي المرجع لقياس مهارات البحث العلمي، وتمتعه بخصائص سيكومترية جيدة، حيث تراوح معامل ثبات ليفنجستون ما بين (0.87 – 0.93)، في حين تردد معامل ثبات سابكوفياك ما بين (0.85 – 0.92)، كما أنَّ الاختبار يتمتع بخصائص مفردات جيدة، كما أوضحت النتائج انخفاضاً في مدى تمكن عينة الدراسة من مهارات البحث العلمي.
  - كما هدفت دراسة الكساسبة (2013) إلى بناء اختبار محكي المرجع لقياس مدى إتقان طلبة الدراسات العليا في جامعة مؤتة لكفايات البحث العلمي، وطبق في الدراسة الاختبار المحكي، المكون من (40) مفردة من نوع الاختيار من متعدد، على عينة تكونت من (300) طالبٍ وطالبةً، وتوصلت الدراسة إلى تتحقق بناء الاختبار، كما حُدّدت درجة القطع بطريقة أنجوف التحكيمية، وبلغت (29.2%)، التي تعادل (73%)، وحسب الثبات باستخدام معامل كيودر – رشادرسون 20 الذي بلغ (0.80)، واستُخدم في التحقق من معامل ثبات ليفنجستون الذي بلغ (0.82)، وأظهرت النتائج أيضاً تدريجياً واضحاً في إتقان طلبة الدراسات العليا في جامعة مؤتة لكفايات البحث العلمي، حيث بلغت نسبة الطلبة المتقنين لكفايات البحث العلمي الذين تجاوزوا درجة القطع (31%).
  - هدفت دراسة (Subahan et al., 2012A) إلى تطوير أداة لقياس المعرف والمهارات البحثية لدى طلبة الدكتوراه بكلية التربية في جامعة كيبانغسان الماليزية، لمعرفة أوجه القصور لديهم وتحديد احتياجاتهم التدريبية، وقد تم تطوير أداة تشخيصية لتحديد الكفايات من معارف ومهارات بحثية، حيث مرت عملية تطوير الأداة بأربع مراحل، حيث تم تحديد المهارات التي يتكون منها الاختبار، ثم صيغت مجموعة من المفردات لكل مهارة من نوع الاختيار من متعدد، بخمسة بدائل وعُرضت على عدد ثلاثة محكمين لإبداء الرأي حول مدى صلاحيتها، ومن ثم تم تطبيقها على عينة مكونة من (50) طالبًا من طلاب الدكتوراه، ومن ثمَّ القيام بالتحليل الإحصائي لمفردات الأداة؛ بهدف التتحقق من قدرتها التمييزية، وأيضاً التتحقق من صدق الأداة وثباتها، ونتج عن تحليل المفردات حذف بعض المفردات، وتتمتع الأداة بخصائص صدق وثبات متغيرة إلى حدٍ ما، حيث تراوح معامل ثبات الأداة ما بين (0.78 – 0.93)، وأوصت الدراسة باستخدامها في تشخيص استعداد الطلاب لإجراء البحوث.
  - هدفت دراسة علام (2001) إلى بناء اختبار تشخيصي مرجعي المحك لل المعارف الأساسية في إعداد خطة البحوث التربوية والنفسية على وفق نموذج راش، وطبق في الدراسة الاختبار المحكي المكون من (28) مفردة من نوع الاختيار من متعدد بخمسة بدائل للاستجابة، على عينة تكونت من (48) طالبًا وطالبةً، من طلبة الدراسات العليا في بعض كليات التربية في مصر، وتوصلت نتائج الدراسة إلى تتحقق بناء الاختبار، وتحقق افتراضات النموذج أحادي المعلم ومطابقة (28) مفردة من مفردات الاختبار لتوقعات النموذج، وحذف (4) مفردات غير مطابقة للنموذج، كما بينت النتائج أن معلمي الصعوبة والتميز ضمن المحكات المقبولة، كما أظهرت نتائج تقدير قدرة الأفراد استبعاد فردٍ غير مطابقٍ للنموذج.
  - تعقيب على الدراسات السابقة: إن مراجعة الدراسات السابقة، التي هدفت إلى بناء اختبارات محكية المرجع لقياس مهارات البحث العلمي لدى طلبة الدراسات العليا توضح تباين الدراسة الحالية عن الدراسات السابقة في بعض الجوانب، فمن حيث العينة المستخدمة نجد أنَّ بعضًا من تلك الدراسات قد اقتصرت على عينة من جامعة واحدة، كذلك اقتصرت عينات الدراسات السابقة على طلبة كلية التربية فقط، على خلاف الدراسة الحالية التي تناولت طلبة الدراسات العليا في ست جامعات يمنية، بالإضافة إلى أكاديمية الشرطة، ومن كليات وخصصات مختلفة، كذلك تباين الدراسة الحالية عن بعض الدراسات السابقة من حيث حجم العينة وطريقة اختيارها، حيث بلغ حجم العينة في الدراسة الحالية (745) طالبًا وطالبة تم اختيارهم بطريقة الحصر الشامل، على خلاف بعض الدراسات السابقة باستثناء دراسة أبو عواد والقهوجي (2016)، التي كان حجم عينتها كبير، أيضًا، كما تباين الدراسة الحالية عن الدراسات السابقة من حيث تفردها بالأبعاد المكونة للنطاق السلوكي لمهارات البحث العلمي، بالإضافة إلى كونها الدراسة الأولى من نوعها-على حد علم الباحث- على مستوى الجامعات اليمنية.

#### مشكلة الدراسة:

تهتم المؤسسات التعليمية من جامعات وكليات ومعاهد على اختلاف مستوياتها وأهدافها بالبحث العلمي؛ لما له من دور فاعل في التراكم العلمي والمعرفي، وما يترتب على ذلك من فوائد علمية وعملية؛ لذا فإنَّ مثل هذه المؤسسات تعنى بمسألة تنمية قدرات الطلبة البحثية التي تمكنهم من إجراء دراسات وبحوث علمية متقدمة (الزلغلول والهندال، 2016، ص 68)، حيث أكدت كلُّ من دراسة (T. Subahan et al., 2012B) ودراسة (Saemah Rahman et al., 2014) إلى أنَّ هناك حاجة إلى مزيد من التدريب لتعزيز مهارات الطلبة البحثية، من أجل إنتاج باحثين أكثر دراية ومهارة في مجال تخصصهم.

ومعلوم أن معظم الجامعات العربية التي تميز بمستوى أكاديمي راقي تتبع معايير ونماذج من الاختبارات في علمية تقييم الطلبة، تتميز بدرجة عالية من الموضوعية والقدرة على تشخيص قدراتهم البحثية، في حين نجد أن البعض من جامعاتنا اليمنية -على حسب علم الباحث- ما زالت تعتمد على معايير تقييم تقليدية غير موضوعية.

لذا فقد أوصت دراسة كلٌّ من الضو وعبد الرحيم (2018)، ودراسة الشايب (2005) بصورة إعادة النظر في سياسات الجامعات فيما يتعلق بطرق تقييم قدرات طلبة الدراسات العليا ومهاراتهم، كذلك أكد ثورنديك وهيجن (Thorndike & Hagen, 1989) أن المؤسسات التعليمية بحاجة إلى نوع من اختبار الاستعداد الأكاديمي غالباً ما يحتاج إليه كمصدر للمعلومات الازمة لاتخاذ قرارات تتصل بتشخيص قدرات الطلبة إذا كانوا في مستوى القدرة المتوقعة أو لا (ص 335).

ولاتخاذ قرار يتعلق بطلبة الدراسات العليا في الجامعات اليمنية -وفقاً لمدى تمكّنهم من مهارات البحث العلمي- يحتاج إلى معرفة مستوى أدائهم على اختبار محكي المرجع لمهارات البحث العلمي. واستقراء سريع للعديد من البحوث والدراسات السابقة التي تناولت مهارات البحث العلمي؛ يتضح اقتصر معظمها على معيقات البحث العلمي وصعوباته ومشكلاته، وقليلة جداً البحوث التي اهتمت ببناء أدوات لقياس مهارات البحث العلمي لدى طلبة الدراسات العليا (أبو عواد والقهوجي، 2016).

كما أن بعض الدراسات السابقة قد أوصت ببناء اختبارات ومقاييس لمهارات البحث العلمي، نشير إلى دراسة لطفي (2021)، ودراسة خلف (2019)، التي أوصت ببناء اختبارات ومقاييس لتقدير مستويات الأداء في مهارات البحث العلمي لدى طلبة الدراسات العليا، في حين أوصت دراسة الزغلول والهنداي (2016)، على إجراء مزيد من الأبحاث المتعلقة بمهارات البحث العلمي لدى طلبة الدراسات العليا في جميع التخصصات.

وبالرجوع إلى قواعد البيانات في المركز الوطني للمعلومات والمكتبات المركزية في الجامعات اليمنية ومكتبات الكليات التابعة لها، لم الباحث أي دراسة سابقة -على حد علمه- قد تناولت ببناء اختبار محكي المرجع لقياس مهارات البحث العلمي لدى طلبة الدراسات العليا في الجامعات اليمنية، ومن ثمَّ تبرز الحاجة إلى تصميم وبناء أداة قياس لمهارات البحث العلمي لدى طلبة الدراسات العليا في الجامعات اليمنية، تتسم بال الموضوعية، وتتمتع بخصائص سيكومترية جيدة، وتحتل القدرة على تشخيص الطلبة وفقاً لمدى تمكّنهم، الأمر الذي دفع الباحث إلى التصدي لهذه المشكلة وسد النقص الحاصل، عن طريق ببناء اختبار محكي المرجع لمهارات البحث العلمي بهدف إلى قياس وتشخيص مستوى تمكن طلبة الدراسات العليا في الجامعات اليمنية من مهارات البحث العلمي. هذا وتتحدد مشكلة الدراسة بالإجابة عن التساؤل الرئيس الآتي: ما الصورة النهائية لاختبار محكي المرجع المعد لقياس مهارات البحث العلمي لدى طلبة الدراسات العليا في الجامعات اليمنية؟

وتتف适用 عن هذا التساؤل الأسئلة الفرعية الآتية:

- ما خصائص مفردات الاختبار محكي المرجع المعد لقياس مهارات البحث العلمي لدى طلبة الدراسات العليا في الجامعات اليمنية؟
- ما مؤشرات صدق الاختبار محكي المرجع المعد لقياس مهارات البحث العلمي لدى طلبة الدراسات العليا في الجامعات اليمنية؟
- ما مؤشرات ثبات الاختبار محكي المرجع المعد لقياس مهارات البحث العلمي لدى طلبة الدراسات العليا في الجامعات اليمنية؟
- ما مستوى تمكن طلبة الدراسات العليا في الجامعات اليمنية من مهارات البحث العلمي؟

#### أهمية الدراسة:

تتمثل أهمية الدراسة الحالية بما يلي:

- **الأهمية النظرية:** تبرز أهمية الدراسة الحالية باهتمامها بمجال البحث العلمي الذي يعد أساس نمو المجتمعات وتقديمها في شتى مناحي الحياة، وأيضاً تكمن أهميتها على اعتبارها الدراسة الأولى التي تناولت ببناء اختبار محكي المرجع لمهارات البحث العلمي في الجامعات اليمنية، ولكونها توفر إطار نظري يتناول الاختبارات محكية المرجع من حيث بنائها وخصائصها السيكومترية وتحديد درجة القطع، بالإضافة إلى توفير إطار نظري لمهارات البحث العلمي، وأيضاً التعرف إلى مدى تمكن طلبة الدراسات العليا في الجامعات اليمنية من مهارات البحث العلمي، ومعرفة نقاط الضعف لديهم.
- **الأهمية التطبيقية:** توفير اختبار محكي المرجع لقياس مهارات البحث العلمي لدى طلبة الدراسات العليا بالجامعات اليمنية، يتسم بال موضوعية، ويتمتع بخصائص سيكومترية جيدة، كما تنبئ أهمية البحث من إثراء مفردات الاختبار المكون من (86) مفردة، وقد تسحب منه صور متكافئة تستخدمن للتغلب على مشكلة ألفة الطلبة بإعادة تطبيقه، وبعد نواة أولى لبنيت مفردات اختبارية، وتكون أهمية البحث في تشخيص ومعرفة نقاط الضعف في مهارات البحث لدى طلبة الدراسات العليا بالجامعات اليمنية، وبالتالي وضع الخطط والبرامج من قبل المعينين لتلافيها، وتأتي أهمية البحث من أهمية مرحلة الدراسات العليا؛ كونها تعد مرحلة إعداد وتأهيل كوادر أكاديمية وبحثية وشخصية بمستوى معرفي رفيع ستسهم في نماء وتطور المجتمع في شتى المجالات العلمية والعملية، لأهمية موضوع البحث العلمي على اعتبار أن الدول المتقدمة التي تعطي للبحث العلمي عناية فائقة استطاعت أن تحصد العديد من المخرجات المؤهلة وتوظيفها في تلبية الكثير من احتياجات وخدمات المجتمع، كما يكتسب البحث أهميته في

لفت نظر القائمين على الجامعات اليمنية، من الدور الذي يمكن أن تقوم به الجامعة بالهوض بالبحث العلمي في اليمن من خلال اعتماد معايير تقييم موضوعية على الطلبة، كما يمثل هذا البحث خطوة هامة للباحثين والمهتمين بتصميم برامج لتنمية مهارات البحث العلمي، بالإضافة من نتائج البحث ومن الاختبار المعد، خلال مراحل تنفيذ برامجهم، تبصير المعينين في الجامعات اليمنية بإعادة النظر في الطرق التقليدية والعتيقة المتبعة في تدريس المقررات الدراسية وخاصة مقررات مناهج البحث العلمي، والإحصاء الاستدلالي، وتصميم وبناء أدوات البحث، واتباع طرق تعليمية ادائية تفاعلية، أعضاء هيئة التدريس ببرامج الدراسات العليا: إذ إن اطلاعهم على نتائج هذا البحث قد يؤدي إلى زيادة وعمق مهارات البحثية الازم تنميها لدى طلابهم، من خلال نتائج ووصيات ومقترنات البحث، التي قد يمكن أن تفتح المجال أمام الباحثين وطلبة الدراسات العليا لإجراء بحاث أخرى على مراحل تعليمية مختلفة، ومتغيرات أخرى.

#### مصطلحات الدراسة:

- **الاختبار محكي المرجع:**

**الاختبار محكي المرجع لغة:** الاختبار في اللغة أى معنى: المُخْبَر: وهو ما يختبر به الشيء. وأداة تستعمل في الدراسات العلمية، والمحك لغة: هو مقياس للحكم والتقييم، والمُرجَع لغةً: هو ما يرجع إليه في علم أو أدب، من عالم أو كتاب (مصطفى وآخرون، 1989).

**الاختبار محكي المرجع اصطلاحاً يُعرف بأنه:** "اختبار صمم لقياس محتوى معين كما حدد في الأهداف السلوكية، وهو عموماً يستخدم للتتأكد فيما إذا كان المفحوص قد حقق المستوى الأدنى للنجاح الذي تم تحديده وفق اعتبارات معينة" (الطاوونة، 2009، ص 8).

**التعريف النظري للأختبار محكي المرجع:** عرف بابام (Popham, 1980) الاختبار محكي المرجع كما ورد في (علام، 2001) "بأنه الاختبار الذي يستخدم في تقدير أداء الفرد في نطاق سلوكي محدد تحديداً دقيقاً" (ص 24). أي ان التحديد الدقيق للنطاق السلوكي هو الركيزة الأساسية لمفهوم المحك من وجهة نظره. وعرفه علام (2001) "بأنه ذلك الاختبار الذي يحدد وضع الفرد بالنسبة إلى مجال سلوكي معين" (ص 24). كما عرف فرج (2007) الاختبار المحكي المراجع "بأنه ذلك الاختبار الذي يشير إلى حدود مقبولة في الأداء على متصل يبدأ قطبه الأدنى من لا كفاءة على الإطلاق وينتهي قطبه الأعلى بأداء محكم تماماً وفق وحدات الاختبار مسيرة التحديد" (ص 132).

**ويعرف الباحث الاختبار محكي المراجع إجرائياً أنه:** الاختبار الذي يستخدم لقياس مستوى تمكن طلبة الدراسات العليا في الجامعات اليمنية من مهارات البحث العلمي مقارنة بمستوى أداء تم تحديده سابقاً.

- **مهارات البحث العلمي:**

المهارة في اللغة أى معنى: أحكمه وصار به حاذقاً. فهو ماهر. ويقال: مهر في العلم وفي الصناعة وغيره (مصطفى وآخرون، 1989، ص 889). عرف شحاته والنجار (2003) المهارة بأنها "أى شيء تعلمه الفرد ليؤديه بسهولة ودقة، أو القيام بعملية معينة بدرجة من السرعة والإتقان مع اقتصاد في الجهد المبذول" (ص 302).

ويعرف الباحث إجرائياً بأنه: مهارة وإتقان طالب الدراسات العليا في القيام بإعداد رسالة علمية في أقل وقت ممكن، بدءاً من اختيار مشكلة البحث وصياغة العنوان، مروراً بصياغة المدخل إلى البحث، ومراجعة أدبياته واستعراضها وتنفيذ إجراءاته، والتحليل الإحصائي للبيانات وتفسيرها ومناقشة النتائج، وامتلاكه مهارات (التفكير الناقد وحل المشكلات، والاقتباس والتوثيق العلمي، واللغة الإنجليزية، واستخدام البرمجيات، والبحث عن المعلومات في الإنترت، وتنسيق الرسالة العلمية)، متبعاً في ذلك خطوات البحث العلمي.

- **طلبة الدراسات العليا:**

عرفت القحطاني (2013) طلبة الدراسات العليا بأنهم "الطلبة المسجلين والمنتظمين ببرنامج الدكتوراه في مرحلة المقررات الدراسية وإعداد الرسالة" (ص 292).

ويعرفهم الباحث إجرائياً بأنهم: الطلبة الملتحقين ببرنامج الماجستير في الجامعات اليمنية، في التخصصات الإنسانية، التي تعنى بالبحث الكعي، الذين أنهوا دراسة التمهيدي، ومقبلين على إعداد الرسالة، أو في طور إعدادها.

#### حدود الدراسة:

- **الحدود البشرية:** تقتصر الدراسة الحالية في طلبة الدراسات العليا في الجامعات اليمنية، في مرحلة الماجستير.
- **الحدود المكانية:** تقتصر الدراسة الحالية في الجامعات اليمنية الحكومية، في أمانة العاصمة (جامعة صنعاء، أكاديمية الشرطة) وجامعات محافظات إب، البيضاء، ذمار، الحديدة، حجة، ويرر الباحث اقتصار الدراسة على محافظات بعضها دون أخرى؛ لأسباب أمنية.

#### منهج الدراسة:

وفقاً لموضوع الدراسة الذي يهدف إلى بناء اختبار محكي المراجع لمهارات البحث العلمي واستخدامه لقياس مستوى تمكن طلبة الدراسات العليا في تلك المهارات، فقد اعتمد الباحث في الدراسة الحالية المنهج الوصفي.

**مجتمع الدراسة:**

تكون مجتمع الدراسة من جميع طلبة الدراسات العليا في الجامعات اليمنية من أهوا دراسة التمهيدي ماجستير ومقبلون على إعداد الرسالة، أو في طور إعدادها، البالغ عددهم (1076) طالباً وطالبة وفق إحصائيات نيايات الدراسات العليا في الجامعات اليمنية الحكومية، جامعة صنعاء وأكاديمية الشرطة بآمانة العاصمة، وجامعات محافظات إب، الحديدة، البيضاء، ذمار، حجة، والجدول (1) يوضح عناصر مجتمع الدراسة، بحسب الجامعة.

**جدول (1): توزيع عناصر مجتمع الدراسة بحسب الجامعة**

| الجامعة         | م |
|-----------------|---|
| العدد           |   |
| جامعة صنعاء     | 1 |
| جامعة إب        | 2 |
| جامعة الجديدة   | 3 |
| جامعة حجة       | 4 |
| جامعة البيضاء   | 5 |
| جامعة ذمار      | 6 |
| أكاديمية الشرطة | 7 |
| الإجمالي        | 8 |
| 1076            |   |

**عينة الدراسة:**

تكونت عينة الدراسة من جميع عناصر مجتمع الدراسة، البالغ عددهم (1076) طالباً وطالبة، سُحب منها عينة عشوائية منتظمة للتجربة الاستطلاعية، البالغ عددها (200) طالباً وطالبة، وطبقت أدلة الدراسة على عينة الدراسة الأساسية المكونة من (876) طالباً وطالبة، وقد تساقط من هذه العينة عدد (131) طالباً وطالبة، لأسباب عديدة، لتصبح عينة الدراسة الأساسية مكونة من (745) طالباً وطالبة، بنسبة (69%) من إجمالي حجم مجتمع الدراسة.

**أداة الدراسة:**

تم بناء الاختبار محاكي المرجع لمهارات البحث العلمي وفق الخطوات الآتية:

**أولاً: تحديد الهدف من الاختبار:**

هو قياس مدى تمكن طلبة الدراسات العليا في الجامعات اليمنية من مهارات البحث العلمي.

**ثانياً: تحديد النطاق السلوكي للاختبار:**

لكون النطاق السلوكي لمهارات البحثية نطاقاً مفتوحاً وليس محدداً بمقرر دراسي؛ لذا فقد لجأ الباحث إلى ما يلي: الاطلاع على أبرز مراجع الأدب النظري التي تناولت مهارات البحث العلمي، الاطلاع على أبرز الدراسات السابقة التي تناولت بناء اختبارات محاكية المرجع لمهارات البحث العلمي كدراسة علام (2001)، ودراسة الكساسبة (Subahan et al., 2012A 2012B)، ودراسة الزيلعي (2014)، ودراسة الحباشنة (2015)، ودراسة الرئيس (2015)، ودراسة كلٌ من أبو عواد والقهوجي (2016)، ودراسة كلٌ من (Gelisli & Beisenbayeva, 2017)، وتوجيهه سؤال مفتوح لعدد من أساتذة الجامعات عن أهم مهارات البحث العلمي التي ينبغي أن يمتلكها طالب الدراسات العليا، ومن خلال كل ما سبق خلص الباحث إلى تحديد (6) مهارة بحثية رئيسية، هي مهارة اختيار مشكلة البحث وصياغة العنوان، ومهارة صياغة المدخل إلى البحث، ومهارة مراجعة واستعراض أدبيات البحث، ومهارة تنفيذ إجراءات البحث، ومهارة التحليل الإحصائي للبيانات وتفسيرها، ومهارات خاصة بالباحث، تتمثل في: (التفكير الناقد وحل المشكلات، الاقتباس والتوثيق العلمي، اللغة الإنجليزية، استخدام البرمجيات، البحث عن المعلومات في الانترنت، تنسيق الرسالة العلمية).

**ثالثاً: تحويل النطاق السلوكي إلى مكوناته (المهارات الفرعية):**

تم تحويل النطاق السلوكي لمهارات البحث العلمي، وحددت المهارات الفرعية المكونة لكل مهارة رئيسية.

**رابعاً: صياغة الأهداف الرئيسية والأهداف السلوكية:****• صياغة الأهداف الرئيسية:**

صاغ الباحث هدفاً رئيساً لكل مهارة من المهارات الست التي تمثل النطاق السلوكي لمهارات البحث العلمي.

**• اشتغال الأهداف السلوكية:**

اشتغلت مجموعة من الأهداف السلوكية لكل هدف رئيس؛ إذ بلغ عدد الأهداف السلوكية المشتقة للهدف الرئيس، المقابل للمهارة الأولى (7) أهداف سلوكية، وللمهارة الثانية (13) هدفاً سلوكياً، والمهارة الثالثة (6) أهداف سلوكية، أما المهارة الرابعة فبلغ عدد الأهداف السلوكية التي تقيسها (25) هدفاً سلوكياً، وللمهارة الخامسة (15) هدفاً سلوكياً، واشتغلت للمهارة السادسة (24) هدفاً سلوكياً ليبلغ مجموع الأهداف السلوكية (90) هدفاً سلوكياً تقيس مهارات البحث العلمي.

**خامسًا: صياغة المفردات الاختبارية، والتحقق من الصدق الوصفي للاختبار:**

**• صياغة المفردات الاختبارية:**

بالاستشهاد ببعض المراجع المتخصصة في بناء الاختبارات المحكية المرجع، والاطلاع على بعض اختبارات المهارات البحثية السابقة، بالإضافة إلى خبرة الباحث المتواضعة في هذا المجال، فقد بُنيت مفردة اختبارية لكل هدف سلوكي، وبلغ عددها (90) مفردة اختبارية من نوع الاختيار من متعدد لكل مفردة أربعة بدائل أحدها صحيحة، وروعي في صياغتها الأسس والمعايير الخاصة ببناء المفردات الخاصة بالاختبارات محكية المرجع.

**• التحقق من الصدق الوصفي للاختبار:**

اعتمد الباحث نسبة توافق بين المحكمين (75%) فأكثر لقبول المفردة، وبتحقق التوافق والارتباط بين المفردة والمهدى السلوكي الذي تقيسه، فإن الاختبار يكون صادقًا في قياس ما وضع لقياسه، وبعد أن عرض الاختبار على مجموعة مكونة من (15) محكمًا من أساتذة الجامعات، من ذوي الاختصاص لإبداء الرأي حول مدى ارتباط مفردات الاختبار بالأهداف السلوكية التي تقيسها.

وقد أوضحت نسب تقديرات المحكمين على ارتباط الأهداف السلوكية بالأهداف الرئيسية، وارتباط المفردات الاختبارية بالأهداف السلوكية التي تقيسها، وبناء على ملاحظات المحكمين حُذفت أربع مفردات، هي المفردات رقم (15، 16، 17، 18)، التي تقع ضمن المهارة الرئيسية السادسة، وكانت نسب الاتفاق بين المحكمين قد تراوحت بين (89% - 100%)، وهي نسبة تجاوزت النسبة المحددة كمحك لقبول المفردة، وبهذا نستطيع القول: إن الاختبار المحكى المرجع يتمتع بصدق وصفى عالٍ.

**سادسًا: التجربة الاستطاعية، وتحليل مفردات الاختبار:**

**• التجربة الاستطاعية:**

كُتّبت تعليمات الاختبار وأخرج بصورته الأولية، مكون من (86) مفردة، من نوع الاختيار من متعدد بأربعة بدائل، وأُعدت ورقة الإجابة ومفاتيح التصحيح، وقبل تطبيق الاختبار حُول من صيغته الورقية إلى صيغة اختبار إلكتروني باستخدام نماذج جوجل، ومن ثمًّ طُبِّق - بعد أن أنشأ الباحث مجموعة واتساب (Whatsapp) تضم جميع مفردات عينة الدراسة - برسالة رابط الاختبار إلى عينة التجربة الاستطاعية، البالغ عددها (200) طالب وطالبة من طلبة الدراسات العليا في الجامعات اليمنية - في مرحلة الماجستير- تم اختيارهم بالطريقة العشوائية المنتظمة، من نفس مجتمع الدراسة، وخارج العينة الأساسية، خلال العام الدراسي 2022/2023، وذلك للتأكد من وضوح تعليمات الاختبار، ووضوح مفرداته، ولمعرفة الزمن المستغرق في الإجابة على الاختبار، والتعرف على الصعوبات التي قد تظهر أثناء التطبيق، ولم يكن هناك شيء يذكر، وبلغ متوسط زمن تطبيق الاختبار (110) دقائق، وقام الباحث بتصحيح استجابات الطلبة، بإعطاء درجة واحدة للإجابة الصحيحة، وصفر للإجابة الخاطئة، والدرجة الكلية التي يحصل عليها الفرد في الاختبار تساوي المجموع الكلي لعدد المفردات التي أجاب عنها إجابة صحيحة.

**• تحليل مفردات الاختبار:**

للتعرف على مؤشرات صعوبة المفردات وتمييزها، فقد قام الباحث بحساب معاملات صعوبة المفردات، وحساب معاملات تمييزها كما يلي: تم حساب معاملات صعوبة المفردات الاختبارية، استُخدم البرنامج الإحصائي (spss)، وأظهرت نتائج التحليل الإحصائي أن معاملات صعوبة المفردات قد تراوحت بين (0.26 - 0.89)، وسنعرض ذلك بطريقة أكثر تفصيلاً عند استعراض نتيجة السؤال الأول للدراسة. كما تم حساب معاملات تمييز المفردات الاختبارية، وقد اتضحت من نتائج التحليل الإحصائي أن معاملات تمييز المفردات قد تراوحت ما بين (0.32 - 0.86)، وستنطرب لهذا الموضوع بمزيد من التفصيل عند عرض نتائج السؤال الأول للدراسة.

**سابعاً: التحقق من صدق الاختبار وثباته، وتحديد درجة القطع:**

**• التتحقق من صدق الاختبار:**

تحقق الباحث من نوعين من صدق الاختبار، هما:

- الصدق الوصفي للاختبار، أو ما يطلق عليه في الاختبارات معيارية المرجع بصدق المحتوى، الذي جرى التتحقق منه عن طريق نسب تقديرات المحكمين المشار إليه في الخطوة الخامسة من خطوات بناء الاختبار (ص12 الفقرة (2)).
- الصدق البنائي للاختبار، تم التتحقق من صدق البناء باستخدام معامل ارتباط بيرسون، وقد اتضحت ارتباط درجة المفردة بدرجة المهارة التي تنتهي إليها، ارتباط درجة المهارة بالدرجة الكلية للاختبار، وسنوضح ذلك بمزيد من التفصيل عند استعراض نتيجة السؤال الثاني للدراسة.

**• التتحقق من ثبات الاختبار:**

حسب ثبات الاتساق الداخلي للاختبار، باستخدام معادلة كودر ريتشاردسون 20، كما حسب ثبات الاختبار، باستخدام معادلة لفنجستون والتي هي كالتالي:

$$\kappa = \frac{2 \left( k_r - m - n \right)}{2 \left( m - n \right) + x^2}$$

حيث إن: (ك ر- 20): معامل ثبات كودر رتشاردسون – 20.

م: متوسط الدرجات.

س: درجة القطع للاختبار.

ن: عدد مفردات الاختبار.

(ع2x): تباين الدرجات الكلية للاختبار.

وبهذا يكون قد تحقق ثبات الاختبار بطريقتين، الطريقة الأولى: معامل ثبات الاتساق الداخلي لكودر رتشاردسون – 20، الذي بلغ (0.90)، وهو معامل ثبات مرتفع، والطريقة الثانية معامل ثبات لفنجستون، الذي بلغ (0.97) وهو معامل ثبات مرتفع أيضًا، وسنوضح ذلك بمزيد من التفصيل عند استعراض نتيجة السؤال الثالث للدراسة.

#### • تحديد درجة القطع:

حددت درجة القطع على مستوى كل مهارة رئيسة وللاختبار ككل وفقاً لطريقة أنجوف التحكيمية، حيث عُرضت مفردات الاختبار على مجموعة من المحكمين مكونة من (12) محكمًا، وطلب منهم تقدير نسبة عدد الطلبة ذو الحد الأدنى من المهارة الذين يحتمل أن يجيبوا على كل مفردة إجابة صحيحة، ويمثل متوسط هذه النسبة الحد الأدنى من المهارة، ثم قام الباحث بحساب متوسط نسب تقديرات المحكمين. وقد أسفر التحكيم عن تحديد درجة القطع لكل مهارات رئيسة، وللاختبار ككل، والجدول (2) يوضح ذلك.

جدول (2): درجة القطع لكل مهارة رئيسة وللاختبار ككل

| المهارة الرئيسية                  | م     |
|-----------------------------------|-------|
| الاختبار ككل                      |       |
| اختيار مشكلة البحث وصياغة العنوان | 1     |
| صياغة المدخل إلى البحث            | 2     |
| مراجعة أدبيات البحث واستعراضها    | 3     |
| تنفيذ إجراءات البحث               | 4     |
| تحليل الإحصائي للبيانات وتفسيرها  | 5     |
| مهارات خاصة بالباحث               | 6     |
| الاختبار ككل                      |       |
| متوسط نسب تقدير المحكمين          | 70.08 |
| درجة القطع                        | 5     |
|                                   | 10    |
|                                   | 7     |
|                                   | 16    |
|                                   | 9     |
|                                   | 17    |
|                                   | 60    |

#### ثامنًا: تطبيق الاختبار على عينة الدراسة الأساسية:

قبل تطبيق الاختبار بصورةنهائية، حُول إلى صيغة اختبار إلكتروني، ومن ثمً ارسال رابط الاختبار المكون من (86) مفردة، إلى جميع عناصر مجتمع الدراسة المتبقين، البالغ عددهم (876) طالبًا وطالبة -بعد خصم عينة التجربة الاستطلاعية-. وبلغ عدد الذين استجابوا للاختبار (745) طالبًا وطالبة، من طلبة الماجستير في الجامعات اليمنية.

#### الأساليب الإحصائية:

باستخدام البرنامج الإحصائي (spss) في تحليل البيانات، واستُخدمت الأساليب الإحصائية الآتية:

- المتوسط الحسابي، الانحراف المعياري، النسبة المئوية.
- التحليل العائلي الاستكتشافي لحساب صدق البناء أو صدق التكوين الفرضي للاختبار.
- معادلة كيدور - رتشاردسون 20 لحساب ثبات الاتساق الداخلي للاختبار.
- معادلة لفنجستون، باستخدام برنامج أكسل (Excel) لحساب معامل ثبات لفنجستون.
- اختبار (T-test) لعينة واحدة للإجابة على السؤال الأول للدراسة.
- اختبار (T-test) لعينتين مستقلتين لحساب معاملات صعوبة مفردات الاختبار.

#### نتائج الدراسة ومناقشتها:

نتيجة السؤال الأول: ونص على: ما خصائص مفردات الاختبار محاكي المرجع المعد لقياس مهارات البحث العلمي لدى طلبة الدراسات العليا في الجامعات اليمنية؟ للإجابة عن هذا السؤال قام الباحث بما يلي:

#### أولاً: حساب معاملات صعوبة المفردات:

لتحديد معامل الصعوبة لكل مفردة اختبارية قام الباحث بحساب معاملات صعوبة المفردات الاختبارية باستخدام البرنامج الإحصائي (Spss)، بعد تحديد المجموعتين الطيفتين العليا التي تمثل (27%) من الطلبة الحاصلين على (60) درجة فأعلى، والدنيا التي تمثل (27%) من الطلبة الذين

حصلوا على (39) درجة فأدنى، وبلغ عدد أفراد كل مجموعة (54) طالبًا وطالبة، فمعامل الصعوبة يتحدد بمجموع عدد الإجابات الصحيحة في المجموعة العليا مع عدد الإجابات الصحيحة في المجموعة الدنيا مقسوماً على عدد أفراد المجموعتين والجدول (3) الآتي يوضح ذلك.

جدول (3): يوضح معاملات الصعوبة لمفردات الاختبار

| معامل الصعوبة | رقم المفردة |
|---------------|-------------|---------------|-------------|---------------|-------------|---------------|-------------|---------------|-------------|---------------|-------------|
| 0.27          | 76          | 0.49          | 61          | 0.39          | 46          | 0.89          | 31          | 0.64          | 16          | 0.67          | 1           |
| 0.26          | 77          | 0.39          | 62          | 0.42          | 47          | 0.38          | 32          | 0.63          | 17          | 0.66          | 2           |
| 0.26          | 78          | 0.50          | 63          | 0.33          | 48          | 0.56          | 33          | 0.62          | 18          | 0.65          | 3           |
| 0.46          | 79          | 0.74          | 64          | 0.43          | 49          | 0.56          | 34          | 0.50          | 19          | 0.88          | 4           |
| 0.45          | 80          | 0.52          | 65          | 0.34          | 50          | 0.45          | 35          | 0.69          | 20          | 0.60          | 5           |
| 0.46          | 81          | 0.51          | 66          | 0.31          | 51          | 0.54          | 36          | 0.70          | 21          | 0.57          | 6           |
| 0.45          | 82          | 0.43          | 67          | 0.46          | 52          | 0.31          | 37          | 0.59          | 22          | 0.79          | 7           |
| 0.55          | 83          | 0.39          | 68          | 0.36          | 53          | 0.51          | 38          | 0.43          | 23          | 0.79          | 8           |
| 0.65          | 84          | 0.37          | 69          | 0.46          | 54          | 0.58          | 39          | 0.43          | 24          | 0.68          | 9           |
| 0.58          | 85          | 0.34          | 70          | 0.47          | 55          | 0.84          | 40          | 0.73          | 25          | 0.58          | 10          |
| 0.57          | 86          | 0.50          | 71          | 0.47          | 56          | 0.49          | 41          | 0.52          | 26          | 0.88          | 11          |
|               |             | 0.30          | 72          | 0.48          | 57          | 0.51          | 42          | 0.41          | 27          | 0.78          | 12          |
|               |             | 0.34          | 73          | 0.48          | 58          | 0.51          | 43          | 0.69          | 28          | 0.45          | 13          |
|               |             | 0.50          | 74          | 0.48          | 59          | 0.49          | 44          | 0.57          | 29          | 0.65          | 14          |
|               |             | 0.30          | 75          | 0.38          | 60          | 0.48          | 45          | 0.65          | 30          | 0.52          | 15          |

من الجدول (3) يتضح أن معاملات صعوبة المفردات قد تراوحت بين (0.89 – 0.26) والمفردات التي تقل معاملات صعوبتها عن (0.43) وعددها (20) مفردة، هي مفردات صعبة، وأن المفردات التي تزيد معاملات صعوبتها عن (0.60) وعددها (21) مفردة، هي مفردات سهلة، وأن معظم معاملات صعوبة المفردات قد تراوحت ما بين (0.60 – 0.42) وعددها (45) مفردة، هي مفردات متوسطة الصعوبة، ومن ثم يمكننا القول إن جميع معاملات صعوبة مفردات الاختبار قد توزعت بين مستويات الصعوبة المختلفة، ولم يتم حذف أي مفردة.

#### ثانيًا: حساب معاملات تميز المفردات:

بعد أن تم ترتيب درجات الاختبار تنازليًا، أعتمد الباحث في حساب معاملات التمييز على طريقة المقارنات الطرافية بين درجات المفردات للمجموعتين الطرفيتين (العليا، والدنيا)، العليا التي تمثل (27%) من الطلبة الحاصلين على (60) درجة وأعلى، والدنيا التي تمثل (27%) من الطلبة الحاصلين على (39) درجة وأدنى، وبلغ عدد أفراد كل مجموعة (54) طالبًا وطالبة، والجدول (4) الآتي يوضح ذلك.

جدول (4): يوضح قيم معاملات التمييز لمفردات الاختبار

| معامل التمييز | رقم المفردة |
|---------------|-------------|---------------|-------------|---------------|-------------|---------------|-------------|---------------|-------------|---------------|-------------|
| 0.58          | 76          | 0.51          | 61          | 0.45          | 46          | 0.46          | 31          | 0.32          | 16          | 0.46          | 1           |
| 0.73          | 77          | 0.39          | 62          | 0.36          | 47          | 0.42          | 32          | 0.37          | 17          | 0.45          | 2           |
| 0.68          | 78          | 0.49          | 63          | 0.32          | 48          | 0.32          | 33          | 0.79          | 18          | 0.76          | 3           |
| 0.79          | 79          | 0.60          | 64          | 0.47          | 49          | 0.57          | 34          | 0.57          | 19          | 0.54          | 4           |
| 0.38          | 80          | 0.34          | 65          | 0.53          | 50          | 0.48          | 35          | 0.44          | 20          | 0.41          | 5           |
| 0.49          | 81          | 0.61          | 66          | 0.60          | 51          | 0.79          | 36          | 0.51          | 21          | 0.78          | 6           |
| 0.80          | 82          | 0.82          | 67          | 0.61          | 52          | 0.80          | 37          | 0.69          | 22          | 0.37          | 7           |
| 0.32          | 83          | 0.63          | 68          | 0.33          | 53          | 0.82          | 38          | 0.53          | 23          | 0.49          | 8           |
| 0.85          | 84          | 0.80          | 69          | 0.86          | 54          | 0.85          | 39          | 0.37          | 24          | 0.62          | 9           |
| 0.56          | 85          | 0.46          | 70          | 0.57          | 55          | 0.79          | 40          | 0.79          | 25          | 0.85          | 10          |
| 0.58          | 86          | 0.35          | 71          | 0.43          | 56          | 0.50          | 41          | 0.77          | 26          | 0.56          | 11          |
|               |             | 0.61          | 72          | 0.46          | 57          | 0.53          | 42          | 0.44          | 27          | 0.37          | 12          |
|               |             | 0.32          | 73          | 0.32          | 58          | 0.37          | 43          | 0.51          | 28          | 0.49          | 13          |
|               |             | 0.77          | 74          | 0.42          | 59          | 0.79          | 44          | 0.59          | 29          | 0.62          | 14          |
|               |             | 0.47          | 75          | 0.53          | 60          | 0.53          | 45          | 0.61          | 30          | 0.85          | 15          |

من الجدول (4) يتضح أن معاملات تمييز المفردات قد تراوحت ما بين (0.32 – 0.86)، وبحسب المعايير التي وضعها أيبل (Ebel 1965) "فإن المفردة التي يكون معامل تمييزها (30) فأكثر تعد مفردة جيدة" (كروكر وجيمز، 2009، ص 418)، ومن ثمً يمكننا القول أن درجات مفردات الاختبار تتمتع بمؤشرات تمييزية جيدة.

**نتيجة السؤال الثاني:** ونص على: ما مؤشرات صدق الاختبار محكى المرجع المعد لقياس مهارات البحث العلمي لدى طلبة الدراسات العليا في الجامعات اليمنية؟ للإجابة عن هذا السؤال فقد تحقق الباحث من نوعين من الصدق هما:

● **الصدق الوصفي للاختبار:**

اعتمد الباحث نسبة توافق بين المحكمين (%) فأكثر لقبول المفردة، وبتحقق التوافق والارتباط بين المفردة والهدف السلوكي الذي تقيسه فإن الاختبار يكون صادقاً في قياس ما وضع لقياسه، وبعد أن عرض الاختبار على مجموعة مكونة من (15) محكماً من أساتذة الجامعات، من ذوي الاختصاص لإبداء الرأي حول مدى ارتباط مفردات الاختبار بالأهداف السلوكية التي تقيسها، وكانت نتائج التحكيم كما تظهر في الجدول (5) الآتي الذي يوضح نسب اتفاق المحكمين لدى ارتباط المفردات بالأهداف السلوكية على مستوى كل مهارة رئيسة.

جدول (5): نسب اتفاق بين المحكمين لدى ارتباط المفردات بالأهداف السلوكية التابعة لكل مهارة رئيسة

| المهارة الرئيسية                              | رقم المفردة | نسبة الاتفاق |
|---|-------------|--------------|-------------|--------------|-------------|--------------|-------------|--------------|
| اختبار مشكلة البحث وصياغة العنوان             | 1           | 95%          | 2           | % 97         | 3           | % 89         | 4           | % 99         |
|   | 5           | % 92         | 6           | % 100        | 7           | % 100        | .           | % 100        |
| صياغة المدخل إلى البحث                        | 1           | % 100        | 2           | % 100        | 3           | % 97         | 4           | % 97         |
|   | 5           | % 90         | 6           | % 98         | 7           | % 98         | 8           | % 96         |
| مراجعة واستعراض ادبيات البحث                  | 9           | % 89         | 10          | % 97         | 11          | % 95         | 12          | % 89         |
|   | 13          | % 95         |             |              |             |              |             |              |
| تنفيذ إجراءات البحث                           | 1           | % 92         | 2           | % 100        | 3           | % 97         | 4           | % 89         |
|   | 5           | % 100        | 6           | % 98         |             |              |             |              |
| تحليل البيانات إحصائية وتفسيرها               | 1           | % 100        | 2           | % 100        | 3           | % 95         | 4           | % 99         |
|   | 5           | % 94         | 6           | % 100        | 7           | % 100        | 8           | % 93         |
| مهارات خاصة بالباحث                           | 9           | % 90         | 10          | % 100        | 11          | % 96         | 12          | % 100        |
|   | 13          | % 100        | 14          | % 100        | 15          | % 96         | 16          | % 89         |
|   | 17          | % 96         | 18          | % 98         | 19          | % 95         | 20          | % 92         |
|   | 21          | % 100        | 22          | % 95         | 23          | % 100        | 24          | % 89         |
|   | 25          | % 94         |             |              |             |              |             |              |
| مهارات خاصية بالباحث                          | 1           | % 100        | 2           | % 100        | 3           | % 99         | 4           | % 96         |
|   | 5           | % 95         | 6           | % 100        | 7           | % 89         | 8           | % 100        |
| للأخبار، والجدولان (6، 7) الآتيان يوضحان ذلك. | 9           | % 90         | 10          | % 100        | 11          | % 99         | 12          | % 99         |

من الجدول (5) يتضح أن نسب اتفاق المحكمين على ارتباط المفردات بالأهداف السلوكية على مستوى كل مهارة رئيسة قد تجاوزت النسبة المحددة كمحك وهي (%) لقبول المفردة، ومن ثمً فجميع المفردات تقيس الأهداف السلوكية المرتبطة بها، وهذا نستطيع القول: إن الاختبار يتمتع بصدق وصفي جيد.

● **التحقق من صدق البناء للاختبار:**

جرى التحقق من صدق البناء للاختبار باستخدام البرنامج الإحصائي (spss)، وبواسطة التحليل العاملاني الاستكشافي؛ للتعرف على البنية العاملية للاختبار، والجدولان (6، 7) الآتيان يوضحان ذلك.

جدول (6): الاشتراكيات الناتجة عن تحليل التباين

| الاشتراكيات | المهارة الرئيسية                  |
|-------------|-----------------------------------|
| 0.91        | اختيار مشكلة البحث وصياغة العنوان |
| 0.92        | صياغة المدخل إلى البحث            |
| 0.87        | مراجعة أدبيات البحث واستعراضها    |
| 0.90        | تنفيذ إجراءات البحث               |
| 0.94        | تحليل البيانات إحصائياً وتفسيرها  |
| 0.96        | مهارات خاصة بالباحث               |

يتضح من الجدول (6) أن مربع تباعي المهارات بالعوامل التي يقيسها الاختبار قد بلغت قيم اشتراكياتها (0.87) وأكثر لجميع المهارات الرئيسية، وهذه النتيجة تعد مؤشراً جيداً على تمنع الاختبار بصدق بنوي جيد، وبالتالي فإن الاختبار يقيس ما وضع لقياسه. وفيما يتعلق بالعوامل التي نتجت عن التحليل العاطلي فهي كما هو موضح في الجدول (7) الآتي:

جدول (7): مجموع العوامل الناتجة عن التحليل العاطلي

| العامل | الجلد الكامن | العامل | الجلد الكامن | العامل | النسب المفسرة الكلية |
|--------|--------------|--------|--------------|--------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| 1      | 21.99        | 6.11   | 21.09        | 12     | 1.82                 | 1.78                 | 1.67                 | 1.62                 | 1.58                 | 1.58                 | 2.01                 |
| 2      | 9.71         | 5.78   | 24.97        | 13     | 1.78                 | 1.67                 | 1.62                 | 1.58                 | 1.39                 | 1.27                 | 1.89                 |
| 3      | 7.39         | 5.04   | 28.02        | 14     | 1.67                 | 1.62                 | 1.58                 | 1.58                 | 1.39                 | 1.27                 | 1.78                 |
| 4      | 5.11         | 3.89   | 35.70        | 15     | 1.62                 | 1.58                 | 1.58                 | 1.39                 | 1.27                 | 1.19                 | 1.67                 |
| 5      | 4.02         | 3.09   | 30.03        | 16     | 1.58                 | 1.47                 | 1.47                 | 1.39                 | 1.27                 | 1.19                 | 1.58                 |
| 6      | 3.89         | 2.97   | 41.12        | 17     | 1.47                 | 1.36                 | 1.36                 | 1.39                 | 1.29                 | 1.19                 | 1.47                 |
| 7      | 3.76         | 2.85   | 45.07        | 18     | 1.36                 | 1.29                 | 1.29                 | 1.27                 | 1.19                 | 1.19                 | 1.36                 |
| 8      | 2.43         | 2.68   | 48.11        | 19     | 1.29                 | 1.22                 | 1.22                 | 1.10                 | 1.05                 | 1.05                 | 1.29                 |
| 9      | 2/15         | 2.52   | 51.45        | 20     | 1.19                 | 1.12                 | 1.12                 | 1.10                 | 1.05                 | 1.05                 | 1.19                 |
| 10     | 2.03         | 2.39   | 59.05        | 21     | 1.10                 | 1.05                 | 1.05                 | 1.05                 | 1.05                 | 1.05                 | 1.12                 |
| 11     | 1.86         | 2.19   | 62.87        | 22     | 1.05                 |                      |                      |                      |                      |                      | 1.05                 |

يتضح من الجدول (7) أن المكونات العاملية للاختبار هي (22) عاملاً والتي هي المكونات الأساسية للاختبار كون جذرها الكامن يزيد عن الواحد الصحيح وفق مبدأ كايزر، كما أن تلك العوامل تفسر ما نسبته (81.66)، من تباين مهارات البحث العلمي لدى طلبة الدراسات العليا، وفيما يتعلق بتبايع العوامل على المفردات فقد تباعي العامل الأول بـ(36) مفردة، أما العامل الثاني فتشبع بـ(14) مفردة، وتشبع العامل الثالث بـ(10) مفردات، أما العامل الرابع فتشبع بـ(5) مفردات، في حين تباعي العامل الخامس بـ(2) مفردتين، أما بقية العوامل فتشبع بها مفردة واحدة لكل عامل، وكانت تبايعها أكثر من (0.30).

نتيجة السؤال الثالث: ونص على: ما مؤشرات ثبات الاختبار محيي المراجع المعتمد لقياس مهارات البحث العلمي لدى طلبة الدراسات العليا في الجامعات اليمنية؟

للإجابة عن هذا السؤال جرى التحقق من ثبات الاختبار بحساب معامل ثبات الاتساق الداخلي لكودر رتشاردسون 20، لكل مهارة رئيسية وللختبار كل باستخدام البرنامج الإحصائي (spss)، كما تم حساب معامل ثبات لفنجستون على مستوى كل مهارة رئيسية وللختبار كل وفق المعادلة المشار إليها في (ص11)، والجدول (8) الآتي يوضح معاملات ثبات كودر رتشاردسون 20، ومعاملات ثبات لفنجستون، لكل مهارة رئيسية وللختبار كل.

جدول (8): معاملات الثبات لكل مهارة رئيسية وللختبار كل

| معامل ثبات لفنجستون | معامل ثبات كودر رتشاردسون 20 | المهارة                            |
|---------------------|------------------------------|------------------------------------|
| 0.92                | 0.85                         | اختيار مشكلة البحث وصياغة العنوان  |
| 0.94                | 0.87                         | صياغة المدخل إلى البحث             |
| 0.89                | 0.75                         | مراجعة أدبيات البحث واستعراضها     |
| 0.88                | 0.81                         | تنفيذ إجراءات البحث                |
| 0.95                | 0.88                         | التحليل الإحصائي للبيانات وتفسيرها |
| 0.81                | 0.74                         | مهارات خاصة بالباحث                |
| 0.97                | 0.90                         | الاختبار كل                        |

يتضح من الجدول (8) السابق أن مؤشرات ثبات الاختبار تدل على تمعنه بمعاملات ثبات مرتفعة، أكان ذلك على مستوى كل مهارة رئيسية أو على الاختبار كل، وتراوحت معاملات ثبات كودر رتشاردسون 20 للمهارات الرئيسية للاختبار ما بين (0.74 – 0.88)، وبلغ معامل ثبات الاختبار كل

وفق نفس المعادلة (0.90)، في حين تراوحت قيم معاملات ثبات لفنجستون للمهارات الرئيسية ما بين (0.81 – 0.95)، بينما بلغ معامل ثبات لفنجستون للاختبار ككل (0.97)، وجميعها تعد معاملات ثبات مرتفعة.

**نتيجة السؤال الرابع:** ونص على: ما مستوى تمكن طلبة الدراسات العليا في الجامعات اليمنية من مهارات البحث العلمي؟  
للإجابة عن هذا السؤال: استُخدم اختبار (T-test) لعينة واحدة، للكشف عن طبيعة الفروق بين متوسط درجات عينة الدراسة مقارنة بدرجة القطع، والجدول (9) الآتي يوضح دلالة الفروق بين متوسط درجات الطلبة، وبين المتوسط النظري.

جدول (9): اختبار(T-test) لعينة واحدة لمستوى تمكن الطلبة على مستوى كل مهارة وللختبار ككل

| المهارة                            | ن   | القطع | المعياري | الحرية | درجة الحرية | القيمة التأدية | مستوى الدلالة |
|------------------------------------|-----|-------|----------|--------|-------------|----------------|---------------|
| اختبار مشكلة البحث وصياغة العنوان  | 745 | 5     | 2.92     | 1.39   | 744         | 11.37          | .000          |
| صياغة المدخل إلى البحث             | 745 | 10    | 5.21     | 2.10   | 744         | 16.76          | .000          |
| مراجعة أدبيات البحث واستعراضها     | 745 | 7     | 2.54     | 1.26   | 744         | 9.89           | .000          |
| تنفيذ إجراءات البحث                | 745 | 16    | 10.14    | 3.14   | 744         | 20.50          | .000          |
| التحليل الإحصائي للبيانات وتفسيرها | 745 | 9     | 5.04     | 1.81   | 744         | 16.01          | .000          |
| مهارات خاصة بالباحث                | 745 | 17    | 7.77     | 1.87   | 744         | 18.12          | .000          |
| الاختبار ككل                       | 745 | 60    | 33.62    | 7.392  | 744         | 34.61          | .000          |

يتضح من الجدول (9) السابق أن القيمة الثانية لجميع المهارات وللختبار ككل دالة إحصائية، وبمقارنة المتوسطات الحسابية بدرجات القطع المناظرة لها، يتضح وجود فروق دالة إحصائية عند مستوى دلالة (0.01) لصالح درجة القطع، وبذلك يمكننا القول: إن مستوى تمكن طلبة الدراسات العليا في الجامعات اليمنية من مهارات البحث العلمي متدهنًّا على مستوى كل مهارات رئيسة وعلى الاختبار ككل، وهذه النتيجة تتفق مع ما توصلت إليه الدراسات السابقة كدراسة (الكسابية، 2013)، ودراسة (الزيلي، 2014)، ودراسة (الحباشة، 2015)، ودراسة (الرئيس، 2015)، ودراسة (أبو عواد والقبوبي، 2016)، ودراسة (خطابية وجبران، 2020)، ودراسة (العالم وبدارنة، 2021)، حيث توصلت جميع هذه الدراسات إلى وجود تدنٌّ ملحوظ في مستوى تمكن الطلبة من مهارات البحث العلمي.

#### توصيات ومقترنات الدراسة:

في ضوء ما خلصت إليه نتائج الدراسة يمكن تقديم التوصيات والمقترنات الآتية:

- التعرف إلى الاحتياجات التدريبية لطلبة الدراسات العليا في الجامعات اليمنية، المتعلقة بمهارات البحث العلمي، وتقديرها بشكل دوري، ومن ثم تقديم برامج تدريبية، وعقد ورش عمل تهدف إلى تنميتها لديهم.
- وضع مقرر دراسي لمهارات البحث العلمي -مهارات أدائية تفاعلية- مادة إلزامية على طلبة الجامعات.
- إيجاد دليل موحد لكل الجامعات اليمنية، يختص بتحديد مواصفات ومعايير إعداد الرسائل العلمية.
- إلزام طلبة الدراسات العليا في الجامعات اليمنية بحضور (50%) على الأقل من مناقشات الرسائل العلمية، وجلسات السمنار.
- إجراء دراسات تتبعية بتطبيق الاختبار المعد في الدراسة الحالية، على نفس عينة الدراسة، للتحقق من قدرته التنبؤية بعد تقويم مستوى نتاجهم الباحثي.
- بناء اختبارات محاكية المرجع لقياس مهارات البحث العلمي، وفق نماذج نظرية الاستجابة للمفردة الاختبارية.
- بناء برامج تدريبية لتنمية مهارات البحث العلمي لدى طلبة الدراسات العليا في الجامعات اليمنية، في ضوء احتياجاتهم التدريبية.

#### المراجع:

- إبراهيم، محمد عبد الرزاق، وأبوزيد، عبد الباقى عبد المنعم. (2007). *مهارات البحث التربوي*. دار الفكر.  
البناء، مأمون علي ناجي قاسم. (2011). بناء اختبار محاكي المرجع لقياس الكفايات الإحصائية لدى طلبة الدراسات العليا بكليات التربية في الجامعات اليمنية [رسالة ماجستير غير منشورة]. كلية التربية-جامعة الملك سعود.
- بن طريف، عاطف، والطويسي زياد أحمد. (2017). واقع البحث العلمي في الجامعات الأردنية من وجهة نظر طلبة الدراسات العليا. *المجلة العربية لضمان جودة التعليم الجامعي*: 10 (29).
- ثورندايك، روبرت، وهيجن، اليزيث. (1989). *القياس والتقويم في علم النفس والتربية* (ط4). (عبد الله زيد الكيلاني وعبد الرحمن عدس، مترجمون). مركز الكتاب الأردني. (نشر العمل الأصلي في 1986).

- الحباشنة، ماهر حسين. (2015). بناء اختبار ممكى المراجع لقياس الكفايات البحثية والإحصائية لطلبة الدراسات العليا في الجامعات الأردنية [رسالة ماجستير غير منشورة]. كلية التربية-جامعة مؤتة.
- حضر، أحمد إبراهيم. (2013ب). إعداد البحث والرسائل العلمية من الفكرة حتى الخاتمة. <http://www.alukah.net/Web/khadr>
- حضر، عادل سعيد يوسف. (2002). مهارات البحث النفسي والتربوي والاجتماعي في عصر العولمة. مكتبة المهمة المصرية.
- خطابية، غدير صالح، وجبران، علي محمد. (2020). دور الجامعات الأردنية في تنمية المهارات البحثية لدى طلبة الدراسات العليا. مجلة الجامعة الإسلامية للدراسات التربوية والنفسية: 28 (6)، 791 – 820.
- الريس، غادة محمد نعمان. (2015). بناء اختبار قبول لقياس الاستعداد في المهارات البحثية عند الطلبة المتقدمين للالتحاق بالدراسات العليا بجامعة أم القرى [رسالة ماجستير غير منشورة]. كلية التربية-جامعة أم القرى.
- الزغلول، عماد عبد الرحيم، والهندال، سعود هدى. (2016). مستوى توافر كفايات البحث العلمي الكافي لدى طلبة الدراسات العليا في جامعة الخليج العربي. *المجلة الدولية للتربية المتخصصة*: 5 (3)، 67 – 79.
- الزيلعي، محمد بن على بن عمر. (2014). بناء اختبار تشخيصي ممكى المراجع لقياس مهارات البحث العلمي لدى طلاب الدراسات العليا بكلية التربية بجامعة الباحة. [رسالة ماجستير غير منشورة]. كلية التربية، جامعة أم القرى.
- الشایب، عبد الحافظ. (2005). مدى اختلاف امتحان طلبة الماجستير في كليات العلوم التربوية في الجامعات الأردنية لمهارات البحث التربوي باختلاف مسار برنامج الماجستير. *المجلة الأردنية في العلوم التربوية*: 1 (4)، 279 – 283.
- شحاته، حسن، والنجار، زينب. (2003). *معجم المصطلحات التربوية والنفسية*. الدار المصرية اللبنانية.
- الصانع، محمد إبراهيم. (2007). مهارات إعداد وإنجاز الأبحاث العلمية والتربوية والرسائل الجامعية. دار عبادي للطباعة والنشر.
- الضو، محمد علي محمد علي، وعبد الرحيم، ربيع محمد. (2018). مستوى جودة البحث العلمي لطلبة الدراسات العليا في جامعة بخت الرضا السودانية من وجهة نظر أعضاء هيئة التدريس فيها. *المجلة العربية لضمان جودة التعليم الجامعي*: 11 (34).
- الطراؤنة، أخليف. (2009). *دليل مصطلحات القياس والتقويم، المركز الوطني للآختبارات، هيئة اعتماد مؤسسات التعليم العالي-الأردن*.
- العالم، رندة أحمد فتحي، وبدارنة، حازم علي. (2021). مستوى مهارات البحث العلمي لدى طلبة الدراسات العليا في كليات التربية بالجامعات الفلسطينية من وجهة نظر أعضاء هيئة التدريس. *مجلة جامعة فلسطين التقنية خصوصي للأبحاث*: 9 (2)، 13 - 34.
- العساف، صالح بن حمد. (1985). *دليل الباحث في العلوم السلوكية*. مكتبة العبيكان للطباعة والنشر.
- العساف، صالح بن حمد. (1995). *المدخل إلى البحث في العلوم السلوكية*. مكتبة العبيكان للطباعة والنشر.
- علام، صلاح الدين محمود. (2001). *الاختبارات التشخيصية مرجعية المحك*. دار الفكر العربي. القاهرة.
- علام، صلاح الدين محمود. (2006). *القياس والتقويم التربوي والنفسى*. دار الفكر العربي.
- أبو علام، رجاء محمود. (2011). *مناهج البحث في العلوم النفسية والتربوية*. دار النشر للجامعات.
- عليان، ريعي مصطفى، وغنيم عثمان محمد. (2000). *مناهج وأساليب البحث العلمي النظرية والتطبيق*. دار صفاء للنشر والتوزيع.
- أبو عواد، فريال محمد، والقهوجي، أيمن سليمان. (2016). تطوير اختبار في مهارات البحث العلمي لطلبة كليات التربية في الجامعات الأردنية والتحقق من خصائصه السيكو متربة وفق نظريتي القياس الكلاسيكية والحديثة. *مجلة دراسات العلوم التربوية*: 43 (4)، 1645 - 1668.
- فان دالين، ديو بولد. (1997). *مناهج البحث في التربية وعلم النفس*. مكتبة الأنجلو المصرية.
- فرج، صفتون. (2007). *القياس النفسي*. مكتبة الأنجلو المصرية.
- القطاطاني، نوره سعيد. (2013). المهارات البحثية لدى طالبات الدراسات العليا في كلية التربية جامعة الملك سعود. *مجلة العلوم التربوية*: 21 (4)، 283 - 333.
- كروكر، ليندا، والجيينا، جيمز. (2009). *مدخل إلى نظرية القياس التقليدية والمعاصرة*. دار الفكر للنشر والتوزيع.
- الكساسبة، حنان صالح. (2013). بناء اختبار ممكى المراجع لقياس مدى إتقان طلبة الدراسات العليا في جامعة مؤتة للكفايات البحث العلمي [رسالة ماجستير، جامعة مؤتة]. عالم "معرفة" 2022. <https://search.emarefa.net/detail/BIM-401363>
- لطفي، إيمان محمد عبد العال. (2021). أثر استخدام المهام الأدائية في تحصيل معارف البحث العلمي وتنمية مهاراته الأساسية لدى طالبات المعلمات بكلية الاقتصاد المنزلي. *مجلة كلية التربية- جامعة بور سعيد*: (34).
- محمد، عبير سروة عبد الحميد. (2020). استخدام إستراتيجيات التعلم الإلكتروني التشاركي والحوسبة السحابية في تنمية مهارات البحث العلمي لدى طلبة الدراسات العليا بكلية الفنون الجميلة بجامعة أسيوط. *المجلة العلمية بكلية التربية-جامعة أسيوط*: 36 (3).
- مصطفى، إبراهيم وأخرون. (1989). *المعجم الوسيط*. دار الدعوة.

- Abu Allam, R. M. (2011). *Manahij Albahth Fi Aleulum Alnafsiat Waltarbawiat* 'Research methods in psychological and educational sciences'. Liljamieati Publishing House. [in Arabic]
- Abu Awwad, F. M. & Al-Qahwaji, A. S. (2016). *Tatwir Aikhtibar Fi Maharat Albaht Aleilmii Litalabat Kuliyaat Altarbiat Fi Aljamieat Al'urduniyat Waltahaquq Min Khasayisih Alsiyku Mitriatan Wifq Nazariatay Alqas Alkilasikiat Walhadithati* 'Developing a test in scientific research skills for students of faculties of education in Jordanian universities and verifying its psychometric properties according to the classical and modern measurement theories'. *Journal of Educational Science Studies*, 43 (4), 1645 - 1668. [in Arabic]
- Al Zaghloul, I. A. & Al Henda, S. H. (2016). *Mustawaa Tawafur Kifayat Albaht Aleilmii Alkamiyi Ladaa Talabat Aldirasat Aleulya Fi Jamieat Alkhaliq Alearabi* 'The level of availability of quantitative scientific research competencies among postgraduate students at the Arabian Gulf University'. *The International Specialized Educational Journal*, 5 (3), 67-79. [in Arabic]
- Al-Assaf, S. H. (1985). *Dalil Albahith Fi Aleulum Alsulukiati* 'Researcher's Guide to Behavioral Sciences'. Aleabikan Library for Printing and Publishing. [in Arabic]
- Al-Assaf, S. H. (1995). *Almadkhal 'ilaa Albaht Fi Aleulum Alsulukiati* 'Introduction to research in the behavioral sciences'. Aleabikan Library for Printing and Publishing. [in Arabic]
- Albina, M. A. (2011). *Bina' Aikhtibar Mahkiin Almarjie Liqias Alkifayat Al'ihsayiyat Ladaa Talabat Aldirasat Aleulya Bikuliyaat Altarbiat Fi Aljamieat Alyamania [Risalat Majistir Ghayr Manshuratin]* 'Constructing a reference test to measure the statistical competencies of postgraduate students in the faculties of education in Yemeni universities [unpublished master's thesis]'. College of Education - King Saud University. [in Arabic]
- Al-Daw, M. A., Muhammad, A. & Abd al-Rahim, R. M. (2018). *Mustawaa Jawdat Albaht Aleilmii Litalabat Aldirasat Aleulya Fi Jamieat Bakht Alrida Alsudaniat Min Wijhat Nazar 'Aeda'* Hayyat Altadrisi Fiha 'The level of quality of scientific research for postgraduate students at the Sudanese University of Bakht Al-Ruda from the point of view of its faculty members'. *The Arab Journal of Quality Assurance in University Education*, 11 (34). [in Arabic]
- Alealam, R. A. F. & Badarneh, H. A. (2021). *Mustawaa Maharat Albaht Aleilmii Ladaa Talabat Aldirasat Aleulya Fi Kuliyaat Altarbiat Bialjamieat Alfilastiniat Min Wijhat Nazar 'Aeda'* Hayyat Altadrisi 'The level of scientific research skills among postgraduate students in the faculties of education in Palestinian universities from the point of view of faculty members'. *Journal of Palestine Technical University Kadoorie for Research*, 9 (2), 13 – 34. [In Arabic]
- Al-Kasasbeh, H. S. (2013). *Bina' Aikhtibar Mahkiin Almarjie Liqias Madaa 'Itqan Talabat Aldirasat Aleulya Fi Jamieat Mutat Likifayat Albaht Aleilmii [Risalat Majistir, Jamieat Mutati]* 'Constructing a referenced test to measure the mastery of postgraduate students at Mutah University in scientific research competencies [Master's thesis, Mutah University]'. Knowledge World 2022. <https://search.emarefa.net/detail/BIM-401363> [in Arabic]
- Allam, S. M. (2001). *Aliakhtibar Altashkhisiat Marjieiat Almahaka* 'Touchstone reference diagnostic tests'. Alfikr Alearabi House. [in Arabic]
- Allam, S. M. (2006). *Alqas Waltaqwim Altarbawiu Walnafsi* 'Educational and psychological measurement and evaluation'. Alfikr Alearabi House. [in Arabic]
- Al-Qahtani, N. S. (2013). *Almaharat Albahthiati Ladaa Talibat Aldirasat Aleulya Fi Kuliyat Altarbiat Jamieat Almalik Saeud* 'Research skills of postgraduate female students in the College of Education, King Saud University'. *Journal of Educational Sciences*, 21 (4), 233-283. [in Arabic]
- Al-Rayes, Gh. M. N. (2015). *Bina' Aikhtibar Qubul Liqias Ailaistedad Fi Almaharat Albahthiati Eind Altalabat Almutaqadimin Lilailtihq Bialdirasat Aleulya Bijamieat 'Um Alquraa [Risalat Majistir Ghayr Manshuratin]* 'Constructing an admission test to measure readiness in research skills for students applying to enroll in postgraduate studies at Umm Al-Qura University [unpublished master's thesis]'. College of Education - Umm Al-Qura University. [in Arabic]
- Al-Sanea, M. I. (2007). *Maharat 'Iedad Wa'injaz Al'abath Aleilmiat Waltarbawiat Walrasayil Aljamieati* 'Skills of preparing and completing scientific and educational research and theses'. Dar Eabdium for printing and publishing. [in Arabic]
- Al-Shayeb, A. (2005). *Madaa Aikhtilaf Aimtilak Talabat Almajistir Fi Kuliyaat Aleulum Altarbawiat Fi Aljamieat Al'urduniyat Limaharat Albaht Altarbawii Biaikhtilaf Masar Barnamaj Almajistir* 'The extent to which master's students in the faculties of educational sciences in Jordanian universities possess educational research skills differs according to the course of the master's program'. *The Jordanian Journal of Educational Sciences*, 1 (4), 279-283. [in Arabic]
- Al-Zailai, M. A. O. (2014). *Bina' Aikhtibar Tashkhisiin Mahkiin Almarjie Liqias Maharat Albaht Aleilmii Ladaa Tulaab Aldirasat Aleulya Bikuliyaat Altarbiat Bijamieat Albahati* 'Constructing a reference based diagnostic test to measure the scientific research skills of postgraduate students at the College of Education at Al-Baha University'. [A magister message that is not published]. College of Education, Umm Al-Qura University. [in Arabic]
- Bin Tarif, A., & Tuwaisi Z. A. (2017). *Waqie Albaht Aleilmii Fi Aljamieat Al'urduniyat Min Wijhat Nazar Talabat Aldirasat Aleulya* 'The reality of scientific research in Jordanian universities from the point of view of postgraduate students'. *The Arab Journal of Quality Assurance in University Education*, 10 (29). [in Arabic]
- Crocker, L. & Algina, J. (2009). *Madkhal 'ilaa Nazariat Alqas Altaqlidiat Walmueasarati* 'Introduction to traditional and contemporary measurement theory'. Dar Alfikr for publication and distribution. [in Arabic]

- Elayan, R. M. & Ghoneim, O. M. (2000). *Manahij Wa'aslib Albahth Aleilmii Alnazariat Waltatbiqi* 'Methods and methods of scientific research theory and practice'. Dar Safa' for publication and distribution. [in Arabic]
- Faraj, S. (2007). *Alqias Alnafsii* 'Psychometry'. Al'anjilu Almisriati Library. [in Arabic]
- Habashneh, M. H. (2015). *Bina' Aikhtibar Mahkiin Almarjie Liqias Alkifayat Wal'ihsayiyat Litalabat Aldirasat Aleulya Fi Aljamieat Al'urduniya [Risalat Majistir Ghayr Mansuratin]* 'Constructing a standard reference test to measure competencies and statistics for postgraduate students in Jordanian universities [unpublished master's thesis]'. College of Education - Mu'tah University. [in Arabic]
- Ibrahim, M. A., et al. (2007). *Maharat Albahth Altarbawi* 'Educational research skills'. Alfikr House. [in Arabic]
- Khader, A. I. (2013b). *Aldirasat Alsaabiqaat Walrasayil Aleilmiat Min Alfikrat Hataa Alkhatimati* 'Previous studies and scientific theses from the idea to the conclusion'. <http://www.alukah.net/Web/khadr> [in Arabic]
- Khader, A. S. Y. (2002a). *Maharat Albahth Alnafsii Wالتربوي فـي إسـرـاءـلـاـمـاـتـي* 'Psychological and educational research skills in the era of globalization'. Alnahdat Almisriati Library. [in Arabic]
- Khatiba, Gh. S. & Gibran, A. M. (2020). Dawr Aljamieat Al'urduniyat Fi Tanmiat Almaharat Albahthi Ladaa Talabat Aldirasat Aleulya 'The role of Jordanian universities in developing the research skills of postgraduate students'. *Journal of the Islamic University of Educational and Psychological Studies*, 28 (6), 791-820. [in Arabic]
- Lotfi, E. M. (2021). 'Athar Aistikhdam Almahami Al'adaiyat Fi Tahsil Maearif Albahth Aleilmii Watanmiat Maharatih Al'asasiat Ladaa Altaalibat Almuelimat Bikuliyat Alaiqtisad Almanzili 'The effect of using performance tasks on the collection of scientific research knowledge and the development of its basic skills among student teachers at the Faculty of Home Economics'. *Journal of the College of Education - Port Said University*, (34). [in Arabic]
- Mahmoud, A. S. (2020). Aistikhdam 'istratijiti Altaealum Al'iiliktrunu Altasharuki walhawsabat Alsahabiat Fi Tanmiat Maharat Albahth Aleilmii Ladaa Talabat Aldirasat Aleulya Bikuliyat Alfunun Aljamiat Bijamiat 'Asyuti 'The use of participatory e-learning and cloud computing strategies in developing scientific research skills among postgraduate students at the Faculty of Fine Arts, Assiut University'. *Scientific Journal of the Faculty of Education - Assiut University*, 36 (3). [in Arabic]
- Mustafa, I. et al. (1989). *Almuejam Alwasiti* 'intermediate dictionary'. Dawa House. [in Arabic]
- Saemah, Rahman, Ruhizan, M Yasin, Norlena, Salamuddin & Shahlan Surat. (2014). The Use of Metacognitive Strategies to Develop Research Skills among Postgraduate Students. *Asian Social Science*, 10(19). <https://doi.org/10.5539/ass.v10n19p271>
- Shehata, H. & Al-Najjar, Z. (2003). *Muejam Almustalahat Altarbawiat Walnafsiati* 'Dictionary of educational and psychological terms'. Almisriat Allubnaniati House. [in Arabic]
- Subahan, T., Mohd, Meerah, Kamisah, Osman, Effendi, Zakaria, Zanaton, Haji, Ikhsan, Pramela, Krish, Denish, Koh Choo, Lian & Diyana, Mahmod. (2012A). Developing an Instrument to Measure Research Skills. *Procedia – Social and Behavioral Sciences*, 60 (2012), 630 – 636. <https://doi.org/10.1016/j.sbspro.2012.09.434>
- Subahan, T., Mohd, Meerah, Kamisah, Osman, Effendi, Zakaria, Zanaton, Haji, Ikhsan, Pramela, Krish, Denish, Koh Choo, Lian & Diyana, Mahmod. (2012B). Measuring Graduate Students Research Skills. *Procedia – social and Behavioral Sciences*, 60, (2012), 626 – 629. <https://doi.org/10.1016/j.sbspro.2012.09.433>
- Tarawneh, A. (2009). *Dalil Mustalahat Alqias Waltaqwimi* 'Measurement and evaluation terminology guide'. The National Center for Examinations, the Accreditation Commission for Higher Education Institutions-Jordan. [in Arabic]
- Thurindayik, R., & Hagen, E. (1989). *Alqias Waltaqwim Fi Eilm Alnafs Waltarbia (Ta4)*. (*Eabd Allah Zayd Alkilani Waeabd Alrahman Eadsa, Mutarjimuna*) 'Measurement and evaluation in psychology and education (4 edition). (Abdullah Zaid Al-Kilani and Abdul-Rahman Adass, translators)'. Jordan Book Center. (Original work published in 1986). [in Arabic]
- Van Dalen, D. B. (1997). *Manahij Albahth Fi Altarbiat Waeilm Alnafsa* 'Find in education and science curricula psychology'. Al'anjilu Almisriati Library. [in Arabic]
- Yücel, Gelişli & Lyazzat, Beisenbayeva. (2017). Scientific Inquiry Competency Perception Scale (The Case of Kazak Post-Graduate Students) Reliability and Validity Study. *International Journal of Instruction*, January 10 (1), 273–288. <https://doi.org/10.12973/iji.2017.10117a>

## متطلبات التطوير المهني في الجامعات السعودية في ضوء معايير التصنيف العالمي للجامعات (QS)

### Requirements for Professional Development in Saudi Universities in Light of the Criteria of the International Classification of Universities (QS)

حمود عايد جمعان العنزي  
Hamoud Ayed Jamaan AlAnazi

Accepted  
قبول البحث  
2023/2/19

Revised  
مراجعة البحث  
2023 / 1/29

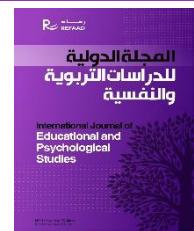
Received  
استلام البحث  
2023 / 1/10

DOI: <https://doi.org/10.31559/EPS2023.12.3.3>

---



This file is licensed under a [Creative Commons Attribution 4.0 International](#)



## متطلبات التطوير المهني في الجامعات السعودية في ضوء معايير التصنيف العالمي للجامعات (QS)

## Requirements for Professional Development in Saudi Universities in Light of the Criteria of the International Classification of Universities (QS)

حمود عايد جمعان العنزي

Hamoud Ayed Jamaan AlAnazi

أستاذ الإدارة والتخطيط التربوي المشارك - قسم الإدارة والتخطيط التربوي - جامعة تبوك - السعودية

Associate Professor of Administration and Educational Planning, Department of Administration and Educational Planning, Tabouk university, KSA  
h.alenazi@ut.edu.sa

### الملخص:

هدفت الدراسة إلى التعرف على واقع التطوير المهني في الجامعات السعودية في ضوء معايير التصنيف العالمي للجامعات (QS) وتحديد متطلبات التطوير المهني في الجامعات السعودية في ضوء معايير التصنيف العالمي للجامعات (QS) من وجهة نظر القيادات الأكademie في الجامعات السعودية، ولتحقيق ذلك تم الاعتماد على المنهج الوصفي، والاستبانة كأداة لجمع البيانات، وتم اختيار عينة تكوت من (231) قائدًا أكديميًا، وتوصلت نتائج الدراسة إلى أن درجة واقع التطوير المهني في الجامعات السعودية في ضوء معايير التصنيف العالمي للجامعات (QS) من وجهة نظر القيادات الأكademie في الجامعات السعودية جاءت متوسطة وعلى جميع الأبعاد باستثناء بعد جودة التدريس، جاءت بدرجة موافقة عالية، وأن درجة الموافقة على متطلبات التطوير المهني في الجامعات السعودية في ضوء معايير التصنيف العالمي للجامعات (QS) من وجهة نظر القيادات الأكademie في الجامعات السعودية جاءت بدرجة عالية.

**الكلمات المفتاحية:** التطوير المهني؛ التصنيف العالمي (QS)؛ الجامعات السعودية.

### Abstract:

The study aimed to identify the status quo of professional development in Saudi universities in light of the university international ranking criteria (QS). Furthermore, it determined the requirements for professional development in Saudi universities in the light of the university international ranking criteria (QS) from the point of view of academic leaders in Saudi universities. To achieve this, the descriptive approach was relied upon, the questionnaire was used as a tool for data collection, and a sample of (231) academic leaders was selected. The results of the study concluded that the degree of the status quo of professional development in Saudi universities in light of the standards of the international classification of universities (QS) from the point of view of academic leaders in Saudi universities was average on all dimensions except for the dimensions of teaching quality, and it was with a high degree of agreement. Moreover, the degree of approval of the requirements of professional development in Saudi universities in the light of the standards of the international classification of universities (QS) from the point of view of academic leaders in Saudi universities was high.

**Keywords:** Professional Development; International Ranking (QS); Saudi Universities.

**المقدمة:**

شهدت الجامعات في مختلف دول العالم تغيرات جذرية وغير مسبوقة في أدوارها وخدماتها، وذلك استجابةً لتحديات العصر وتطوراته السريعة، وحدة التنافس بين الجامعات، والثورة العلمية في مجال المعلوماتية والتكنولوجية، ونتيجة للتغيرات الداخلية والخارجية في الجامعات، أصبح من الضرورة بمكان مواكبة التطورات، وتطوير خدماتها للحصول على ترتيب متقدم في التصنيفات العالمية بين الجامعات العالمية.

ولمواجهة التطورات العلمية التي صاحبت عملية التطوير المهني للموارد البشرية في هذا العصر ظهرت الحاجة إلى التوسيع في اعتماد الأساليب الحديثة في تدريب العاملين في جميع المنظمات الحديثة التي تسعى إلى مواكبة التطورات العلمية في مجال تطوير مهام العمل الحالية والمستقبلية للعاملين فيها، ليتمكنوا من تحقيق رؤيتها وأهدافها، وتحسين جودة أداء العمل فيها (Redecker & Punie, 2017).

وتكمّن أهمية التطوير المهني للقيادات الأكاديمية في الجامعات كونه يعد من الأمور الهامة التي تسهم في تحسين ما تقدمه الجامعات من خدمات للمستفيدين منها، وتحقيق رؤية وسياسات وأهداف الجامعة بكفاءة عالية، إلى جانب الفوائد العائدة على القيادات الأكاديمية على الصعيدين المهني والشخصي، ولكي تتحقق عملية التطوير المهني للقائم بأعمالها: يجب أن تكون مبنية على الحاجات الحقيقة لهم، وأن يتم التخطيط لها وتنفيذها بفعالية وكفاءة لتحقيق أقصى قدر من المنافع والأهداف المخطط لها، وأن تكون قادرة على إحداث تغييرات إيجابية في مواقف القيادات الأكاديمية تجاه العمل بشكل عام (الطول والفايزر، 2022, 92).

ولتحقيق النجاح في تنمية القيادات الأكاديمية في الجامعات السعودية في ضوء تصنيف معايير QS العالمية، يجب التفكير باستمرار في كيفية تأثير التغييرات التكنولوجية الحديثة على مهام عملهم، وتحديد المهارات التي يجب أن يكتسبها العاملون من أجل مواصلة نجاحهم في إنجاز مهام عملهم المستقبلية، لذا جاء الاهتمام بالتنمية المهنية للعاملين في الجامعات بما يتناصف مع معايير QS العالمية، لأنّه يسهم في تحسين جودة التخطيط لتنمية الموارد البشرية في الجامعات، ويلبي حاجاتهم الحقيقة والمستقبلية (الضميرات والطراونة، 2021, 363).

وتعتمد مؤسسة QS الإنجليزي العالمية خمسة معايير رئيسية لتقدير الجامعات وترتيبها حسب المجالات والتخصصات، والتي تشمل على المعايير التالية: السمعة الأكاديمية بحسب دراسة استقصائية للرأي الأكاديمي، وسمعة الخريجين في سوق العمل، بمشاركة القطاعين العام والخاص في استطلاع لتحديد كفاءة الخريجين وتقييم أدائهم، كما تشمل المعايير عدد الاستشهادات البحثية لكل ورقة بحثية، من خلال استخدام مؤشر H-index (H) الذي يُعني بقياس إنتاجية الباحث، ومدى تأثير أوراقه البحثية في الأوساط العلمية، بالإضافة إلى مؤشر شبكة البحث الدولي الذي يُعني بقياس التعاون في البحث حسب المجالات والتخصصات. وتؤثر المؤشرات البحثية على السياسات التي تعتمدتها الجامعات لدعم البحث العلمي وتوفير الإمكانيات والمرافق لتحفيز قدرات الباحثين وإنتاجية البحث العلمي المتميز (McDavid, Huse & Hawthorn, 2018).

ولأهمية توفير متطلبات التطوير المهني للقيادات الأكاديمية في الجامعات السعودية في ضوء معايير التصنيف العالمي للجامعات (QS) وتأثيرها على تحقيق أهداف رؤية المملكة 2030 المتعلقة بتحقيق (5) جامعات سعودية على أفضل (200) جامعة على مستوى العالم جاءت هذه الدراسة.

**مشكلة الدراسة:**

لتحقيق أهداف رؤية المملكة العربية السعودية 2030، فإن الجامعات السعودية مطالبة للعمل على تطوير أداء العاملين فيها بشكل عام، والقيادات الأكاديمية بشكل خاص لمساعدتهم على مواكبة التطويرات السريعة، ولارتفاعه بالتصنيف العالمي للجامعات السعودية حيث تستهدف رؤية المملكة 2030 أن تصبح (5) جامعات سعودية من أفضل (200) جامعة على مستوى العالم.

وعلى صعيد العالم العربي ودول الخليج، فقد تمكّنت 18 جامعة عربية من بينها 10 جامعات خليجية فقط من الوصول إلى أفضل 500 جامعة في التصنيفات العالمية، من 8 دول عربية شملت: السعودية 3 جامعات فقط حسب الترتيب التالي: جاءت بالترتيب الأول عربياً جامعة الملك عبد العزيز، بينما جاءت جامعة الملك فهد للبترول والمعادن بالمركز الثالث، وجاءت بالمركز السادس عربياً جامعة الملك سعود، والجدول التالي يوضح ترتيب أفضل الجامعات العربية حسب التصنيف العالمي QS لعام (2021).

جدول (1): ترتيب الجامعات العربية حسب التصنيف العالمي QS لعام (2021)

| الجامعة                            | التصنيف لعام 2021م |
|------------------------------------|--------------------|
| جامعة الملك عبد العزيز             | 1                  |
| الجامعة الأمريكية في بيروت         | 2                  |
| جامعة الملك فهد للبترول والمعادن   | 3                  |
| جامعة قطر                          | 4                  |
| جامعة الإمارات العربية المتحدة     | 5                  |
| جامعة الملك سعود                   | 6                  |
| الجامعة الأمريكية في الشارقة       | 7                  |
| جامعة السلطان قابوس                | 8                  |
| الجامعة الأمريكية في القاهرة       | 9                  |
| الجامعة الأردنية                   | 10                 |
| جامعة القاهرة                      | 11                 |
| جامعة خليفة                        | 12                 |
| جامعة العلوم والتكنولوجيا الأردنية | 13                 |
| جامعة عين شمس                      | 14                 |
| الجامعة اللبنانيّة الأمريكية       | 15                 |
| جامعة الإسكندرية                   | 16                 |
| جامعة الشارقة                      | 17                 |
| جامعة القدس يوسف                   | 18                 |
| جامعة بغداد                        | 19                 |
| جامعة زايد                         | 20                 |

وعلى الرغم من أهمية التطوير المهني للقيادات الأكademie في الجامعات السعودية إلا أن نتائج بعض الدراسات المحلية تشير إلى وجود عدد من المعوقات التي تواجه عملية التطوير المهني وأن هناك ضعف في تأهيل وإعداد القيادات الأكademie في الجامعات السعودية، والتي من بينها دراسة الشهري (2021) التي توصلت إلى وجود عدد من المعوقات التي تحد من تطوير أداء مؤسسات التعليم في المملكة العربية السعودية وفق نظم الجداريات، وهي: جمود القوانين المحددة لاختيار القيادات في المؤسسات التعليمية، عدم وجود معايير واضحة لاختيار القيادات في المؤسسات التعليمية، وضعف الثقة التنظيمية لاختيار القيادات في المؤسسات التعليمية بناء على نظام الجداريات. بينما توصلت دراسة الطويل والفايز (2022) إلى أن واقع تطوير أداء القيادات الإدارية في الجامعات السعودية في ضوء مدخل القيادة الموزعة فيما يتعلق بالرؤية والرسالة جاء بدرجة ضعيفة، وأن دور القائد في حل المشكلات الإدارية لتجنبها عند إعداد خطة المستقبل جاءت بدرجة ضعيفة أيضًا.

ولذلك جاءت الحاجة إلى إجراء هذه الدراسة، لتقصي واقع التطوير المهني في الجامعات السعودية في ضوء معايير التصنيف العالمي للجامعات (QS) وتحديد متطلباته من وجهة نظر القيادات الأكademie في الجامعات السعودية؟

#### أسئلة الدراسة:

تسعى هذه الدراسة الإجابة على الأسئلة التالية:

- ما واقع التطوير المهني في الجامعات السعودية في ضوء معايير التصنيف العالمي للجامعات (QS) من وجهة نظر القيادات الأكademie في الجامعات السعودية؟
- ما متطلبات التطوير المهني في الجامعات السعودية في ضوء معايير التصنيف العالمي للجامعات (QS) من وجهة نظر القيادات الأكademie في الجامعات السعودية.

#### أهداف الدراسة:

تسعى هذه الدراسة إلى تحقيق الأهداف التالية:

- التعرف على واقع التطوير المهني في الجامعات السعودية في ضوء معايير التصنيف العالمي للجامعات (QS) من وجهة نظر القيادات الأكademie في الجامعات السعودية.

- تحديد متطلبات التطوير المهني في الجامعات السعودية في ضوء معايير التصنيف العالمي للجامعات (QS) من وجهة نظر القيادات الأكاديمية في الجامعات السعودية.

#### أهمية الدراسة:

انبثقـت أهمية الدراسة الحالية من خلال التالي:

#### أولاً: الأهمية العلمية (النظريه):

- يؤمـل أن يسـهم هذا الـبحث في إثـراء الأدب النـظري المـتعلق بـمجال التطـوير المهني في الجـامعـات السـعودـية في ضـوء مـعايـير التـصـنـيف العـالـي لـلـجـامـعـات (QS).

- يؤمـل أن يسـهم هذا الـبحث في توـفـير المـعلومات المـتعلـقة بـوـاقـع التـطـوير المهني في الجـامـعـات السـعودـية في ضـوء مـعايـير التـصـنـيف العـالـي لـلـجـامـعـات (QS).

- سيقدم الـبحث مـعلمـات حـول التـطـوير المهني في الجـامـعـات السـعودـية في ضـوء مـعايـير التـصـنـيف العـالـي لـلـجـامـعـات (QS) من وجـهة نـظر الـقيـادـات الأـكـادـيمـية في الجـامـعـات السـعودـية.

#### ثانيـاً: الأهمـية العمـلـية (الـتطـبـيقـيـة):

- يؤمـل أن يسـهم هذا الـبحث في تزوـيد المسـؤـولـين في الجـامـعـات السـعودـية بأـهمـيـة التـطـوير المهني في الجـامـعـات السـعودـية في ضـوء مـعايـير التـصـنـيف العـالـي لـلـجـامـعـات (QS).

- إنـهـذا الـبحث يـتزـامـنـ معـ متـطلـباتـ الاستـراتـيجـيـةـ الوـطـنـيـةـ المـنبـثـقـةـ منـ خـطـةـ التـحـولـ الوـطـنـيـ المستـنـدـةـ عـلـىـ رـؤـيـةـ الـمـلـكـةـ 2030ـ،ـ وـمـعـ مـطـالـبـ وزـارـةـ التـعـلـيمـ فيـ الـإـرـقـاءـ بـمـسـتـوىـ أـدـاءـ الـعـاـمـلـيـنـ فيـ الـمـوـسـسـاتـ الـتـعـلـيمـيـةـ،ـ لـذـاـ قدـ تـسـهـمـ نـتـائـجـ هـذـهـ الـدـرـاسـةـ فيـ تـحـسـينـ عـلـمـيـةـ التـطـويرـ المـهـنيـ لـلـقـيـادـاتـ الأـكـادـيمـيـةـ فيـ الـجـامـعـاتـ السـعـودـيـةـ.

- سيـقـدمـ الـبـحـثـ مـتـطلـباتـ التـطـويرـ المـهـنيـ فيـ الـجـامـعـاتـ السـعـودـيـةـ فيـ ضـوءـ مـعاـيـرـ التـصـنـيفـ العـالـيـ لـلـجـامـعـاتـ (QS)ـ منـ وجـهـةـ نـظرـ الـقـيـادـاتـ الأـكـادـيمـيـةـ فيـ الـجـامـعـاتـ السـعـودـيـةـ؛ـ مـاـ قدـ يـسـاعـدـ إـدـارـاتـ الـجـامـعـاتـ السـعـودـيـةـ عـلـىـ توـفـيرـهـاـ.

#### حدود الـدرـاسـةـ:

- الحـدـودـ المـوضـوعـيـةـ:ـ يـقتـصـرـ الـبـحـثـ عـلـىـ درـاسـةـ وـاقـعـ التـطـويرـ المـهـنيـ فيـ الـجـامـعـاتـ السـعـودـيـةـ فيـ ضـوءـ مـعاـيـرـ التـصـنـيفـ العـالـيـ لـلـجـامـعـاتـ (QS)ـ،ـ وـتـحـدـيدـ مـتـطلـباتـ التـطـويرـ المـهـنيـ فيـ الـجـامـعـاتـ السـعـودـيـةـ فيـ ضـوءـ مـعاـيـرـ التـصـنـيفـ العـالـيـ لـلـجـامـعـاتـ (QS)ـ منـ وجـهـةـ نـظرـ الـقـيـادـاتـ الأـكـادـيمـيـةـ فيـ الـجـامـعـاتـ السـعـودـيـةـ.

- الحـدـودـ المـكـانـيـةـ:ـ طـبـقـتـ هـذـهـ الـدـرـاسـةـ فيـ الـجـامـعـاتـ الـحـكـومـيـةـ السـعـودـيـةـ التـالـيـةـ:ـ جـامـعـةـ الـمـلـكـ سـعـودـ،ـ وـجـامـعـةـ الـمـلـكـ عـبـدـ الـعـزـيزـ،ـ وـجـامـعـةـ الـجـوفـ،ـ وـجـامـعـةـ الـمـلـكـ فـيـصـلـ.

- الحـدـودـ الزـمـانـيـةـ:ـ الفـصـلـ الـدـرـاسـيـ الـأـوـلـ منـ الـعـامـ الـدـرـاسـيـ 1444ـهـ.

#### مصـطلـحـاتـ الـدرـاسـةـ:

- أولاًـ:ـ التـطـويرـ:ـ يـعـرـفـ التـطـويرـ بـأـنـهـ مـجـمـوعـةـ مـنـ الـأـسـالـيـبـ وـالتـغـيـرـاتـ الـتـيـ تـؤـثـرـ فيـ قـدـرـاتـ الـقـيـادـاتـ الإـدـارـيـةـ بـقـصـدـ زـيـادـةـ فـعـالـيـتـهـمـ أوـ جـعـلـهـمـ أـكـثـرـ اـسـتـجـابـةـ لـلـتـحـديـاتـ الـتـيـ تـواـجـهـ الـمـؤـسـسـةـ الـتـعـلـيمـيـةـ الـتـيـ يـقـوـدـهـاـ (آلـ سـليمـانـ وـالـحـبيبـ،ـ 2017ـ،ـ صـ 187ـ).ـ وـيـعـرـفـ التـطـويرـ إـجـرـائـيـاـ فيـ هـذـهـ الـدـرـاسـةـ بـأـنـهـ جـمـيعـ الـأـسـالـيـبـ وـالتـغـيـرـاتـ الـتـيـ تـؤـثـرـ فيـ قـدـرـاتـ وـمـهـارـاتـ الـقـيـادـاتـ الـأـكـادـيمـيـةـ فيـ الـجـامـعـاتـ السـعـودـيـةـ بـهـدـفـ جـعـلـهـمـ أـكـثـرـ اـسـتـجـابـةـ لـلـتـحـديـاتـ الـتـيـ تـواـجـهـ الـجـامـعـةـ الـتـيـ يـعـملـهـاـ.

- ثانيـاًـ:ـ التـطـويرـ المـهـنيـ:ـ هوـ "ـعـلـمـيـةـ مـسـتـمـرـةـ تـهـدـيـ إلىـ تـحـسـينـ أـدـاءـ الـقـيـادـاتـ الإـدـارـيـةـ وـالـأـكـادـيمـيـةـ منـ خـلـالـ مـسـاعـدـهـمـ عـلـىـ اـكـتسـابـ الـمـهـارـاتـ وـالـقـدـرـاتـ الـتـيـ تـمـكـنـهـمـ مـنـ الـقـيـامـ بـمـهـامـ الـعـلـمـيـ وـالـمـسـتـقـبـلـةـ بـكـفـاءـةـ عـالـيـةـ (ـالـعـبـيـديـ،ـ 2013ـ،ـ صـ 46ـ).ـ وـيـعـرـفـ التـطـoyerـ المـهـنيـ إـجـرـائـيـاـ فيـ هـذـهـ الـدـرـاسـةـ بـأـنـهـ جـمـيعـ الـإـجـرـاءـاتـ التـأـهـيلـيـةـ وـالـتـدـريـبـيـةـ وـالـتـعـلـيمـيـةـ الـتـيـ تـقـدـمـ لـلـقـيـادـاتـ الـأـكـادـيمـيـةـ فيـ الـجـامـعـاتـ السـعـودـيـةـ بـهـدـفـ تـطـويرـ مـعـارـفـهـمـ وـمـهـارـاتـهـمـ وـسـلوـكـيـاتـهـمـ فيـ الـقـيـادـةـ وـالـإـدـارـةـ،ـ وـتـنـمـيـةـ قـدـرـاتـهـمـ عـلـىـ حلـ الـمـشـكـلـاتـ الـتـيـ تـواـجـهـهـمـ أـثـنـاءـ الـعـملـ بـكـفـاءـةـ عـالـيـةـ.

- ثالثـاًـ:ـ التـصـنـيفـ الـعـالـيـ لـلـجـامـعـاتـ (QS):ـ هيـ مـؤـسـسـةـ إـنـجـليـزـيـ عـالـيـةـ،ـ تـهـمـ بـتـصـنـيفـ الـجـامـعـاتـ عـلـىـ مـسـتـوىـ الـعـالـمـ وـفقـ مـعـاـيـرـ رـئـيـسـيـةـ يـتـمـ مـنـ خـلـالـهاـ تـرـتـيبـ الـجـامـعـاتـ حـسـبـ الـمـجاـلاتـ وـالتـخـصـصـاتـ،ـ وـتـشـمـلـ عـلـىـ:ـ السـمـعـةـ الـأـكـادـيمـيـةـ،ـ وـسـمعـةـ الـخـرـيجـيـنـ فيـ سـوقـ الـعـمـلـ،ـ وـعـدـدـ الـاستـشـهـادـاتـ الـبـحـثـيـةـ لـكـلـ وـرـقـةـ بـحـثـيـةـ،ـ وـمـدىـ تـأـثـيرـ الـأـورـاقـ الـبـحـثـيـةـ فيـ الـأـوسـاطـ الـعـلـمـيـةـ،ـ وـقـيـاسـ الـتـعـاـونـ فيـ الـبـحـثـ حـسـبـ الـمـجاـلاتـ وـالتـخـصـصـاتـ (McDavid, Huse & Hawthorn, 2018).

## الإطار النظري والدراسات السابقة:

### مفهوم التطوير المهني:

يعرف كل من السعود وحسنين (2016) التطوير المهني بأنه "عملية منظمة، ومدروسة لبناء مهارات فنية وإدارية وشخصية جديدة، تلزم القيادات التربوية بالقيام بالأعمال والمسؤوليات اليومية بكفاءة عالية، أو تطوير ما يتوفر لديهم من مهارات بتجديدها أو تحديدها، أو سد العجز فيها، لزيادة قدراتهم على تحقيق الأهداف المنشودة".

ويعرف التطوير المهني بأنه الفرصة المناسبة للتعليم والتدريب، والتي يحتاج إليها القادة التربويون لتطوير معارفهم ومهاراتهم وقدراتهم، وتنمية استعداداتهم المهنية، بالإضافة إلى تطبيق المهارات والمعرفات الجديدة في مهام العمل (Hoyte-Igbokwe, 2018).

ويعد التطوير المهني من المفاهيم المهمة في مجال إدارة الموارد البشرية؛ حيث يتطلب التطوير المهني تحديدًا واضحًا لمسؤوليات ومهام العاملين، ويتم توفير البراجم الخاصة بالتطوير المهني، والتي تلبى حاجات المتدربين، والمستجدات العلمية والتكنولوجية التي تتعلق بمهام عملهم الحالية والمستقبلية (Normore, Hamdan, & Esposito, 2019).

ويمكن القول بأن التعريفات السابقة للتطوير المهني تميز بمجموعة من الخصائص التالية:

- أنه مجموعة من الأنشطة التي تهدف إلى تنمية قدرات ومهارات المتدرب بما يساعد على ممارسة مهام عمله بكفاءة عالية.
- يساعد على زيادة فاعلية المتدرب، وجعله أكثر استجابة للتحديات المعاصرة التي تواجه المنظمة التي يعمل بها.
- تعد عملية منتظمة تهدف إلى تحقيق أهداف المنظمة الحالية والمستقبلية.
- تعد عملية شاملة تهدف إلى تطوير معارف ومهارات واتجاهات المتدربين في جميع مجالات العمل.

### أهمية التطوير المهني في الجامعات السعودية:

يسهم التطوير المهني للعاملين في الجامعات السعودية في رفع مستوى أدائهم، ويحقق الجودة للمؤسسات التعليمية، إلى جانب الفوائد العائدة على العاملين فيها على الصعيدين المهني، والشخصي، ولكي يحقق التطوير المهني أهدافه يجب أن يكون مبني على الحاجات الحقيقية للعاملين، وأن ينفذ بفعالية وكفاءة لتحقيق أقصى قدر من المنافع والأهداف المخطط لها، ويجب أن تكون برامج التطوير المهني قادرة على إحداث تغييرات إيجابية في مواقف القائد الذاتية تجاه العمل بشكل عام، وهذا لا يتحقق إلى من خلال تعزيز وتنمية القدرات القيادية بفعالية (Jensen, 2020).

ويعد التطوير المهني في الجامعات من الأمور المهمة التي تُشعر العاملين بأهميتهم، فهو يساعدهم على تطوير مهاراتهم وينمي قدراتهم، ويوفر لهم فرصةً جديدة لتطوير شخصياتهم ويلبي احتياجاتهم التدريبية الفعلية (Berman, 2019).

ويمهم التطوير المهني في الجامعات على مساعدة العاملين فيها لمواكبة التطورات العلمية في مجالات عملهم، فهو يستعمل على كل الجهود المخططة والمنفذة لتنمية قدراتهم ومهاراتهم في مجالات أعمالهم المختلفة، بما يعظم من فاعلية أدائهم وتحقيق ذاتهم من خلال تحقيق أهدافهم الشخصية، وإسهامهم في تحقيق أهداف الجامعات التي يعملون فيها (الزهيري, 2018).

وتأتي أهمية تطوير الكفايات المهنية والمهارات الإدارية والفنية للعاملين في الجامعات، لأن الكفايات والمهارات الفنية تعتبر قدرات مكتسبة تسمح لم يكتسبها من أداء السلوك والعمل في سياق معين بكفاءة عالية. كما يساعد المتدرب على استخدامها وتوظيفها لأداء العمل بجودة عالية، أو لمواجهة مشكلة ما وحلها في وضعية محددة (عقilan, 2019, ص 29).

يتضح مما سبق أهمية التطوير المهني للعاملين في الجامعات السعودية، حيث يهدف إلى مواكبة التطورات العلمية والمعرفية والتقنية في مجال عملهم، وهذا يتطلب تغييرًا في المفاهيم، والأدوار، ومستويات الأداء، ولهذا فإن تطوير أداء العاملين في الجامعات ينطلق من مجموعة أهداف أساسية تمثل في تزويدهم بالمعرفة والمهارات والاتجاهات والقيم التي تمكّنهم من تحقيق الأهداف المنشودة للجامعات. ولذلك يجب تقديم برامج تدريبية وتأهيلية للعاملين في الجامعات وفق أسس علمية، تلبى احتياجاتهم الفعلية، وتبني على مستويات أدائهم الواقعي، لتحسينه لمواجهة متطلبات المستقبل، وبما يحقق رؤية الجامعات السعودية وأهدافها.

### مكونات برامج التطوير المهني الحديثة:

هناك ثلاثة مكونات رئيسية للتطوير المهني للعاملين في مؤسسات التعليم، هي:

- المكون المعرفي: يرتبط المكون المعرفي للتطوير المهني للمارسين وفهمهم وحصلتهم المعرفية، ويكون من أربعة أبعاد فرعية؛ هي: البعد المعرفي، ويرتبط بمعرفة الناس، والبعد المنطقي، ويرتبط بطبيعة ودرجة العقلانية التي يطبقونها على ممارساتهم، وبعد الفهم، ويرتبط بما يعرفونه وبفهمونه، والبعد التحليلي، ويرتبط بطبيعة ودرجة قدرتهم على التحليل.

- مكون الاتجاهات: يرتبط مكون الاتجاهات للمهنة بالاتجاهات التي تؤثر بالعاملين. ويتضمن هذا المكون ثلاثة أبعاد فرعية: البعد المفاهيمي (التصوري)، ويرتبط بالتصورات والمعتقدات والرؤى التي يمتلكها الفرد، والبعد القيمي، ويرتبط بقيم الناس، والبعد الدافعي للمهنة ويرتبط بدافعية الناس، ورضاهن الوظيفي، وروحهم المعنوية (Center for Creative Leadership, 2019).
- المكون المهاري (السلوكي): يرتبط المكون المهاري للمهنة بما يقوم به المارسون المهنيون بطريقة فيزيقية داخل العمل. ويتضمن المكونات الفرعية التالية: البعد العملي؛ وهو يرتبط بالعمليات التي يطبقها الناس في أعمالهم، والبعد الإجرائي؛ ويرتبط بالإجراءات التي يطبقها الناس في أعمالهم، والبعد الإنتاجي، ويرتبط بالمنتجات والإنتاجية والإنجاز (مقدار ما يفعله الناس وما ينجزونه)، والبعد التنافسي للمهنة، وهو يرتبط بمهارات الأفراد وقدراتهم (Kevin, 2017).

#### المدخل الحديثة في التطوير المهني:

##### أولاً: أسلوب التطوير الشامل:

إن أسلوب التطوير الشامل يهدف إلى تطوير أداء العاملين في الجامعات كاستراتيجية وعملية منظمة تهدف إلى بناء معارف ومهارات واتجاهات وسلوكيات العاملين في الجامعات، ويرتكز أسلوب التطوير الشامل على تزويد العاملين بأساليب التفكير الإبداعية، ومهارات تقبل الرأي الآخر وتقدير الاختلافات، ومهارات التفاعل مع الآخرين، وتكوين العلاقات الاجتماعية، والمهارات الإدارية الفعالة، وتطوير مهارات العمل التعاوني ومشاركة الآخرين في حل المشكلات، والتدريب المستمر، وتزويدهم بالمعلومات والمهارات في جميع مجالات عملهم الحالية والمستقبلية (الهيدان، عبير، 2021، 85).

##### ثانياً: التطوير الاستراتيجي للموارد البشرية:

لقد تم تصميم نموذج التطوير الاستراتيجي للموارد البشرية في جامعة وسكونسن ستانتون لدعم رسالة الجامعة ورؤيتها وقيمها وخطتها الاستراتيجية، ويرتكز هذا النموذج على تطوير التنظيم المتبع في الجامعة، والمستقبل المهني للعاملين فيها، والتخطيط، واختبار الموظفين من أصحاب الكفاءات العالية، والاحتفاظ بهم، وتطوير إدارة الأداء، وتنمية وتطوير مهارات القيادات الإدارية بما يتواافق مع المسؤوليات والالتزامات التي يجب أن تقوم بها، بما يحقق أهداف وغايات الجامعة التي تم إعدادها مسبقاً (الدهشان، 2019، 7).

##### ثالثاً: المدخل السباعي للتطوير:

ويكون هذا النموذج من التالي (Tran, & Nghia, 2020) :

1. التوجه الاستراتيجي: بحيث يكون لدى القيادات المدرسية توجه استراتيجي ورؤية واضحة لمستقبل المدرسة.
  2. تنظيم الهياكل: تنظيم هيكل المدرسة مع تغيير المسؤوليات والوظائف والأدوار، وبناء فرق العمل.
  3. توضيح النظام: إعداد نظام جديد لتحسين المخرجات، وزيادة فاعلية التدريس، مع إضافة ابتكارات جديدة تُسهم في تحسين المدخلات، وبالتالي تحسين فاعلية النظام الجامعي.
  4. الاهتمام بالعاملين: ومعاملتهم "العلميين والإداريين" بشكل لائق ومناسب، لإشباع احتياجاتهم، وتحقيق طموحاتهم من خلال استخدام أسلوب العلاقات الإنسانية في العمل.
  5. الاهتمام بالمهارات: من خلال تحسين قدرات ومهارات العاملين من خلال التطوير المهني المستمر، لابتكار أساليب جديدة في العملية التربوية والتعليمية، ودعم قدرة الجامعة على المنافسة وتلبية احتياجات المجتمع.
  6. اتباع النمط: اتباع الأنماط الإدارية والقيادية الحديثة التي تعتمد على إدارة الجودة الشاملة في الجامعة.
  7. التركيز على القيم المشتركة: إيجاد ثقافة تنظيمية جديدة، وتحديد القيم السائدة وتبنيلها بثقافة وقائية تُلائم التطور المستمر للجامعة.
- وفي جميع الخطوات السابقة تم عملية التقويم المستمر وتقديم التغذية الراجعة والعمل على تطوير الممارسات، ويمكن استخدام هذا النموذج لتقديم برامج التطوير المهني المستمر، وتحديد أثرها على أداء العاملين، وتحديد نقاط الضعف إن وجدت، والعمل على معالجتها بالسرعة الممكنة، وتقديم تغذية راجعة للمتدربين عن مستوى تقدمهم في التدريب.

#### معايير ومتطلبات نجاح برامج التطوير المهني:

يشير زيمرمان (2021) إلى وجود عدد من المتطلبات الهامة لنجاح برامج التطوير المهني، التي من بينها ما يلي:

- وجود خطط واضحة توضح كيفية بناء برامج التطوير المهني، ومراحله وميزانياته.
- بناء برامج تلبي احتياجات المتدربين، وتواءك التطورات المستقبلية لمهام عملهم.
- توفير متطلبات تقنية وقاعات مناسبة للتدريب.
- توفير متطلبات تنظيمية وإدارية فاعلة تشرف على تنفيذ البرامج، وتقويمها.
- توفير المتطلبات البشرية من الخبراء في التطوير المهني، ومتدربين مؤهلين.

بينما يضيف الشهومي (2021) أن نجاح برامج التطوير المهني تعتمد على عدة معايير، هي:  
**أولاً:** وضوح أهداف برامج التطوير المهني وعناصره: من حيث صياغة الأهداف بطريقة صحيحة، وتناسب مع خصائص المتدربين، وأن يتم عرض أهداف البرنامج بشكل متسلسل، وأن تكون قابلة للقياس.  
**ثانياً:** جودة محتوى البرنامج التدريبي: بحيث يتكون محتوى البرنامج التدريبي على معلومات دقيقة، وتفاصيل مناسبة للبرنامج التدريبي، وتتميز المعلومات بالحداثة، وأن يكون الخط واضح، وأن يتم ترتيب مواضع المحتوى التدريبي استناداً على إحدى نظريات التعلم الحديثة.  
**ثالثاً:** توفير التغذية الراجعة والتقويم المناسب: وهذا يتطلب توفير تغذية راجعة للمتدرب عن مستوي تقدمه، ويحدد الأهداف التي يحتاجة من قبل المتدرب، والأهداف التي تم اتقانها، وأن يشتمل المحتوى على أنواع متعددة من أنواع التقويم، وأن يتم تحديد مستوى الأداء النهائي للمتدربين.  
**رابعاً:** يجب أن توفر البرنامج التدريبي مستوى مناسب للدافعية: ويتمثل في تقديم معلومات تسهم في إثارة المتدرب، وتحفزه على الاستمرار في التدريب.  
**خامسًا:** أن يحتوى البرنامج التدريبي على وسائل تدريبية مناسبة: والتي من بينها المعلومات البصرية والسمعية، والمكتوبة والمدمجة، وأن تساعد على تحقيق الأهداف.

يمكن القول أن جميع هذه المعايير تسهم في نجاح عملية التطوير المهني للعاملين في الجامعات، ويتحقق أهدافها، بحيث تلي احتياجات المتدربين، وتسهم في حفthem على المشاركة، وتقدم لهم تغذية راجعة لمستوى تقدمهم في البرنامج، وتساعدهم على تحسين أدائهم وتطوير مهاراتهم، وتواكب مهام عملهم في الجامعة الحالية والمستقبلية.

#### الدراسات السابقة:

من خلال مراجعة الدراسات السابقة المتعلقة بموضوع الدراسة الحالية، تم عرضها مرتبة من الأحدث إلى الأقدم حسب سنة نشرها، على النحو الآتي:

- هدفت دراسة الطويل والفايز (2022) إلى التعرف على واقع تطوير أداء القيادات الإدارية في الجامعات السعودية في ضوء مدخل القيادة الموزعة، ولتحقيق هذا الهدف اعتمدت الدراسة على المنهج الوصفي لتحقيق هدف الدراسة، والاستبانة لجمع البيانات، وتكونت عينة الدراسة من (613) موظفًا وقائداً إدارياً، وتوصلت نتائج الدراسة إلى أن واقع تطوير أداء القيادات الإدارية في الجامعات السعودية في ضوء مدخل القيادة الموزعة فيما يتعلق بالرؤية والرسالة جاء بدرجة ضعيفة، وأن دور القائد في حصر المشكلات الإدارية لتجنبها عند إعداد خطة المستقبل جاءت بدرجة ضعيفة.
- وهدفت دراسة الضمرات والطراونة (2021) إلى تحديد الحاجة لتطوير أداء القيادات الأكademية بالجامعات الأردنية في ضوء تصنيف معايير QS العالمية من وجهة نظرهم. ولتحقيق هذا الهدف تم الاعتماد على المنهج الوصفي، والاستبانة لجمع البيانات، وتم اختيار عينة مكونة من (399) أكاديمياً، وتوصلت نتائج الدراسة إلى واقع تطوير أداء القيادات الأكademية بالجامعات الأردنية في ضوء تصنيف معايير QS العالمية من وجهة نظرهم جاء بدرجة متوسطة، واحتل جودة البحث العلمي المرتبة الأولى، وجاء بالمرتبة الثانية مجال الاعتمادات الأكademية والتصنيف، وفي المرتبة الرابعة جاء مجال البيئة التنظيمية للجامعات، وأخيراً جاء مجال دعم الخبرigen.
- هدفت دراسة الهيدان (2021) إلى تحديد دور التخطيط الإستراتيجي في تطوير أداء القيادات الأكademية بالجامعات السعودية، ولتحديد هذا الهدف تم اختيار المنهج المكتبي المعتمد على تحليل الإطار النظري والمصادر المتعلقة بموضوع الدراسة الحالية، وتوصلت نتائج الدراسة إلى تحديد أهمية التخطيط الإستراتيجي في تطوير أداء القيادات الأكademية بالجامعات السعودية، وتم تحديد معوقات تطوير أداء القيادات الأكademية بالجامعات السعودية، التي من بينها: تردد القيادات في الجامعات من وضع الأهداف الإستراتيجية، حاجة التخطيط الإستراتيجي إلى الوقت وتكلفة عالية، ضعف مشاركة جميع الإدارات في التخطيط الإستراتيجي لتطوير أداء القيادات الأكademية.
- وهدفت دراسة أرسلان وكوبروخان وجليجي وعلي (2021) إلى التركيز بشكل خاص على التحديات التي يواجهها قادة وأقسام إدارة الموارد البشرية في المنظمات المعاصرة في تطوير إداء العاملين وتلبية احتياجاتهم التدريبية، وتحديد التحديات التي تواجه تطبيقات الذكاء الاصطناعي في تطوير إداء العاملين بالمنظمات المعاصرة، واعتمدت الدراسة على المنهج المكتبي بهدف تحليل البيانات والمصادر المختلفة عن موضوع الدراسة، وتوصلت نتائج الدراسة إلى أن هناك توقعات إيجابية لدى الموظفين نحو العمل مع الآلين المدعومين بالذكاء الاصطناعي، وأن آليات الدعم التنظيمي مثل تسهيل البيئة وفرض التدريب وضمان مستوى كفاءة تكنولوجية قابلة للتطبيق تعدد من العوامل التي تسهم في نجاح العمل. وأن هناك بعض التحديات التي تواجه إدارة الموارد البشرية في تطوير إداء العاملين وتلبية احتياجاتهم التدريبية، التي من أهمها، بناء برامج تلبى الاحتياجات الحقيقة للعاملين باستخدام تطبيقات الذكاء الاصطناعي، والاهتمام بتدريب مهارات المستقبل.
- وأما دراسة الشهري (2021) فقد حاولت دراسة نظم الجداريات المتعلقة بالقيادات التربوية، وتحديد المعوقات التي تحد من تطوير أداء مؤسسات التعليم العام في المملكة العربية السعودية وفق نظم الجداريات، ولتحقيق ذلك تم الاعتماد على المنهج التحليلي المتعلق بتحليل المصادر والمراجع المرتبطة بموضوع الدراسة، وتوصلت نتائج الدراسة إلى وجود عدد من المعوقات التي تحد من تطوير أداء مؤسسات التعليم العام في المملكة العربية

- السعودية وفق نظم الجدارات التالي: جمود القوانين المحددة لاختيار القيادات في المؤسسات التعليمية، عدم وجود معايير واضحة لاختيار القيادات في المؤسسات التعليمية، وضعف الثقة التنظيمية لاختيار القيادات في المؤسسات التعليمية بناء على نظام الجدارات.
- وهدفت دراسة ديمترس وأخرون (Dimitris and others, 2021) إلى التعرف على أهمية توظيف التدريب الإلكتروني والروبوتات والتكنولوجيات المتقدمة على تطوير إدارة الموارد البشرية في المجالات التعليمية والشركات الخدمية، ولتحقيق ذلك تم اعتماد المنهج المكتبي من خلال إجراء تحليل الدراسات والأبحاث التي تناولت علاقة استخدام الذكاء الاصطناعي والتكنولوجيات المتقدمة في تطوير إدارة الموارد البشرية في المنظمات، وفي هذه الدراسة تم إجراء تحليلاً (13136) دراسة لها صلة بموضوع الدراسة الحالية، وتوصلت نتائج الدراسة أن (45) دراسة توصلت إلى وجود علاقة إيجابية بين استخدام الذكاء الاصطناعي وتطوير إدارة الموارد البشرية في المنظمات، كما أنه يوجد تحديات كبيرة من تأثير هذه التقنيات على إستراتيجيات إدارة الموارد البشرية، التي من بينها استبدال الوظائف، وتغيير الهيكل التنظيمي، وتغيير أنشطة إدارة الموارد البشرية.
  - وهدفت دراسة تران ونجيا (Tran, & Nghia, 2020) إلى تحديد احتياجات التطوير المهني للقيادة التربوية استجابة للمطالب الطارئة للقيادة الناجحة عن الضغوط الكبيرة التي تواجه التعليم الدولي والاسترالي. واعتمدت الدراسة على المنهج التحليلي القائم على تحليل الأدب النظري، وقد قامت الدراسة بتحديد خمسة مجالات تمثل الاحتياجات المهمة لعملية التطوير المهني تتم الإشارة إليها من خبراء التعليم الدولي؛ وهي: فهم العمل عبر الثقافات المختلفة ومهاراته، والمعرفة والخبرة بكيفية الاستجابة لتغيير السياسة والاتجاهات الناشئة، ومهارات القيادة والإدارة التي تستهدف تطوير التعليم، ومهارات إدارة الشبكات والعلاقات للعمل مع المستفيدين المتنوعين، ومهارات البحث العلمي. وأشارت نتائج الدراسة إلى أن المجال الاجتماعي الذي يعمل فيه هؤلاء القادة يسبب التوتر لتطويرهم المهني المستمر، وإلى وجود حاجة ملحة للحد من المعوقات التي تحد من تطوير ودعم التدريب المبني.
  - وهدفت دراسة الزهراني (2019) إلى تحديد فاعلية برنامج تدريسي مقترح لتطوير القيادات الأكademie بجامعة أم القرى في ضوء الاستراتيجية الوطنية للتتحول نحو الاقتصاد المعرفي، ولتحقيق هذا الهدف اعتمدت الدراسة على المنهج الوصفي لتحقيق هدف الدراسة، والاستبانة لجمع البيانات، وتكونت عينة الدراسة من (48) خبيراً، وتوصلت نتائج الدراسة إلى أن أبرز مجالات تطوير القيادات الأكademie جاء بالترتيب الأول مجال الإبداع المعرفي بدرجة موافقة عالية جداً، ثم جاء مجال البحث العلمي، وبدرجة موافقة عالية.
  - جاءت دراسة سلطان (2018) إلى تحديد الجدارات الازمة لرؤساء الأقسام الأكademie بجامعة أسيوط من وجهة نظر أعضاء هيئة التدريس، ولتحقيق هذا الهدف تم اختيار المنهج الوصفي التحليلي، والاستبانة لجمع البيانات، وتم اختيار عينة تكونت من (100) عضو هيئة التدريس، وتوصلت نتائج الدراسة إلى أن أهم الجدارات التي يجب أن يمتلكها رؤساء الأقسام الأكademie في جامعة أسيوط، تمثل بالجدارات التالية: جدارات قيادية، إدارية، أكademie، فنية، فكرية، معرفية، تكنولوجية، إنسانية، اجتماعية، كما قدمت الدراسة تصور مقترح لتطوير الجدارات الازمة لرؤساء الأقسام الأكademie في جامعة أسيوط.
- التعليق على الدراسات السابقة:**
- يتضح أهمية التطوير المهني للقيادات الأكademie في الجامعات السعودية في تجويد العمل وفي دعم تصنيف الجامعات السعودية وفق معايير التصنيف العالمي للجامعات (QS)، إلا أن نتائج بعض الدراسات المحلية تشير إلى أن واقع تطوير أداء القيادات الإدارية في الجامعات السعودية جاء بدرجة ضعيفة، وهذا ما توصلت إليه دراسة الطويل والفايز (2022).
  - وأن هناك عدد من المعوقات التي تواجه عملية التطوير المهني في الجامعات السعودية، التي من بينها: جمود القوانين المحددة لاختيار القيادات في المؤسسات التعليمية، عدم وجود معايير واضحة لاختيار القيادات في المؤسسات التعليمية، وضعف الثقة التنظيمية لاختيار القيادات في المؤسسات التعليمية بناء على نظام الجدارات. وهذا ما توصلت إليه دراسة الشهري (2021).
  - كما توصلت بعض الدراسات أن واقع التطوير المهني في الجامعات الأردنية في ضوء معايير التصنيف العالمي للجامعات (QS) جاء بدرجة متوسطة، وهذا ما توصلت إليه دراسة الضمرات والطراونة (2021).
  - وتميزت الدراسة الحالية عن الدراسات السابقة في كونها الدراسة الأولى على المستوى المحلي -حسب علم الباحث- التي تناولت متطلبات التطوير المهني في الجامعات السعودية في ضوء معايير التصنيف العالمي للجامعات (QS).

### منهجية الدراسة وإجراءاتها:

#### منهج الدراسة:

تم استخدام المنهج الوصفي المسمى في هذه الدراسة؛ لأنه الأنسب في تحقيق أهدافها وفي الإجابة على أسئلتها.

**مجتمع الدراسة:**

تكون المجتمع من جميع القيادات الأكاديمية في جامعة الملك سعود، وجامعة الملك عبد العزيز، وجامعة الجوف، وجامعة الملك فيصل، والبالغ عددهم (480) قائدًا أكاديميًّا، للعام الدراسي 1444هـ، حسب إحصائيات الجامعات للعام الدراسي 1443هـ. والجدول (2) يوضح توزيع مجتمع الدراسة.

جدول (2): توزيع مجتمع الدراسة من القادة الأكاديميين في الجامعات السعودية

| المجموع    | رؤساء الأقسام | عمداء      | الجامعة                            |
|------------|---------------|------------|------------------------------------|
| 175        | 143           | 32         | جامعة الملك سعود                   |
| 83         | 62            | 21         | جامعة الجوف                        |
| 148        | 124           | 24         | جامعة الملك عبد العزيز             |
| 102        | 76            | 26         | جامعة الملك فيصل                   |
| <b>508</b> | <b>405</b>    | <b>103</b> | <b>المجموع الكلي لعينة الدراسة</b> |

تشير النتائج الواردة في الجدول (2) أن عدد مجتمع الدراسة بلغ (508) قائدًا أكاديميًّا، وأن عدد العمداء بلغ (103) عميدًا، بينما بلغ عدد رؤساء الأقسام (405) فردًا.

**عينة الدراسة:**

تم اختيار عينة عشوائية بسيطة من القيادات الأكاديمية في جامعة الملك سعود، وجامعة الملك عبد العزيز، وجامعة الجوف، وجامعة الملك فيصل، وقد بلغ عددهم (231) قائدًا أكاديميًّا، للعام الدراسي 1444هـ. وذلك حسب جدول كريجيسي ومورجان (Krejcie & Morgan, 1970).

**أداة الدراسة:**

تم بناء استبيانة للتعرف على واقع التطوير المهني في الجامعات السعودية في ضوء معايير التصنيف العالمي للجامعات (QS)، تحديد متطلبات التطوير المهني في الجامعات السعودية في ضوء معايير التصنيف العالمي للجامعات (QS) من وجهة نظر القيادات الأكاديمية في الجامعات السعودية. وتكونت الاستبيانة في صورتها النهائية من (54) فقرة، مقسمة على محورين، هما:

**المحور الأول:** واقع التطوير المهني في الجامعات السعودية في ضوء معايير التصنيف العالمي للجامعات (QS): ويكون من (27) فقرة، موزعة إلى خمسة أبعاد هي: بعد جودة التدريس، وتكون من (6) عبارات، بعد جودة البحث العلمي، وتكون من (5) عبارات، بعد الاعتمادات الأكademie والتصنيفات، وتكون من (5) عبارات، بعد البيئة التنظيمية والإدارية، وتكون من (6) عبارات، بعد دعم الخريجين، وتكون من (5) عبارات.

**المحور الثاني:** متطلبات التطوير المهني في الجامعات السعودية في ضوء معايير التصنيف العالمي للجامعات (QS)، ويكون من (27) عبارة، موزعة إلى خمسة أبعاد هي: بعد متطلبات جودة التدريس، وتكون من (6) عبارات، بعد متطلبات جودة البحث العلمي، وتكون من (5) عبارات، بعد الاعتمادات الأكademie والتصنيفات، وتكون من (5) عبارات، بعد متطلبات البيئة التنظيمية والإدارية، وتكون من (6) عبارات، بعد متطلبات دعم الخريجين، وتكون من (5) عبارات.

**الصدق الظاهري للاستبيانة:**

للتعرف على الصدق الظاهري لأداة الدراسة تم عرضها على (11) محكمًا من المتخصصين في مجال الإدارة والتخطيط التربوي من أعضاء هيئة التدريس في الجامعات السعودية، وقد طلب من المحكمين إبداء الرأي حول مدى وضوح العبارات ومدى ملاءمتها لما وضعت لأجله، وبيان مدى انتفاء الفقرة للبعد الذي تنتهي إليه مع وضع التعديلات والاقتراحات التي يمكن من خلالها تطوير الاستبيانة. وقد تم الأخذ بلاحظات المحكمين، وإجراء التعديلات المناسبة.

**صدق البناء الداخلي للاستبيانة:**

تم تطبيقها الاستبيانة ميدانيًّا على عينة من خارج عينة الدراسة بلغ عددها (28) فردًا، وبعد جمع البيانات تم حساب معامل الارتباط بيرسون لمعرفة صدق البناء الداخلي للاستبيانة. وكانت نتائج الصدق كما يلي:

**أولاً: نتائج الصدق المتعلقة بالمحور الأول:** واقع التطوير المهني في الجامعات السعودية في ضوء معايير التصنيف العالمي للجامعات (QS)، كما هو موضح في الجدول (3):

جدول (3): معاملات ارتباط بيرسون ودلالها الإحصائية لفقرات محور واقع التطوير المهني في الجامعات السعودية في ضوء معايير التصنيف العالمي للجامعات (QS)

| العبارة      | معامل الارتباط | العبارة                    | معامل الارتباط | العبارة                          | معامل الارتباط | العبارة           | معامل الارتباط | العبارة      | معامل الارتباط |
|--------------|----------------|----------------------------|----------------|----------------------------------|----------------|-------------------|----------------|--------------|----------------|
| الإرتباط     | الإرتباط       | الإرتباط                   | الإرتباط       | الإرتباط                         | الإرتباط       | الإرتباط          | الإرتباط       | الإرتباط     | الإرتباط       |
| دعم الخريجين |                | البيئة التنظيمية والإدارية |                | الاعتمادات الأكademية والتصنيفات |                | جودة البحث العلمي |                | جودة التدريس |                |
| **0.754      |                | **0.711                    |                | **0.624                          |                | **0.734           |                | **0.734      |                |
| **0.727      | 2              | **0.732                    | 2              | *0.506                           | 2              | **.681            | 2              | **0.710      | 2              |
| **0.712      | 3              | **0.710                    | 3              | **0.662                          | 3              | **0.727           | 3              | **0.708      | 3              |
| *0.523       | 4              | **0.706                    | 4              | *0.510                           | 4              | **0.676           | 4              | **0.736      | 4              |
| **0.811      | 5              | **0.704                    | 5              | *0.532                           | 5              | **0.671           | 5              | **0.676      | 5              |
|              |                | *0.542                     | 6              |                                  |                |                   |                | *0.489       | 6              |

\*\* دالة عند مستوى دلالة 0.01 \* دالة عند مستوى دلالة 0.05

يتضح من الجدول (3) أن معاملات الارتباط بين العبارات والدرجة الكلية لمحور واقع التطوير المهني في الجامعات السعودية في ضوء معايير التصنيف العالمي للجامعات (QS)، جاءت مناسبة لأغراض البحث العلمي حيث كانت جميعها دالة عند مستوى دلالة أقل من (0.05).

ثانيًا: نتائج الصدق المتعلقة بالمحور الثاني: متطلبات التطوير المهني في الجامعات السعودية في ضوء معايير التصنيف العالمي للجامعات (QS)، كما هو موضح في الجدول (4):

جدول (4): معاملات ارتباط بيرسون ودلالها الإحصائية لفقرات محور متطلبات التطوير المهني في الجامعات السعودية في ضوء معايير التصنيف العالمي للجامعات (QS)

| العبارة              | معامل الارتباط | العبارة                            | معامل الارتباط | العبارة                                  | معامل الارتباط | العبارة                   | معامل الارتباط | العبارة              | معامل الارتباط |
|----------------------|----------------|------------------------------------|----------------|--|----------------|---------------------------|----------------|----------------------|----------------|
| الإرتباط             | الإرتباط       | الإرتباط                           | الإرتباط       | الإرتباط                                 | الإرتباط       | الإرتباط                  | الإرتباط       | الإرتباط             | الإرتباط       |
| متطلبات دعم الخريجين |                | متطلبات البيئة التنظيمية والإدارية |                | متطلبات الاعتمادات الأكademية والتصنيفات |                | متطلبات جودة البحث العلمي |                | متطلبات جودة التدريس |                |
| *0.514               |                | **0.567                            |                | *0.498                                   |                | **0.609                   |                | **0.602              |                |
| **0.548              | 2              | *0.511                             | 2              | **0.649                                  | 2              | **0.654                   | 2              | **0.545              | 2              |
| **0.677              | 3              | **0.688                            | 3              | *0.508                                   | 3              | **0.665                   | 3              | **0.565              | 3              |
| **0.714              | 4              | **0.673                            | 4              | **0.589                                  | 4              | *0.519                    | 4              | **0.559              | 4              |
| **0.701              | 5              | *0.502                             | 5              | **0.591                                  | 5              | **0.653                   | 5              | **0.629              | 5              |
|                      |                | **0.728                            | 6              |  |                |                           |                | **0.749              | 6              |

\*\* دالة عند مستوى دلالة 0.01 \* دالة عند مستوى دلالة 0.05

تشير نتائج الجدول (4) أن معاملات الارتباط بين العبارات والدرجة الكلية لمحور متطلبات التطوير المهني في الجامعات السعودية في ضوء معايير التصنيف العالمي للجامعات (QS)، جاءت مناسبة لأغراض البحث العلمي حيث كانت جميعها دالة عند مستوى دلالة أقل من (0.05). تم التأكيد من ثبات الاستبانة باستخدام معادلة ألفا كرونباخ، لكل محور من محاور الاستبانة على حدة ومجموع العبارات، وذلك بعد تطبيقها على عينة من خارج عينة الدراسة. والجدول (5) يوضح معاملات الثبات حسب معادلة ألفا كرونباخ لمختلف أبعاد أداة الدراسة.

جدول (5): قيم معاملات الثبات حسب معادلة ألفا كرونباخ لمختلف أبعاد أداة الدراسة

| الدرجة الكلية (الثبات العام)  | محاور الاستبانة                        | ألفا كرونباخ ن (28) |
|---|--|---------------------|
| واقع التطوير المهني في الجامعات السعودية في ضوء معايير التصنيف العالمي للجامعات (QS)        | بعد جودة التدريس                       | 0.87                |
| بعد جودة البحث العلمي   | بعد الاعتمادات الأكademية والتصنيفات   | 0.83                |
| بعد البيئة التنظيمية والإدارية  | بعد دعم الخريجين                       | 0.82                |
| بعد مطالبات التطوير المهني في الجامعات السعودية في ضوء معايير التصنيف العالمي للجامعات (QS) | بعد مطالبات جودة التدريس               | 0.84                |
| بعد مطالبات جودة البحث العلمي   | بعد مطالبات جودة الـ QS                | 0.86                |
| بعد مطالبات الاعتمادات الأكademية والتصنيفات  | بعد مطالبات البيئة التنظيمية والإدارية | 0.85                |
| بعد مطالبات دعم الخريجين  | بعد دعم الخريجين                       | 0.83                |
| الدرجة الكلية (الثبات العام)  | الدرجة الكلية (الثبات العام)           | 0.82                |
| الدرجة الكلية (الثبات العام)  | الدرجة الكلية (الثبات العام)           | 0.85                |
| الدرجة الكلية (الثبات العام)  | الدرجة الكلية (الثبات العام)           | 0.84                |
| الدرجة الكلية (الثبات العام)  | الدرجة الكلية (الثبات العام)           | 0.88                |

تشير نتائج الجدول (5) إلى أن معاملات الثبات بطريقة ألفا كرونباخ كانت مناسبة لأغراض البحث العلمي، حيث بلغت معاملات الثبات على محور واقع التطوير المهي للقيادات الأكاديمية في الجامعات السعودية في ضوء معايير التصنيف العالمي للجامعات (QS) (0.87)، في حين بلغت معاملات الثبات على محور متطلبات التطوير المهي للقيادات الأكاديمية في الجامعات السعودية في ضوء معايير التصنيف العالمي للجامعات (QS) (0.86)، بينما بلغت معاملات الثبات بطريقة ألفا كرونباخ على الدرجة الكلية للاستبانة (0.88).

#### درجات مقاييس الاستبانة:

يوجد لكل عبارة خمسة مستويات بحيث تعطى الدرجة (1) لـ "منخفضة جدًا"، والدرجة (2) لـ "منخفضة"، والدرجة (3) لـ "متوسطة"، والدرجة (4) لـ " عالية" ، والدرجة (5) لـ "عالية جدًا" وتم رصد الاستجابات وفق مقاييس ليكرت الخماسي لتحديد درجة الموافقة على فقرات كل محور من محاور الاستبانة، كما هو موضح في الجدول (6).

جدول (6): درجة الموافقة وفقًا لمقاييس ليكرت الخماسي

| المتوسط الحسابي  | درجة الموافقة | الرقم |
|------------------|---------------|-------|
| من 1 إلى 1.80    | عالية جدًا    | 1     |
| من 1.81 إلى 2.60 | معالية        | 2     |
| من 2.61 إلى 3.40 | متوسطة        | 3     |
| من 3.41 إلى 4.20 | منخفضة        | 4     |
| من 4.21 إلى 5.00 | منخفضة جدًا   | 5     |

#### نتائج الدراسة ومناقشتها:

مناقشة وتحليل نتائج السؤال الأول: ما واقع التطوير المهي في الجامعات السعودية في ضوء معايير التصنيف العالمي للجامعات (QS) من وجهة نظر القيادات الأكاديمية في الجامعات السعودية؟

لتحديد على واقع التطوير المهي للقيادات الأكاديمية في الجامعات السعودية في ضوء معايير التصنيف العالمي للجامعات (QS) من وجهة نظر القيادات الأكاديمية في الجامعات السعودية: تم حساب المتوسطات الحسابية، والانحرافات المعيارية، والترتيب كما هي موضوعة فيما يلي:

**النتائج المتعلقة بالبعد الأول: جودة التدريس:**

جدول (7): إجابات أفراد الدراسة على بعد جودة التدريس

| الترتيب                 | الانحراف المعياري | المتوسط الحسابي | درجة الموافقة |        |        |             |            | العبارة  |
|-------------------------|-------------------|-----------------|---------------|--------|--------|-------------|------------|--|
|                         |                   |                 | عالية         | متوسطة | منخفضة | منخفضة جدًا | عالية جدًا |  |
| 1                       | 0.83              | 4.18            | 1             | 3      | 27     | 122         | 78         | تنمي الجامعة مهارات التعلم الإلكتروني لدى أعضاء هيئة التدريس                     |
| 2                       | 0.88              | 3.94            | 11            | 12     | 25     | 110         | 73         | تنمي الجامعة مهارات أعضاء هيئة التدريس على أساليب التعلم النشط                   |
| 3                       | 0.85              | 3.74            | 10            | 20     | 59     | 73          | 69         | تؤهل الجامعة أعضاء هيئة التدريس على استخدام أنماط التدريس الحديثة                |
| 4                       | 0.86              | 3.70            | 6             | 22     | 64     | 80          | 59         | تنمي الجامعة مهارات التقويم الرقمي لدى أعضاء هيئة التدريس                        |
| 5                       | 0.81              | 3.21            | 33            | 40     | 46     | 70          | 43         | تقيم الجامعة برامج تدريبية لتنمية مهارات التدريس الإبداعي لدى أعضاء هيئة التدريس |
| 6                       | 0.83              | 2.36            | 61            | 81     | 43     | 34          | 12         | تدريب الجامعة أعضاء هيئة التدريس على تنفيذ آليات التحول الرقمي للتعليم           |
| الانحراف المعياري العام |                   |                 | درجة الموافقة |        |        |             |            | المتوسط الحسابي العام  |
| 0.89                    |                   |                 | عالية         |        |        |             |            | 3.52   |

تشير النتائج الواردة في الجدول (7) أن المتوسط الحسابي على جميع عبارات بعد جودة التدريس، بلغ (2.52)، وبانحراف معياري (0.89)، وهي موافقة بدرجة (عالية)، وتبين من الجدول السابق وجود (4) عبارات حصلت على درجة موافقة "عالية"، بينما حصلت عبارة على درجة موافقة "متوسطة"، وعبارة على درجة موافقة "ضعيفة"، ويعزى سبب ذلك أن هناك حرص من إدارات الجامعات السعودية على تطوير مهارات وقدرات أعضاء هيئة التدريس في مجال اكتسابهم مهارات وأساليب التدريس الحديثة التي تواكب التطورات العلمية في هذا المجال، ومن خلال توفير أحدث نقنيات التعليم التي توفرها الجامعات السعودية، لذا جاء هذا بعد بدرجة موافقة عالية. وقد اختلفت هذه النتيجة مع نتيجة دراسة الضمرات والطراونة (2021) التي

توصلت إلى أن واقع تطوير أداء القيادات الأكاديمية بالجامعات الأردنية في ضوء تصنيف معايير QS العالمية من وجهة نظرهم جاء بدرجة متوسطة، على بعد جودة التدريس.

وجاءت في المرتبة الأولى على بعد جودة التدريس، العبارة "تنبأ الجامعة مهارات التعلم الإلكتروني لدى أعضاء هيئة التدريس"، بدرجة موافقة "عالية"، وبمتوسط حسابي (4.18)، من أصل (5.0). وربما يكون سبب ذلك أن إدارة الجامعة حريصة على مساعدة أعضاء هيئة التدريس على اكتساب مهارات التعلم الإلكتروني لمواكبة التطورات العلمية في أساليب التدريس الجامعي، ولأهمية التعلم الإلكتروني خاصة في ظل جائحة كورونا وما صاحب التدريس التقليدي في الجامعات من عقبات.

بينما جاءت في المرتبة الأخيرة على بعد جودة التدريس، العبارة "تدريب الجامعة أعضاء هيئة التدريس على تنفيذ آليات التحول الرقمي للتعليم"، بمتوسط حسابي (2.36)"، من أصل (5.0)، بدرجة موافقة (ضعيفة)، وقد يعود سبب هذه النتيجة إلى وجود عدد من المتطلبات التي يجب توفيرها في الجامعة لنجاح التحول الرقمي للتعليم، وهذا يحتاج إلى مزيد من الوقت والجهد، كما أنه بحاجة إلى تطوير مهارات العاملين في الجامعة على مهارات التحول الرقمي للتعليم.

#### النتائج المتعلقة بالبعد الثاني: جودة البحث العلمي:

جدول (8): إجابات أفراد الدراسة على بعد جودة البحث العلمي

| الترتيب                 | المتوسط | الانحراف | العبارة  | درجة الموافقة |          |                       |        |        |
|-------------------------|---------|----------|--|---------------|----------|-----------------------|--------|--------|
|                         |         |          |  | الحسابي       | المعيارى | عالية                 | متوسطة | منخفضة |
|                         |         |          | جداً   | منخفضة        | منخفضة   | عالية                 | عالية  | جداً   |
| 1                       | 0.83    | 4.14     | تدريب الجامعة أعضاء هيئة التدريس على إجراءات نشر أبحاثهم في محركات البحث العلمي              | 1             | 9        | 34                    | 96     | 90     |
| 2                       | 0.82    | 4.09     | تنبأ الجامعة مهارات تقييم المشاريع البحثية للأعضاء هيئة التدريس                              | 3             | 8        | 38                    | 91     | 90     |
| 3                       | 0.84    | 2.29     | تدريب الجامعة أعضاء هيئة التدريس على آليات نشر أبحاثهم في قاعدة سكوسس                        | 52            | 94       | 51                    | 34     | 0      |
| 4                       | 0.83    | 2.28     | تدريب الجامعة أعضاء هيئة التدريس على أساليب استخدام المختبرات العلمية التي توفرها الجامعة    | 57            | 92       | 46                    | 31     | 5      |
| 5                       | 0.87    | 2.24     | تدريب الجامعة أعضاء هيئة التدريس على مهارات تنفيذ المشاريع البحثية المشتركة مع جامعات عالمية | 62            | 90       | 44                    | 30     | 5      |
| الانحراف المعياري العام |         |          | درجة الموافقة  |               |          | المتوسط الحسابي العام |        |        |
| 0.86                    |         |          | متوسطة   |               |          | 3.01                  |        |        |

يتضح من نتائج الجدول (8) أن المتوسط الحسابي على جميع عبارات بعد جودة البحث العلمي، بلغ (3.01)، وبيانحراف معياري (0.86)، وهي موافقة بدرجة (متوسطة)، وتبيّن من الجدول السابق وجود عبارتين حصلتا على درجة موافقة "عالية"، بينما حصلت (3) عبارات على درجة موافقة "منخفضة"، ويعزى سبب ذلك أن غالبية الأبحاث التي يتم نشرها من قبل أعضاء هيئة التدريس في الجامعات السعودية تهدف إلى الحصول على الترقية، بينما يوجد عدد محدود من الأبحاث النوعية التي يتم نشرها من قبل بعض أعضاء هيئة التدريس في الجامعات السعودية، ولكنها ما زالت دون المأمول. وقد اتفقت هذه النتيجة مع نتيجة دراسة الضميرات والطراونة (2021) التي توصلت إلى أن واقع تطوير أداء القيادات الأكاديمية بالجامعات الأردنية في ضوء تصنيف QS العالمية من وجهة نظرهم جاء بدرجة متوسطة، وعلى بعد جودة البحث العلمي.

وجاءت في المرتبة الأولى على بعد جودة البحث العلمي، العبارة "تدريب الجامعة أعضاء هيئة التدريس على إجراءات نشر أبحاثهم في محركات البحث العلمي"، بدرجة موافقة "عالية"، وبمتوسط حسابي (4.14)، من أصل (5.0). وربما يكون سبب ذلك لأن الجامعات السعودية حريصة على دعم أعضاء هيئة التدريس في نشر بحوثهم العلمية لذا فهي تنبأ لهم مهارات وإجراءات نشر أبحاثهم في محركات البحث العلمي لكي يستفيد منها أكبر عدد ممكن من المهتمين.

بينما جاءت في المرتبة الأخيرة على بعد جودة البحث العلمي، العبارة "تدريب الجامعة أعضاء هيئة التدريس على مهارات تنفيذ المشاريع البحثية المشتركة مع جامعات عالمية"، بمتوسط حسابي (2.24)، من أصل (5.0)، بدرجة موافقة (منخفضة)، وقد يعود سبب هذه النتيجة إلى وجود ضعف في التنسيق بين الجامعات السعودية والجامعات المرموقة عالمياً في تنفيذ وإجراء الإبحاث النوعية، مما أسهم في إيجاد صعوبة في بناء البرامج التدريبية التي تبني لدى العاملين في الجامعة مهارات تنفيذ المشاريع البحثية المشتركة مع جامعات عالمية.

## النتائج المتعلقة بالبعد الثالث: الاعتمادات الأكاديمية والتصنيفات:

جدول (9): إجابات أفراد الدراسة على بعد الاعتمادات الأكاديمية والتصنيفات

| الرتبة                | الانحراف المعياري | المتوسط الحسابي | درجة الموافقة |        |        |       |            | العبارة   |
|-----------------------|-------------------|-----------------|---------------|--------|--------|-------|------------|---|
|                       |                   |                 | منخفضة جداً   | منخفضة | متوسطة | عالية | عالية جداً |   |
| 1                     | 0.84              | 3.96            | 11            | 26     | 31     | 86    | 78         | تؤهل الجامعة العاملين فيها على إجراءات استيفاء متطلبات الاعتماد الوطني العام والخاص           |
| 2                     | 0.76              | 3.14            | 40            | 44     | 41     | 66    | 41         | تدريب الجامعة العاملين فيها على آليات تحقيق متطلبات شهادات ضمان الجودة لبرامجها               |
| 3                     | 0.74              | 2.87            | 51            | 50     | 37     | 64    | 30         | تنمي الجامعة مهارات العاملين فيها وفق متطلبات معايير التصنيف العالمي للجامعات (QS)            |
| 4                     | 0.77              | 2.64            | 51            | 71     | 43     | 44    | 23         | تؤهل الجامعة العاملين فيها على إجراءات استيفاء الاعتماد الدولي                                |
| 5                     | 0.81              | 2.36            | 61            | 81     | 43     | 34    | 12         | تطور الجامعة برامج للتطوير المبني تتناول كل ما هو جديد في مجال التصنيفات والاعتمادات العالمية |
| المتوسط الحسابي العام |                   |                 | درجة الموافقة |        |        |       |            |   |
|                       |                   |                 | متوسطة        |        |        |       |            | 0.84  |
|                       |                   |                 |               |        |        |       |            | 2.99  |

تشير النتائج الواردة في الجدول (9) أن المتوسط الحسابي على جميع عبارات بعد الاعتمادات الأكاديمية والتصنيفات، بلغ (2.99)، وبانحراف معياري (0.84)، وهي موافقة بدرجة (متوسطة)، وتبيّن من الجدول السابق حصول عبارة على درجة موافقة "عالية"، بينما حصلت (3) عبارات على درجة موافقة "متوسطة"، وعبارة على درجة موافقة (منخفضة). ويعزى سبب ذلك أن اهتمام الجامعات السعودية في بناء برامج التطوير المبني التي تنمي مهارات العاملين في الجامعة، والتي تساعده على تحقيق معايير التقدم على التصنيف العالمي بين جامعات العالم ما زال دون المأمول، لأنّه يحتاج إلى برامج متخصصة بمعايير التصنيف العالمي تساعده أعضاء هيئة التدريس، والعاملين في الجامعات السعودية، وهذا يحتاج إلى مزيد من الوقت والعمل. وقد اتفقت هذه النتيجة مع دراسة الضمرات والطراونة (2021) التي توصلت إلى أن واقع تطوير أداء القيادات الأكاديمية بالجامعات الأردنية في ضوء تصنيف معايير QS العالمية من وجهة نظرهم جاء بدرجة متوسطة، وعلى بعد الاعتمادات الأكاديمية والتصنيفات.

وجاءت في المرتبة الأولى على بعد الاعتمادات الأكاديمية والتصنيفات، العبارة "تؤهل الجامعة العاملين فيها على إجراءات استيفاء متطلبات الاعتماد الوطني العام والخاص"، بدرجة موافقة "عالية"، وبمتوسط حسابي (3.96)، من أصل (5.0). وربما يكون سبب ذلك أن إدارات الجامعات السعودية حريصة على تلبية متطلبات ومعايير الاعتماد الوطني العام والخاص لجميع ما تقدمه الجامعات من برامج دراسية، لذا جاء الاهتمام في تدريب وتأهيل العاملين على إجراءات استيفاء متطلبات الاعتماد الوطني العام والخاص بدرجة عالية لما لها من أهمية وإيجابيات على الجامعة وتصنيفها العالمي. بينما جاءت في المرتبة الأخيرة على بعد الاعتمادات الأكاديمية والتصنيفات، العبارة "تطور الجامعة برامج للتطوير المبني تتناول كل ما هو جديد في مجال التصنيفات والاعتمادات العالمية"، بمتوسط حسابي (2.36)، من أصل (5.0)، بدرجة موافقة (منخفضة)، وقد يعود سبب هذه النتيجة إلى أن عدد قليل من الجامعات السعودية التي تبني برامج التطوير المبني التي تتبع كل ما هو جديد في مجال التصنيفات والاعتمادات العالمية، وهذا يتضح من ترتيب الجامعات السعودية سواء على المستوى العربي أو على المستوى العالمي، على الرغم من رؤية المملكة التي تهدف إلى حصول (5) جامعات سعودية على ترتيب من أفضل (200) جامعة على مستوى العالم.

## النتائج المتعلقة بالبعد الرابع: البنية التنظيمية والإدارية:

جدول (10): إجابات أفراد الدراسة على بعد البيئة التنظيمية والإدارية

| الرتبة                  | المعيار | الانحراف | المتوسط | درجة الموافقة |    |        |        |   | العبارة               |
|-------------------------|---------|----------|---------|---------------|----|--------|--------|---|-----------------------|
|                         |         |          |         | جداً          | أ  | منخفضة | متوسطة | عالية   |                       |
| 1                       | 0.66    | 4.23     | 2       | 4             | 27 | 104    | 94     | تعتمد إدارة الجامعة على قنوات الاتصال الحديثة للتواصل مع العاملين فيها                                |                       |
| 2                       | 0.67    | 3.46     | 20      | 33            | 52 | 72     | 55     | تدرب الجامعة العاملين فيها على استخدام التكنولوجيا الحديثة لإدارة العمليات الداخلية والخارجية للجامعة |                       |
| 3                       | 0.69    | 3.21     | 33      | 40            | 46 | 70     | 43     | تنبئ الجامعة خطط للتطوير المهني بناء على حاجات العاملين فيها الحالية والمستقبلية                      |                       |
| 4                       | 0.68    | 3.20     | 35      | 37            | 46 | 69     | 45     | تنمي الجامعة مهارات الثقافة التنظيمية لدى العاملين فيها   |                       |
| 5                       | 0.73    | 3.18     | 37      | 39            | 44 | 69     | 43     | تضطلع الجامعة برامج تدريبية تنمي لدى العاملين مهارات تطبيق الجودة الشاملة في إدارة عمليات الجامعة     |                       |
| 6                       | 0.71    | 3.13     | 42      | 40            | 41 | 66     | 43     | تدرب الجامعة العاملين فيها على استخدام التقييم الذاتي لمهام عملهم                                     |                       |
| الانحراف المعياري العام |         |          |         | درجة الموافقة |    |        |        |   | المتوسط الحسابي العام |
| 0.73                    |         |          |         | متوسطة        |    |        |        |   | 3.39                  |

يتضح من النتائج الواردة في الجدول (10) أن المتوسط الحسابي على جميع عبارات بعد البيئة التنظيمية والإدارية، بلغ (3.39)، وبانحراف معياري (0.73)، وهي موافقة بدرجة (متوسطة)، وتبين من الجدول السابق حصول عبارة على درجة موافقة "عالية جداً"، وعبارة على درجة موافقة "عالية"، وعبارة على درجة موافقة: "منخفضة"، بينما حصلت (4) عبارات على درجة موافقة "متوسطة"، ويعزى سبب ذلك أن اهتمام الجامعات لتوفير بيئة تنظيمية وإدارية تسهم في تحسين موقع الجامعة على التصنيف العالمي ما زال دون المأمول، مما انعكس على طبيعة برامج التطوير المهني المتخصصة بمجال البيئة التنظيمية والإدارية، فهي قليلة، ولا يتم تنفيذها في جميع الجامعات السعودية. وقد اتفقت هذه النتيجة مع دراسة الضمرات والطراونة (2021) التي توصلت إلى أن واقع تطوير أداء القيادات الأكademie بالجامعات الأردنية في ضوء تصنيف معايير QS العالمية من وجهة نظرهم جاء بدرجة متوسطة، وعلى بعد البيئة التنظيمية والإدارية.

وجاءت في المرتبة الأولى على بعد البيئة التنظيمية والإدارية، العبارة "تعتمد إدارة الجامعة على قنوات الاتصال الحديثة للتواصل مع العاملين فيها"، بدرجة موافقة "عالية جداً"، وبمتوسط حسابي (4.23)، من أصل (5.0). وبما يكون سبب ذلك أن إدارات الجامعات السعودية حريصة على توفير التقنيات الحديثة في مجال التواصل مع العاملين لمواكبة التطورات العلمية في هذا المجال ولتسهيل إجراءات العمل، وتوفير المعلومات للعاملين بالسرعة الممكنة مما ينعكس إيجاباً على تسهيل إجراءات العمل بين العاملين، وسرعة اتخاذ القرارات.

بينما جاءت في المرتبة الأخيرة على بعد البيئة التنظيمية والإدارية، العبارة "تدرب الجامعة العاملين فيها على استخدام التقييم الذاتي لمهام عملهم"، بمتوسط حسابي (3.13)، من أصل (5.0)، بدرجة موافقة (متوسطة)، وقد يعود سبب هذه النتيجة إلى وجود صعوبات في إعداد برامج التطوير المهني المتخصصة في مجال التقييم الذاتي، كما أن هذا الأسلوب يحتاج إلى تدريب واستخدام معايير وأدوات تساعد العاملين في الجامعة على استخدام التقييم الذاتي.

النتائج المتعلقة بالبعد الخامس: دعم الخريجين:

جدول (11): إجابات أفراد الدراسة على بعد دعم الخريجين

| الرتبة                  | المعيار | الانحراف | المتوسط | درجة الموافقة |        |        |       | العبارة  |
|-------------------------|---------|----------|---------|---------------|--------|--------|-------|--|
|                         |         |          |         | جداً          | منخفضة | متوسطة | عالية |  |
| 1                       | 0.61    | 3.94     | 11      | 12            | 25     | 110    | 73    | توفر الجامعة برامج تطويرية تدعم دخول خريجها لسوق العمل                       |
| 2                       | 0.63    | 3.46     | 30      | 43            | 52     | 62     | 45    | توفر الجامعة برامج تدريبية عن بعد تتعنى بمهارات المستقبل لدى الطلبة الخريجين |
| 3                       | 0.65    | 2.29     | 68      | 67            | 59     | 35     | 2     | توفر الجامعة برامج لاستثمار الخريجين في مجالات مفيدة                         |
| 4                       | 0.63    | 2.22     | 68      | 70            | 67     | 26     | 0     | تدرب الجامعة خريجها على مهارات التعلم الذاتي                                 |
| 5                       | 0.64    | 2.12     | 61      | 98            | 56     | 16     | 0     | تنعي الجامعة مهارة طلبها الخريجين للحصول على جوائز عالمية                    |
| الانحراف المعياري العام |         |          |         | درجة الموافقة |        |        |       | المتوسط الحسابي العام  |
| 0.64                    |         |          |         | متوسطة        |        |        |       | 2.80   |

من خلال النتائج الواردة في الجدول (11) يتضح أن المتوسط الحسابي على جميع عبارات بعد دعم الخريجين، بلغ (2.80)، وبانحراف معياري (0.64)، وهي موافقة بدرجة (متوسطة). وتبين من الجدول السابق حصول عبارتين على درجة موافقة "عالية"، و(3) عبارات على درجة موافقة "منخفضة"، ويعزى سبب ذلك أن اهتمام الجامعات بدعم الخريجين من طلبتها من خلال توفير لهم برامج التطوير المهني التي تحسن من مهاراتهم وقدراتهم والتي تعد من متطلبات سوق العمل ما زالت دون المأمول، وهذا يحتاج إلى دعم الخريجين من الطلبة لدخول سوق العمل من خلال إكسابهم مهارات المستقبلي التي تلبي متطلبات مهام عملهم الحالية والمستقبلية. وقد اتفقت هذه النتيجة مع دراسة الضمرات والطراونة (2021) التي توصلت إلى أن واقع تطوير أداء القيادات الأكademie بالجامعات الأردنية في ضوء تصنيف معايير QS العالمية من وجهاً نظرهم جاء بدرجة متوسطة، وعلى بعد دعم الخريجين. وجاءت في المرتبة الأولى على بعد دعم الخريجين، العبارة "توفر الجامعة برامج تطويرية تدعم دخول خريجها لسوق العمل"، بدرجة موافقة "عالية جداً"، وبمتوسط حسابي (3.94)، من أصل (5.0). وربما يكون سبب ذلك أن إدارات الجامعات السعودية حريصة على توفير برامج تأهيلية للطلبة الخريجين على مهارات وقدرات تمكنهم من دخول سوق العمل، وهذه غاية أساسية تسعى الجامعات السعودية إلى تحقيقه لدعم سوق العمل وتلبية احتياجاته من الطلبة المؤهلين للعمل فيه.

بينما جاءت في المرتبة الأخيرة على بعد دعم الخريجين، العبارة "تنعي الجامعة مهارة طلبها الخريجين للحصول على جوائز عالمية"، بمتوسط حسابي (2.12)، من أصل (5.0)، بدرجة موافقة (ضعيف)، وقد يعود سبب هذه النتيجة إلى وجود صعوبات في إعداد برامج التطوير المهني التي تهدف إلى تنمية مهارات الطلبة الخريجين للحصول على جوائز عالمية بسبب التحااق الخريجين في سوق العمل، أو بسبب صعوبة استقطاب المدربين القادرين على تنمية مهارات الطلبة الخريجين للحصول على جوائز عالمية. وفيما يلي ملخص لنتائج واقع التطوير المهني في الجامعات السعودية في ضوء معايير التصنيف العالمي QS من وجهاً نظر القيادات الأكademie في الجامعات السعودية.

جدول (12): جميع أبعاد واقع التطوير المهني في الجامعات السعودية في ضوء معايير التصنيف العالمي للجامعات (QS) من وجهاً نظر القيادات الأكademie في الجامعات

| الرتبة | المعيار | الانحراف | درجة الموافقة | ال سعودية |         | البعد                                |
|--------|---------|----------|---------------|-----------|---------|--------------------------------------|
|        |         |          |               | المتوسط   | الحسابي |                                      |
| 1      | عالية   | 0.89     | 3.52          |           |         | بعد جودة التدريس                     |
| 3      | متوسطة  | 0.86     | 3.01          |           |         | بعد جودة البحث العلمي                |
| 4      | متوسطة  | 0.84     | 2.99          |           |         | بعد الاعتمادات الأكademie والتصنيفات |
| 2      | متوسطة  | 0.73     | 3.39          |           |         | بعد البيئة التنظيمية والإدارية       |
| 5      | متوسطة  | 0.64     | 2.80          |           |         | بعد دعم الخريجين                     |
| متوسطة |         |          |               | 0.88      | 3.14    | الدرجة الكلية لجميع الأبعاد          |

تشير النتائج المتعلقة بالجدول (12) إلى أن المتوسط الحسابي جميع أبعاد واقع التطوير المهني في الجامعات السعودية في ضوء معايير التصنيف العالمي للجامعات (QS) من وجهاً نظر القيادات الأكademie في الجامعات السعودية، بلغ (3.14)، وبانحراف معياري (0.88)، وهذا المتوسط يقع بالمستوى الثالث من درجات الموافقة، أي بدرجة موافقة (متوسطة)، وقد جاء بالترتيب الأول بعد جودة التدريس، بدرجة موافقة عالية، وبمتوسط حسابي قدره (3.52)، وجاء في الترتيب الثاني بعد البيئة التنظيمية والإدارية، بدرجة موافقة متوسطة، وبمتوسط حسابي قدره (3.39)، وجاء في الترتيب الثالث بعد جودة البحث العلمي، بدرجة موافقة متوسطة، وبمتوسط حسابي قدره (3.01)، وجاء في الترتيب الرابع بعد الاعتمادات الأكademie والتصنيفات، بدرجة

موافقة متوسطة، وبمتوسط حسابي قدره (2.99)، وأخيراً جاء في الترتيب الخامس بعد دعم الخريجين، بدرجة موافقة متوسطة، وبمتوسط حسابي قدره (2.80). وقد اتفقت هذه النتيجة مع دراسة الضمرات والطراونة (2021) التي توصلت إلى أن واقع تطوير أداء القيادات الأكاديمية بالجامعات الأردنية في ضوء تصنيف معايير QS العالمية من وجهة نظرهم جاء بدرجة متوسطة.

**مناقشة وتحليل نتائج السؤال الثاني: ما متطلبات التطوير المهي في الجامعات السعودية في ضوء معايير التصنيف العالمي للجامعات (QS) من وجهة نظر القيادات الأكاديمية في الجامعات السعودية؟**

لتحديد على متطلبات التطوير المهي في الجامعات السعودية في ضوء معايير التصنيف العالمي للجامعات (QS) من وجهة نظر القيادات الأكاديمية في الجامعات السعودية: تم حساب المتوسطات الحسابية، والانحرافات المعيارية، والترتيب كما هي موضوعة فيما يلي:

**النتائج المتعلقة بالبعد الأول: متطلبات جودة التدريس:**

جدول (13): إجابات أفراد الدراسة على بعد متطلبات جودة التدريس

| الترتيب                 | الانحراف المعياري | المتوسط الحسابي | درجة الموافقة |        |       |                       |             | العبارة   |
|-------------------------|-------------------|-----------------|---------------|--------|-------|-----------------------|-------------|---|
|                         |                   |                 | منخفضة        | متوسطة | عالية | عالية جداً            | منخفضة جداً |   |
| 1                       | 0.70              | 4.17            | 3             | 4      | 23    | 124                   | 77          | أن تدعم الجامعة أعضاء الهيئة التدريسية للحصول على جوائز عالمية                    |
| 2                       | 0.89              | 3.81            | 4             | 28     | 47    | 80                    | 72          | أن تدعم إدارة الجامعة إجراء دراسات علمية لقياس رضا الطلبة عن الدراسة              |
| 3                       | 0.90              | 3.79            | 5             | 25     | 56    | 71                    | 74          | أن تشجع إدارة الجامعة أعضاء هيئة التدريس على استخدام التعلم الإلكتروني            |
| 4                       | 0.82              | 3.75            | 1             | 35     | 44    | 90                    | 61          | أن تستقطب إدارة الجامعة نسبة من أعضاء هيئة التدريس الدوليين                       |
| 5                       | 0.83              | 3.74            | 10            | 20     | 59    | 73                    | 69          | أن تعمل الإدارة على تنفيذ التحول الرقمي للتعلم في الجامعة                         |
| 6                       | 0.97              | 3.70            | 6             | 22     | 64    | 80                    | 59          | على إدارة الجامعة توفير عدداً كافياً من أعضاء هيئة التدريس يتناسب مع أعداد الطلبة |
| الانحراف المعياري العام |                   |                 | درجة الموافقة |        |       | المتوسط الحسابي العام |             |   |
|                         |                   |                 | عالية         |        |       | 3.83                  |             |   |
|                         |                   |                 | 0.96          |        |       |                       |             |   |

تشير النتائج الواردة في الجدول (13) أن المتوسط الحسابي على جميع عبارات بعد متطلبات جودة التدريس، بلغ (3.83)، وبانحراف معياري (0.96)، وهي موافقة بدرجة (عالية)، وتبيّن من الجدول السابق حصول جميع متطلبات هذا البعض على درجة موافقة "عالية"، ويعزى سبب ذلك أن إدارات الجامعات السعودية على وعي بأهمية عث برامج التطوير المهي البادفة إلى تنمية مهارات أعضاء هيئة التدريس في مجال أساليب التدريس الحديثة التي تواكب التطورات العلمية في هذا المجال، وتدريبهم على أحدث نظريات التعليم التي توفرها الجامعات السعودية، لذا جاءت متطلبات التطوير المهي على بعد جودة التدريس بدرجة موافقة عالية.

وجاءت في المرتبة الأولى على بعد متطلبات جودة التدريس، المتطلب "أن تدعم الجامعة أعضاء الهيئة التدريسية للحصول على جوائز عالمية"، بدرجة موافقة "عالية"، وبمتوسط حسابي (4.17)، من أصل (5.0). وربما يكون سبب ذلك أن إدارة الجامعة حريصة على تميز أعضاء هيئة التدريس العاملين فيها، وعلى دعمهم للحصول على جوائز عالمية لأنها تعكس بشكل إيجابي على الجامعة وتقديم تصنيفها بين الجامعات العالمية، إضافة إلى الأثر الإيجابي الذي ينعكس على أعضاء هيئة التدريس.

بينما جاءت في المرتبة الأخيرة على بعد متطلبات جودة التدريس، المتطلب "أن تدعم إدارة الجامعة إجراء دراسات علمية لقياس رضا الطلبة عن الدراسة"، بمتوسط حسابي (3.81)، من أصل (5.0)، بدرجة موافقة (ضعيفة). وقد يعود سبب هذه النتيجة إلى أهمية تحديد مدى رضال الطلبة عن الدراسة في الجامعة من خلال دراسات علمية موثوقة بها، حتى تتمكن من تحديد نوعية الخدمات التي تقدم لهم، وتحديد نقاط الضعف لمعالجتها، وتحديد نقاط القوة لتطويرها.

**النتائج المتعلقة بالبعد الثاني: متطلبات جودة البحث العلمي:**

جدول (14): إجابات أفراد الدراسة على بعد متطلبات جودة البحث العلمي

| الرتبة                  | الانحراف المعياري | المتوسط الحسابي | درجة الموافقة |        |        |       |            | العبارة   |
|-------------------------|-------------------|-----------------|---------------|--------|--------|-------|------------|---|
|                         |                   |                 | جداً          | منخفضة | متوسطة | عالية | عالية جداً |   |
| 1                       | 0.69              | 4.19            | 1             | 1      | 17     | 146   | 66         | أن تدعم إدارة الجامعة أعضاء هيئة التدريس لنشر أبحاثهم في قاعدة سكويوس العالمية    |
| 2                       | 0.63              | 4.09            | 3             | 8      | 38     | 91    | 90         | أن تدعم إدارة الجامعة المشاريع البحثية المشتركة مع جامعات عالمية                  |
| 3                       | 0.66              | 3.48            | 18            | 33     | 52     | 72    | 57         | أن تقدم الجامعة مكافآت مالية مجانية للمشاريع البحثية المتميزة لأعضاء هيئة التدريس |
| 4                       | 0.67              | 3.41            | 30            | 23     | 52     | 72    | 55         | أن توفر إدارة الجامعة مختبرات علمية في جميع كلياتها                               |
| 5                       | 0.69              | 3.33            | 30            | 30     | 49     | 78    | 45         | أن تشجع الجامعة أعضاء هيئة التدريس لنشر أبحاثهم في محركات البحث العلمي            |
| الانحراف المعياري العام |                   |                 | درجة الموافقة |        |        |       |            | المتوسط الحسابي العام   |
|                         |                   |                 | عالية         |        |        |       |            | 3.70  |

يتضح من نتائج الجدول (14) أن المتوسط الحسابي على جميع عبارات بعد متطلبات جودة البحث العلمي، بلغ (3.70)، وبانحراف معياري (0.69)، وهي موافقة بدرجة (عالية)، وتبين من الجدول السابق حصول (4) متطلبات على درجة موافقة "عالية"، بينما حصل متطلب على درجة موافقة "متوسطة"، ويعزى سبب ذلك أن هناك دعم من قبل الجامعة للأبحاث التي يتم نشرها من قبل أعضاء هيئة التدريس في الجامعات السعودية، بحيث يتم توفير جميع المتطلبات التي تدعمهم لنشر أبحاث ذات نوعية، ولها قيمة علمية، وليس أبحاث بهدف الترقية فقط، لذا جاءت متطلبات التطوير المبني على بعد جودة البحث العلمي بدرجة موافقة عالية.

وجاءت في المرتبة الأولى على بعد متطلبات جودة البحث العلمي، المتطلب "أن تدعم إدارة الجامعة أعضاء هيئة التدريس لنشر أبحاثهم في قاعدة سكويوس العالمية"، بدرجة موافقة "عالية"، وبمتوسط حسابي (4.19)، من أصل (5.0). وربما يعود سبب ذلك لأن دعم الجامعة لنشر أبحاثهم في قاعدة سكويوس العالمية يسهم في حصول الجامعة على مجموعة من النقاط التي تحسن من ترتيب الجامعة وتصنيفها بين أفضل جامعات العالم.

بينما جاءت في المرتبة الأخيرة على بعد متطلبات جودة البحث العلمي، المتطلب "أن تشجع الجامعة أعضاء هيئة التدريس لنشر أبحاثهم في محركات البحث العلمي"، بمتوسط حسابي (3.33)، من أصل (5.0)، بدرجة موافقة (متوسطة)، وقد يعود سبب هذه النتيجة إلى وجود عدد كبير من أعضاء هيئة التدريس الذين يقومون بنشر أبحاثهم في محركات البحث العلمي، ولديهم المهارات التي تساعدهم على ذلك لذا جاء هذا المتطلب بدرجة موافقة متوسطة.

#### النتائج المتعلقة بالبعد الثالث: متطلبات الاعتمادات الأكademية والتصنيفات:

جدول (15): إجابات أفراد الدراسة على بعد متطلبات الاعتمادات الأكademية والتصنيفات

| الرتبة                  | الانحراف المعياري | المتوسط الحسابي | درجة الموافقة |       |        |       |            | العبارة   |
|-------------------------|-------------------|-----------------|---------------|-------|--------|-------|------------|---|
|                         |                   |                 | جداً          | منخفض | متوسطة | عالية | عالية جداً |   |
| 1                       | 0.74              | 4.14            | 2             | 12    | 26     | 103   | 88         | أن تسعى إدارة الجامعة لتحقيق معايير التصنيف العالمي للجامعات (QS)               |
| 2                       | 0.73              | 4.12            | 2             | 8     | 19     | 134   | 68         | أن تحرص الجامعة على متابعة كل ما هو جديد في مجال التصنيفات والاعتمادات العالمية |
| 3                       | 0.71              | 3.96            | 11            | 26    | 31     | 86    | 78         | أن تستوفى إدارة الجامعة متطلبات الجودة الشاملة لكافة برامجها                    |
| 4                       | 0.77              | 3.43            | 20            | 33    | 57     | 70    | 52         | أن تحقق إدارة الجامعة متطلبات الاعتماد الدولي                                   |
| 5                       | 0.75              | 3.30            | 23            | 35    | 52     | 67    | 50         | أن تحقق إدارة الجامعة متطلبات الاعتماد الوطني العام والخاص                      |
| الانحراف المعياري العام |                   |                 | درجة الموافقة |       |        |       |            | المتوسط الحسابي العام   |
|                         |                   |                 | عالية         |       |        |       |            | 3.79  |

تشير النتائج الواردة في الجدول (15) أن المتوسط الحسابي على جميع عبارات بعد متطلبات الاعتمادات الأكademية والتصنيفات، بلغ (3.79)، وبانحراف معياري (0.75)، وهي موافقة بدرجة (عالية)، وتبين من الجدول السابق حصول (4) متطلبات على درجة موافقة "عالية"، بينما حصل متطلب

على درجة موافقة "متوسطة"، ويعزى سبب ذلك إلى أهمية بناء برامج التطوير المهني التي تبني قدرات العاملين ومهاراتهم المتعلقة بإجراءات الاعتمادات الأكاديمية والتصنيفات، لأنه تسهم في تحقيق معايير التصنيف العالمي التي تؤثر على تحسين تصنيف الجامعات السعودية بين الجامعات العالمية. وجاءت في المرتبة الأولى على بعد متطلبات الاعتمادات الأكاديمية والتصنيفات، المتطلب "أن تسعى إدارة الجامعة لتحقيق معايير التصنيف العالمي للجامعات (QS)"، بدرجة موافقة "عالية"، وبمتوسط حسابي (4.14)، من أصل (5.0). وربما يكون سبب ذلك أن إدارات الجامعات السعودية حررها على تحقيق رؤية المملكة 2030 المتعلقة بالجامعات السعودية، والتي تهدف إلى تحقيق (5) جامعات السعودية على أفضل (200) جامعة في العالم، لذا هي تدعم برامج التطوير المهني للعاملين فيها التي تبني مهاراتهم وتحسن من قدراتهم لتحقيق معايير التصنيف العالمي للجامعات (QS). بينما جاءت في المرتبة الأخيرة على بعد متطلبات الاعتمادات الأكاديمية والتصنيفات، المتطلب "أن تتحقق إدارة الجامعة متطلبات الاعتماد الوطني العام والخاص" ، بمتوسط حسابي (3.03)، من أصل (5.0)، بدرجة موافقة (متوسطة)، وقد يعود سبب هذه النتيجة إلى أن هذا المتطلب تم تحقيقه في كثير من الجامعات السعودية، وأن لدى إدارات الجامعات خبرة جيدة في تحقيق متطلبات الاعتماد الوطني العام والخاص؛ لذا جاء هذا المتطلب بدرجة موافقة متوسطة.

#### النتائج المتعلقة بالبعد الرابع: متطلبات البيئة التنظيمية والإدارية:

جدول (16): إجابات أفراد الدراسة على بعد متطلبات البيئة التنظيمية والإدارية

| الرتبة                  | الانحراف المعياري الحسابي | المتوسط الحسابي | درجة الموافقة |        |        |       |      | العبارة   |
|-------------------------|---------------------------|-----------------|---------------|--------|--------|-------|------|---|
|                         |                           |                 | جداً          | منخفضة | متوسطة | عالية | جداً |   |
| 1                       | 0.77                      | 3.93            | 13            | 12     | 25     | 110   | 71   | أن تبني الجامعة خطة متكاملة للتطوير المهني تلبي احتياجات العاملين فيها للقيام بمهام عملهم الحالية والمستقبلية |
| 2                       | 0.86                      | 3.79            | 1             | 44     | 36     | 71    | 79   | أن توظف إدارة الجامعة الحكومة الرشيدة لتقييم أداء العاملين فيها   |
| 3                       | 0.85                      | 3.74            | 10            | 20     | 59     | 73    | 69   | أن تعمل إدارة الجامعة على توفير مناخاً تنظيمياً محفزاً على الإبداع  |
| 4                       | 0.85                      | 3.67            | 11            | 23     | 51     | 93    | 54   | أن تسعى الجامعة على تطبيق الجودة الشاملة في إدارة عملياتها الداخلية والخارجية                                 |
| 5                       | 0.87                      | 3.64            | 8             | 25     | 51     | 104   | 43   | أن تعتمد الجامعة على معيار الكفاءة عند اختيار العاملين فيها   |
| 6                       | 0.81                      | 3.60            | 11            | 36     | 50     | 81    | 53   | أن توظف إدارة الجامعة قنوات اتصال حديثة للتواصل مع العاملين فيها  |
| الانحراف المعياري العام |                           |                 | درجة الموافقة |        |        |       |      | المتوسط الحسابي العام   |
| 0.87                    |                           |                 | عالية         |        |        |       |      | 3.72  |

يتضح من النتائج الواردة في الجدول (16) أن المتوسط الحسابي على جميع عبارات بعد متطلبات البيئة التنظيمية والإدارية، بلغ (3.72)، وبانحراف معياري (0.87)، وهي موافقة بدرجة (عالية)، وتبين من الجدول السابق حصول جميع المتطلبات على درجة موافقة "عالية"، ويعزى سبب ذلك إلى وجود اهتمام من قبل الجامعات السعودية لتوفير برامج التطوير المهني التي تهتم بتنمية المهارات التنظيمية والإدارية لدى العاملين في الجامعات السعودية مما ينعكس إيجاباً على تجويد العمل بالجامعات، واتباع الأساليب الإدارية الحديثة التي تحسن من مستوى أداء الجامعة في جميع المجالات، ويدعم من ترتيبها في التصنيف العالمي.

وجاءت في المرتبة الأولى على بعد متطلبات البيئة التنظيمية والإدارية، المتطلب "أن تبني الجامعة خطة متكاملة للتطوير المهني تلبي احتياجات العاملين فيها للقيام بمهام عملهم الحالية والمستقبلية" ، بدرجة موافقة "عالية جداً" ، وبمتوسط حسابي (3.93)، من أصل (5.0). وربما يكون سبب ذلك أن تطوير الجامعات السعودية وتحسين ترتيبها بين الجامعات العالمية مرتبط بمستوى العاملين فيها ودرجة تميزهم، وهذا يحتاج إلى بناء خطة متكاملة للتطوير المهني في الجامعة تلبي احتياجات العاملين فيها وتواكب التطورات العلمية والمهنية الحالية والمستقبلية لهم عملهم في الجامعة.

بينما جاءت في المرتبة الأخيرة على بعد متطلبات البيئة التنظيمية والإدارية، المتطلب "أن توظف إدارة الجامعة قنوات اتصال حديثة للتواصل مع العاملين فيها" ، بمتوسط حسابي (3.60)، من أصل (5.0)، بدرجة موافقة (عالية)، وقد يعود سبب هذه النتيجة إلى أهمية توفير قنوات اتصال حديثة في الجامعة للتواصل بين العاملين فيها، لذا عملت إدارات الجامعات على توافر قنوات اتصال حديثة في الجامعات السعودية وتحديث قنوات الاتصال التقليدية بين إدارات الجامعة المختلفة، لذا جاء هذا المتطلب بدرجة موافقة عالية.

#### النتائج المتعلقة بالبعد الخامس: متطلبات دعم الخريجين:

جدول (17): إجابات أفراد الدراسة على بعد متطلبات دعم الخريجين

| الترتيب                 | المعيار | الانحراف | المتوسط الحسابي | درجة الموافقة |        |        |        |   | العبارة |
|-------------------------|---------|----------|-----------------|---------------|--------|--------|--------|---|---------|
|                         |         |          |                 | جداً          | منخفضة | منخفضة | متوسطة | عالية   |         |
| 1                       | 0.91    | 3.93     | 11              | 13            | 24     | 110    | 73     | أن توفر إدارة الجامعة ببرامج تطويرية تدعم دخول خريجها لسوق العمل  |         |
| 2                       | 0.90    | 3.92     | 10              | 25            | 35     | 88     | 73     | أن توفر إدارة الجامعة برامج تستثمر قدرات الخريجين في مجالات مفيدة |         |
| 3                       | 0.91    | 3.84     | 0               | 27            | 59     | 67     | 78     | أن توفر الجامعة إدارة خاصة لمتابعة الطلبة الخالجين                |         |
| 4                       | 0.92    | 3.77     | 9               | 15            | 49     | 95     | 63     | أن تدعم إدارة الجامعة طلباتها الخريجين للحصول على جوائز عالية     |         |
| 5                       | 53      | 3.61     | 5               | 29            | 68     | 76     | 53     | أن تشجع إدارة الجامعة خريجها على تقويم برامج الجامعة              |         |
| المتوسط الحسابي العام   |         |          |                 | درجة الموافقة |        |        |        |   |         |
|                         |         |          |                 | عالية         |        |        |        |   | 3.81    |
| الانحراف المعياري العام |         |          |                 | 0.93          |        |        |        |   |         |

من خلال النتائج الواردة في الجدول (17) يتضح أن المتوسط الحسابي على جميع عبارات بعد متطلبات دعم الخريجين، بلغ (3.81)، وبانحراف معياري (0.93)، وهي موافقة بدرجة (عالية)، وتبيّن من الجدول السابق حصول جميع المتطلبات على درجة موافقة "عالية"، ويعزى سبب ذلك إلى أهمية توفير متطلبات دعم الخريجين التي وردت في هذا البعد لما لها من أهمية في تحسين ودعم الخريجين من الطلبة لدخول سوق العمل من خلال بناء برامج التطوير المهني التي تقدم لهم لاكسامهم مهارات المستقبل التي تلي متطلبات مهام عملهم الحالية والمستقبلية.

وجاءت في المرتبة الأولى على بعد متطلبات دعم الخريجين، المتطلب "أن توفر إدارة الجامعة برامج تطويرية تدعم دخول خريجها لسوق العمل"، بدرجة موافقة "عالية جدًا"، وبمتوسط حسابي (3.93)، من أصل (5.0). وربما يكون سبب ذلك أن إدارات الجامعات السعودية حريصة على توفير برامج تأهيلية للطلبة الخريجين على مهارات وقدرات تمكّنهم من دخول سوق العمل، وهذه غاية أساسية تسعى الجامعات السعودية إلى تحقيقه لدعم سوق العمل وتلبية احتياجاتة من الطلبة المؤهلين للعمل فيه.

بينما جاءت في المرتبة الأخيرة على بعد متطلبات دعم الخريجين، المتطلب "أن تشجع إدارة الجامعة خريجها على تقويم برامج الجامعة"، بمتوسط حسابي (3.61)، من أصل (5.0)، بدرجة موافقة (عالية)، وقد يعود سبب هذه النتيجة إلى أهمية المعلومات التي يمكن الحصول عليها من عملية تقويم برامج الجامعة من قبل الطلبة الخريجين، والتي تحدد نقاط القوة لتعظيمها، وتحدد نقاط الضعف للعمل على معالجتها وتصحيحها. وفيما يلي ملخص لنتائج جميع أبعاد متطلبات التطوير المهني في الجامعات السعودية في ضوء معايير التصنيف العالمي للجامعات (QS) من وجهة نظر القيادات الأكademية في الجامعات السعودية:

جدول (18): جميع أبعاد متطلبات التطوير المهني في الجامعات السعودية في ضوء معايير التصنيف العالمي للجامعات (QS) من وجهة نظر القيادات الأكademية في الجامعات

| الترتيب | المعيار | الانحراف | المتوسط الحسابي | البعد         |  |
|---------|---------|----------|-----------------|---------------|--|
|         |         |          |                 | درجة الموافقة | البعد  |
| 1       | عالية   | 0.96     | 3.83            |               | بعد متطلبات جودة التدريس                     |
| 5       | عالية   | 0.69     | 3.70            |               | بعد متطلبات جودة البحث العلمي                |
| 3       | عالية   | 0.75     | 3.79            |               | بعد متطلبات الاعتمادات الأكademية والتصنيفات |
| 4       | عالية   | 0.87     | 3.72            |               | بعد متطلبات البنية التنظيمية والإدارية       |
| 2       | عالية   | 0.93     | 3.81            |               | بعد متطلبات دعم الخريجين                     |
|         | عالية   | 0.94     | 3.77            |               | الدرجة الكلية لجميع الأبعاد                  |

تشير النتائج المتعلقة بالجدول (18) إلى أن المتوسط الحسابي جميع أبعاد متطلبات التطوير المهني في الجامعات السعودية في ضوء معايير التصنيف العالمي للجامعات (QS) من وجهة نظر القيادات الأكademية في الجامعات السعودية، بلغ (3.77)، وبانحراف معياري (0.94)، وهذا المتوسط يقع بالمستوى الرابع من درجات الموافقة، أي بدرجة موافقة (عالية)، وقد جاء بالترتيب الأول بعد متطلبات جودة التدريس، بدرجة موافقة عالية، وبمتوسط حسابي قدره (3.83)، وجاء في الترتيب الثاني بعد متطلبات دعم الخريجين، بدرجة موافقة عالية، وبمتوسط حسابي قدره (3.79)، وجاء في الترتيب الثالث بعد متطلبات الاعتمادات الأكademية والتصنيفات، بدرجة موافقة عالية، وبمتوسط حسابي قدره (3.72)، وجاء في الترتيب الرابع بعد متطلبات البنية التنظيمية والإدارية، بدرجة موافقة عالية، وبمتوسط حسابي قدره (3.70)، وأخيراً جاء في الترتيب الخامس بعد متطلبات جودة البحث العلمي، بدرجة موافقة عالية، وبمتوسط حسابي قدره (3.61).

**توصيات الدراسة:**

في ضوء ما أسفرت عنه نتائج الدراسة: تم التوصل إلى عدد من التوصيات التالية:

- أن تقوم الجامعة بإعداد خطة متكاملة للتطوير المهني تلبي احتياجات العاملين فيها للقيام بمهام عملهم الحالية والمستقبلية.
- أن توفر إدارة الجامعة برامج تطويرية للطلبة الخريجين تسهم في تلبية احتياجات سوق العمل.
- أن تدعم إدارة الجامعة أعضاء هيئة التدريس لنشر أبحاثهم في قاعدة سكوبس العالمية.
- أن تدعم إدارة الجامعة المشاريع البحثية المشتركة مع جامعات عالمية متميزة في مجال البحث العلمي.
- أن تدعم إدارة الجامعة أعضاء الهيئة التدريسية للحصول على جوائز عالمية من خلال دعم مشاريعهم المتميزة مادياً ومعنوياً.
- أن تدعم إدارة الجامعة إجراء دراسات علمية لقياس رضا الطلبة عن الدراسة بهدف تحديد نقاط القوة لمعالجتها، ونقاط القوة لتطويرها.

**المراجع:**

- التصنيف العالمي للجامعات العربية حسب تصنيف QS لعام (2021). (<https://www.immig-us.com/arab-universities-ranking-2021>). (2021).
- الدهشان، جمال. (2019). التدريب الإلكتروني مدخل لتطوير التدريب في مصر. *المجلة العربية لبحوث التدريب والتطوير*. مركز تنمية قدرات أعضاء هيئة التدريس بجامعة بها: (4)، 1-16.
- الزهراني، عبد الله. (2019). برنامج تدريبي مفتح لتطوير القيادات الأكademie بجامعة أم القرى في ضوء الإستراتيجية الوطنية للتحول نحو الاقتصاد المعرفي. *مجلة سلسلة العلوم الإنسانية والاجتماعية* بجامعة اليرموك: (4)، 259-304.
- الزهيري، أميرة أحمد. (2018). الاتجاهات الحديثة في السلوك التنظيمي. *منشورات المنظمة العربية للتنمية الإدارية* بحوث ودراسات. زيمerman، ميشيل. (2021). *الذكاء الاصطناعي، استكشاف آفاق جديدة للتعلم*. ترجمة مكتب التربية العربي لدول الخليج: الرياض مكتب التربية العربي لدول الخليج.
- سلطان،أمل. (2018). الجدارات الازمة لرؤساء الأقسام الأكademie بجامعة أسيوط من وجهة نظر أعضاء هيئة التدريس (دراسة ميدانية). *المجلة التربوية بكلية التربية بجامعة سوهاج*: 56(1)، 34-126.
- آل سليمان، زيد والحبيب، عبد الرحمن. (2017). متطلبات تطوير أداء القيادات المدرسية في ضوء معايير جودة القيادة المدرسية لمبادئ تقويم التعليم بالملكة العربية السعودية. *مجلة كلية التربية الأساسية، للعلوم التربوية والإنسانية*: جامعة بابل، 35(1)، 183-199.
- الشهري، نورة. (2021). دور نظم الجدارات في تطوير أداء مؤسسات التعليم العام في المملكة العربية السعودية "دراسة إستشرافية". *المجلة العلمية لكلية التربية بجامعة أسيوط*: 6(37)، 228-269.
- الشهومي، ياسر. (2020). تصميم برنامج تدريبي إلكتروني للإنماء المهني للمعلمين في مجال التقنيات الحديثة في مدارس التعليم الأساسي بسلطنة عمان، *المجلة العربية للنشر العلمي*: 25(1)، 521-546.
- الضميرات، آلاء والطراونة، أخلاق. (2021). تقدير الحاجة لتطوير أداء القيادات الأكademie بالجامعات الأردنية في ضوء تصنيف معايير QS العالمية من وجهة نظرهم. *المجلة العلمية لكلية التربية بجامعة أسيوط*: 9(37)، 360-383.
- الطويل، إيمان والفايز، فايز. (2022). تطوير أداء القيادات الإدارية في الجامعات السعودية في ضوء مدخل القيادة الموزعة. *المجلة العلمية لكلية التربية بجامعة أسيوط*: 2(38)، 89-135.
- عقيلان، سهاد. (2019) درجة التنمية المهنية للقيادات التربوية في محافظة جرش بالأردن. *مجلة العلوم التربوية والنفسية*: 13(3)، 26-40.
- الهيدان، عبير. (2021). دور التخطيط الإستراتيجي في تطوير أداء القيادات الأكademie بالجامعات السعودية. *المجلة العلمية بكلية التربية بجامعة أسيوط*: 37(12)، 72-103.
- Al Habdan, A. (2021). Dawr Altakhtit Al'iistratijii Fi Tatwir 'Ada' Alqiadat Al'akadimat Bialjamieat Alsaeudiati 'The role of strategic planning in developing the performance of academic leaders in Saudi universities'. *Scientific Journal of the Faculty of Education, Assiut University*, 37 (12), 72- 103. [in Arabic]
- Al Suleiman, Z. & Habib, A. (2017). Mutatalibat Tatwir 'Ada' Alqiadat Almadrasiat Fi Daw' Maeayir Judat Alqiadat Almadrasiat Lihayyat Taqwim Altaelim Bialmamlakat Alearabiat Alsaeudiati 'Requirements for developing the performance of school leaders in the light of the school leadership quality standards of the Education Evaluation Commission in the Kingdom of Saudi Arabia'. *Journal of the College of Basic Education, for Educational and Human Sciences*, University of Babylon, 35 (1), 183-199. [in Arabic]
- Alshahoumi, Y. (2020). Tasmim Barnamaj Tadribiin 'liliketuruniun Lil'iinma' Almihni Lilmuealimin Fi Majal Altaqniaat Alhadithat Fi Madaris Altaelim Al'asasii Bisaltanat Eaman 'Designing an electronic training program for the professional development of teachers in the field of modern technologies in basic education schools in the Sultanate of Oman'. *The Arab Journal for Scientific Publishing*, 25 (1), 521-546. [in Arabic]

- Al-Shehri, N. (2021). Dawr Nazam Aljidarat Fi Tatwir 'Ada' Muasasat Altaelim Aleami Fi Almamlakat Alearabiat Alsaeudia "Dirasat 'Ilistishrafia 'The Role of Competence Systems in Developing the Performance of Public Education Institutions in the Kingdom of Saudi Arabia "A Prospective Study''. *Scientific Journal of the Faculty of Education, Assiut University*, 6 (37), 228-269. [in Arabic]
- Al-Taweel, I. & Al-Fayez, F. (2022). Tatwir 'Ada' Alqiadat Al'iidariat Fi Aljamieat Alsaeudiat Fi Daw' Madkhal Alqiadat Almuzaeati 'Developing the performance of administrative leaders in Saudi universities in the light of the distributed leadership approach'. *Scientific Journal of the Faculty of Education, Assiut University*, 2 (38), 89-135. [in Arabic]
- Al-Zahrani, A. (2019). Barnamaj Tadaruybiun Muqtarah Litatuyr Alqayadat Al'akadiymyt Bijamieat 'Um Alquraa Fi Daw' Al'iistiratyjt Alwatuunyt Liltahawul Nahw Alaiqtisad Almaerifii 'A proposed training program for the development of academic leaders at Umm Al-Qura University in the light of the national strategy for the shift towards the knowledge economy'. *Journal of the Humanities and Social Sciences Series at Yarmouk University*, 4 (34), 259- 304. [in Arabic]
- Al-Zuhairi, A. A. (2018). *Alaitijahat Alhadithat Fi Alsuluk Altanzimi*'Recent trends in organizational behavior'. Publications of the Arab Organization for Administrative Development, research and studies. [in Arabic]
- Aqilan, S. (2019). Darajat Altanmiat Almihniat Lilqiadat Altarbawiat Fi Muhafazat Jarash Bial'urduni 'Degree of Professional Development for Educational Leaders in Jerash Governorate, Jordan'. *Journal of Educational and Psychological Sciences*, 13(3), 26-40. [in Arabic]
- Arslan . A, et al. (2021). Artificial intelligence and human workers interaction at team level: a conceptual assessment of the challenges and potential HRM strategies. *International Journal of Manpower*, 12 (2), 132- 151.
- Berman, J. (2019). *Teacher preparation in a virtual K-12 context: The perceptions of school leaders concentrating teacher professional development*. A doctoral dissertation, the Temple University.
- Center for Creative Laedership. (2019). *Programs*. <https://www.ccl.org/open-enrollment-program>
- Dahshan, J. (2019). *Altadrib Al'iiliktruniu Madkhal Litatwir Altadrib Fi Masr. Almajalat Alearabiat Libuhuth Altadrib Waltatwiri* 'E-training is an introduction to the development of training in Egypt. Arab Journal of Training and Development Research'. *Faculty Development Center, Benha University*, 4 (2), 1-16. [in Arabic]
- Damrat, A. & Tarawneh, E. (2021). Taqdir Alhajat Litatwir 'Ada' Alqiadat Al'akadimiati Bialjamieat Al'urduniyat Fi Daw' Tasrif Maeayir Qs Alealamiat Min Wijhat Nazarihim 'Estimating the need to develop the performance of academic leaders in Jordanian universities in the light of the classification of international Qs standards from their point of view'. *Scientific Journal of the Faculty of Education, Assiut University*, 9 (37), 360-383. [in Arabic]
- Dimitris. F., et al. (2021). *Artificial intelligence, robotics, advanced technologies and human resource management*. Published online: 12 Feb 2021.
- Hoyste-Igbokwe, R. (2018). *The role of school leaders in supporting teachers' acquisition of early reading skills through professional development*. A doctoral dissertation, Sage Graduate School.
- Jensen, R. (2020). Professional development of school leadership as boundary work: Patterns of initiatives and interactions based on a Norwegian case. *International Journal of Leadership in Education*, 77(3), 1-18.
- Kevin, G. (2017). *The effect of superintendent educational preparedness on school district achievement*. A doctoral dissertation, School of Missouri Baptist University.
- Krejcie, R. & Morgan, D. (1970). Determining sample size for research activities. *Educational and Psychological Measurement* 30, 607-610.
- McDavid, J, Huse, I, & Hawthorn, L. (2018). *Program evaluation and performance measurement: An introduction to practice*. Sage Publications.
- Normore, A., Hamdan, K., & Esposito, M. (2019). A cross-cultural perspective on leadership development programmes. *Journal of Educational Administration and History*, 51 (1), 1-4. <https://doi.org/10.1080/00220620.2018.1508129>
- Sultan, A. (2018). Aljidarat Allaazimat Liruusa' Al'aqsam Al'akadimiati Bijamieat 'Asyut Min Wijhat Nazar 'Aeda' Hayyat Altadrif (Dirasat Maydaniatin) 'Competencies required for heads of academic departments at Assiut University from the point of view of faculty members (a field study)'. *The Educational Journal of the Faculty of Education, Sohag University*, 56 (1), 34-126. [in Arabic]
- The world ranking of Arab universities according to the QS classification for the year (2021). <https://www.immig-us.com/arab-universities-ranking-2021/> [in Arabic]
- Tran, L., & Nghia, T. (2020). Leadership in international education: Leaders' professional development needs and tensions. *Higher Education*, 80(3), 479- 495. <https://doi.org/10.1007/s10734-019-00494-1>
- Zimmerman, M. (2021). *Aldhaka' Alaistinaeu, Aistkshaf Afqaq Jadidat Liltaealum* 'Artificial intelligence, exploring new horizons for learning'. Translation of the Arab Bureau of Education for the Gulf States: Riyadh, the Arab Bureau of Education for the Gulf States. [in Arabic]

درجة ممارسة التنمر الإداري في المدارس الحكومية لدى مديريات تربية جنوب الخليل  
من وجهة نظر المعلمين

The Degree of Practicing Administrative Bullying in Public Schools  
Southern Hebron Directorates from the Teachers' Perspective

جمال بحص

Jamal Bheis

---

Accepted

قبول البحث

2023/2/14

Revised

مراجعة البحث

2023 / 1/26

Received

استلام البحث

2023 / 1/10

DOI: <https://doi.org/10.31559/EPS2023.12.3.4>

---



This file is licensed under a [Creative Commons Attribution 4.0 International](#)



## درجة ممارسة التنمر الإداري في المدارس الحكومية لدى مديريات تربية جنوب الخليل من وجهة نظر المعلمين

# The Degree of Practicing Administrative Bullying in Public Schools Southern Hebron Directorates from the Teachers' Perspective

جمال بحیص

Jamal Bheis

أستاذ مشارك في الإدارة والتخطيط التربوي- جامعة القدس المفتوحة- فلسطين

Associate Professor of Educational Administration and Planning, Al-Quds Open University, Palestine  
jbheis@qou.edu

## المُلْخَصُ:

هدفت الدراسة إلى التعرف على درجة ممارسة التنمر الإداري في المدارس الحكومية لدى مديريات تربية جنوب الخليل من وجهة نظر المعلمين وأثر متغيرات (الجنس المؤهل العلمي، سنوات الخبرة والمديرية)، تكونت عينة الدراسة من (150) معلمًا ومعلمة من مدارس مديريات تربية جنوب الخليل اختبروا بالطريقة العشوائية البسيطة ولتحقيق أهداف الدراسة استخدم الباحث المنهج الوصفي التحليلي، ولجمع المعلومات قام الباحث باستخدام استبيانه تكونت من (34) فقرة، بلغت معامل الثبات للأداة، (0.8457). أشارت نتائج الدراسة إلى أن درجة ممارسة مدراء المدارس الحكومية لمارسة التنمر الإداري كانت بدرجة كبيرة بينت الدراسة أن المجال المتعلقة بالتنمر الاجتماعي جاء بالمرتبة الأولى، ثم تلاه المجال المتعلقة بالتنمر النفسي، ثم تلاه المجال المتعلقة بالأخيرة المجال المتعلقة بالتنمر الجسدي. وأشارت نتائج الدراسة وجود فروق ذات دلالة إحصائية تبعاً لمتغير الجنس لصالح الذكور وتوجد فروق ذات دلالة إحصائية تبعاً لمتغير المؤهل العلمي ومتغير سنوات الخبرة وأيضًا المديرية لصالح مديرية يطا. وخرجت الدراسة بالعديد من التوصيات أهمها: يوصى الباحث وزارة التربية والتعليم بضرورة محاربة ظاهرة التنمر من خلال الأنظمة والقوانين.

**الكلمات المفتاحية:** التنمو؛ التنمو الاداري؛ مديريات جنوب الخليل؛ المدارس الحكومية؛ المعلمين.

### **Abstract:**

The present study aims at identifying the degree of practicing administrative bullying in public schools from teacher's attitudes in both directorates of Southern Hebron and Yatta. Considering variants of gender, qualification, years of experience, and the directorates, the study simple random sample includes (150) teachers – males and females who answered the researcher's 34-article-questionnaire. Coefficient of stability shows that it was (0.8457). To achieve the objective of the study, the researcher used the descriptive analytical method. Consequently, the study comes to conclude that (i) a high degree of bullying is practiced by public school principals in that social bullying comes first, followed by verbal bullying, thirdly is psychological bullying, and finally is physical bullying. The results show considerable significance of statistical differences on the variant of gender which is highly given to males, and likely differences are considered variants of qualification and experiences in addition to the directorate which shows higher degree to the directorate of Yatta. The study finally recommends the Ministry of Education to Act through rules and regulations against the phenomenon of bullying.

**Keywords:** Bullying; Administrative Bullying; Southern Hebron Directorates; Teachers.

المقدمة:

التنمر ظاهرة قديمة قدم الإنسان وقد ذكر في القرآن الكريم ونهاانا عنه ديننا الحنيف في قوله تعالى: ﴿يَأَيُّهَا الَّذِينَ آمَنُوا لَا يُسْخِرُ قَوْمٌ مِّنْ قَوْمٍ عَسَى أَن يَكُونُوا خَيْرًا مِّنْهُمْ وَلَا يَسْأَءُ عَسَى أَن يَكُونَ خَيْرًا مِّنْهُمْ وَلَا تَلِمُزُوا النَّفْسَكُمْ وَلَا تَنابِرُوا بِالْأَلْقَبِ بِئْسَ الْإِسْمُ الْفُسُوقُ بَعْدَ إِلَيْمَنَ وَمَنْ لَمْ يَتَبَّعْ فَأُولَئِكَ هُمُ الظَّالِمُونَ ﴾ [الحجرات الآية 11].

وقد شبهه (أبو الديار، 2012) التنمُّر، كان يتحول الفرد إلى (نمر) يفرض سيادته على فرد أو مجموعة من الأفراد ممن تتسم شخصياتهم بالضعف و يجعلهم خاضعين له ويسطير عليهم، وتنوعت صور التنمُّر على اختلاف الأزمنة والعصور وتطورت أيضًا مع التطورات الحديثة. وعرفت (العبادي، 2021) التنمُّر أنَّه: شكل من أشكال الإساءة والإيذاء الموجه من قبل فرد أو مجموعة نحو فرد أو مجموعة ضعف جسدياً في الغالب، وهو يتراوح بين تنمُّر لفظي وجسدي وعبر الإنترنِت. ويمكن للتنمُّر أن يحدث في أي مكان: في العمل، في العائلة، في الطريق، في الأماكن العامة، عبر الإنترنِت، وأحيانًا يصل إلى حد الجريمة.

ويعد التنمر أحد الظواهر الخطيرة التي يواجهها العاملين في المؤسسات، وينظر إليه بوصفه سلوكاً منتشرًا بين المؤسسات بأنواعها المختلفة ومنها المدارس، والتي هي منشأ الأجيال، ومكاناً للتربية والتعليم، ولنجاح المدارس بشكل خاص والمؤسسات التربوية بشكل عام، لا بد أن تكون العلاقات بين الأفراد فيها قائمة على الأخلاق الحميدة والاحترام المتبادل، ولأن التنمر سبباً مهماً من الأسباب التي تؤثر على العاملين في المؤسسات التربوية، وتؤثر على آدائهم التنظيمي، فيجب العمل على دراسته وفهم جوانبه والعمل على الحد من انتشاره.

ويرى الباحث أن المؤسسات التربوية بحاجة إلى توعية فكرية، ينصب اهتمامها على العنصر البشري كعامل رئيسي ليقوم هذا العنصر البشري بأداء مهامه الوظيفية بالشكل المطلوب. فلا بد من التخلص عن الأساليب التقليدية المتبعه في الإدارة والاعتماد على الإدارة التربوية العلمية الحديثة الواجهة، بعوامل نجاح هذه المؤسسات بما يخدم أهداف المؤسسة بشكل خاص وأهداف المجتمع بشكل عام. ونظراً لاتساع مشكلة التتمر وتعدد صورها في المجتمعات البشرية، وباعتبارها مشكلة عالمية، كثُرت الدراسات التي تبحث في الأسباب والحلول، للحد من هذه المشكلة.

فينظر وهلين وهنجر (2008: 231) للأداء على أنه "النتيجة المائية لنشاطات المنظمة"، ويعتبر الأداء التنظيمي - كما يراه داويةة - (2001: 209) أنه يشير إلى "درجة تحقيقه واتمام المهام الوظيفية الموكلة للموظف، أو يشيع بها متطلبات وظيفته".

لatzal al-abqath wal-drasat حول التنمر الإداري وتأثيره على أداء العاملين في المؤسسات مستمرة في السعي للتعرف والتحقق من الأساليب الكامنة وراء التنمر في أماكن العمل، وتأثيراته على نواحي وجواب مختلفة، فكل الجهد المبذول في هذا المجال تعد خطوطاً عريضة وعامة للتعرف على الأساليب

إن مفهوم التنمـر الإداري أو التنمـر الوظيفـي، من أقسى أنواع الفساد الإداري، ويمكن تعريفـه أنه: إساءـة معاملـة الفرد من قبل فرد آخر أو أكثر أو استخدام سلوك عدواني بشـكل مستـمر، وعادةً ما يكون من صاحـب العمل أو من المدراء ضد مـرأوـسـهم، وتـتعدد أشكـال التنمـر الإداري، كالإـساءـة اللفظـية أو التـهـيد أو الإـهـانـة أو التـخـوـيف أو الـاضـرار النفسـيـة، للعاملـين بحـجة السـيـطـرـة أو زـيـادة الـاتـاحـيـة ( يوسف، 2019).

إن الإدارة في المؤسسات التربوية تعتبر من أهم الأنشطة التي تؤثر تأثيراً مباشراً على الأفراد، فتمثل العلاقات الإدارية الصحيحة بين المدراء والعاملين عاملاً أساسياً مهماً للنجاح أي مؤسسة، فالوصول لمخرجات جيدة ونتائج ممتازة يكون من خلال إدارة ناجحة، وفريق عمل مميز وتعاون (الخبي، 2020).  
وتعد ظاهرة التنمر ظاهرة منتشرة في المؤسسات الحكومية، ففي المدارس الحكومية يكون المدير هو المسؤول المباشر عن موظفيه ويشرف على جميع أعمالهم ويمتلك صلاحيات لا يمتلكها المعلم. وبعض المدراء قد يسعى استخدام هذه الصلاحيات، بشكل أو بأخر. فظاهرة التنمر الإداري ظاهرة قديمة تؤثر سلباً على جوانب مختلفة من العمل وفي البيئة المدرسية خاصة لأنها منشأ الأجيال ومنها يبدأ التغيير والإصلاح. ومن هنا جاءت فكرة الدراسة للتعرف على درجة ممارسة التنمر في المدارس الحكومية والعلاقة بين التنمر الإداري والأداء التنظيمي في المدارس الحكومية في محافظة رام الله والبيرة.

### **مشكلة الدراسة وأسئلتها:**

انطلاقاً مما أشارت إليه الدراسات السابقة والأدب التربوي، وجد الباحث أنه من الأهمية تسليط الضوء على درجة ممارسة التنمر الإداري في المدارس الحكومية من وجهة نظر المعلمين في مديريات جنوب الخليل، فالبالغ من الوعي الكبير لدى المدراء والمعلمين بظاهرة التنمر وأثارها السلبية سواء على الشخص نفسه أو العمل وزيادة الإنتاجية، ومن خلال ملاحظة الباحث من خلال عمله في السابق كمعلم ومدير مدرسة، والآن كعضو هيئة تدريس جامعي، والمشاكل التي تدور بين المعلمين حول التنمر الإداري، أدرك الباحث أن هناك مشكلة لا بد من دراستها والتعرف على الأساليب التي تدفع المديرين للتتنمر على موظفيه وعلاقة هذا التنمر بالأداء الإداري للمؤسسة. ويمكن صياغة مشكلة البحث كالتالي (وجود تنمر إداري تجاه المعلمين في المدارس الحكومية وهذا التنمر ممكن أن يكون بأي شكل من الأشكال كالل蜚ظ والنفسي والاجتماعي).

وبعد الاطلاع على الكثير من الأدب النظري والدراسات السابقة حول درجة ممارسة التنمر الإداري وانعكاسه على الأداء الإداري، وبالتالي فقد بُرِزَت مشكلة الدراسة التي تتلخص في السؤال الرئيس التالي: ما درجة ممارسة التنمر الإداري في المدارس الحكومية في مديرية تربية جنوب الخليل من وجهة نظر العاملين؟

وبناءً عليه، ستجيب هذه الدراسة عن الأسئلة الفرعية الآتية:

- ما درجة ممارسة التنمر الإداري في المدارس الحكومية وجهة نظر المعلمين في مديريات جنوب الخليل؟
- هل توجد فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة ( $\alpha \leq 0.05$ ) في استجابات أفراد عينة الدراسة حول درجة ممارسة التنمر الإداري في المدارس الحكومية من وجهة نظر المعلمين في مديريات جنوب الخليل تعزى لمتغير (الجنس، والمؤهل العلمي، وعدد سنوات الخبرة، المديرة)؟

#### فرضيات الدراسة:

- تسعى الدراسة لاختبار الفرضيات الصفرية الآتية:
- الفرضية الأولى: لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة ( $\alpha \leq 0.05$ ) في استجابات أفراد عينة الدراسة حول درجة ممارسة التنمر الإداري في المدارس الحكومية من وجهة نظر المعلمين في مديريات جنوب الخليل تعزى لمتغير (الجنس).
  - الفرضية الثانية: لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة ( $\alpha \leq 0.05$ ) في استجابات أفراد عينة الدراسة حول درجة ممارسة التنمر الإداري في المدارس الحكومية من وجهة نظر المعلمين في مديريات جنوب الخليل تعزى لمتغير (المؤهل العلمي).
  - الفرضية الثالثة: لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة ( $\alpha \leq 0.05$ ) في استجابات أفراد عينة الدراسة حول درجة ممارسة التنمر الإداري في المدارس الحكومية من وجهة نظر المعلمين في مديريات جنوب الخليل تعزى لمتغير (عدد سنوات الخبرة).
  - الفرضية الرابعة: لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة ( $\alpha \leq 0.05$ ) في استجابات أفراد عينة الدراسة حول درجة ممارسة التنمر الإداري في المدارس الحكومية من وجهة نظر المعلمين في مديريات جنوب الخليل تعزى لمتغير (المديرة).

#### أهداف الدراسة:

- تسعى الدراسة إلى تحقيق الأهداف الآتية:
- التعرف إلى درجة ممارسة التنمر الإداري في المدارس الحكومية في مديريات تربية جنوب الخليل من وجهة نظر المعلمين.
  - التعرف إلى الفروق في متطلبات ممارسة التنمر الإداري في المدارس الحكومية من وجهة نظر المعلمين في مديريات جنوب الخليل باختلاف متغيرات الدراسة (الجنس، والمؤهل العلمي، وعدد سنوات الخبرة).

#### أهمية الدراسة:

تكمّن أهمية هذه الدراسة بأنّها تسهم بإلقاء الضوء على درجة ممارسة التنمر الإداري في المدارس الحكومية وعلاقته بالأداء الإداري من وجهة نظر المعلمين في مديريات جنوب الخليل، فقد اكتسبت أهمية خاصة، إذ تعتبر من الدراسات القليلة في المجتمع الفلسطيني -على حد علم الباحث- والتي قد تسهم في الخروج بمعلومات، وبيانات جديدة تضاف إلى المعرفة العلمية التي تفيد المجتمع بشكل عام وزارة التربية والتعليم والقيادة التربوية بشكل خاص، وتعد الدراسة الحالية على درجة من الأهمية؛ كونها تفتح الباب أمام إجراء دراسات أخرى مماثلة، ونظرًا لقلة الدراسات والأبحاث والمراجع يتوقع من هذه الدراسة أن تسهم إسهاماً متواضعاً في توفير مادة نظرية وإغناء المكتبات التربوية فيما يتعلق بموضوع التنمر الإداري، وتبّرر أهمية الدراسة في إعداد إطار نظري خاص عن طريق الاطلاع على الأدبيات المعاصرة والدراسات السابقة ذات الصلة بالدراسة الحالية، والتعرف على محتوياتها الفكرية، واستخلاص أبرز المؤشرات المفيدة من أجل بناء الإطار العلمي للدراسة.

#### حدود الدراسة ومحدداتها:

تمثل حدود الدراسة الحالية في الآتي:

- الحدود البشرية: يقتصر تطبيق الدراسة على المعلمين في المدارس الحكومية في مديريات جنوب الخليل.
- الحدود المكانية: ستطبق هذه الدراسة في المدارس الحكومية في مديريات جنوب الخليل.
- الحدود الزمانية: ستطبق هذه الدراسة في الفصل الدراسي الأول من العام الدراسي 2022/2023.
- الحدود الموضوعية: ستقتصر الدراسة على الحدود المفاهيمية والمصطلحات الواردة في الدراسة.

#### مصطلحات الدراسة:

- **التنمر الإداري:** "ممارسة المهام والواجبات الإدارية التي تنم عن التسلط والترهيب والسلوكيات التنظيمية التي تهدف إلى استبعاد الآخر، ويوضح ميل رؤساء العمل إلى السيطرة والهيمنة على المرؤوسين ومضايقتهم بالتسلط والتعنيف" (كعكي والنمير، 2021).
- ويعرف التنمر الإداري إجرائياً بأنه: إساءة معاملة مدير العمل لمرؤوسه، وممكن أن تكون هذه الإساءة لفظية، كالتهديد والإهانة أو غير لفظية، من خلال استغلال صلاحياته كمدير وإيذاء الموظفين، مثل منع الترقية، والإجازات، والتمييز بين الموظفين، بحجة فرض السيطرة وتطوير العمل.
- **الأداء:** هو "درجة تحقيق الفرد العامل للمهام الموكولة إليه من حيث الجهد والجودة والنوعية المحققة مع العمل على تخفيض تكاليف الموارد المستخدمة" (كلادة، 2010: 242).

## الإطار النظري والدراسات السابقة:

التنمر الإداري: يعد التنمر لغةً مأخوذ من كلمة تَنَمَّرَ تعني تشبّه بالنمر في صفاتِه وطبعُه، أي أنه أراد أن يخيف رفاقه فتشبّه بالنمر وحاول أن يقلد شراسته، ويقال تنمر لفلان أي تنكر له، وتوعده ومدد في صوته (العبيدي، 2015).

و كذلك في سورة الهمزة، قوله تعالى: ﴿وَيُلْ لِكُلُ هُمَزَةٌ هُمَزَةٌ﴾ الَّذِي جَمَعَ مَالًا وَعَدَدًا وَ يَحْسُبُ أَنَّ مَالَهُ أَخْلَدَهُ وَ كَلَّا لَكُلُّ ثَبَدَنَ فِي الْحُكْمَةِ ﴾٥﴿  
[الهمزة من الآية ١ إلى الآية ٤] فنهى ديننا الحنيف عن التهامز والتلامز وذكر الاشخاص بغير اسمائهم ونعتهم بصفات غير لائقة والتكبر والغرور بسبب غنى الشخص أو فقره. فلا يتحقق لنا الاعداد على الآخرين لفظياً أو جسدياً.

يعتبر التنمُّر ظاهرة قديمة موجودة منذ زمن بعيد لدى كافة المجتمعات ويمارس بأشكال مختلفة وبدرجات متفاوتة، وعلى الرغم من أن السلوك التنمُّري موجوداً منذ القدم في المجتمعات البشرية إلا أن البحوث في هذا المجال ما زال حديثاً نسبياً، ويبدو هذا السلوك التنمُّري في عمر مبكر من الطفولة في حوالي السنتين تقريباً؛ حيث يبدأ الطفل في تشكيل مفهوم أولي للتنمُّر ينمو تدريجياً ويستمر حتى يصل إلى الذروة في الصفوف الثلاثة الأخيرة من المرحلة الإبتدائية ويستمر خلال المرحلة الإعدادية ثم يبدأ في الهبوط تدريجياً مع نهاية المرحلة الثانوية، وقليلاً ما يوجد سلوك تنمُّري في المرحلة الجامعية باستثناء حالات السخرية. وبعد السلوك تنمُّر عندما يشمل هجوماً نفسياً ولفظياً وبدنياً على الضحية (الدسوقي، 2016).

مفهوم التنمـر الإداري:

التنمر الإداري مشكلة كبيرة في كافة الإدارات والمؤسسات في مختلف أنحاء العالم؛ يثير المشاكل، ويعيق العمل، ويؤخر الإنجازات . حيث يعد التنمر الإداري شكل من أشكال الفساد الإداري الذي يدمّر المؤسسات على اختلاف أنواعها، ويحيط العاملين فيها، ويقلل من انتظامهم للعمل، مما يدفعهم للتتمرد على رؤسائهم أو التمرد على بعضهم البعض. إن التنمر الإداري ضرب من الفساد الإداري، تؤدي ممارسته إلى ضرب مبدأ العمل بروح الفريق الواحد في مفصل. وإلى تنمر موظفي المؤسسات على مديرها. وتحويل الولاء من رئيس المؤسسة إلى ممارس التنمر، كل ذلك يؤدي إلى انشغال المؤسسات في مشكلات تستحلق طاقاتها، وتهدى من إنجازاته (الخبقي، 2020)

ويعرف التنمر الوظيفي كما جاء في (Safe Work Australia, 2016) أنه سلوك متكرر وغير مقبول موجه نحو عامل أو مجموعة من العمال ويؤثر سلباً عليهم. وينظر التنمر في صورتين إما بشكل مباشر أو غير مباشر.

ويمكن تعريفه أيضًا استخدام مدراء أو رؤساء العمل أسلوب السيطرة والهيمنة والتسلط على مرؤوسهم ومضايقتهم بالقسوة والإذلال والتعنيف وله أشكال عدّة منها اللفظية، ومنها غير اللفظية، ومنها النفسي، أو الإعتداء الجسدي أو العاطفي. ومن الممكن أن تكون حالات التنمّر سرية أو علنية وفي كلتا الحالتين تنتجمها سلسلة وتؤثّر على حياة الضحية المبنية والشخصية والصحّة.

## أقسام التنمر:

ويقسم التنمر حسب ماجاء في (Safe Work Australia, 2016) إلى نوعين: تنمر مباشر ومن الأمثلة عليه:

- نشر الإشاعات والأكاذيب الغير صحيحة عن الضحية.
  - الانتقاد السلوي للضحية بشكل متكرر ودون سبب واضح.
  - إعطاء الضحية الملاحظات حول العمل الغير موضوعية.
  - نعت المتنمر بصفات غير لائقة والسخرية المتعمدة.
  - التدخل بشؤون وأسلوب حياة الضحية وخصوصياته.

وتنبئ غير ما شر و من الأمثلة عليه:

- إشعار الضحية بالقصير في العمل ولومه غير المبرر وإعطاء الملاحظات غير المجدية على عمله.
  - نقل أو إبعاد الضحية عن مكان العمل الرئيس.
  - الخصم من الراتب أو الفصل المؤقت وبلا سبب يستدعي ذلك.
  - إعطاء الضحية مهام أقل من مستوى مؤهله وقدراته.
  - عدم العدل، والمساواة فيما يتعلق بالاستحقاقات والتقديرات.

## أنواع التنم في أماكن العما:

ومن صور التنمـيـة الأخـرى فـي العمـل كـما ذـكـرـتـها (درـدونـ، 2017):

- التنمُّر اللفظي: التلفظ بألفاظ سيئة مثل: السب والشتم والصرارخ عليه أمام الآخرين، أو التهديد، أو نشر الإشاعات الكاذبة، أو إعطاء ألقاب وسميات سيئة للشخصية، أو سخرية بسبب العرق أو لون البشرة أو المرض.
  - التنمُّر الجنسي: مثل استخدام أسماء جنسية وبنادي بها الشخصية، أو كلمات بذيئة، أو لبس وتجميد.

- التنمـر العاطـفي والنـفـسي: المـضايـقة والتـهـيد والتـخـوـيف والإـذـلـال والـرـفـض من الجـمـاعـة.
  - التـنـمـر الـاجـتـمـاعـي: تـدـخـل في الـعـلـاقـات الإـجـتـمـاعـيـة مـثـل: رـفـض الصـدـاقـات وـمـنـع مـمارـسـة الأـنـشـطـة مع زـمـلـاء الـمـهـنـة.
  - التـنـمـر عـلـى الـمـمـلـكـات: مـثـل أـخـذـ وـتـمـلـك أـمـيـاء الـآخـرـين وـتـصـرـفـهـا دون إـبـلـاهـيمـهـمـ وـدـمـعـهـمـ اـرـجـاعـهـمـأـو اـتـلـافـهـمـ.

وفي بعض الحالات لا يكون التنمر فقط بين المدير والموظفين، بل يتعدي ليصل إلى المتنمرين الموظفين أنفسهم، ويتمثل في إطلاق الإشاعات المغرضة بحق الموظف الضحية، لإيذائه وتشويه صورته عند المدير، كنشر الأكاذيب، والتلاغ بالألفاظ، لمنعه من ترقية أو مرکز وظيفي، وفي الغالب بدلاً من أن يقوم المدير بالحد من سلوك المتنمرين أو حتى معاقبتهم وتوعيتهم بأضرار التنمر النفسية، بل نجده يتاثر بكلام المتنمرين ولا يساعد الضحية، وربما يصل الحد إلى إهتمامها بهم تجنباً لخوض نقاشات طويلة مع الضحية والمتنمرين، وأحياناً تضطر الضحية تحت ضغط التنمر واستمرار الظلم الواقع عليها إلى ترك العمل، أو يرخص للأمن الواقع بقبول التنمر الوظيفي والبقاء في عمله.

التنمية الإلكترونية:

التنمر اليوم أكثر تطويراً، من خلال استخدام التكنولوجيا والوسائل الحديثة كالإنترنت كارسال رسائل عن طريق البريد الإلكتروني، أو نشر إشاعات وآكاذيب على صفحات الإنترت، وهذا يعطي مساحة إضافية ومحال أوسع للتنمر الغير مباشر. فيعرف كامل (2018) التنمر الإلكتروني بأنه: "سلوك سلبي يمارس من قبل فرد أو مجموعة من الأفراد؛ لإحداث الأذى والضرر أو التهديد والإذلال أو الإحراج للفرد الضحية أو مجموعة من الأفراد الضحايا، بشكل مباشر أو غير مباشر، ويكون من خلال استخدام جهاز الحاسوب، أو الهاتف المحمول، وغيرها من وسائل الاتصال التكنولوجية الحديثة.

## صفات المتنمرين:

لا يولد الشخص متنمراً ولكنه يتعرض لمجموعة من الظروف المحيطة تجعله يتحول إلى شخص متنمر ويكتسب صفات المتنمر لأسباب عديدة كما ذكرناها، إنما في موقع زيادة الألكرة وزن (2021):

- الظروف السيئة والحرمان العاطفي التي عاشهها الشخص في مختلف مجالات حياته الاجتماعية والمادية والضفوط النفسية التي تعرض لها، ما يدفعه للتتمرن كحالة تعويضية.
  - تعرض الشخص للتتمرن في حياته، وتعرضه لعنف جسدي أو نفسي.
  - عدم الثقة الشخص المتنمر بنفسه، فيقوم بتصرفات ليظهر نفسه للأخرين على أنه قوي كان يرفع صوته ويصرخ في الآخرين ليظهر بمظهر القوي أمام الناس.
  - نقص الوعي والإلمام بأمور الدين وفهمها بالشكل الصحيح.
  - ضعف العلاقات والمهارات الاجتماعية، فلا يحسن التصرف في المواقف بشكل صحيح.
  - التحيز والعنصرية لدى الشخص بكافة أشكالها (اللون، المستوى الاجتماعي، الجنسية، الديانة، الشكل والملائكة).

## أسباب التنمر في مكان العمل:

أما أسباب التنمر الوظيفي بشكل خاص كما جاءت في موقع النجاح (2020) فهناك العديد من الأسباب التي تؤدي إلى خلق تنمر في بيئه العمل سواء كان هذا التنمر يمارس من قبل الرئيس على مرؤوسه أو بين المرؤوسين أنفسهم، بحيث يتنمر بعض زملاء المهنة الواحدة على زملاء آخرين لهم في مكان العمل، وتمثل فيما يلي:

- ضعف أو غياب الرقابة من الجهات العليا المسؤولة بشكل مباشر عن المؤسسة في المؤسسات الحكومية أو الخاصة سواء كانت صغيرة أو كبيرة.
  - ضعف شخصية الموظف وعدم إيمانه بالمطلوب بما عليه من واجبات وما له من حقوق، فطالما وجد مدير متسلط وموظفي ضعفاء جاهلين، استمر التنمّر.
  - السلوك العنيف والطّباع التعسفيّة، من قبل بعض المدراء أو زملاء المهنة وبعض الصفات كالعصبية وتقلب المزاج، ويتوّقع من الموظفين تحمله في سبيل البقاء في العمل.
  - عدم وجود قانون يحمي الموظف ويمنع الاعتداء عليه، فينموا التنمّر الإداري بشكل دائم في المؤسسات.
  - عدم وجود وصف وظيفي واضح لمهام الموظفين، فلا توجد واجبات محددة للموظف ليقوم بها ولا يكون توزيع المهام عادلاً بين زملاء المهنة الواحدة.
  - وترى مرقة (2013) بأن التنمّر يحدث نتيجة اختلال توازن القوى بين المتنمّر والضحية، فذلك يسمح للمتنمّر تكرار أفعاله السلبية ضد الضحية جسدياً أو لفظياً أو نفسياً أو ترهيباً، ويستمر المتنمّر بالقيام بالسلوكيات التنمّرية، إذا وجد ضحايا ضعاف الشخصية لا يستطيعون الدفاع عن أنفسهم بسبب ضعف حجمهم أو قلة حيلتهم، فعلى العكس من الأشخاص المتنمّرين هناك بعض الأشخاص يميلون إلى المدّوء وعدم الحدة في التعامل مع غيرهم، وذلك يعود إلى أن بعض الأشخاص الهايئين يعيشون في أسر تهتم وتحرص على تربية سليمة هادئة لأبنائهما ويتبعون تحصيلهم العلمي، مما يعكسهم احترام وتقدير المدرسين، وهذا ما يدفعهم إلى الالتزام وعدم الفوضى أو القيام بسلوكيات التنمّر، أما الأشخاص المتنمّرين فيعود سلوكهم التنمّري

إلى اهمال التربية من قبل الأهل لأنباءهم واعطاءهم الحرية المطلقة دون متابعة تصرفاتهم وسلوكياتهم وتصحيف اخطائهم، وانضمام هؤلاء الأشخاص لرفقاء السوء في مراحل حياتهم المختلفة، مما يجعلهم عدائين متربصين تجاه الآخرين فيمارسون الضرب، والشتم، أو السخرية، أو الاعتداء على الممتلكات العامة، أو الاعتداء الجنسي.

من خلال ما سبق يرى الباحث أن التنمّر هو نتيجة لاختلال توازن القوى بين المتنمر والضحية، حيث يسمح ضعف الصحة للمتنمر أن يكرر أفعاله التنمّرية سواء كانت تنمّر جسدي أو لفظي أو نفسي، مما يشجع المتنمر على الاستمرار، لأنّه يرى أن الضحايا لا يستطيعون الدفاع عن أنفسهم إما بسبب ضعف قوّتهم أو صغر حجمهم كما أن هناك بعض الأشخاص يميلون إلى الهدوء والابتعاد عن أجواء الشجار والمشاحنات في التعامل مع الآخرين، والبعض الآخر يميلون لممارسة التنمّر بجميع أشكاله، وذلك يعود إلى أن الأشخاص الهاوّيين عاشوا طفولتهم في أجواء عائلية تسودها الرعاية والاهتمام بال التربية السليمة، مما يجعل منهم أشخاص هادئين متزنين بعيدين عن سلوكيّات التنمّر، أما المتنمّرین فيعود سلوكهم التنمّري إلى أن إهمال آهالיהם لهم في مراحل عمرية حرجية كالطفولة والراهقة، بالإضافة إلى أنه لهم رفقاء سوء مشايخين لهم يدعّمُون سلوكياتهم، دفعهم إلى أن يسلكوا سلوك التنمّر بأشكاله المتعددة كالضرب، والشتّم، أو السخرية أو الحسد، أو سرقة الحاجات الخاصة، أو الاعتداء على الممتلكات العامة، أو التنمّر الجنسي سواء بالأقوال أو الأفعال، دون أن يكون لهم رادع.

## الدراسات السابقة:

- هدفت دراسة **كعكي والنمير (2021)** إلى تحديد أشكال التنمر الإداري والنمط القيادي المستخدم في بيئه العمل النسائية من وجهة نظر أعضاء هيئة التدريس وأعضاء الهيئة الإدارية بجامعة الأميرة نورة بنت عبد الرحمن، وإنعكاس ذلك على أداء الموظفات اللاتي يقع علهم التنمر، ومن ثم تقديم مقتراحات للحد من ظاهرة التنمر الإداري، وتكونت عينة الدراسة من (31) عضو هيئة تدريس و(49) عضو من أعضاء الهيئة الإدارية من جامعة الأميرة نورة، وتم اختيارها بطريقة العينة العشوائية، اتبعت هذه الدراسة المنهج الوصفي المسمى ملائمه لأغراض الدراسة، كما استخدمت الدراسة الاستبانية والمقابلة كأدوات لجمع البيانات، وأظهرت نتائج الدراسة وجود أشكال متعددة للتنمر الإداري في بيئه العمل النسائية مثل تجاهل تحفيف الموظفات المتميزات، وعدم الحرص على تطوير مهاراتهن ومنعهن من الإلتحاق بالدورات التدريبية، وتصيد أخطاوهن، مفردات عينة الدراسة موافقات بشدة على وجود نمط قيادي يميل للتسليط في بيئه العمل النسائية، وبناءً على ذلك أوصت الباحثان بعدة توصيات أهمها: إعادة النظر إلى ممارسات القيادات التنظيمية ورصد المتضرر منها وتقويمه، رصد الميزانيات لبحث التنمر الإداري في بيئه العمل النسائية وتقديم حلول مناسبة لحال أضارتها، إجراء متعدد من الدراسات حول تطوير مبادرات القيادات النسائية وتدربيهن حول مبادرات التواصل، وإعادة النظر في معاير الترشيح للمناصب القيادية والابتعاد عن المحسوبية، التحول من النمط البيروقراطي إلى الديمقراطي الذي يحد من ظاهرة التنمر الإداري في بيئه العمل النسائية.

• هدفت دراسة **الباعدرى (2021)** التعرف إلى سلوكيات التنمر الوظيفي ودوره في الولاء التنظيمي والتي يمارسها التدريسيون في عدد من كليات جامعة دهوك، وتكونت عينة الدراسة من (98) فردًا، اتبعت هذه الدراسة المنهج الوصفي التحليلي ملائمه لأغراض الدراسة، كما استخدمت الدراسة الاستبانية كأداة لجمع البيانات، وأظهرت نتائج الدراسة أن هناك علاقة عكسية ما بين التنمر الوظيفي والولاء التنظيمي، حيث إن أي انخفاض في مستوى التنمر الوظيفي سيعكس فيأغلب الأحيان على زيادة مستوى الولاء التنظيمي لدى أفراد العينة في الكليات المحوسبة لجامعة دهوك، وبناءً على ذلك أوصت الباحثة بعدة توصيات أهمها، على الإدارة في الكليات المحوسبة الاهتمام بمعالجة التنمر الوظيفي وعدم الاستخفاف بالعاملين لديهم، لأن ذلك له دور كبير في اكتساب ولائهم التنظيمي.

• هدفت دراسة **الحاج (2021)** إلى استقصاء التنمر الإداري في الأجهزة الحكومية السعودية من عدة جوانب، وتكونت عينة الدراسة من (580) موظفًا، تم اختيارها بطريقة العينة العشوائية البسيطة، اتبعت هذه الدراسة المنهج الوصفي ملائمه لأغراض الدراسة، كما استخدمت الدراسة الاستبانية كأداة لجمع البيانات، وأظهرت نتائج الدراسة أن التنمر الإداري يمارس نادرًا في الأجهزة الحكومية، وأن أكثر ما يمارس فيها من سلوكيات وأنماط التنمر يتمثل في: الطلب من الموظف تأدية عمل أقل من مستوى قدراته، ومراقبة عمله بصورة شديدة، وتجاهل آرائه ووجهات نظره المتعلقة بالعمل، وحجب المعلومات التي تؤثر على أدائه، وتذكيره دائمًا بأخطائه السابقة المتعلقة بعمله. أما مصادر التنمر الإداري في الأجهزة الحكومية ترتتب كالتالي: الرئيس المباشر يمثل المصدر الأول، يليه زملاء العمل، ثم الرئيس الأعلى، ثم المستفيدون من الخدمة، وأخيرًا المسؤولون، وتوصلت الدراسة إلى عدة أسباب تؤدي للتنمر الإداري، أهمها تلك الأسباب ذات الصلة بالسلطة والقوة، ثم أسباب أخرى نفسية، وقانونية، وتنظيمية، وأخلاقية.

• هدفت دراسة **علي ومحمد (2021)** إلى البحث للكشف عن انتشار أشكال سلوكيات التنمر وأثرها على ضعف الانغماس الوظيفي لدى الأكاديميين والموظفين الإداريين في جامعة سوهاج، واستخدم الباحثان المنهج الوصفي التحليلي بنمطه المسمى، وتم تطبيق استبيانه على عينة (640) مفردة، مكونة من ثلاثة مقاييس، أحدهما لقياس سلوكيات التنمر، والثاني لقياس الانغماس الوظيفي، والثالث لقياس أثر التنمر الوظيفي على الانغماس الوظيفي، ومن نتائجه: ارتفاع انتشار صور وأشكال سلوكيات للتنمر الوظيفي بدرجة كبيرة، وأن أفراد العينة يتمتعون بمستوى عالي جدًا من

التفاني والانهيار، ويشعرون بمستوى عالي من النشاط عند ادائهم لعملهم، وتؤدي سلوكيات التتمر في بيته العمل إلى ضعف الانغماط الوظيفي بدقة كبيرة، وقد أوصى البحث: بابحاج بيئة عمل آمنة وداعمة للانجاز والانغماط الوظيفي، وتطبيق سياسة عدم التهاون في مواجهة التتمر.

- هدفت دراسة طه (2020) التعرف إلى مستوى توافر أبعاد القيادة المدمرة (الفساد، التحميل على المسؤولين، إساءة معاملة المسؤولين، فقدان الأخلاق المهنية) الوحدات المحلية بمحافظي المنوفية والبحيرة، ومستوى توافر أبعاد سلوكيات البلطجة في مكان العمل (البلطجة الموجهة نحو العمل، البلطجة الموجهة نحو الشخص، البلطجة بالترهيب الجسدي) وتحديد نوع وقوة العلاقة ودرجة التأثير بين القيادة المدمرة وسلوكيات البلطجة في مكان العمل، وتحديد كيفية تخفيض سلوكيات البلطجة في مكان العمل لدى العاملين بالوحدات المحلية بمحافظي المنوفية والبحيرة، وتكونت عينة الدراسة من (324) من العاملين في الوحدات المحلية بمحافظة المنوفية، و(350) من العاملين في الوحدات المحلية بمحافظة البحيرة، وتم اختيارها بطريقة العينة الطبقية العشوائية، اتبعت هذه الدراسة المنهج الوصفي التحليلي، كما استخدمت الدراسة الاستبانتة كأدلة لجمع البيانات، وأظهرت نتائج الدراسة أن مستوى القيادة المدمرة السائدة في الوحدات المحلية بمحافظي المنوفية والبحيرة مرتفع جدًا. كما أن مستوى سلوكيات البلطجة في مكان العمل في الوحدات المحلية بمحافظي المنوفية والبحيرة مرتفعة جدًا، وبناءً على ذلك أوصت الباحثة بعدة توصيات أهمها توصيات تتعلق بالجانب الأكاديمي، تعزيز الفهم بموضوعات القيادة المدمرة وسلوكيات البلطجة، وتصميم مقاييس تتمتع بالثقة والثبات والمصداقية، وتوصيات تتعلق بكيفية تخفيض سلوكيات البلطجة في مكان العمل، كدعم وتعزيز طرق التفكير المختلفة لتجاوز المضائق، ودعم وتعزيز شعور العاملين بأنهم يستطيعون العمل وتلافي الأخطاء، وتوصيات تتعلق بكيفية الحد من القيادة المدمرة: مثل التركيز على الواقع الديني لدى العاملين في الوحدات المحلية، التزام العاملين بأداء المهام المطلوبة منهم وفقاً للوصف الوظيفي.

• هدفت دراسة شحرور وأخرون (Shahrour et al., 2020) إلى التحقيق في انتشار التنمر وارتباطاته وخبراته بين عينة وطنية من الطلاب الأردنيين المراهقين. تم استخدام إجراء أحد العينات العشوائية الطبقية لاختيار المدارس التي تمثل المناطق الرئيسية الثلاث في الأردن (أي الشمال والوسط والجنوب) وتم اختيار عينة مرجحة من المدارس بشكل عشوائي باستخدام نظام التحليل الإحصائي (9.4) بناءً على كثافة المحافظات، تم تضمين عينة تمثيلية وطنية من (1083) من المراهقين الذين تراوح أعمارهم بين (12 و17) في الدراسة، وقد تم جمع البيانات باستخدام الاستبيانات ذاتية الإدارة حول التنمر في المدرسة والتخطيط الاجتماعي الديموغرافي للمراهقين. كان انتشار التنمر بين المراهقين الأردنيين متواافقاً مع الدراسات الأخرى، وقد أبلغ (17%) عن توطّهم في التنمر كضحية، و(7.6%) على أهله متنمرون، و(1.7%) على حد سواء. كان التنمر اللفظي هو الشكل الأكثر شيوعاً للتنمر بين الضحايا والضحية، بينما كان التنمر العلاني هو التنمر الأكثر شيوعاً للتنمر. كان الجناني منتشرًا بين الأولاد أكثر من الفتيات. أفاد الطالب المراهقون الذين جاءوا من وضع اجتماعي اقتصادي متدني أو كان آباءهم أميين أنهم تعرضوا لمزيد من الإيذاء. أبلغ غالبية الطالب الذين تعرضوا للتنمر عن مواقف سلبية من المارة وأولياء الأمور والمعلمين تجاه التدخل أو الاستجابة لتجربة التنمر. يوجد التنمر بين الطالب الأردنيين ويتم مناقشة الخطوات النشطة نحو معالجة هذه الظاهرة. هذه أول دراسة أردنية معروفة تمثل عينة وطنية من تجربة المراهقين في التنمر. تقدم النتائج معلومات قيمة للمهنيين في المدرسة وأولياء الأمور والطلاب فيما يتعلق بالتنمر والعوامل المرتبطة به. توفر هذه النتائج أيضًا وسيلة لاعتماد وتنفيذ برامج مكافحة التنمر المتاحة لتحسين سلوكيات التنمر بين طلاب المدارس الأردنية.

• هدفت دراسة غنيم (2020) التعرف إلى التنمر في مكان العمل بالأجهزة الحكومية، وتكونت عينة الدراسة من (50) العاملين بالأكاديمية المهنية للمعلمين بالمقر الرئيس بمدينة السادس من أكتوبر، وتم اختيارها بطريقة العينة الطبقية العشوائية، اتبعت هذه الدراسة المنهج الوصفي التحليلي الملائمته لأغراض الدراسة، كما استخدمت الدراسة الإستبانتة كأدلة لجمع البيانات، وأظهرت نتائج الدراسة أن حوالي نصف العاملين بالأكاديمية المهنية للمعلمين قد تعرضوا للتنمر بشكل من الأشكال الموجودة في الأبعاد الخمسة للتنمر في مكان العمل الواردة بهذا البحث؛ حيث تعرض (31.4%) للتنمر في مجالات تهدد وضعهم المهني، وتعرض (26.69%) للتنمر في مجالات تهدد وضعهم الشخصي، وتعرض (53.47%) للتنمر في مجال العزل، وتعرض (83%) للتنمر في مجالات الأعمال الإضافية والإجهاض، وأخيراً، تعرض حوالي (60%) من العاملين بالأكاديمية المهنية للمعلمين للتنمر في مجالات تزعزع استقرارهم المهني، وبناءً على ذلك أوصت الباحثة بعدة توصيات أهمها دعم سياسات منع التنمر في مكان العمل وإجراءات ومبادرات توجيهية واضحة، والعمل على الحد من التنمر في مكان العمل، وتقليل الإجهاض والضغط والأعمال الإضافية.

• هدفت دراسة Meriläinen, Käyhkö, Köiv & Sinkkonen, (2019) إلى المقارنة بين انتشار وطبيعة ومظاهر التنمر من ذوي الخبرة بين أعضاء هيئة التدريس والإدارة في الجامعات في إستونيا وفنلندا، وتكونت عينة الدراسة من (1191) مستجيباً من إستونيا (864) وفنلندا (327) على استبيانات متطابقة، حيث استخدمت الدراسة الإستبانتة كأدلة لجمع البيانات، وأظهرت نتائج الدراسة أن تظاهر النتائج أن (27%) من المستجيبين في إستونيا و(18%) في فنلندا تعرضوا للتنمر في غضون ستة أشهر قبل الدراسة. وقد شمل التنمر في إستونيا، إهانة فرد في وجود زملائه، بينما في فنلندا عادةً ما يتم الإفتراء بشكل غير مباشر من وراء ظهرهم. في إستونيا، تعتبر التهديدات المتعلقة باللوم والعنف والإذلال والسخرية ذات الصلة بالعمل أمرًا معتادًا، في حين أنه من المعتاد أكثر الإلقاء بعلامات سلبية متعلقة بالعمل في فنلندا. وتؤكد نماذج العوامل المختلفة والفتات المستندة إلى أن التنمر الأكاديمي ظاهرة مرتبطة بالثقافة.

- هدفت دراسة المنديل وأخرون (2018) إلى معرفة أثر العوامل الخمسة الكبرى للشخصية في تفشي ظاهرة التنمر في بيئه العمل، وما هي أكثر بين الموظفات في جامعة الملك عبد العزيز. وكذلك التعرف على مستوى انتشار ظاهرة التنمر بين الموظفات. ومعرفة أكثر السمات الشخصية السائدة ضمن الإدارات في جامعة الملك عبد العزيز، وتكونت عينة الدراسة من الموظفات الإداريات بجامعة الملك عبد العزيز، حيث تكونت عينة ما بين (313-317)، وتم اختيارها بطريقة العينة بطريقة عشوائية بسيطة، اتبعت هذه الدراسة المنهج الوصفي التحليلي لما نسبته لأغراض الدراسة، كما استخدمت الدراسة الاستبانية كأداة لجمع البيانات، وأظهرت نتائج الدراسة أنه توجد علاقة موجبة بين سمات العصبية وظاهرة التنمر في بيئه العمل، وأنه توجد علاقة سالبة بين السمات الانبساطية والافتتاح على الخبرة وقيقة الضمير وظاهرة التنمر في بيئه العمل، وبناءً على ذلك أوصت الدراسة بتوسيع الموظفات الإداريات بمفهوم التنمر في بيئه العمل وأثارها السلبية التي تنعكس على بيئه العمل.

• هدفت دراسة سيفز (Savas, 2018) إلى توضيح الآثار التفاعلية للتنمر في مكان العمل من تصور الضحايا والثقافة التنظيمية على الميكافيلية للمدرسين وهي متلازمة شخصية تهدف إلى تحقيق أرباح الفرد بكل الوسائل الممكنة، وتكونت عينة الدراسة من (103) معلمين يعملون في مدارس مختلفة في غازي عنتاب- تركيا، اتبعت هذه الدراسة المنهج الارتباطي لما نسبته لأغراض الدراسة، كما استخدمت الدراسة الاستبانية كأداة لجمع البيانات، وأظهرت نتائج الدراسة أن التعرض للتنمر لم يكن مؤشرًا مهمًا على الميكافيلية. ومع ذلك تنبأت الثقافة التنظيمية بشكل كبير وإيجابي بالميكافيلية، وكان التأثير الرئيسي للتخيوف على الميكافيلية مؤهلاً من خلال التفاعل: "ارتبطة الميكافيلية الأعلى بالتنمر في مكان العمل في ظل ظروف الثقافة التنظيمية العليا".

• هدفت دراسة هارفينشي (Hüsrevsahı, Selda Polat, 2015) إلى التتحقق من العلاقة بين تعرض المعلمين للمضايقات في أماكن عملهم و تعرضهم لفعل الصمت، تكونت عينة الدراسة من (312) معلماً، تم اختيارها بطريقة العينة العشوائية البسيطة، اتبعت هذه الدراسة المنهج الوصفي الارتباطي وذلك لما نسبته لأغراض الدراسة، استخدمت الدراسة الاستبانية كأداة لجمع البيانات، وأظهرت نتائج الدراسة أن المعلمين يتعرضون للمهاجمة ضد التواصل ويعرضون الصمت القائم على الإنتاج الذاتي وسلوك الخوف أكثر من غيرهم. كانت هناك ارتباطات ذات دلالة إحصائية بين جميع الأبعاد الفرعية لمقياس المهاجمة وتلك الخاصة بمقاييس الصمت. هناك علاقة إيجابية ذات دلالة إحصائية بين سلوكيات المهاجمة والصمت. قد يتغير صمت المعلمين اعتماداً على نوع المهاجمة. وفقاً لنتائج الدراسة، تجدر الإشارة إلى أن تجارب المهاجمة يمكن أن تنبأ بسلوك الصمت.

• التعقيب على الدراسات السابقة:

  - من خلال استعراض الدراسات العربية والاجنبية المقترحة كدراسات سابقة للبحث، فإنه يمكن استخلاص التعقيب على الدراسات كالتالي:
  - من حيث الأهداف: هدفت أغلب الدراسات السابقة التعرف إلى التتحقق في انتشار التنمر وتحديد أشكال التنمر مثل دراسة الباعدرى (2021) وأيضاً دراسة سلوكيات المتنمرين مثل دراسة كعكى ونصير(2021) بينما هدفت هذه الدراسة إلى التعرف على درجة ممارسة التنمر الإداري في المدارس الحكومية بمديريات جنوب الخليل.
  - من حيث العينة: تنوّعت العينات المستخدمة في الدراسات السابقة من حيث الفتنة المستهدفة وطبعتها وحجمها، وقد تضمنت الدراسات السابقة فئات مثل: العاملين في الجامعات والمدارس والمؤسسات الحكومية وأعضاء الهيئات التدريسية، ولم تتناول أي من الدراسات السابقة العينة التي اختبرت لهذه الدراسة.
  - من حيث الأداة: تشاھدت الدراسة الحالية مع معظم الدراسات السابقة من حيث تبني المقاييس كأدوات للدراسة، واختلفت من حيث بعض متغيرات الدراسة والأسلوب الذي سيتبع لاستخلاص النتائج.

## **منهجية الدراسة واجراءاتها:**

استناداً إلى طبيعة الدراسة وأهدافها استخدم الباحث في الدراسة الحالية المنهج الوصفي التحليلي، وذلك لملائمةه لأهداف الدراسة وأسئلتها.

## مجتمع الدراسة:

تكون مجتمع الدراسة من جميع المعلمين والمعلمات الذين يدرسون في المدارس الحكومية في مديرية التربية والتعليم / يطا ومديرية التعليم جنوب الخليل، وذلك في الفصل الدراسي الأول من العام الدراسي (2022-2023) والبالغ عددهم (2522).

## عينة الدراسة:

ت تكونت عينة الدراسة من (150) معلمًا ومعلمة، يشكلون حوالي (67%) من مجتمع الدراسة، تم اختيارهم بطريقة العينة الطبقية العشوائية.

جدول (1): خصائص العينة الديموغرافية

| النسبة | العدد | مستويات المتغير | المتغير       |
|--------|-------|-----------------|---------------|
| 50%    | 75    | ذكر             | الجنس         |
| 50%    | 75    | انثى            |               |
| 50%    | 75    | 1- 5 سنوات      | سنوات الخبرة  |
| 33%    | 50    | من 6-10 سنوات   |               |
| 17%    | 25    | 11 سنة فأكثر    |               |
| 80%    | 120   | بكالوريوس       | المؤهل العلمي |
| 20%    | 30    | ماجستير فأعلى   |               |
| 50%    | 75    | بطا             | المديرية      |
| 50%    | 75    | جنوب الخليل     |               |

جدول (2): نتائج معامل كرونباخ ألفا لثبات أدلة الدراسة

| قيمة ألفا | عدد الفقرات | عدد الحالات | البيان            |
|-----------|-------------|-------------|-------------------|
| 0.8457    | 34          | 150         | ثبات أدلة الدراسة |

**صدق أداة الدراسة:**

- صدق المحكمين: تم التتحقق من صدق الأداة قبل عملية تطبيقها على عينة الدراسة بعرضها على مجموعة من المحكمين الذين أبدوا عدداً من الملاحظات حولها وتمأخذها بعين الاعتبار عند إخراج الأداة بشكلها النهائي حيث بلغ عدد الفقرات (34) فقرة.
- صدق التحليل العائلي: تم التتحقق من الصدق بحساب التحليل العائلي (factor Analysis) لفقرات الأداة.

**المعالجة الإحصائية:**

بعد جمع بيانات الدراسة، قام الباحث بمراجعتها وذلك تمهيداً لإدخالها للحاسوب، لعمل المعالجة الإحصائية للبيانات، وقد تم إدخالها وذلك بإعطائها أرقاماً معينة، حيث أعطي كل مستوى من مستويات درجة الموافقة درجة معينة، فأعطيت، موافق بشدة (5 درجات، موافق 4 درجات، محيد 3 درجات، لا أوفق درجتان، لا أوفق بشدة درجة واحدة)، بحيث كلما زادت الدرجة زادت قياس. درجة ممارسة التنمر الإداري في المدارس الحكومية في مديريات تربية جنوب الخليل من وجهة نظر المعلمين وقد تمت المعالجة الإحصائية للبيانات باستخراج الأعداد، والنسبة المئوية، والمتosteats الحسابية، والانحرافات المعيارية، واختبار (t.test)، واختبار التباين الأحادي (one way analysis of variance) . ومعادلة الثبات كرونباخ ألفا، وذلك باستخدام برنامج الرزم الإحصائية SPSS.

جدول (3): مفاتيح التصحيح

| الدرجة | المتوسط الحسابي |
|--------|-----------------|
| منخفضة | 1.00 – 2.33     |
| متوسطة | 2.34 – 3.67     |
| مرتفعة | 3.68 – 5.00     |

**عرض النتائج ومناقشتها:**

يتضمن هذا الجزء عرضاً كاملاً ومفصلاً للتعرف على درجة ممارسة التنمر الإداري في المدارس الحكومية في مديريات تربية جنوب الخليل ويطا من وجهة نظر المعلمين وذلك من خلال الإجابة عن أسئلة الدراسة وأهدافها واختبار فرضياتها باستخدام التقنيات الإحصائية المناسبة.

السؤال الأول: ما درجة ممارسة التنمر الإداري في المدارس الحكومية في مديريات تربية جنوب الخليل ويطا من وجهة نظر المعلمين؟ للإجابة عن السؤال السابق تم استخراج المتosteats الحسابية والانحرافات المعيارية لقياس درجة ممارسة التنمر الإداري في المدارس الحكومية في مديريات تربية جنوب الخليل ويطا من وجهة نظر المعلمين، وذلك كما هو موضح في الجدول رقم (4).

جدول (4): المتosteats الحسابية والانحرافات المعيارية لدى الآثار الإيجابية لدرجة ممارسة التنمر الإداري في المدارس الحكومية في مديريات تربية جنوب الخليل من وجهة نظر المعلمين

| الدرجة | المتوسط الحسابي | الانحراف المعياري | المجالات                       |
|--------|-----------------|-------------------|--------------------------------|
| مرتفعة | 0.93            | 3.86              | المجال الأول- التنمر الاجتماعي |
| مرتفعة | 0.79            | 3.82              | المجال الثاني- التنمر النفسي   |
| مرتفعة | 0.87            | 3.72              | المجال الثالث- التنمر النفسي   |
| مرتفعة | 0.98            | 3.68              | المجال الرابع- التنمر الجسدي   |
| مرتفعة | 0.89            | 3.77              | الدرجة الكلية                  |

نلاحظ من الجدول السابق، ومن خلال المعطيات الواردة في الجدول أن درجة ممارسة التنمر الإداري في المدارس الحكومية في مديريات تربية جنوب الخليل وبطأ من وجهة نظر المعلمين كانت مرتفعة على جميع المجالات وكما هو موضح في الجدول السابق والدرجة الكلية أيضاً توضح ذلك حيث بلغ المتوسط الحسابي للدرجة الكلية للمجالات الأربع (3.77) مع انحراف معياري (0.89).

نلاحظ من خلال الجدول السابق بأن تحليل نتائج مجالات الدراسة جاءت مرتفعة حيث بلغت الدرجة الكلية للمتوسط الحسابي (3.77)، مما يشير إلى أن مدراء المدارس يمارسون التنمر الإداري حسب إجابات معلمي المدارس الحكومية في مديريات تربية جنوب الخليل.

وتعزى هذه النتيجة إلى أن مدراء المدارس يمارسون التنمر بكافة أشكاله في تعاملهم مع المعلمين مستغلين الصالحيات المنوحة لهم من قبل مديريات التربية ليتعاملوا مع المعلمين بتسليط وفوقية في إصدار الأوامر والتعليمات للمعلمين، ويؤدي ذلك إلى خلق جو مشحون بين المعلمين والمدراء مما يؤثر على سير العملية التعليمية برمها. وتفق هذه النتيجة مع ما ورد في دراسة المنديل وأخرون (2018) ودراسة طه (2020).

#### الإجابة عن فرضيات الدراسة:

**الفرضية الأولى:** لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة ( $\alpha \leq 0.05$ ) في استجابات أفراد عينة الدراسة حول درجة ممارسة التنمر الإداري في المدارس الحكومية من وجهة نظر المعلمين في مديريات جنوب الخليل تعزيز لتغيير الجنس).

جدول (5): نتائج اختبار (t.test) للفروق في استجابات أفراد عينة الدراسة تعزيز لتغيير الجنس

| مستوى الدلالة | العدد | الجنس |
|---------------|-------|-------|
| 0.032         | 4.03  | ذكر   |
| 0.38          | 3.83  | أنثى  |

تشير المعطيات الواردة في الجدول السابق أنه توجد فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة ( $\alpha \leq 0.05$ ) في استجابات أفراد عينة الدراسة تعزيز لتغيير الجنس وذلك لأن قيمة الدلالة الإحصائية المتعلقة بهذا المتغير بلغت (0.032) أي أن هذه القيمة أكبر من قيمة ألفا (0.05)، وكانت الفروق لصالح الذكور بمتوسط حسابي (4.03) مقابل الإناث بمتوسط حسابي (3.83).

تشير النتائج الواردة أعلاه إلى وجود فروق ذات دلالة إحصائية تبعاً لمتغير الجنس، ويعزو الباحث هذه النتيجة إلى أن المدراء الذكور يمارسون التنمر الإداري بحكم كونهم مدراء ويستمدون قوتهم من الصالحيات المنوحة لهم من الجهات العليا، ويحاولون تطبيق النظام والقانون بالقوة وعدمأخذ الجانب الإنساني كأساس للتعامل مع المعلمين، وبعد التنمر الإداري شكل من أشكال الفساد الإداري الذي يدمر المؤسسات على اختلاف أنواعها ويبطئ العاملين فيها، ويقلل من انتباههم للعمل مما يدفعهم إلى التمرد على رؤسائهم، أو التمرد على بعضهم.

وبما أن التنمر الإداري ضرب من ضروب الفساد الإداري، فإن ممارسته تؤدي إلى ضرب مبدأ العمل بروح الفريق الواحد، وتتنمر موظفي المؤسسات على مديراتها أو العكس، وتحويل الولاء من رئيس المؤسسة إلى رئيس التنمر، كل ذلك يؤدي إلى انشغال المؤسسات في مشكلات طاقتها، وتحدى من إنجازاته. واتفقت هذه النتيجة مع ما ورد في دراسة طه (202) ودراسة شحرور وأخرون (2020) واختلفت مع دراسة الحاج (2021).

**الفرضية الثانية:** لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة ( $\alpha \leq 0.05$ ) في استجابات أفراد عينة الدراسة حول درجة ممارسة التنمر الإداري في المدارس الحكومية من وجهة نظر المعلمين في مديريات جنوب الخليل تعزيز لتغيير المؤهل العلمي).

تم استخدام اختبار تحليل التباين الأحادي (One Way ANOVA) للفروق في استجابات أفراد عينة الدراسة.

جدول (6): نتائج اختبار تحليل التباين الأحادي للفروق تعزيز لمتغير المؤهل العلمي

| الدلالة الإحصائية | مجموع المربعات | درجات الحرارة | متوسط المربعات | قيمة F المحسوبة |                |
|-------------------|----------------|---------------|----------------|-----------------|----------------|
| 0.882             | 0.126          | 0.019         | 2              | 0.037           | بين المجموعات  |
|                   |                | 0.147         | 106            | 15.561          | داخل المجموعات |
|                   |                |               | 108            | 15.598          | المجموع        |

تشير المعطيات الواردة في الجدول السابق أنه توجد فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة ( $\alpha \leq 0.05$ ) وذلك لأن قيمة الدلالة الإحصائية المتعلقة بهذا المتغير بلغت (0.882) أي أن هذه القيمة أعلى من قيمة ألفا (0.05).

تعزى هذه النتيجة إلى أن المعلمين على اختلاف مؤهلاتهم العلمية يشعرون بان التنمر الإداري موجود في المدارس الحكومية من خلال ممارسات المدراء المتسمة بالتنمر إتجاه المعلمين وفرض الرأي بالقوة لتنفيذ سياساتهم داخل المدارس، وتفق هذه النتيجة مع دراسة طه (2020).

**الفرضية الثالثة:** لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة ( $\alpha \leq 0.05$ ) في استجابات أفراد عينة الدراسة حول درجة ممارسة التنمر الإداري في المدارس الحكومية من وجهة نظر المعلمين في مديريات جنوب الخليل تعزيز لمتغير (عدد سنوات الخبرة).

تم استخدام اختبار تحليل التباين الأحادي (One Way ANOVA) للفروق في استجابات أفراد عينة الدراسة

جدول (7): نتائج اختبار تحليل التباين الأحادي للفروق في آثار استخدام موقع التواصل الاجتماعي على التحصيل الدراسي للأبناء في محافظة الخليل تعزى سنوات الخبرة

| الدلالـة الإحصـائية | مجمـوع المـربـيات | درجـات الحرـة | متوسـط المـربـيات | قيـمة فـي المـحسـوـبة | الـدلالـة الإحصـائيـة |
|---------------------|-------------------|---------------|-------------------|-----------------------|-----------------------|
| 0.217               | 1.469             | 0.209         | 4                 | 0.834                 | بين المجموعات         |
|                     | 0.142             | 104           | 14.764            |                       | داخل المجموعات        |
|                     | 108               |               | 15.598            |                       | المجموع               |

تشير المعطيات الواردة في الجدول السابق أنه توجد فروق ذات دلالة إحصائية عند المستوى ( $\alpha \leq 0.05$ )، وذلك لأن قيمة الدالة الإحصائية المتعلقة بهذا المتغير بلغت (0.217) أي أن هذه القيمة أعلى من قيمة ألفا (0.05). أظهرت نتائج هذه الفرضية وجود فروق دالة إحصائية في ممارسة التنمر الإداري في المدارس الحكومية في مديريات جنوب الخليل تعزى لمتغير سنوات الخبرة.

تعزى النتيجة إلى أن المعلمين على وعي تام بمفهوم التنمر وسلبياته على العملية التعليمية بشكل عام، لهذا كانت النتيجة وجود تنمر يمارس من المدراء ضدهم بغض النظر عن سنوات خبرة المدير، حيث أن جميع المدراء يتلقون نفس الأوامر والتعليمات وممارساتهم تقريباً متباينة في معظم المدارس. الفرضية الرابعة: لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة ( $\alpha \leq 0.05$ ) في استجابات أفراد عينة الدراسة حول درجة ممارسة التنمر الإداري في المدارس الحكومية من وجهة نظر المعلمين في مديريات جنوب الخليل تعزى لمتغير (المديريات).

جدول (8): نتائج اختبار تحليل التباين الأحادي للفروق تعزى لمتغير المؤهل العلمي

| الجنس | العدد | المتوسط الحسابي | الاتحراف المعياري | درجة الحرارة | قيمة "ا" | مستوى الدلالة |
|-------|-------|-----------------|-------------------|--------------|----------|---------------|
| يطا   | 75    | 4.44            | 3.98              | 148          | 2.178    | 0.03          |
|       | 75    | 3.88            | 3.90              |              |          |               |

تشير المعطيات الواردة في الجدول السابق أنه توجد فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة ( $\alpha \leq 0.05$ ) في استجابات أفراد عينة الدراسة تعزى لمتغير المديريه وذلك لأن قيمة الدلالة الإحصائية المتعلقة بهذا المتغير بلغت (0.03) أي أن هذه القيمة أكبر من قيمة ألفا (0.05)، وكانت الفروق لصالح مديرية يطا بمتوسط حسابي (4.44) مقابل مديرية جنوب الخليل بمتوسط حسابي (3.88). ويمكن تفسير هذه النتيجة إلى أن المديريات (جنوب الخليل ويطا) تحاول قدر الامكان تخيف حدة التنمر الواضح من خلال ممارسة المدراء للتنمر بكافة أشكاله ضد المعلمين، لهذا كانت إجابات المعلمين في كلا المديريتين أن المدراء يمارسون التنمر ضد المعلمين. وتتفق هذه النتيجة مع دراسة شحرور وأخرون (2020) ودراسة طه (2020).

#### التوصيات:

في ضوء نتائج الدراسة ومناقشتها، انبثقت عنها مجموعة من التوصيات:

- يوصي الباحث وزارة التربية والتعليم بضرورة محاربة ظاهرة التنمر من خلال الأنظمة والقوانين.
- أن تقوم الإدارات المدرسية بتوفير أجواء مثالية لأداء الأعمال، وذلك من أجل القضاء على كافة أشكال التنمر.
- يوصي الباحث المدراء بأن يتم تحويل النقد المستمر لأداء المعلمين إلى نقد بناء المهدف منه تحسين الأداء.

#### المراجع:

##### القران الكريم.

الباعدرى، جهان. (2021). سلوك التنمر الوظيفي ودوره في الولاء التنظيمي. دراسة تحليلية لأراء عينة من التدريسين في عدد من الكليات في جامعة دهوك. مجلة جامعة دهوك: 77-57.

الحاج، عبد الملك بن طاهر. (2021). التنمر الإداري في الأجهزة الحكومية في المملكة العربية السعودية: دراسة استطلاعية. مجلة جامعة الملك سعود: 29(2)-193.

الخبي، علي. (2020). التنمر الإداري. موقع الجريدة الإلكترونية: <https://www.al-jazirah.com/2020/20200817/ar5.htm#>

درنوبي، هدى. (2017). واقع التنمر في الإدارة الجامعية، مجلة العلوم الإنسانية: (48)، 376-459.

الدسوقي، مجدي. (2016). مقياس السلوك التنمرى للأطفال والمراهقين. دار جوانا للنشر والتوزيع.

أبو الديار، مسعد. (2012). سيكولوجيا التنمر بين النظرية والعلاج. مركز تقويم وتعليم الطفل.

راوية، محمد. (2001). إدارة الموارد البشرية: رؤية مستقبلية. الدار الجامعية للطبع والتوزيع.

زيادة، راندا. (2021). أسباب التنمر. <https://www.zyadda.com/>

- طه، مخى حسنين.(2020). دور القيادة المدمرة في تدعيم سلوكيات البلطجة في مكان العمل: دراسة تطبيقية. *المجلة العلمية للدراسات والبحوث المالية والإدارية*: 41-1، (1).

العتبي، عبد الله بن محمد.(2015). العد من التنمّر بين الطلبة في المدارس. وزارة التعليم، اللجنة الوطنية للطفولة، برنامج الأمان الآمني الوطني اليونيسف.

العبادي، إيمان يونس.(2021). التنمّر لدى الأطفال. قسم ادب الاطفال مترجم، مركز الكتاب الأكاديمي.

علي، حمدي أحمد ومحمد، وفاء محمد. (2021). التنمّر في بيئة العمل والانغماس الوظيفي: دراسة سيوسولوجية على عينة من الأكاديميين ومعاونهم والموظفين الإداريين في جامعة سوهاج. *مجلة علوم الإنسان والمجتمع*: 10(1)، 91-143.

غنيم، صلاح الدين عبدالعزيز.(2020). التنمّر في مكان العمل بالأجهزة الحكومية: دراسة تطبيقية في البيئة المصرية. *مجلة الإدارة التربوية*: 7(28)، 82-.

كامل، محمود كامل.(2018). التنمّر الإلكتروني وتقدير الذات لدى عينة من الطلاب المراهقين الصم وضعاف السمع. (رسالة ماجستير غير منشورة)، جامعة طنطا، طنطا، مصر.

كعكي، سهام والنمير، دلال. (2021). التنمّر الإداري وانعكاسه على بيئة العمل النسائية في جامعة الأميرة نوره بنت عبد الرحمن. *المجلة التربوية لكلية التربية بسوهاج*: 89(89)، 591-635.

كلادة، طاهر. (2010). *الإتجاهات الحديثة في القيادة الإدارية*. دار زهران للنشر والتوزيع.

مرقة، رشا متذر.(2013). علاقة التنمّر المدرسي لدى طلبة المرحلة الأساسية العليا بالمناخ المدرسي في مدارس مدينة الخليل. (رسالة ماجستير غير منشورة)، جامعة القدس، القدس، فلسطين.

المنديل، صيته والشماسي، أريج وزي، خديجة.(2018) . السمات الشخصية وأثرها في تفشي ظاهرة التنمّر في بيئة العمل. *مجلة العلوم الاقتصادية والإدارية والقانونية*: 2(9)، 68-94.

النجاح، هيئة التحرير. (2020). *التنمّر في العمل: أسبابه، أعراضه، وطرق مواجهته*. <https://www.annajah.net>

Abu Al-Diyar, M. (2012). *Saykulujia Altanamur Bayn Alnazariat Walealaji* 'The psychology of bullying between theory and treatment'. Child Evaluation and Education Center. [in Arabic]

Al-Abadi, E. Y. (2021). *Altanamur Ladaa Al'atfali*'Bullying in children'. Department of Children's Literature Translated, Academic Alkitaab Alakadimi. [in Arabic]

Al-Baadry, Jihan. (2021). Suluk Altanamur Alwazifii Wadawruh Fi Alwala' Altanzimi. Dirasat Tahlilat Lara' Eayinat Min Altadrisayn Fi Eedad Min Alkuliyaat Fi Jamieat Dihuk 'Job bullying behavior and its role in organizational loyalty. An analytical study of the opinions of a sample of teachers in a number of colleges at the University of Duhok'. *Duhok University Journal*, 24(2), 57-77. [in Arabic]

Al-Hajj, A. T. (2021). Altanamur Al'iidariu Fi Al'ajhizat Alhukumiat Fi Almamlakat Alearabiati: Dirasat Aistitlaeati 'Administrative bullying in government agencies in the Kingdom of Saudi Arabia: an exploratory study'. *King Saud University Journal*, (2) 29 218-193. [in Arabic]

Ali, Hamdy A. & Mohamed, W. M. (2021). Altanamur Fi Biyat Aleamal Walainghimas Alwazifii: Dirasat Siusulujiat Ealaa Eayinat Min Al'akadimiyyin Wamueawinihim Walmuazafin Al'iidariyn Fi Jamieat Suhaj 'Bullying in the Work Environment and Job Engagement: A Sociological Study on a Sample of Academics, Their Assistants, and Administrative Staff at Sohag University'. *Journal of Human and Society Sciences*, (1)10, 143-91. [in Arabic]

Al-Mandil, S., Al-Salami, R. and Al-Shamasi, A. & Zaki, Kh. (2018). Alsimat Alshakhshiat Wa'atharuha Fi Tafashiy Zahirat Altanamur Fi Biyat Aleimla 'Personal traits and their impact on the prevalence of bullying in the work environment'. *Journal of Economic, Administrative and Legal Sciences*, (9)2, 94-68. [in Arabic]

Al-Otaibi, A. M. (2015). *Alhadi Min Altanamur Bayn Altalabat Fi Almadarisi* 'Reducing bullying among students in schools'. Ministry of Education, National Committee for Childhood, National Security Program, UNICEF. [in Arabic]

An-Najah, Editorial Board (2020). *Altanamur Fi Aleimli: 'Asbabahu, 'Aeraduhu, Waturuq Muajahatih'* 'Bullying at work: its causes, symptoms, and ways to confront it'. <https://www.annajah.net> [in Arabic]

Darnouni, H. (2017). Waqie Altanamur Fi Al'iidarat Aljamieati 'The reality of bullying in university administration'. *Journal of Human Sciences*, (48), 376- 459. [in Arabic]

Desouky, M. (2016). *Miqyas Alsuluk Altanmurii Lil'atfal Walmurahiqina* 'Bullying Behavior Scale for Children and Adolescents'. Jawana House for Publishing and Distribution. [in Arabic]

Ghoneim, S. A. (2020). Altanamur Fi Makan Aleamal Bial'ajhizat Alhukumiati: Dirasat Tatbiqiat Fi Albiyat Almisriati 'Bullying in the workplace in government agencies: an applied study in the Egyptian environment'. *Educational Administration Journal*, (28) 7, 82-13. [in Arabic]

- Hüsrevsahi, S. (2015). Relationship between Organizational Mobbing and Silence Behavior among Teachers. *Educational Sciences: Theory and Practice*, 15 (5), 1179-1188.

Kaaki, S. & Al-Naseer, D. (2021). Altanamur Al'iidariu Waineikasuh Ealaa Biyat Aleamal Alnisayiyat Fi Jamieat Al'amirat Nurat Bint Eabdralrahman 'Administrative bullying and its reflection on the women's work environment at Princess Noura bint Abdulrahman University'. *The Educational Journal of the College of Education in Sohag*, (89) 89, 635-591. [in Arabic]

Kalada, T. (2010). *Al'iitijahat Alhadithat Alqiadat Al'iidariati* 'Modern trends in administrative leadership'. Dar Zahran for publication and distribution. [in Arabic]

Kamel, M. K. (2018). *Altanamur Al'iiliktruni Wataqdir Aldhaat Ladaa Eayinat Min Altulaab Almurahiqin Alsumi Wadieaf Alsamei* 'Cyberbullying and self-esteem among a sample of deaf and hard of hearing adolescent students'. (Unpublished master's thesis), Tanta University, Tanta, Egypt. [in Arabic]

Khutbi, A. (2020). *Altanamur Al'iadari* 'Administrative bullying'. *Al-Jazeera website*: <https://www.aljazirah.com/2020/20200817/ar5.htm#> [in Arabic]

Maraqa, R. M. (2013). *Ealaqat Altanamur Almadrasii Ladaa Talabat Almarhalat Al'asasiat Aleuya Bialmunakh Almadrasii Fi Madaris Madinat Alkhalil* 'The relationship of school bullying among upper basic stage students to the school climate in Hebron city schools'. (Unpublished Master's Thesis), Al-Quds University, Jerusalem, Palestine. [in Arabic]

Meriläinen, M; Käyhkö, K; Kõiv, K. & Sinkkonen, H. (2019). Academic bullying among faculty personnel in Estonia and Finland. *Journal of Higher Education Policy and Management*, 41(3), 241-261. <https://doi.org/10.1080/1360080x.2019.1591678>

Rawia, M. (2001). *Iidarat Almawarid Albashariati: Ruyat Mustaqbaliatun* 'Human resource management: a future vision'. Aldaar Aljamieiat for printing and distribution. [in Arabic]

Safe work Australia. (2016). *Guide for Preventing and Responding to Workplace Bullying*. <https://www.safeworkaustralia.gov.au>

Savas, A. (2018). The Moderating Effect of Organizational Culture on the Relationship between Bullying and Machiavellianism. *European Journal of Educational Management*, 1 (1), 17 – 25. <https://doi.org/10.12973/eujem.1.1.17>

Shahrour, G; Dardas, L; Al-Khayat, A. & Al-Qasem, A.(2020). Prevalence, Correlates, and Experiences of School Bullying among Adolescents: A National Study in Jordan. *School Psychology International*, 41 (5), 430-45. <https://doi.org/10.1177/0143034320943923>

Taha, M. H. (2020). Dawr Alqiadat Almudamirat Fi Tadeim Sulukiaat Albaltajat Fi Makan Aleimla: Dirasat Tatbiqati 'The role of destructive leadership in reinforcing bullying behaviors in the workplace: an applied study'. *Scientific Journal of Financial and Administrative Studies and Research*, (1)6, 41-1. [in Arabic]

Ziada, R. (2021). *Reasons for bullying*. <https://www.zyadda.com/> [in Arabic]

## أنماط تربية المواطن المضمنة في كتب الدراسات الاجتماعية للصفوف من (12-3) سلطنة عُمان

### The Patterns of Citizenship Education Included in Social Studies Textbooks for Grades (3-12) in Sultanate of Oman

موزة بنت مبارك بن عبدالله السعیدیة  
Moza bint Mubarak bin Abdullah Al-Saeedia

---

Accepted  
قبول البحث

2023/2/14

Revised  
مراجعة البحث

2023 / 2/4

Received  
استلام البحث

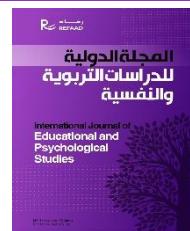
2023 / 1/18

DOI: <https://doi.org/10.31559/EPS2023.12.3.5>

---



This file is licensed under a [Creative Commons Attribution 4.0 International](#)



## أنماط تربية المواطن المضمنة في كتب الدراسات الاجتماعية للصفوف من (3-12) بسلطنة عُمان

### The Patterns of Citizenship Education Included in Social Studies Textbooks for Grades (3-12) in Sultanate of Oman

موزة بنت مبارك بن عبدالله السعیدیة

Moza bint Mubarak bin Abdullah Al-Saeedia

المديريّة العامّة للتربية والتعليم بمحافظة جنوب الباطنة- دائرة الإشراف التربوي- وزارة التربية والتعليم- سلطنة عُمان

Directorate General of Education in Al Batinah South Governorate, Department of Educational Supervision,  
Ministry of Education, Sultanate of Oman  
moza2.alsaidi@gmail.com

#### الملخص:

هدفت الدراسة الحالية إلى التعرف على أنماط تربية المواطن المضمنة في كتب الدراسات الاجتماعية للصفوف من (3-12)، وللإجابة عن أسئلة الدراسة أعدّت الباحثة قائمة بأنماط تربية المواطن التي ينبغي تضمينها في تلك الكتب، واشتقت مضمونها من الدراسات السابقة التي اهتمت بأنماط تربية المواطن، ثم عُرضت القائمة على عدد من المحكمين لإبداء الرأي فيها، واشتملت الصورة النهائية للقائمة على (45) نمطاً فرعياً، موزعاً على نمطين رئيسين، وهما: تربية المواطن كمكانه قانونية على المستوى المحلي والعالمي، وتربية المواطن كمكانه مكتسبة على المستوى المحلي والعالمي. وقادمت الباحثة بتحليل محتوى كتب الدراسات الاجتماعية في ضوء قائمة أنماط تربية المواطن، واعتمدت على الفكرة وحدة للتحليل، ومن أجل التتحقق من ثبات التحليل تم الاستعانة بمحلله أخرى لتحليل عينة عشوائية شكلت ما نسبته (20%) من عينة الدراسة، إضافة إلى أن الباحثة قامت بتحليل العينة نفسها، وتوارثت نسبة اتفاق الباحثة والمحللة مابين (84.48%) و (90%). وتوصلت الدراسة إلى عدد من النتائج، أهمها ما يأتي: قائمة بأنماط تربية المواطن التي ينبغي تضمينها في كتب الدراسات الاجتماعية للصفوف من (3-12). اهتمت كتب الدراسات الاجتماعية بمحور تربية المواطن كمكانه مكتسبة على المستوى المحلي والعالمي إذ بلغت تكراراته ما نسبته (60%) من مجلمل التكرارات، في حين نالت تربية المواطن كمكانه قانونية على المستوى المحلي والعالمي اهتمام أقل. وجود تفاوت في تضمين أنماط تربية المواطن بين الصحف، إذ حصل الصحفان الثاني عشر والحادي عشر على أعلى نسبة تضمين، يليهما الصحف الثامن والتاسع بنسب مقاربة، بينما انخفضت نسبة التضمين في بقية الصحف. وفي ضوء تلك النتائج قدّمت الدراسة عدداً من التوصيات، منها: ضرورة التركيز على أنماط تربية المواطن كمكانه قانونية على المستوى المحلي والعالمي في كتب الدراسات الاجتماعية بصورة أكبر وأكثر تكاملاً.

الكلمات المفتاحية: نمط؛ المواطن؛ كتاب؛ الدراسات الاجتماعية.

#### Abstract:

This study aimed to identify the patterns of citizenship education included in social studies textbooks for Grades 3-12 in Sultanate of Oman. To answer the study questions, a list of raising patterns of citizenship that should be included in these textbooks was prepared. The list was extracted from educational literature and previous researches in this field. The list was validated by specialized referees. The final version of the list consists of 45 sub-patterns distributed in two main patterns: citizenship education as a legal status at the local and global level and citizenship education as given achievement at both local and global levels. The researcher analyzed the social studies textbooks in light of patterns of citizenship education using content analysis technique with the idea as a unit of analysis. The researcher then checked this list further by seeking the opinion of one assistant to analyze a random sample representing about 20% of the targeted sample. A further analysis was conducted by the researcher herself; the ratio of agreement between the researcher and the assistant analysis ranged between 84.48 % to 90%. The findings of the study were as follows: there was a list of patterns of citizenship education that should be included in social studies textbooks for grades (3-12), textbooks concentrate on citizenship education as a given achievement at both local and global levels and its replication rate was (60%) of the total replication while citizenship education as a legal status at the local and global levels gained less attention. There is a variance of the inclusion of patterns of citizenship education according to the grades; the twelfth and eleventh grades got the highest percentage of inclusion, followed by the ninth and eighth grades, whereas the remaining grades have the lowest inclusion of patterns. In light of these findings, several recommendations were proposed concerning the inclusion of the patterns of citizenship education.

**Keywords:** Pattern; Citizenship; Book; Social Studies.

**المقدمة:**

كانت المواطنة- ولا زال- من القضايا المهمة في مسيرة التاريخ الإنساني، ولقد مرت منذ ظهورها كفكرة في عهد دول المدينة في اليونان بالعديد من التطورات والتحولات من أبرزها ارتباطها بالدولة القومية في العصر الحديث خاصة بعد قيام الثورة الفرنسية عام 1789م، والثورة الأمريكية عام 1776م، كما أن حقوق المواطنة اتسعت في العصر الحديث لتشمل عدة أنواع من الحقوق مثل الحقوق السياسية، والحقوق الاجتماعية، والحقوق المدنية، والحقوق الاقتصادية، وفي تسعينيات القرن الماضي تجدد النقاشات حول المواطنة وتربيتها في كثير من دول العالم كما تشير إلى ذلك بعض أدبياتها وتحتفل دوافع تجدد الاهتمام بالمواطنة وتربيتها من مكان لآخر؛ فالدول المستقلة عن الاتحاد السوفيتي سعت إلى تأسيس رابطة للمواطنة في بلدانها قائمة على الحقوق والواجبات، بينما سعت كثير من الدول الغربية إلى تفعيل مشاركة مواطنها في الحياة السياسية والاجتماعية والاقتصادية من أجل تحقيق مواطنة فعالة (Effective citizenship)، وهذا ما سعت إليه أيضاً كثير من دول العالم التي ترى أن تنميته وتقديرها مرتبطة بتنفيذ دور المواطنين فيها.

وتركت جميع النظم التعليمية في العالم على تضمين المواطنة في مناهجها الدراسية، ويشير أبو غريب (2008، 13-14) إلى الدور الذي تقوم به التربية من أجل إرساء مفاهيم المواطنة بقوله: "تعد تربية المواطنة من أهم السبل لمواجهة تحديات القرن الحادي والعشرين، إذ أن التقدم الحقيقى للوطن فى ظل تحديات القرن الحادى والعشرين ومستجداته تصنعه عقول وسواعد المواطنين، من خلال إكسابهم قيم المواطنة كركيزة أساسية للمشاركة الإيجابية والفعالة في التنمية الاجتماعية والاقتصادية والسياسية، ولما كانت مؤسسات التعليم هي المصنع الحقيقى لإعداد الطلاب وتأهيلهم للانخراط بفعالية في المجتمع، فقد تحمت عليها أن تتحمل الجانب الأساسى في إرساء قيم المواطنة وممارساتها وتنميتها من خلال التعليم".

ويرى جاردين كولين (Jardine Colin) وهو بيتر (Holly Peter) المشار إليها في (أبو غريب، 2008، 14) أن "إكساب مفهوم المواطنة للطلاب يتطور "ثقافة التنمية" لديهم أي يتطور قيم المشاركة والتسامح، والتفاعل الاجتماعي المتكافئ بجانب تطوير عمليات التخطيط وقيادة التنفيذ بأسلوب يتمثله المتعلمون".

ويؤكد لوسي ومارك (Lucy & Mark) المشار إليها في (معبد و زراع، 2008) "على أهمية تربية المواطنة للمتعلمين منذ المراحل العمرية الأولى لأنها الأداة لتحقيق الجوانب الآتية: إعادة التوازن بين ما هو محلي وما هو عالمي لمواجهة العولمة وما ترتب عنها من انہيار للحدود بين الثقافات المحلية والعالمية، وما صاحب ذلك من آثار سلبية أحياً".

وبالتالي يتضح من خلال ذلك الدور الكبير الذي تلعبه التربية في تنمية المواطنة في نفوس التلاميذ، كونها الأداة الأكثر فاعلية في إرساء مفاهيم المواطنة وممارساتها عملياً وغرسها وجدانياً في ذوات التلاميذ، ومن أجل ذلك أخذت تبني معظم النظم التعليمية في مختلف دول العالم دمج المواطنة في المناهج الدراسية.

وتشير مجموعة من أدبيات تربية المواطنة إلى أن الهدف الأساسي للدراسات الاجتماعية هو إعداد الطالب للمواطنة (Dinkelman, 1999; Dean, 1999; Michael et al, 2003; Sim, 2005; Print, 2000; Michael et al, 2003) فمن وجهة نظر مايكل وأخرون (Michael et al, 2003) أن جميع المواد الدراسية لها دور في إعداد المواطن، إلا أن الدراسات الاجتماعية أكثر ارتباطاً بتنمية المواطنة عند الطالب.

وتحمل مناهج الدراسات الاجتماعية في عمان على عاتقها تحقيق أهداف مهمة مرتبطة بتكوين المواطن العماني، ولذلك أصبح من الأهمية بمكان في ضوء الاهتمام الحالي بتربية المواطنة في سلطنة عمان، وإعداد الطلاب للمواطنة الفعالة، دراسة أنماط المواطنة التي تسعى الدراسات الاجتماعية في عُمان إلى تنميتهما عند الطلاب، وهذا ما تسعى الدراسة الحالية إلى التعرف عليه.

**مشكلة الدراسة:**

إن تعرف أنماط تربية المواطنة يستلزم دراسة تحليلية لمحظى منها منهج الدراسات الاجتماعية المقرر على طلبة التعليم الأساسي وما بعد الأساسي؛ لأن مثل هذه الدراسة تساعد في الحصول على إجابات عن أسئلة مثل: ما أنماط تربية المواطنة التي تسعى الدراسات الاجتماعية في سلطنة عمان إلى تربيتها عند الطلبة العمانيين؟ هل هي المواطنة كمكانة قانونية أو المواطنة كمكانة مكتسبة؟ هل هي مواطنة مقتصرة على الجانب المحلي فحسب أم مواطنة تركز على تنمية مسؤوليات عالمية عند الطلاب؟ وما الكيفية التي ظهرت بها أنماط تربية المواطنة في كتب الدراسات الاجتماعية في مرحلة التعليم الأساسي وما بعد الأساسي في سلطنة عمان؟

ويُعد لهم طبيعة أنماط تربية المواطنة التي تسعى الدراسات الاجتماعية إلى تنميتهما من القضايا المحورية في نجاح الدراسات الاجتماعية وفي تربية المواطن العماني، لأن المعلمين في الميدان التربوي يذكر لهم دائماً أن مهمتهم هي "غرس وتنمية المواطنة" ولكنهم قد لا يدركون أنماط تربية المواطنة التي يقومون بتدريسها في محتوى المادة.

إن تلك التساؤلات كانت تدور في مخيّلة الباحثة قبل أن تبدأ مهنتها كمعلمة للدراسات الاجتماعية في عام 2005م، فخلال دراستها الجامعية، ركز مقرر "نظام التعليم في عمان" على أن دور نظام التعليم العماني هو "تربية المواطنة"، كما ركز محاضر مقرر منهج الدراسات الاجتماعية "على أن هدف الدراسات الاجتماعية الأول هو "تنمية المواطنة"، ولكن خلال دراسة كل المقررين لم تحدد أنماط المواطنة وسماتها، واستمرت تلك الأسئلة مع الباحثة

خلال فترة عملها كمعلمة (5 سنوات)، ومما زاد من إلحاح تلك الأسئلة إشرافها على تطبيق مشروع (أنا مواطنة صالحة) في المدرسة التي تعمل فيها (اليقين للتعليم الأساسي للصفوف من 5-10)، حيث طلب من مدرستها مع بقية مدارس عُمان بتنمية تربية المواطن من خلال المواد الدراسية وكذلك من خلال أنشطة المدرسة.

علاوة على ذلك، أسممت توصيات الدراسات القليلة التي أجريت على المستوى المحلي في مجال تربية المواطن إلى التركيز على هذا الجانب من جوانب تربية المواطن (المعمري، 2002؛ AL-Maamari, 2009)؛ فدراسة المعمري (2002) ركزت على تعرف خصائص المواطن في كتب التربية الوطنية في النظام التعليمي السابق، وبحثت دراسة المعمري (AL-Maamari, 2009) في تصورات المعلمين وأساتذتهم في كليات التربية عن المواطن وتربيتها، كما اتفقت هذه الدراسات على وجود قصور في مقررات الدراسات الاجتماعية فيما يتعلق بتضمين خصائص المواطن، والهوية الوطنية، ومفاهيم حقوق الإنسان، وقيم التسامح، ومن أجل الإفاداة من توصيات تلك الدراسات، وبناء صورة أكثر وضوحاً عن تربية المواطن في النظام التعليمي في سلطنة عمان ستركز هذه الدراسة على تعريف أنماط تربية المواطن في الدراسات الاجتماعية في التعليم الأساسي وما بعد الأساسي.

#### أسئلة الدراسة:

- ما أنماط تربية المواطن المضمنة في كتب الدراسات الاجتماعية للصفوف من (3-12) بسلطنة عمان؟
- ما مدى تضمن كتب الدراسات الاجتماعية بالصفوف من (3-12) لأنماط تربية المواطن كمكانة قانونية ومكانة مكتسبة على المستويين المحلي والعالمي؟
- ما درجة اختلاف نسب تضمن أنماط تربية المواطن في كتب الدراسات الاجتماعية بين الصفوف الدراسية؟

#### أهداف الدراسة:

تسعى الدراسة الحالية إلى تحقيق الأهداف الآتية:

- التعرف أنماط تربية المواطن المضمنة في كتب الدراسات الاجتماعية للصفوف من (3-12).
- التعرف درجة توافر أنماط تربية المواطن في كتب الدراسات الاجتماعية للصفوف من (3-12) بسلطنة عمان.
- التعرف مدى اختلاف درجة تضمين أنماط تربية المواطن في كتب الدراسات الاجتماعية للصفوف من (3-12) بسلطنة عمان باختلاف الصفوف.

#### أهمية الدراسة:

- أنها تركز على أحد الجوانب المهمة تربية المواطن التي تحظى باهتمام متزايد على الصعيد المحلي، وال العالمي وهي التربية للمواطن.
- أنها تبحث في موضوع محوري يرتبط بمناهج الدراسات الاجتماعية وكذلك التوجهات السياسية والثقافية والاجتماعية للمجتمع العماني من ناحية أخرى.
- من المتوقع أن تفيد الدراسة واضعي المناهج والمعلمين في تعرّف طبيعة تربية المواطن (مكانة قانونية، ومكانة مكتسبة) على المستويين المحلي والعالمي.

#### حدود الدراسة:

اقتصرت هذه الدراسة على تحليل كتب الدراسات الاجتماعية المقررة على الصفوف من (3-12) للعام الدراسي (2009/2010م) في سلطنة عمان، باستثناء مادة الجغرافيا والتكنولوجيا الحديثة للصف الثاني عشر.

#### مصطلحات الدراسة:

- **أنماط تربية المواطن:** ويقصد بها النقطتين الرئيسيتين: تربية المواطن كمكانة قانونية، وتربية المواطن كمكانة مكتسبة، وأنماطهم الفرعية تربية المواطن كمكانة قانونية على المستويين المحلي والعالمي، وتربية المواطن كمكانة مكتسبة على المستويين المحلي والعالمي.
- **تربية المواطن كمكانة قانونية:** يعرفها ريان (1999، 64) "معرفة المتعلم لمعلومات عن الحكومة والمنظمات المحلية، واحترام حقوق الآخرين، ورفض الأعمال بالمجتمع".

تربية المواطن كمكانة قانونية على المستوى المحلي: "هي التربية التي تهتم بالاطلاع والتعرف على قوانين الدولة، ومواثيق الحقوق والواجبات والتاريخ الوطني، والتعرف على رموزها" (عبد الرحمن، 2008).

تربية المواطن كمكانة قانونية على المستوى العالمي: "هي التربية التي تهتم بالتعرف على قوانين الدول الأخرى، والأنظمة السياسية، والسمات التاريخية والإنجازات الحضارية لهذه الدول" (حسن، وحواله، 1995).

تربية المواطن كمكانة مكتسبة: "هي التربية التي تحول المعارف والمعلومات عن الحكومات ومواثيق الحقوق والواجبات إلى ممارسة وتطبيق كاحترام الرموز الوطنية، واكتساب مهارات المشاركة في المجتمع من أجل نموه وتقديره" (الشيشطي، 2008).

تربية المواطن مكملة مكتسبة على المستوى المحلي: "هي التربية التي تعمل على إكساب الفرد مهارات المشاركة السياسية واتخاذ القرار والتفكير الناقد داخل المجتمع" (الجمل، 2008).

تربية المواطن مكملة مكتسبة على المستوى العالمي: "هي التربية التي تعمل على إكساب الأفراد الاهتمام بالقضايا العالمية، والإحساس بالآخرين، وإدراك الأحداث العالمية" (المعمرى، 2006 ب).

- الدراسات الاجتماعية: هي مناهج الدراسات الاجتماعية من الصف الثالث إلى الصف الثاني عشر في سلطنة عمان في ( التعليم الأساسي بحلقته الأولى والثانية والتعليم ما بعد الأساسي) التي تقصر على كتب (الدراسات الاجتماعية، وهذا وطني، والجغرافيا الاقتصادية، والحضارة الإسلامية، والعالم من حولي).

- التعليم الأساسي: وهو تعليم موحد لجميع أبناء السلطنة، مدته عشر سنوات يقوم على توفير الحد الأدنى من الاحتياجات التعليمية الأساسية للأفراد، يقدم لهم القدر الأساسي من المعارف والمهارات التي تمكنهم من الاستمرار في التعليم أو التدريب، وتهيئهم مهنياً للالتحاق بسوق العمل، وفقاً لميولهم واستعداداتهم وإمكاناتهم، ويشمل على مرحلتين: المرحلة الأولى: تسعى الحلقة الأولى وتشمل الصفوف من (1-4)، والمرحلة الثانية: تسعى الحلقة الثانية وتشمل الصفوف من (5-10) والمقصود بالتعليم الأساسي في هذه الدراسة هي الصفوف من (3-10) (وزارة التربية التعليم، 2003).

#### منهج الدراسة:

استخدمت الباحثة في هذه الدراسة المنهج الوصفي التحليلي، من خلال استخدام أسلوب تحليل المحتوى، وتعزز طريقة تحليل المحتوى بأنها: طريقة موضوعية ومنظمة تصف بشكل كي منظم دقيق شكل ومحظى المواد المكتوبة أو المسموعة لأي مجتمع أو شخص ما (ملجم، 2002)، وتعتمد عملية تحليل المحتوى من تحديد فئات التحليل ووحداته، ويقصد بفئات التحليل العناصر الرئيسية أو الثانوية التي يتم وضع وحدات التحليل فيها لمعرفة مدى تكرارها، أما وحدات التحليل فلا بد من وجودها لأنها تساعد على التقدير الكمي (المعمرى، 2002). وسوف توضح هذه الطريقة في الفصل الرابع من هذه الدراسة.

#### الإطار النظري والدراسات السابقة:

##### التطور التاريخي لمفهوم المواطن:

المواطنة (Citizenship) كما يرى دستان (1999) المشار إليه في المعمرى (2008) مفهوم غربي في أصوله، وهو يرجع إلى فترة الإغريق القدماء ودول المدينة التي أوجدوها، وتطور المفهوم في العصر الحديث مع ظهور الدول القومية نتيجة للثورة الفرنسية والأمريكية التي نتج عنها تشكيل حكومات جمهورية، والمواطنة أيضاً أحد نتائج عملية التحديث التي صاحبت الثورة الصناعية.

تأثر مفهوم المواطن عبر العصور التاريخية بالتطور السياسي، والاجتماعي، وبعائد المجتمعات وبقيم الحضارات، واقترب مفهوم المواطن عبر العصور التاريخية بحق المشاركة السياسية في النشاط الاقتصادي، والتمتع بعائد وحق المشاركة في الحياة الاجتماعية والمساواة أمام القانون. وقد مرت المواطن بمحطات مختلفة عبر التاريخ، ففي التاريخ القديم شكلت الممارسة الديمقراطية لأنينا نموذجاً لها وبداية لمفهوم المواطن في الفكر الغربي، وقد نجح هذا النموذج في تحقيق المساواة من حيث إقرار حق المواطنين في المشاركة السياسية الفعالة وصولاً إلى تداول السلطة وتولي المناصب العامة (يوسف، 2008)، علماً بأن المشاركة السياسية كانت حكراً على الرجال الذين هم في سن العشرين وفي معاذا ذلك منعت المشاركة عن النساء، والعبيد، والمهاجرين الذين لم يتمتعوا بأية حقوق سياسية (المعمرى، 2006 ب). بدأ يتجلّى مفهوم المواطن من جديد في أوروبا في عصر النهضة ولم يكن ذلك بالأمر السهل بل تم خوض عنه كثير من الحرروب والثورات بين الملوك والشعوب مطالبة بحقوق المشاركة في السلطة وعدم الرضا بالتبعية، فظهر عدد من دعاة التنوير في أوروبا أمثال (روسو، ومنتسيكرو) استطاعوا إرساء قوائم مشتركة سمحت بضبط الحكم وترشيده، فكان له أثر كبير في إقرار مبدأ المواطن دون تمييز (الكواري، 2001)، وبالتالي بدأ يتغير مفهوم المواطن في فترة الديمقراطية، ظهرت المواطن الليبرالية التي تأكّد على الفردية في قيم الحرية، وأن المواطن له حق في حماية اهتماماته الخاصة، وله حق الاختيار في المشاركة في المناخ العام، ويشارك في الحياة السياسية من أجل حماية حقوقه فحسب، في حين ظهر اتجاه آخر وهو الاتجاه الجمهوري الذي عبر عن المواطن في التركيز على الحقوق والواجبات، واحترام رموز الدولة، والتضحية من أجلها بالنفس، والإحساس بالمواطنين الآخرين والمشاركة في جميع مجالات الحياة (المعمرى، 2009).

##### مفهوم المواطن:

المواطنة لغة كما وردت في (مجمع اللغة العربية، 2002، 521) " مشتقة من الوطن، وجمعها أوطان، وهو مكان إقامة الإنسان ومقره، ويقال أوطن البلد أي اتخذ وطناً".

وفي قاموس علم الاجتماع تم تعريفها "أنها مكانة أو علاقة اجتماعية تقوم بين فرد طبيعي ومجتمع سياسي(الدولة) من خلال العلاقة يقدم الطرف الأول الولا، ويتولى الطرف الثاني الحماية ، وتحدد هذه العلاقة بين الفرد والدولة عن طريق القانون" (غيث، 1995، 56). وفي اللغة الانجليزية (Citizenship) غرس السلوك الاجتماعي المرغوب حسب قيم المجتمع من أجل إيجاد مواطن صالح (Good citizenship) (الخولي، 1980).

وتعززها دائرة المعارف البريطانية (Encyclopedia Britanica, 1992) "أنها علاقة بين الفرد والدولة كما يحددها قانون تلك الدولة، وما تشمله تلك العلاقة من واجبات وحقوق تلك الدولة". ويعرف أبو الفتوح رضوان، وفتحي يوسف (3، 1987) المواطن على أنها: "مجموعة من القيم والمبادئ والاتجاهات التي تؤثر في شخصية الفرد فتجعله إيجابياً صالحاً". ومن خلال التعريفات السابقة نستنتج أن المواطن:

- رباط وثيق بين الإنسان ووطنه تنظم بعده حقوقه والواجبات.
- انتماء الأفراد للوطن والتضحية من أجله.
- سلوك يمارسه الأفراد من أجل إيجاد مواطنين صالحين.

ويشير المفهوم الحديث للمواطن على أنها علاقة فرد يحمل لقب مواطن، بجماعة سياسية تحمل اسم دولة، تلك العلاقة تنظم بمجموعة من القوانين تسمى دستور، وبالتالي يشار إلى المواطن في هذه الحالة بأنها مكانة قانونية (Legal Statutes) وهذه المكانة تنص على أن للمواطن مجموعة من الحقوق وعليه مقابلها مجموعة من الواجبات (المعمري، 2006أ). ويتبين من ذلك أن الدولة عامل مهم في تنظيم رابطة المواطن والحفاظ على حقوق المواطنين، كما يظهر أن للمواطن دوراً كبيراً في نجاح تلك المواطن.

وممارسة المواطن وفقاً لهذا التعريف كون الدولة القومية، أي مشاركة المواطن وفاعليته في الحياة العامة، إلا أن هذه المشاركة كانت مقتصرة على حدود دولته، ولم يكن هناك وعي بأن على المواطن أيضاً مسؤوليات اتجاه العالم والشعوب الأخرى التي تعيش فيه، مما دفع بعض الباحثين في العقدين الأخيرين التركيز على ما يسمى بالمواطنة العالمية (Global citizenship)، أي أنه لم تعد مسؤوليات المواطن مقصورة داخل حدود دولته الوطنية، بل أصبحت عالمية باعتباره مواطن عالمي (Global Citizen) (2006B). ولقد نتج ذلك كما يرى المعمري (Global Citizen) من إدراك حقيقة أن سلوكيات الفرد على المستوى المحلي قد تؤثر على الآخرين في مناطق أخرى من العالم، وبالتالي ينبغي أن يكون مواطنو الكوكب الأرضي مواطنين مسؤولين (Responsible citizens) من أجل ضمان سلامه الكوكب الأرضي كمكان آمن للحياة لجميع البشر بغض النظر عن دولهم وقارتهم.

بناءً على ما تقدم، يتضح أن المواطن فكرة قديمة ومتطرفة تبعاً للتطورات التي يشهدها العالم، وأنها لا تشير إلى الحقوق والمسؤوليات على المستوى الوطني فقط بل وعلى المستوى العالمي، مما يشير إلى أن المواطن يمكن أن تفسر من مداخل مختلفة، وبالتالي تعكس تصورات مختلفة للمواطن باعتباره طرفاً أساسياً في عملية المواطن.

#### أنماط المواطن:

تفصي دراسة هذا المفهوم الاستناد على المدارس الفكرية التي سعت إلى تفسيره منذ عهد اليونان، ويشير المؤرخ البريطاني هيتر (Heiter, 1999)- أحد أهم الباحثين في مجال المواطن- إلى سيطرة مدخلين رئيسيين في تفسير المواطن، هما: المدخل الليبرالي، والمدخل الجمهوري، وفي ما يلي توضيح لنظرية هذين المدخلين للمواطنة:

#### • المواطن كمكانة قانونية

يرى هذا الاتجاه أن المواطن هي مكانة قانونية، يسعى بالمدخل الليبرالي، ويقصد بالمكانة القانونية (Legal status) أن المواطنين في أي بلد يتمتعون بمجموعة من الحقوق التي تميزهم عن غيرهم من غير المواطنين، ومن المفكرين الليبراليين الذين تعرضوا لموضوع المواطن مارشال، ففي محاضرته التي قدمها في جامعة أكسفورد في عام 1950م تحت عنوان "ال المواطن والطبيقة الاجتماعية"، عرف مارشال Marshall المواطن بأنها "المكانة المنوحة للذين يتمتعون بالشخصية الكاملة في الجماعة، وجميع من يتمتعون بهذه المكانة هم متساوون من ناحية الحقوق والواجبات" (Segal, 1999)، وأشار مارشال إلى أن المواطن تتكون من عدد من الحقوق هي: الحقوق المدنية (Civil rights)، والحقوق السياسية (Political rights)، والحقوق الاجتماعية (Social rights)، والحقوق الاقتصادية (Economic rights) (المعمري، 2006).

ويتبين من ذلك، أن الليبراليين يركزون على حقوق المواطنين التي يحصلون عليها نتيجة انتمامهم لبلد ما، ولا يفهم من هذا أن الليبراليين لا يرون أي واجبات على المواطن، فهم يقررون بوجود الواجبات، ولكنهم يعتقدون أن المواطن حر في القيام بتلك الواجبات أو تجاهلها، فحرية الفرد في المشاركة في الحياة السياسية أو الاجتماعية يجب أن تحرر، وعدم قيام المواطنين بواجباتهم ينبغي لأن يؤثر على حقوقهم على حقوقهم، فالدولة ملزمة تحت أي طرف بالحفاظ على تلك الحقوق وتأمينها.

ولقد انتقد بيرزانسكي (Perczynski, 1999) هذا الشكل من المواطن وأطلق عليه مسمى المواطن غير النشطة (Passive citizenship)، ويقصد بذلك أن المواطنين يتمتعون بحقوقهم ولكن لا يقومون بواجباتهم التي قررها القانون عليهم، وبذلك يصنف المواطن تبعاً لهذا المدخل بالمواطن غير النشط باعتباره يمارس مواطنة غير نشطة من الناحية التفاعلية مع المجتمع والدولة.

### • المواطنة كمكانة مكتسبة

ويرى فريق آخر أن المواطننة ليست مكانة قانونية بل هي مكانة مكتسبة، من وجهة نظر الجمهوريين: هي عبارة عن مسؤوليات يقوم بها المواطنون اتجاه دولتهم أو مجتمعهم نظير الحقوق التي يتمتعون بها، ومن وجهة نظر المفكرين الجمهوريين مثل أولدفيلد (Oldfield, 1990) "أن المواطننة عبارة عن ممارسة أو نشاط وليس فقط مكانة كما يرى الليبراليين الذين ركزوا على حقوق المواطنين أكثر من تركيزهم على مسؤولياتهم، وبالتالي فالجمهوريون يركزون على المواطن النشط المشارك في الحياة السياسية والاجتماعية".

ويرى أصحاب هذا المدخل أن المواطننة لا يمكن أن تكون نشطة بدون مشاركة المواطنين في الحياة السياسية وفي الخدمة التطوعية للمجتمع وبالتالي فهم يركزون على إظهار الاحترام نحو الدولة، ورموزها وعلى أهمية المشاركة النشطة لتحقيق التنمية في المجتمع، ويركز هذا الاتجاه على قيمة الوطنية (Patriotism)، وفي هذا السياق يرى هيتر (Heiter, 1999) أن كلاً من الفرد والدولة بحاجة إلى الآخر، فوجود الدولة يضمن حقوق الفرد، ودعم المواطنين يؤدي إلى استقرار الدولة، وتسمى المواطننة هنا بالمواطنة النشطة على اعتبار أنها ممارسة ومشاركة من الفرد.

لقد أطلق بلانت (Plant, 2003, p.155) على هذا المدخل مدخل اكتساب المواطننة (An achievement approach of citizenship) حيث "المواطنة يجب أن تكتسب، فهي ليست شيئاً يمكن أن يعطى"، يشير إلى أن الفرد لكي يحقق المواطننة يجب أن ينتقل بها من الفكرة إلى التطبيق، فالوطنيية ليست شعوراً أو كلمات تردد: بل هي ترجمة إلى عمل نافع ومفيد للمجتمع.

بينما تعرفه الموسوعة العربية العالمية (1996، 311) "اصطلاح بشير إلى الاتنماء إلى أمه أو وطن"، كما تعرفها (زهران، 2007، 17) "بأنها الإنتاج الفكري والمعنوي المنبع من التفاعل الاجتماعي للأفراد والجماعات، والذي ينعكس بصورة ما في العناصر المادية والعلاقات الاجتماعية".

نخلص من ذلك إلى أن الاتجاهين يركزان على مفهومين رئيسيين لمواطنيتهما والذى ستركز عليهما هذه الدراسة، وهما: المواطننة كمكانة قانونية (مواطنة غير نشطة)، والمواطنة كمكانة مكتسبة (المواطنة النشطة)، فالمواطنة النشطة هي قيام المواطن بواجبات المواطن ومسؤولياتها مقابل حقوقه وهذا يتافق مع (وجهة نظر الجمهوريين)، والمواطنة غير النشطة تعنى أن يتلقى المواطن الحقوق أو المكانة دون اعتبار للواجبات (من وجهة نظر الليبراليين).

### أنماط تربية المواطن:

إن أنماط المواطن السابقة انعكست على تربية المواطن، حيث ظهرت أربعة اتجاهات لتربية المواطن والتي يمكن أن يركز عليها المنهج بصورة مباشرة أو غير مباشرة، وهذه الاتجاهات هي:

### • تربية المواطن كمكانة قانونية

أصبحت الثقافة القانونية مطلبًا مهمًا في السياسات التعليمية للدول التي تطمح لتحقيق الاستقرار، كونها تزود الأفراد بعدد من المعارف التي يجب أن يلموا بها في وقت تتشابك فيه المصالح وتتعدد المعاملات بين الأفراد بعضهم بعضاً وبين الإدارات الحكومية المختلفة، كما تجعل الأفراد أكثر معرفة بأهمية القانون والنظام في المجتمع وتساعدهم في التعرف على مسؤولياتهم، وحقوقهم، ليصبحوا أكثر فعالية في مجتمعهم (عثمان، 2008). وتؤكد كلاً من حسن وحاله (1995) أن تربية المواطننة كمكانة قانونية مطلب رئيس لتكوين المواطن في ظل التغيرات التي تكتنف جميع مجالات الحياة من حولنا، فيجب على الفرد أن يتعرف على ما حوله من تغيرات، ليكون واعيًّا مدركاً لحقوقه وواجباته والقوانين المنظمة لحياته. ويؤكد ريان (1999، 64) أن تربية المواطننة من الناحية القانونية تركز على "معرفة المتعلم لمعلومات عن الحكومة والمنظمات المحلية، احترام حقوق الآخرين، رفض الأعمال الضارة بالمجتمع".

نستنتج من ذلك أن هذا الاتجاه يركز على تربية فرد حر يتمتع بحقوقه ولكن له حرية الاختيار في ممارسة وواجباته، وهو مواطن يتصف بالاستقلال، وينبغي أن يكون لديه إلمام بالمعلومات المتعلقة بشؤون الوطن العامة ومارستها، مثل فهم الدستور الذي يقوم عليه هذا الحكم، والوقوف على دور المؤسسات الحكومية وحقيقة عملها، والإلمام بمواثيق الحقوق المختلفة، وما هي علاقته بالدولة والمواطنين الآخرين في وطنه، ويتوقع منه أن يحترم القانون، ويهتم حقوق الآخرين، كما لا بد أن يمتلك مهارة التفكير الناقد التي تساعده على الاختيار.

### • تربية المواطن كمكانة مكتسبة

تنطلق تربية المواطن هنا من أن المواطننة ليست مكانة قانونية بل هي مكانة مكتسبة من خلال قيام الفرد بواجباته تجاه الدولة والمجتمع، وإيمانه بالتاريخ الوطني، والمؤسسات الحكومية، والدستور، ومواثيق الحقوق، واحترامه للرموز الوطنية مثل العلم، واستعداده للتضحية بالنفس في سبيل الوطن، ويمتلك مهارات المشاركة في حوار فعال حول المشكلات العامة، ولديه استعداد للعمل بتعاون من أجل نمو المجتمع وتقديره.

ويرى الشيشطي (2008) المشار إليه في (عطيه، وعبدالمقصود، 2008, 680-681) إن تربية المواطن تجعل الأفراد يتحلون بالسلوك الديمقراطي وقبول التعدد، اندماج الفرد مع الجماعة بروح من التضامن، وتفوي قيم التسامح والتطوع والتعاون، وترسخ قيم الهوية، وحب الوطن، والتمسك بمقاديه مع تعزيز الرغبة في خدمته، والمشاركة الفعالة في المجتمع ومناشدة العدالة والمساواة وتنمية الوعي بالمشكلات الاجتماعية والقضايا المعاصرة، وبالتالي على المواطن اكتساب أساليب المشاركة الفعالة في الحياة السياسية، والاجتماعية، والاقتصادية، والثقافية، من أجل خدمة مجتمعه الذي يعد جزءاً لا يتجزأ من العالم.

• **تربية المواطن التي تركز على المواطن المحلية**

هي المواطن التي تهتم ب التربية فرد نشط على المستوى الوطني فقط، ولا تعني القضايا العالمية، ولا يبادر إلى مساعدة الآخرين من يعيشون خارج حدود دولته، وهي المواطن التي ترتبط بالانتماء لدولة ما أو للمدينة التي يعيش فيها الفرد، بحيث يكون هذا الفرد واعيًا لحقوقه وواجباته، ويكون محصوراً بالحدود السياسية لدولته، أي لا يملك مشاعر إنسانية تجعله يشعر بالآخرين في أي بقعة على كوكب الأرض، وإنما يرى الإحساس والمشاركة الفعالة هي التي تقدم للوطن دون غيره.

ويؤكد عبد الرحمن (2008) أن تربية المواطن على المستوى المحلي تركز على وعي الفرد بما يحدث داخل الدولة ونظامها السياسي الذي تقوم عليه، والتغيرات السياسية والاجتماعية التي تؤثر على هذا النظام، وما يتعرض له من متغيرات سياسية، والتعرف على القوانيين المنظمة للعلاقات بين الأفراد، ثم المعرفة بالطرق والأساليب السياسية التي حددتها الدستور.

ويضيف الجمل (2008) أن تربية المواطن على المستوى المحلي تعمل على معرفة واكتساب المتعلم للقيم والعادات والتقاليد والقيم الروحية والأخلاقية التي يؤمن بها المجتمع، والسمات التاريخية التي تميزه عن غيره من المجتمعات، كما يتعرف على الإنجازات الحضارية في كافة المجالات المختلفة التي تشعره بالاعتزاز، والانتماء لهذا المجتمع والسعى من أجل النهوض به سياسياً، اقتصادياً، اجتماعياً، علمياً، فكرياً، ثقافياً.

• **تربية المواطن التي تركز على المواطن العالمية**

هو الإحساس بالآخرين من الشعوب الأخرى، والإلمام بعض القضايا التي لها آثار عالمية مثل، العدالة الاجتماعية والمساواة، والاعتماد المتبادل، والتنمية المستدامة، والسلام والمصراع، واحترام التنوع الثقافي داخل البلد الواحد وخارجها، واحترام البيئة وضرورة التعاون من أجل التقليل من الإضرار بها.

والموطنية العالمية ليست وليدة الحقبة التاريخية العالمية في العصر الحديث، وإنما نتاج كثير من الجهود والمحاولات المترافقية التي قامت بها الشعوب والحكومات والمنظمات الدولية والشعبية على مر التاريخ ونتيجة لما نادت به الأديان السماوية التي تحمل القيم الإنسانية وبخاصة الدين الإسلامي الذي جاء لجميع البشر، وأخذ ينادي بمجموعة من القضايا كالسلام العالمي، وحقوق الإنسان، والبيئة، والتعددية الثقافية، والاعتماد المتبادل (أبو الهوى وأخرون، 2008)، وبعد العالمي للمواطن أكثـر من مجرد التعلم عن القضايا الكونية (Global Issues), مثل التنمية المستدامة (Sustainable Development)، أو التجارة العالمية (International Trade)، ولكن يجب فهم القضايا الكونية والمحليـة التي تظهر في حياتنا جميعـاً (المعمرى، 2006). ويمثل ذلك في إدراك الأحداث العالمية وأثرها على الدولة من النواحي الاقتصادية والسياسية والاجتماعية ومحاولة فهم العلاقات السياسية بين دولته من جانب، والدول التي تحاول التأثير عليها من جانب آخر، وكذلك التعرف على النظم السياسية للدول الأخرى، وأهمية ما يتمخض عن الوعي السياسي لدى أفراد الشعب كالمشاركة السياسية التي تعد من أهم الركائز التي تبني علمـها التنمية الاقتصادية والسياسية والاجتماعية، فقد ثبتـت فاعـلية أن يكون لكل مواطن دور للمشاركة في التنمية، سواء من خلال العمل الفردي أو خلال المؤسسات الأهلية مثل الجمعيات الخيرية وغيرها أو الأحزاب السياسية المختلفة (محمد، 1993).

وهذا يتفق مع ما أشار له (Graves, 2002) في ضرورة إكساب المتعلمين حقيقة أنه لا يمكن لأي بلد في هذا العالم أن يعيش بمعزـل عن الآخرين، وكذلك ما أشار له (Abdullahi, 2007) حول الارتباط الوثيق بين مناطق العالم المختلفة وبالتالي إدراك الجهود الدولية المبذولة للحد من المخاطر التي تهدـد العالم، وتعزـز الإحساس بالمسؤولية تجاه كافة قضاياـه.

ويضيف شحادة (2008) أن المواطنـة في عـصر العـولـمة اقتـرـنـتـ بالـوعـيـ بالـعالـمـ وـالـتنـوعـ الثـقـافـيـ وـالـخـروـجـ منـ المـفـهـومـ الضـيقـ للـقومـيـةـ التيـ يـجـريـ عـلـىـ آنـهـاـ هـوـيـةـ عـرـفـيـةـ أوـ دـينـيـةـ، بلـ أـصـبـحـ الـاهـتـمـامـ بـمـوـاضـيعـ عـالـمـيـةـ كـحـقـوقـ الطـفـلـ، وـحـقـوقـ الإـنـسـانـ، وـحـقـوقـ الـأـقـلـيـاتـ، وـحـرـيـةـ الـتـعـبـيرـ، وـالـتـسـامـ، وـالـسـلامـ الـعـالـمـيـ، منـ أـجـلـ جـعـلـ الـحـيـاةـ عـلـىـ سـطـحـ كـوـكـبـ الـأـرـضـ وـأـشـكـالـ الـمـعـيشـةـ السـوـيـةـ الـمـسـتـدـامـةـ بـيـنـ الـبـشـرـ وـالـبـيـئـةـ، وـالـإـسـهـامـ فـيـ خـلـقـ عـالـمـ أـكـثـرـ عـدـلـاـ وـأـكـثـرـ سـلـاـمـاـ.

وتـسـعـيـ الـأـنـظـمـةـ الـتـعـلـيمـيـةـ إـلـىـ تـنـمـيـةـ الـأـنـمـاطـ الـأـرـبـعـةـ لـلـمـوـاتـنـةـ وـلـكـ بـدـرـجـاتـ مـتـفـاـوـتـةـ، وـيـرـتـبـطـ ذـلـكـ بـاـخـلـافـ الـخـلـفـيـاتـ السـيـاسـيـةـ، وـالـاجـتمـاعـيـةـ، وـالـثـقـافـيـةـ لـذـلـكـ الـبـلـدـ.

وـحـقـيـقـةـ بـتـمـ التـعـرـفـ عـلـىـ تـوـجـهـ النـظـامـ الـتـعـلـيمـيـ فـيـمـاـ يـتـعـلـقـ بـتـرـبـيـةـ الـمـوـاتـنـةـ، لـابـدـ مـنـ تـحـلـيلـ لـمـحتـوىـ الـمـناـهـجـ، وـعـلـىـ وـجـهـ الـخـصـوصـ مـنـهـجـ الـدـرـاسـاتـ الـاجـتمـاعـيـةـ الـذـيـ يـرـتـبـطـ بـدـرـجـةـ كـبـيرـةـ بـتـنـمـيـةـ الـمـوـاتـنـةـ، وـهـذـاـ مـاـ تـسـعـيـ الـدـرـاسـةـ الـحـالـيـةـ إـلـىـ تـحـقـيقـهـ.

**الموطنـةـ فـيـ الـدـرـاسـاتـ الـاجـتمـاعـيـةـ:**

تهـمـ الـدـرـاسـاتـ الـاجـتمـاعـيـةـ بـطـبـيعـتهاـ بـمـفـهـومـ الـمـوـاتـنـةـ وـذـلـكـ مـنـ خـلـالـ مـسـاعـدـةـ الـمـعـلـمـيـنـ عـلـىـ فـهـمـ خـصـائـصـ وـطـبـعـهـ وـإـمـكـانـيـاتـهـ بـمـاـ يـدـرـسـونـهـ فـيـ مـنـاهـجـ الـتـارـيـخـ وـالـجـغـرافـيـاـ وـالـتـرـبـيـةـ الـوطـنـيـةـ، وـالـاجـتمـاعـ وـالـاقـتصـادـ، كـمـ آنـهـ تـعـدـ مـنـ أـكـثـرـ الـمـوـادـ الـدـرـاسـيـةـ اـرـتـباطـاـ بـالـمـجـتمـعـ أـرضـاـ وـأـنـاسـاـ وـعـلـاقـهـمـ بـعـضـهـمـ وـتـفـاعـلـهـمـ مـعـ هـذـهـ الـأـرـضـ وـمـاـ يـنـتـجـ عـنـ هـذـاـ التـفـاعـلـ مـنـ إـشـبـاعـ لـحـاجـاتـهـ وـالـارـتـقاءـ بـمـسـتـوىـ مـعـيشـهـمـ وـتـقـدـمـ مـجـتمـعـهـمـ، وـتـسـهـمـ أـيـضـاـ فـيـ إـعـدـادـ الـطـلـابـ لـلـمـوـاتـنـةـ الـوـاعـيـةـ وـالـاعـتـزاـزـ بـالـوـطـنـ وـالـوـلـاءـ لـهـ وـلـأـهـدـافـهـ الـقـومـيـةـ، وـالـارـتـباطـ الـعـاطـفـيـ الـوـجـدـانـيـ بـالـوـطـنـ (شـلـيـ، 2008).

ومن خلال ما سبق يتضح لنا أن المواطن تربط ارتباطاً وثيقاً بمناهج الدراسات الاجتماعية، التي تلعب دوراً مهماً في بناء المواطن الصالح، وتنمية الحساسية الاجتماعية لديه، وتساعده على فهم البيئة الاجتماعية التي يعيشها بكل عناصرها وتعقيداتها ومشكلاتها وتكون الاتجاهات الإيجابية المرغوبة وتدعيم الخلق الاجتماعي بشكل إيجابي (شحاته، 2008).

كما يتمثل هذا الدور في تزويد التلاميذ بعدد من الأبعاد الثقافية للمواطنة والمتمثلة في المعارف والمهارات والاتجاهات التي تمكّنهم من القيام بواجباتهم الوطنية، وتوظيف معارفهم المتعلقة بمجتمعهم المحلي وكذلك مهاراتهم الازمة للمشاركة الفعالة والمسؤولة لاتخاذ القرارات وحل المشكلات، والاتجاهات الإيجابية والولاء لمجتمعهم، وبالتالي سيتم غرس عدد من القيم والاتجاهات والميول نحو أنماط السلوك التي تعد أساسية للمواطن وتحمل المسئولية الوطنية (ريان، 1999).

ويضيف روبرت فيلبيس (Robert Philips, 1988, p.14) "أن دروس التاريخ لا بد أن تهتم بتنمية مفاهيم حب الوطن والسلام والتعاون والتفاهم والمواطنة أكثر من مفاهيم الحرب والتعصب، وللدراسات الاجتماعية دور في غرس الولاء إلى الوطن من خلال توجيه التلاميذ نحو المحافظة على الموارد البيئية وحسن استخدامها ودراسة المشكلات التي توجد في المجتمع قبل مشكلة الزيادة السكانية ومشكلة الأمية والتخلف إلى غير ذلك، وتهتم بدراسة الشخصيات التاريخية الوطنية وإبراز الحروب والثورات وحركات الإصلاح والدفاع عن الوطن كل ذلك من شأنه تعزيز الولاء الوطني لدى التلاميذ". كما للجغرافيا دوراً كبيراً في تنمية المواطن وذلك لأنّه يختص بدراسة سطح الأرض كوطن للإنسان يعيش على هذه الأرض ويتفاعل معها، كما أن الجغرافيا أحد مجالات المعرفة الأساسية التي لها أهمية كبيرة في إعداد الفرد ليصبح مواطناً فاعلاً مشاركاً يمتلك رصيداً من المعلومات والمفاهيم، وبالتالي يكتسب منظومة من القيم التي توجه تعاملاته على المستوى الشخصي والاجتماعي والوطني والعالمي (شلي، 2008).

وتشير دراسة الوهابي (1425) الواردة في عثمان (2008) أن من أهم أدوار منهج التربية الوطنية هو غرس الحب واحترام القوانين والأنظمة والقيم التي توجد في المجتمع وتعلم المهارات الاجتماعية في كيفية التعامل مع الآخرين واحترام حقوقهم وحب العمل ومساعدة الغير. يتضح مما سبق أن الدراسات الاجتماعية ليست بمثابة الذكرة التي ترجع إليها الشعوب فقط لتعرف ماضيها، بل أصبحت تلعب دوراً بارزاً في بناء شخصية المواطن، وتنمية الوعي والإدراك والفهم لديه، لما يجري من أحداث وتطورات وقضايا ومشكلات، وتعمل على غرس الولاء للوطن، والاعتزاز به والتضحية من أجله، وأصبحت ميدانياً خصباً لتنمية الولاء والانتماء إلى الوطن، والتصدّي للمشكلات التي تواجه الوطن وتعوق تقدمه ورقمه.

#### المواطنة في النظام التعليمي في سلطنة عمان:

##### تربيّة المواطن في سلطنة عمان

الشعب العماني من الشعوب الأكثر حباً وتمسّكاً بأرضهم وبعادتهم وتقاليدتهم، والدليل على ذلك الإرث الحضاري الشامخ، من قلاع وحصون، ومساجد، وأفلاج، وأدوات مختلفة في جميع مناحي الحياة، ونعيش في القرن الحالي عدد من التغيرات والتحولات في العالم؛ المتمثلة في تتدخل الحضارات والتناقل السريع للحضارات والثقافات والمعارف، وبالتالي أصبح على المواطن العماني دوراً كبيراً في الحفاظ على عاداته وتقاليده وثقافته، ولغته، وموروثة الحضاري الكبير، إذ من الملاحظ عند تحليل الخطابات السامية لصاحب الجلاله، نجد التدرج في غرس قيم المواطن، إذ بدأ في السبعينيات من القرن الماضي بالمواطنة المحلية كغرس قيم الانتماء، والولاء، والشوري، والدفاع عن الوطن، والعمل من أجل رفعه (وزارة التربية والتعليم، 2007).

وأخذ الاهتمام بالمواطنة الإقليمية بالتزامن في عقد الثمانينيات، وفي عقد التسعينيات بدأت الإشارة إلى المواطن العالمية، ومن خطابات صاحب الجلاله في هذا المجال، خطابه حفظه الله ورعاه في 4 نوفمبر 2002م بمناسبة الانعقاد السنوي لمجلس عمان "إن معالم سياستنا الخارجية معلومة للجميع فنحن دائمًا إلى جانب الحق والعدالة والصدق والسلام وندعو إلى التعايش السلمي بين الأمم والتفاهم بين الحضارات وإلى استئصال أسباب الكراهية والبغضينة التي تتولد في نفوس من يعانون من الظلم وعدم المساواة في ذلك الخير كل الخير للبشرية جموعه" (وزارة التربية والتعليم، 2007) ومن هذا المنطلق، سعت وزارة التربية والتعليم إلى ترجمة هذا الفكر السامي إلى مناهج دراسية، تعمل على غرس وتربيّة المواطن في نفوس الطلاب، إذ تم الاهتمام ببعض قضايا المواطن التي سجلت حضوراً مناسباً في المناهج الدراسية، ومنذ ذلك الوقت لم يغب عن مخطط المناهج الدراسية وصانعها مثل هذا الموضوع وقد مررت مناهج التربية الوطنية بعدة مراحل: (المراجع السابق، 2007)، إذ تم التركيز على مادة الدراسات الاجتماعية كمنهج رئيس لتنمية المواطن في نفوس التلاميذ، ويتجلى ذلك في الأهداف العامة التي تسعى مناهج الدراسات الاجتماعية تحقيقها في النظام التعليمي في سلطنة عمان، ومن ضمن هذه الأهداف كما جاء في وثيقة مناهج الدراسات الاجتماعية للصفوف (3-12)، كالتالي: (المديرية العامة للمناهج، 2007):

- الإخلاص لجلالة السلطان المعظم (حفظه الله ورعاه) باعتباره رمزاً للوطن ومجسداً لأمال الشعب وطموحاته.
- تنمية مشاعر الانتماء للوطن العربي وللعالم الإسلامي، والاعتزاز منجزاته الحضارية.
- تنمية روح المواطن القائمة على الفهم الصحيح للنظم الاجتماعية والاقتصادية والسياسية للبلاد واحترام النظام الأساسي للدولة.
- تنشئة المتعلم على التمسك بالهوية والعادات والتقاليد العمانية الأصيلة.
- إدراك أهمية الموقع الجغرافي للسلطنة إقليمياً وعالمياً وأثره على عُمان بلدًا وشعبًا في الماضي والحاضر.
- تنمية الوعي بأهم الأحداث التاريخية الوطنية والعربية والإسلامية والعلمية والنتائج التي تربّت عليها.

وبالتالي نستنتج أن المواطننة من الأهداف العامة للتربية في سلطنة عمان، وهذا ما تسعى إليه فلسفة التربية في سلطنة عمان وهو بناء شخصية المواطن العماني، إذ ركزت الأهداف على (فلسفة وأهداف التربية، 2009): تحقيق النمو المتكامل للفرد- الأصالة والهوية العمانية-الوحدة الوطنية والانتماء الخليجي والعربي- العزة والمنعة الوطنية- التحرر الاجتماعي- تعزيز السلم والتفاهم الدوليين- الإنسان العماني وطموحاته- العالم المعاصر وتحدياته- تحقيق التنمية الشاملة للمجتمع العماني- ترسیخ مبادئ العقيدة الإسلامية وتنمية الاعتزاز بالإسلام- تأكيد الاعتزاز باللغة العربية وتنمية القدرة على استخدامها باقتان- تأكيد الاعتزاز بالانتماء العربي والخليجي- التأكيد على الهوية الثقافية لسلطنة عمان- غرس الانتماء الوطني وتعزيز الوحدة الوطنية بين أبناء المجتمع العماني.

بالرغم من هذه الجهد المبذولة، والأهداف الموضوعة، والتي يسعى النظام التعليمي في سلطنة عمان إلى تحقيقها، إلا أنها نلاحظ بعض المشاكل، في الولاء والانتماء لهذا الوطن، والمسؤولية اتجاه البيئة من حولنا، والممتلكات العامة، وأداء الواجبات، مقابل ما تقدمه لنا الدولة من حقوق: كالأمن، والسلام، والتعليم، والصحة، والعمل، وحرية الرأي، والعيش الكريم، وغيرها من الحقوق، وتمثلت أهمية هذه الدراسة في السعي من أجل الكشف عن طبيعة أنماط تربية المواطن التي وضعت في مناهج الدراسات الاجتماعية في سلطنة عمان.

#### الدراسات السابقة:

##### المحور الأول: الدراسات التيتناولت تربية المواطن على المستوى المحلي:

أجريت عدة دراسات على المستوى المحلي في تربية المواطن منذ 2002:

- دراسة العجمي (2009) فسّرت إلى التعرف على فاعلية وحدة دراسية مقتربة في الدراسات الاجتماعية في تنمية الوعي السياسي لدى طلاب الصف الحادي عشر، ولتحقيق هذا الهدف قام الباحث بإعداد وحدة دراسية، معنونه بـ"السياسية العمانية.. نهج الشورى والسلام"، ودليل المعلم، ومقاييس الوعي السياسي الذي اشتمل على المكون المعرفي والمكون الوجداني، وتوصلت الدراسة إلى النتائج: وهي وجود فروق ذات دلالة إحصائية لصالح تطبيق البعدين عند مستوى دلالة (0,05)، في المكونين المعرفي والوجداني لمقياس الوعي السياسي.
- وقامت الرحبي (2009) بدراسة هدفت إلى الكشف عن مدى تضمين كتب الدراسات الاجتماعية للصفوف (3-12) في سلطنة عمان لمفاهيم حقوق الإنسان، وتوصلت الدراسة لعدد من النتائج من أهمها: وضع قائمة بمفاهيم حقوق الإنسان، التي ينبغي تتضمنها كتب الدراسات الاجتماعية للصفوف (3-12) بسلطنة عمان، كان الاهتمام الأكبر بالمفاهيم التعليمية والثقافية، من حيث نسبة التضمين، في جميع كتب الصنوف الدراسية.
- وقام العامري (2006) بدراسة سعّت للكشف عن مدى تضمين كتب الدراسات الاجتماعية في الصنوف (5-10) بسلطنة عمان لمفاهيم تربية التسامح من خامس إلىعاشر، وتوصلت الدراسة إلى عدد من النتائج: وضع قائمة بمفاهيم تربية التسامح التي ينبغي أن تضمنها كتب الدراسات الاجتماعية، وتم التركيز كبير على مفاهيم تربية التسامح في المجتمع، ومفاهيم تربية التسامح في المدرسة بينما لم تحظ مفاهيم تربية التسامح في الأسرة بالقدر المناسب من الاهتمام من حيث مجموع التكرارات ونسبة التضمين.
- وأجرى المحروقي (2004) دراسة هدفت إلى التعرف على مدى تضمين كتب الدراسات الاجتماعية للصفوف (3-6) للتعليم الأساسي في سلطنة عمان على مواضيع حقوق الطفل، وتوصلت الدراسة إلى عدد من النتائج وهي وضع قائمة بحقوق الطفل التي ينبغي أن تضمن كتب الدراسات الاجتماعية بمرحلة التعليم الأساسي، غطت الكتب الدراسية جميع الحقوق الواردة في القائمة، ولكن بنسبة متفاوتة.
- حيث قام العمري (2002) بدراسة هدفت إلى تقويم مقررات التربية الوطنية بالمرحلة الإعدادية بسلطنة عمان في ضوء خصائص المواطن، ومن أجل تحقيق هدف الدراسة قام الباحث بإعداد قائمة بخصائص المواطن اللازم توافقها في محتوى مقررات الدراسات الاجتماعية للمرحلة الإعدادية.
- وقامت الرذجالي (2002) بدراسة هدفت إلى تحديد القيم الازمة لكتب التربية الوطنية في المرحلة الإعدادية بسلطنة عمان، ومدى تضمين هذه القيم في هذه الكتب من وجهة نظر معلمى الدراسات الاجتماعية، ودراسة أثر متغير الجنس والجنسية والخبرة التدريسية على اختلاف وجهات نظر المعلمين والمعلمات في مدى تضمين الكتب المقررة للقيم الازمة، وتوصلت الدراسة إلى أن أكثر القيم الأكثر تكراراً في كتب التربية الوطنية هي كالتالي: حب الوطن وتقدير جهود حكومة السلطنة ودورها في النهوض بالمجتمع العماني، وأهمية الموقع الجغرافي للسلطنة، ومحبة الأسرة، وطاعة الوالدين وأولي الأئم، والمحافظة على العادات والتقاليد العمانية، واحترام الأنظمة والقوانين، والمحافظة على البيئة، واحترام النظام، والوعي البيئي.

#### التعليق على دراسات المحور الأول:

من خلال استعراض الدراسات التي اهتمت بالمواطنة على المستوى المحلي، نلاحظ:

- اهتمت دراسات هذا المحور بتحليل المنهج الدراسي في ضوء عدد من مواضيع المواطن في كتب الدراسات الاجتماعية، والتعرف على مدى تضمينها لقيم المواطن من حيث: خصائص المواطن كما في دراسات (العمري 2002؛ دراسة الرذجالي 2002) وتضمنها مفاهيم حقوق الإنسان (دراسة الرحبي 2009) ومفاهيم التسامح (دراسة العامري)، والوعي السياسي (دراسة العجمي، 2009).
- استخدمت معظم هذه الدراسات المنهج الوصفي، وتحليل المحتوى من أجل التوصل إلى هدفها.

- اتفقت بعض الدراسات على وجود قصور في مقررات الدراسات الاجتماعية فيما يتعلق بتضمين خصائص المواطن، والهوية الوطنية، ومفاهيم حقوق الإنسان وصورة المرأة، وقيم التسامح، وحقوق الطفل، ولذا أوصت بضرورة استمرارية تحسين مقررات الدراسات الاجتماعية بحيث تتضمن عدد من خصائص المواطن.

#### **المحور الثاني: الدراسات التي تناولت تربية المواطن في الدول العربية:**

- دراسة القصراوي (2005) فسعت إلى تحليل كتب التربية الوطنية، والتربية المدنية، والتربية الإسلامية الفلسطينية، للتعرف على مدى اهتمامها بتعزيز التسامح وتنميته في نفوس الطلاب، وكانت نتائج الدراسة كالتالي: كتب التربية الوطنية لمفهوم التسامح مكانه بارزة في كتب التربية الوطنية، كونه تكرر مفهوم التسامح بشكل كبير في الصفين السابع والحادي عشر، اهتمت التربية المدنية اهتماماً كبيراً بقيم التسامح والحوار والفاهم مع الآخرين، فقد شملت هذه القيم معظم فصول الكتاب.
- وقام الصبيح (2005) بدراسة هدفت إلى تحديد اتجاهات طلاب المرحلة الثانوية نحو المواطن وعلاقة مفهوم المواطن لبعض المؤسسات الاجتماعية كالمسجد، والمدرسة، والأسرة، وطبقت الدراسة على طلاب المستوى الثالث في إحدى المدارس الثانوية بالرياض بالمملكة العربية السعودية، واستخدم الباحث أربعة مقاييس هي (مقاييس حقوق المواطن، مقاييس واجبات المواطن، مقاييس عن مدى تناول حقوق المواطن وواجباته في الأسرة والمسجد بالإضافة إلى مجموعة أسئلة عن الحقوق والواجبات والرضا عن القيام بها)، وتوصلت الدراسة إلى: تباين في تقدير ما تحقق من الحقوق ومستوى الرضا عمّا تحقق من الحقوق والواجبات.
- وهدفت دراسة حماد (2004) إلى دراسة تقويم منهج الدراسات الاجتماعية بالصف الثالث الإعدادي في ضوء مفهومي العولمة والمواطنة، ولهذا الغرض أعد الباحث معياراً يحتوي على أساس مفهومي المواطن والدولية، وذلك لتحليل محتوى منهج الدراسات الاجتماعية للصف الثالث الإعدادي (الأهداف، ومحظى الكتاب، والأنشطة والتقويم) ومن أهم نتائج الدراسة: وجود قصور في تضمين منهج الدراسات الاجتماعية بالصف الثالث الإعدادي لمفهومي المواطن والدولية. وأوصت الدراسة بضرورة تضمين منهج الدراسات الاجتماعية لمفهومي المواطن والدولية بصورة أكبر، كذلك تعريف الطالب بمفهوم العولمة والتحديات التي فرضها عصر العولمة.
- وهدفت دراسة نقى (1995) إلى إبراز دور المنهج التربوي المدرسي في غرس مفاهيم التربية الوطنية، ومفاهيم التربية البيئية لدى المتعلم، أي التركيز على إعداد المتعلم من الجانب السلوكي والوجداني، وتحقيق هدف الدراسة قامت الباحثة بالوقوف على مفهوم التربية الوطنية والتربية البيئية والتنمية المستدامة والعلاقة بينهم، والتعرف على أهمية إعداد الفرد وطنياً وبيئياً على هدى الدين الإسلامي، كما أوصت الدراسة إلى: تستمد السياسات التربوية من مبادئ ديننا الإسلامي الحنيف قوله وفعلاً، إعادة النظر في صياغة الأهداف الخاصة لكل مجال من المجالات الدراسية، بحيث تكون ممكنة التحقق وذلك بالتركيز على تنمية الاتجاهات الإيجابية لدى الطالب نحو الوطن والبيئة.
- وقام لطفي (1989) بدراسة هدفت إلى وضع تصوّر جديد لما يجب أن تكون عليه مناهج التاريخ في المرحلة الثانوية بمصر في ضوء مفاهيم المواطن، والقومية والتفاهم العالمي، ومن أجل ذلك قام الباحث بتحديد الأساس الذي يجب مراعاته عند بناء منهج التاريخ، واستخدام المنهج الوصفي وأسلوب تحليل المحتوى لمعرفة مدى تطابق تلك الأساس على مناهج التاريخ، والمنهج التجاري لتدرس وحدة من البرنامج المقترن الذي أعد في ضوء الأساس الذي حددها الباحث في الخطوة الأولى من دراسته. ومن أهم النتائج التي توصلت إليها الدراسة خلو كتاب التاريخ بالصف الأول الثانوي من الموضوعات المرتبطة بالمواطنة مثل: حقوق المواطن وواجباته، ودور المؤسسات التنظيمية في المجتمع، وفعالية البرنامج الذي قام الباحث ببنائه وتجربة إحدى وحداته.

#### **التعليق على دراسات المحور الثاني:**

- اهتمت دراسات هذا المحور بتحليل كتب التربية الوطنية والإسلامية والمدنية كدراسة (القصراوي 2005)، ووضع تصورات لمنهج الدراسات الاجتماعية في ضوء مفاهيم المواطن والتفاهم العالمي مثل دراسة (لطفي 1989، وحماد 2004)، وقياس مدى وعي الطالب بالمواطنة، والحقوق، والواجبات، وبعض مجالات المواطن كمبادئ حقوق الإنسان كما في دراسات (بدوي 2004).
- ووضع مقترنات لبرامج تبني المواطن والولاء في نفوس الطلاب مثل دراسة (خير الدين 2008)، والتعرف على دور التربية والمناهج الدراسية في غرس مفاهيم المواطن، ووضع مقترنات لتفعيل هذا الدور كما في دراسات (الحبيب 2005، ونقى 1995).
- تنوعت الأدوات المستخدمة في تحقيق أهداف هذه الدراسات، فبعضها استخدم مقاييس الوعي مثل دراسات (حماد 2004، وبدوي 2004، الصبيح 2005)، وبطاقة تحليل المحتوى كدراسات (نقى 1995، والقصراوي 2005)، كما استخدمت بعض الدراسات وضع برامج مقترن واختبارت مدى فاعليتها كدراسات (الحبيب 2005، وخير الدين 2008)، وبعض الدراسات جمعت بين بطاقة تحليل المحتوى، ووضع برنامج مقترن كدراسة (لطفي 1989).

#### **اتفق هذه الدراسات في:**

- فعالية البرامج المستخدمة في غرس مفاهيم المواطن، وتنمية الولاء نحو الوطن.

- قلة الوعي بأبعاد المواطن، وحقوق الإنسان.

- قصور في مناهج الدراسات الاجتماعية للتعرّف بالمواطنة ومفاهيمها ومضمونها، وأبعادها.

#### **المحور الثالث: الدراسات التي تناولت تربية المواطن على المستوى العالمي:**

أجريت العديد من الدراسات في مجال تربية المواطن وعلاقتها بالدراسات الاجتماعية سنعرض منها الدراسات التالية:

- سعت دراسة سشجارنسكاي وماير (Schugurennsky & Myers, 2003) للتعرف على كيفية اكتساب معلمي التربية الوطنية في تورنتو معلوماتهم عن المواطن، والتربية الوطنية، وتكونت عينة الدراسة من (15) معلماً ومعلمة من معلمي التربية الوطنية بمقاطعة تورنتو الكندية، وكانت أدلة لدراسة المقابلة، وكان الهدف منها التعرف على المعلومات الوطنية لدى المعلمين من خلال معاور رئيسية هي: التربية العائلية، والتعليم الابتدائي، والتعليم الثانوي، والتدريب العملي قبل الخدمة، وبرامج التعليم العالي، والتطور المهني، ومشاغل التعليم، والمشاركة السياسية والاجتماعية، والتعليم الوطني.
- أجرى ناكایاما (Nakayama, 1989) دراسة هدفت على تحليل أهداف الدراسات الاجتماعية في ضوء مفهوم المواطن، وقدمت الدراسة تصوّراً مقترناً للتدرّيس المواطن في القرن الحادي والعشرين، يركز على تزويد الطالب المهارات الازمة لفهم جوانب التغيير في محلّيتهم، وتحديد العامل الرئيس الذي يميز المكان الذي يعيشون فيه عن غيره من الأماكن، وتمكنهم من التعرّف على الارتباطات بين ثقافات البلدان المختلفة، ومساعدتهم على فهم آراء سكان البلدان الأخرى ومشاعرهم نحو اليابان، وبينت الدراسة أن طرق تدريس المواطن يجب أن تهتم باستخدام الإحصاءات الحكومية، وأوراق الأبحاث، وتقارير وسائل الاتصال الجماهيرية والمنظمات غير الحكومية.
- وأجرى ثومبسون (Thompson, 1989) دراسة هدفت إلى تحطيط منهج الدراسات الاجتماعية في جامايكا في ضوء الإعداد للمواطن في القرن الحادي والعشرين، وذلك انطلاقاً من التحدّيات التي تواجه المجتمع الجامايكي في هذا القرن، وقد حددت الدراسة بعض خصائص المواطن التي يجب مراعاتها عند مواطن القرن الحادي والعشرين ومنها: احترام وتقدير كافة الشعوب بما اختلاف أصولهم وأساليب حياتهم، الوعي بالتراث الثقافي للوطن والمجتمعات الأخرى، الاستعداد لإنهاء الصراعات والخلافات عن طريق الحوار والمفاؤضات، الاستعداد لإكساب المعارف الجديدة، كما قدمت الدراسة بعض التعلم مثل المفاهيم والمهارات الأساسية التي تحقق هذه الخصائص، وقدّمت أيضاً مجموعة من التوصيات تتعلق بإعداد المعلمين للقرن الحادي والعشرين، كما أوضحت أهمية النظر للمستقبل من خلال مناهج الدراسات الاجتماعية لارتباطها الوثيق بالمجتمع.
- أجرى باتريك (Patrick, 1988) دراسة هدفت إلى تقويم كتب الحكومة الدراسية (Government Textbook) التي تدرس في المرحلة الثانوية، وهي كتب ترتكز على موضع تدور حول مؤسسات المجتمع الأميركي، والحكومة ومبادئها، والعمليات السياسية، والحقوق، والمواطنة، وتوصلت الدراسة إلى العديد من النتائج منها: أن تلك الكتب تعرض الحقائق والأفكار بدلاً من إتاحة الفرصة للطلاب ليكونوا نشطين في الحصول على المعرفة، وكذلك تعالج تلك الكتب القضايا الناقدة معالجة سطحية، ولا تعبّر بواقعية عن المجتمع، وتتجنب القضايا الجدلية، هذا فضلاً عن التأكيد على المستوى المنخفض في أسئلة ونشاطات الطلاب.

#### **التعليق على دراسات المحور الثالث:**

- اهتمت معظم هذه الدراسات بموضوع المواطن في مناهج الدراسات الاجتماعية، وضرورة تنميّتها وإكسابها للمعلمين والطلاب.
- عالجت هذه الدراسات موضوع المواطن باستخدام طرق مختلفة، ركز بعضها على أسلوب تحليل المحتوى كدراسة (Nakayama, 1989; Hodge, 1989) وركز بعضها على تقويم كتب الدراسات الاجتماعية كدراسة (Patrick, 1988; Thompson, 1989)، واستخدم بعضها أدلة المقابلة كدراسة (Schugurennsky&Myers, 2003)
- خلصت هذه الدراسات إلى ضرورة الاهتمام بالمواطنة في مناهج الدراسات الاجتماعية، وبنّت تقويم مناهج الدراسات الاجتماعية في ضوئها.

#### **علاقة الدراسة الحالية بالدراسات السابقة:**

#### **أوجه الاختلاف بين الدراسة الحالية والدراسات السابقة:**

- تتفق في طبيعة موضوعها وهو تحليل محتوى مناهج الدراسات الاجتماعية في ضوء عدد من خصائص و المجالات المواطن و التربية المواطن، وفي استخدام المنهج الوصفي.
- إعداد قائمة لتقويم كتب الدراسات الاجتماعية في ضوء خصائص تربية المواطن، ودور منهج الدراسات الاجتماعية في تربية المواطن.
- القصور في مناهج الدراسات الاجتماعية من حيث تضمينها للمواضيع المرتبطة بتربية المواطن.

#### **أوجه الاختلاف بين الدراسة الحالية والدراسات السابقة:**

- تختلف الدراسة الحالية مع بعض هذه الدراسات كونها تقتصر على مقرر الدراسات الاجتماعية، ومن حيث العينة كونها تناولت تقويم 20 كتاباً، عكس بعض الدراسات التي تناولت تقويم منهج واحد.
- إعداد قائمة بأنماط تربية المواطن.
- اقتصرت العينة على الكتب الدراسية دون الطلاب والمعلمين.

**أوجه استفادة الدراسة الحالية من الدراسات السابقة:**

- استفادت الدراسة الحالية من بعض تلك الدراسات في إطارها النظري، وفي إعداد قائمة بأنماط تربية المواطن التي تم من خلالها تحليل كتب الدراسات الاجتماعية.
- اختيار منهج الدراسة.
- اختيار نوعية المعالجة الإحصائية المناسبة لبياناتها، وفي عقد المقارنات عند تفسير نتائجها

**منهجية الدراسة وإجراءاتها:**

استخدمت الدراسة الحالية المنهج الوصفي ويعرف بأنه "الطريقة المنظمة لاكتشاف الحقائق وأثارها وال العلاقات التي تتصل بها وتفسيرها والقوانين التي تحكمها" (عبدالكريم، 1982، 91). كما يعرفه (عبدات، 2006، 307) بأنه " النوع الذي يعتمد على دراسة الواقع وبهتم بوصفها وصفاً دقيقاً ويعبر عنها كيفياً وكيفياً، فالتعبير الكيفي يصف لنا الظاهرة ويوضح خصائصها، أما التعبير الكمي فيعطيانا وصفاً رقمياً أي يوضح مقدار هذه الظاهرة أو حجمها ودرجات ارتباطها مع الظواهر المختلفة". كما يضيف كلاً من عريف وآخرون (1987، 113) بأنه "نوع من أساليب البحث يدرس الظواهر الطبيعية، والاجتماعية، والاقتصادية، والسياسية ، الراهنة دراسة كيفية توضيح خصائص الظاهرة، وكيفية توضيح حجمها وتغيراتها ودرجات ارتباطها مع الظواهر الأخرى".

ولقد استخدمت الباحثة المنهج الوصفي في هذه الدراسة لوصف الكيفية التي عرضت بها أنماط تربية المواطن (إمكانية قانونية على المستوى المحلي والعالمي، ومكانة مكتسبة على المستوى المحلي والعالمي)، في الكتب الدراسية للدراسات الاجتماعية من الصف (3-12).

**مجتمع الدراسة:**

يتكون مجتمع الدراسة من جميع كتب الدراسات الاجتماعية المقررة على الصنف من (3-12) في سلطنة عمان للعام الدراسي (2009/2010).

**عينة الدراسة:**

تكونت عينة الدراسة من كتب الدراسات الاجتماعية المقررة على الصنف من (3-12) في سلطنة عمان، (ما عدا كتاب الجغرافيا والتكنيات الحديثة للصف الثاني عشر)، وذلك بسبب عدم احتواء المادة على موضوعات أنماط تربية المواطن، وإنما تناولت موضوعات جغرافية بحثية، تهتم بتطبيق التقنية الحديثة في علم الجغرافيا والاستفادة منه.

**أداة الدراسة:**

استخدمت الباحثة في هذه الدراسة استماراً تحليل محتوى كتب الدراسات الاجتماعية للصفوف من (3-12) في سلطنة عمان في ضوء قائمة الأنماط.

**إجراءات الدراسة:**

إعداد قائمة بأنماط تربية المواطن من خلال الرجوع إلى: الدراسات السابقة، والمصادر، والمراجع المتعلقة بمجال الدراسة -عرض القائمة على المحكمين-تحليل محتوى الكتب-المقارنة بين الكتب- رصد البيانات وإجراء التحليل الإحصائي المناسب لمعرفة نتائج الدراسة-عرض النتائج وتفسيرها- تقديم التوصيات والمقترنات في ضوء نتائج الدراسة.

**تحليل المحتوى:**

استخدمت الباحثة تحليل المحتوى كأداة لتحقيق أهداف الدراسة، ويعرف بيرلسون (Berlson) الوارد في العبد وعزمي (1993، 208) تحليل المحتوى (Content Analysis) بأنه "أحد الأساليب البحثية التي تستخدم في وصف المحتوى أو المضمون الصريح للمادة وصفاً موضوعياً وكيفياً". وتحتاج طريقة تحليل المحتوى كأداة لجمع البيانات في الدراسات الوصفية، إلا أن مستخدمها لا بد أن يدركوا مميزاتها وعيوبها منها كما أوردها (عطوي، 2007) و (العكش، 1995).

واستخدمت الباحثة طريقة تحليل المحتوى كأداة لجمع البيانات في دراستها لأن الدراسة تسعى إلى تحليل المناهج الدراسية وفق أنماط تربية المواطن (إمكانية قانونية على المستوى المحلي وال العالمي) وأنماط تربية المواطن (مكانة مكتسبة على المستوى المحلي وال العالمي)، المتضمنة في المناهج الدراسية، إذ تم وضع بطاقة لتحليل المحتوى في صورة مبدئية، وعرضها على مجموعة من المحكمين، ثم إخراجها في صورتها النهائية، كما استعانت الباحثة بمحلله للتأكد من دقة التحليل، وانحصرت عينة الدراسة في مناهج الدراسات الاجتماعية المقررة في النظام التعليمي في سلطنة عمان، كما تم الإطلاع على أهداف وفلسفة التربية في سلطنة عمان دون أن تكون هناك أي سرية في المعلومات، مما أدى إلى تلافي عيوب طريقة تحليل المحتوى في هذه الدراسة، وتوظيفها توظيفاً دقيقاً يحقق الهدف المطلوب واستخدمت الفكرة كوحدة لتحليل المحتوى سواء كانت صريحة أو ضمنية، والسبب يعود في أن الفكرة تتناول الموضوع من جميع جوانبه.

**أدوات الدراسة:****بناء قائمة بأنماط تربية المواطن:**

قامت الباحثة بإعداد قائمة مبدئية بأنماط تربية المواطن التي يفترض أن تتضمنها كتب الدراسات الاجتماعية بما يتوافق مع كل نمط من أنماط تربية المواطن: تربية المواطن كمكانة قانونية على المستوى المحلي والعالمي، وتربية المواطن كمكانة مكتسبة على المستوى المحلي والعالمي. وقد اعتمدت في ذلك على الأدب التربوي الذي تناول أنماط تربية المواطن والمعلومات التي يسعى كل نمط لإكسابها للمتعلم كدراسة: (Oldfield, 1990؛ المعمري, 2002؛ المعمري 2009، الشندودي, 2007). وكذلك تم الاعتماد على النظام الأساسي للدولة الصادر بالمرسوم السلطاني رقم(101/1996)، وفلسفة التربية العمانية وأهدافها، وبعد الإطلاع على هذه المصادر، تكونت القائمة في صورتها المبدئية من نمطين رئيسيين، تضمنا 69 نمطاً فرعياً، تناولت الموضوعات ضمن كل نمط من النمطين الرئيسيين ل التربية المواطن، وتم وضعها في صورة مبدئية اشتملت على نمطين رئيسيين.

**صدق الأداة:**

تكونت النسخة الأولى من بطاقة تحليل المحتوى من نمطين فرعيين، ويضم كلا النمطين (69) نمطاً فرعياً، وللحقيق من صدقها تم عرضها على محكمين من ذوي الخبرة والاختصاص في مناهج الدراسات الاجتماعية وأساليب تدرسيها، وبلغ عددهم (8) محكمين (الملحق رقم 2)، حيث أشاروا إلى صلاحية الأداة في تحقيق أهداف الدراسة، واقترحوا مجموعة من التعديلات في الصياغات اللغوية، وحذف بعض الأنماط الفرعية، وإضافة بعضها، وجاءت التعديلات على النحو التالي:

- تربية المواطن كمكانة قانونية على المستوى المحلي: أضيف النمط الفرعي التالي: "دور الحكومة في تشجيع الأنشطة الاقتصادية الفردية والجماعية".
- تربية المواطن كمكانة مكتسبة على المستوى المحلي: حذفت بعض الأنماط مثل: "تبع التطور منذ بداية النهضة الحديثة، احترام الرموز الوطنية في البلاد" و "المحافظة على خصوصية الثقافة العمانية" و عُدل بعضها تمثل "أهمية الحفاظ على التراث العماني" إلى "التراث العماني".
- تربية المواطن كمكانة مكتسبة على المستوى العالمي: حذف النمط الفرعي التالي "الإحساس بالشعوب الأخرى"، وعُدل التالي "المخاوف السكانية في العالم" إلى "المشكلات السكانية في العالم" ، وتم حذف الأنماط التالية: "التعرف على بعض عادات وتقاليد الدول باختلاف أجناسها وأديانها" ، و"احترام الموروث الشعبي العالمي" ، و"أهمية المشاركة في المنظمات الأهلية في العالم" و "التطوع والخدمة الاجتماعية لمساعدة الآخرين في كوكب الأرض".

**بطاقة تحليل المحتوى:**

للتعرف على أنماط تربية المواطن المضمنة في كتب الدراسات الاجتماعية في سلطنة عمان، استخدمت الباحثة بطاقة تحليل المحتوى، واعتمد بناؤها على قائمة أنماط تربية المواطن التي أعدتها الباحثة، وتكون بطاقة تحليل المحتوى من:

1. البيانات الأولية: تتضمن الصف، اسم الكتاب، الوحدة، رقم الدرس، عنوانه.
2. فئات التحليل تنقسم إلى:
  - فئات رئيسية وتمثل في مجالات أنماط تربية المواطن وهما: المواطن كمكانة قانونية على المستوى المحلي والعالمي، والمواطن كمكانة مكتسبة على المستوى المحلي والعالمي.
  - فئات ثانية: وهي الفقرات التي يتضمنها كل مجال.
  - 3. وحدات التحليل المستخدمة:
    - وحدة التسجيل الفكرة وذلك من خلال ورودها في الموضوع، الفقرة، الصورة، الخريطة، النشاط، و الشكل .
    - مجموع التكرارات لكل نمط، واستخراج النسب المئوية.

**خطوات التحليل:**

- قراءة كل درس من مجتمع الدراسة قراءة متعمقة ومتأنية لتحديد أهم الأفكار الرئيسية.
- استبعاد كتاب (الجغرافيا والتكنولوجيا الحديثة المخصص للصف الثاني عشر) من مجتمع الدراسة، نظراً لعدم تضمنها لأي مجالات بطاقة التحليل.
- استخراج أنماط تربية المواطن التي يمكن فهمها من خلال المحتوى (الموضوع، الفقرة، الصورة، الخريطة، النشاط، الشكل).
- تصنيف الأنماط المضمنة في كل درس من الدروس إلى الأنماط التي تدرج ضمنها، كما جاءت في بطاقة التحليل.
- تسجيل تكرار كل مجال وفق عدد مرات ورودها في كل درس على حدة.
- تفريغ نتائج تحليل دروس كل كتاب في استماراة خاصة تمثل نتائج كل صفات بشكل عام.
- تفريغ نتائج كل صفات على حدة، ومن ثم جمعها، والتوصيل إلى مجموع نتائج تحليل جميع الصفوف.
- تفريغ نتائج كل مجال على حدة لمعرفة أكثر الأنماط تكراراً.

**ثبات التحليل:**

للتأكد من ثبات التحليل قامت الباحثة بالاستعانة بباحثة، معلمة دراسات جغرافية، وطالبة ماجستير مناهج وطرق تدريس الدراسات الاجتماعية، وطلب منها تحليل عينة من مجتمع الدراسة، المتمثلة في كتب الدراسات الاجتماعية البالغ عددها (20) كتاباً، وبلغ مجموع العينة (4) كتب، إذ ما يمثل (%) من مجتمع الدراسة، وذلك بعد تعريفها بهدف عملية التحليل، ووحدة التحليل المستخدمة، وفئات وقواعد التحليل، وتم تزويدها بكتب العينة، ثم قامت بتحليل العينة المستهدفة بشكل مستقل، وبعد ذلك تم حساب درجة الاتفاق بين تحليل الباحثة، وتحليل المحللة باستخدام معادلة كوبير لحساب درجة الاتفاق:

$$\text{نسبة الاتفاق} = \frac{\text{عدد مرات الاتفاق}}{\text{عدد مرات الاتفاق} + \text{عدد مرات عدم الاتفاق}} \times 100$$

**المعالجة الإحصائية:**

تمت معالجة بيانات الدراسة إحصائياً باستخدام التكرارات، والنسب المئوية لتكرار كل نمط من أنماط تربية المواطن في كتب الدراسات الاجتماعية (12-3).

**عرض النتائج ومناقشتها:**

هدفت هذه الدراسة إلى تعرف أنماط تربية المواطن في منهج الدراسات الاجتماعية في سلطنة عمان، ولتحقيق أغراض الدراسة قامت الباحثة بتحليل كتب الدراسات الاجتماعية من الصنف الثالث حتى الثاني عشر، ويتناول هذا الفصل عرضاً للنتائج التي توصلت إليها الدراسة، ومناقشتها، وكذلك عرضاً للتوصيات والمقترنات التي خرجت بها. وسوف تعرض النتائج وفقاً لسلسلة أسلحة الدراسة.

**نتائج السؤال الأول ونصه:** ما أنماط تربية المواطن المضمنة في كتب الدراسات الاجتماعية للصفوف (12-3) بسلطنة عمان؟ وللإجابة على هذا السؤال، أعدت الباحثة قائمة بأنماط تربية المواطن المضمنة في كتب الدراسات الاجتماعية، إذ تم اشتراك هذه الأنماط من الأدب التربوي، الدراسات السابقة المتعلقة بموضع الدراسة: كدراسة (Oldfield, 1990؛ المعمرى, 2002)، وأيضاً الرجوع إلى النظام الأساسي للدولة الصادر بالمرسوم السلطاني رقم (101/1996)، وفلسفية التربية العمانية وأهدافها، وبعد الإطلاع على هذه المصادر، عُرضت القائمة على عدد من المحكمين من ذوي الاختصاص، واقتربوا عدد من التعديلات، إلى أن وصلت في صورتها النهائية إلى (45) نمطاً فرعياً، توزعت على نمطين رئисيين، تربية المواطن كمكانة قانونية على المستوى المحلي والعالمي، وتربية المواطن كمكانة مكتسبة على المستوى المحلي والعالمي، كما يوضحها الجدول رقم (1).

**جدول (1): قائمة أنماط تربية المواطن**

| الأنماط  | م |
|--|---|
| تربية المواطن كمكانة قانونية على المستوى المحلي والعالمي | 1 |
| تربية المواطن كمكانة مكتسبة على المستوى المحلي والعالمي  | 2 |
| <b>المجموع</b>   |   |

يشير الجدول (1) إلى عدد الأنماط الفرعية التي تم تضمينها في أنماط تربية المواطن وهي (45) نمطاً فرعياً، موزعة على نمطين رئيسيين وهما: تربية المواطن كمكانة قانونية على المستوى المحلي والعالمي، وتربية المواطن كمكانة مكتسبة على المستوى المحلي والعالمي، حيث جاءت تربية المواطن كمكانة مكتسبة على المستوى المحلي والعالمي في المرتبة الأولى وعدها (27) نمطاً فرعياً، بنسبة (60%)، وجاءت تربية المواطن كمكانة قانونية على المستوى المحلي وال العالمي في المرتبة الثانية وعدها (18) نمطاً فرعياً، وبنسبة (40%) ويعزى هذا الاختلاف إلى الأهداف العامة لمناهج الدراسات الاجتماعية والتي تسعى إلى تنمية روح المواطن عند المتعلم وإكسابه الوعي بأهمية الأحداث التاريخية الوطنية والعالمية، وأهمية الموقع الجغرافي للسلطنة محلياً وعالمياً، وتخالف هذه القائمة عن قوائم الدراسات السابقة (Oldfield, 1990؛ الشندودي, 2007؛ المعمرى, 2002)، ويعزى هذا الاختلاف في اختلاف قائمة الدراسة الحالية عن قوائم الدراسات السابقة في الأهداف والعينة، إذ اهتمت الدراسة الحالية ببناء قائمة لأنماط تربية المواطن، لتسخدم كمعيار للتحليل يتم من خلالها تحليل كتب الدراسات الاجتماعية في سلطنة عمان.

**نتائج السؤال الثاني ونصه:** ما مدى تضمين كتب الدراسات الاجتماعية للصفوف (12-3) لنطقي تربية المواطن كمكانة قانونية ومكانه مكتسبة على المستويين المحلي والعالمي؟

للإجابة على هذا السؤال، تم استخراج التكرارات والنسب المئوية لكل من أنماط تربية المواطن، ويوضح الجدول (2) التكرارات والنسب المئوية لأنماط تربية المواطن.

جدول(2): التكرارات والنسب المئوية لأنماط تربية المواطنة

| الأنماط   | المجموع | %      | البلد  | النوع |
|---|---------|--------|--------|-------|
| تربية المواطنة كمكانة قانونية على المستوى المحلي والعالمي | 1569    | 268    | 1301   | ت     |
| تربية المواطنة كمكانة مكتسبة على المستوى المحلي والعالمي  | %18,47  | %3,15  | %15,32 | %     |
| تربية المواطنة كمكانة مكتسبة على المستوى المحلي والعالمي  | 6921    | 3678   | 3243   | ت     |
| المجموع   | %81,51  | %43,32 | %38,19 | %     |
|   | 8490    | 6493   | 4454   | ت     |
|   | %100    |        |        | %     |

يتضح من خلال الجدول (2)، بشكل عام تضمن كتب الدراسات الاجتماعية لأنماط تربية المواطنة، وهذا ينماشى مع أهداف فلسفة التربية في سلطنة عمان وهو إعداد مواطن فاعل في شؤون مجتمعه والذي يعد من مرتکزات النظام الأساسي للدولة، وهذه النتيجة تبرز أن مقررات الدراسات الاجتماعية في سلطنة عمان تنسجم مع ما أشار إليه السكران (1989) حول دور الدراسات الاجتماعية في تنمية حقوق المواطنة ومسؤوليتها، وكذلك ما أوردته الأدبیات في الدراسات الاجتماعية حول دور الطلاب للمواطنة (Dinkelman, 1999; Dean, 2005; Sim, 2005). (Michael et al, 2003; Print, 2000; Michael et al, 2003).

وبالرغم من تضمن مقررات الدراسات الاجتماعية لأنماط تربية المواطنة كمكانة قانونية ومكتسبة إلا أن النتائج تدل على أن التركيز كان كبيراً على تربية المواطنة كمكانة المكتسبة بنسبة (81,51 %)، مقارنة بنسبة (18,47 %) ل التربية المواطنة كمكانة قانونية، وهذا يشير إلى أن توجّه مناهج الدراسات الاجتماعية نحو تعزيز ممارسات تربية المواطنة لدى المتعلم، وهذه النتيجة تعزز ما أشارت له الأدبیات حول ضرورة الاهتمام بتربية المواطنة من خلال ما تقدمه المناهج الدراسية من معلومات والتي تكسب المتعلمين مهارات المشاركة في اتخاذ القرار، وإبداء الرأي، والوعي بحقوقهم وواجباتهم (فريحة، 2006). أما بالنسبة لتضمين تربية المواطنة ضمن المستويين العالمي والمحلّي فتبين تقارب نسبة تركيز المناهج في سلطنة عمان على البعدين المحلي والعالمي، بنسبة بلغت (38,19 %) للبعد المحلي و (43,32 %) للبعد العالمي، وهذا يوضح التوازن في تضمين هذين البعدين في مناهج الدراسات الاجتماعية، وهذا يعكس حرص القائمين في النظام التربوي في السلطنة على تحقيق التوازن إذ لم يعد مقبولاً كما يرى (Greenberg, 1989) أن يبقى أي نظام تعليمي حبيس قضایاه المحلية وبعزل عن التوجّه العالمي، وهذا التوازن كذلك كما يرى (Dimmock & Wallker, 2000) يُسهم في بناء مواطنة عالمية من خلال ما يتاح له فرص لتنمية نماذج ثقافات عبر العالم، كما انه من وجهة نظر (Morey, 2000) يعزز السلام العالمي باعتباره قوة دافعة لاحترام التعدد الثقافي والحس الإنساني.

#### تربية المواطنة كمكانة قانونية محلياً وعالمياً:

#### تربية المواطنة كمكانة قانونية على المستوى المحلي:

جدول (3): التكرارات والنسب المئوية لأنماط تربية المواطنة كمكانة قانونية على المستوى المحلي

| الأنماط   | تربية المواطنة كمكانة قانونية على المستوى المحلي | م      |
|---|--|--------|
| حقوق المواطنين الاجتماعیة (الصحة، والتعليم، والضمان الاجتماعي).   | 1  | %21,59 |
| المؤسسات الحكومية.  | 2  | %18,83 |
| النظام الأساسي للدولة، والقوانين المنشئة  | 3  | %16,14 |
| حقوق المواطنين الاقتصادية (العمل، وتكافأ، الفرص الاقتصادية).  | 4  | %11.76 |
| جهود القيادة العمánية في الوصول إلى   | 5  | %11,60 |
| حقوق المواطنين السياسية (العدل والمساواة وعدم التمييز، المشاركة الانتخابية والمشاركة في الحياة العامة). | 6  | %5,45  |
| برامج خدمة الشباب وتوفير العمل لهم.   | 7  | %4,76  |
| حقوق المواطنين المدنية (حرية التعبير، العبادة، حرية الاعتقاد).  | 8  | %3,53  |
| التسامح واحترام ثقافات الآخرين ومعتقداتهم ودياناتهم.  | 9  | %3,38  |
| دور الحكومة في تشجيع الأنشطة الاقتصادية الفردية والجماعية.  | 10   | %2,92  |
| المجموع   |  | %100   |
| النسبة المئوية  |  | %100   |
|   |  | %0,53  |
|   |  | %12,60 |
|   |  | %0,38  |
|   |  | %16,91 |
|   |  | %66,87 |
|   |  | %2,30  |

تشير النتائج في الجدول (3) إلى أن كتب الدراسات الاجتماعية تضمنت الأنماط التي تحقق تربية المواطن بمكانة قانونية وقد ضمنت في مقررات الدراسات الاجتماعية بنسب متفاوتة، وكان التركيز فيها على ثلاثة أنماط هي على التوالي حقوق المواطنين الاجتماعيين (الصحة، والتعليم، والضمان الاجتماعي)، والمؤسسات الحكومية والنظام الأساسي للدولة، والقوانين المنبثقة منه، وهذه النتيجة تنسجم مع ما أشار له حسن وحوله (1995) في أن تربية المواطن بمكانة قانونية تتطلب إكساب المتعلم المعلومات التي تجعله مدرباً لحقوقه والقوانين المنظمة لحياته، وكذلك ما ذكره وبيان (1991) بشأن تربية المواطن بمكانة قانونية والتي تركز على معرفة المتعلم معلومات عن الحكومة والمنظمات المحلية.

في حين أنت النسب متقاربة في تضمين الأنماط التالية على التوالي: حقوق المواطنين الاقتصادية (العمل، وتكافؤ الفرص الاقتصادية)، جهود القيادة العمانية في الوصول بالبلاد إلى أرقى المستويات، حقوق المواطنين السياسية (العدل والمتساواة وعدم التمييز، المشاركة الانتخابية والمشاركة في الحياة العامة، برامج خدمة الشباب وتوفير العمل لهم)، ويتفق ذلك مع ما أشار إليه (الكواري، 2001) أن من مبادئ المواطن العدل والمتساواة والشوري، كما يتفق ذلك مع قوله تعالى: ﴿يَا أَيُّهَا الْأَنَاسُ إِنَّا هَبَّنَا لَكُم مِّنَ الْذَّكَرِ وَأَنَّنِي وَجَعَلْنَاكُمْ شُعُورًا وَقَبَّلَنَا لِتَعْرَفُوا إِنَّ أَكْرَمَكُمْ إِنَّ اللَّهَ أَنْتَنَكُمْ إِنَّ اللَّهَ عَلِيمٌ خَيْرٌ﴾ [الحجـرات الآية 13]، ويتفق أيضاً مع أهداف الدراسات الاجتماعية كما يرى (الطيبي، 2002) الإيمان بالجهود المبذولة لرفع مستوى المعيشة والتقارب بين المواطنين واتجاهاتهم المختلفة.

بينما انخفضت نسبة تضمين كل من حقوق المواطنين المدنية (حرية التعبير، العبادة، حرية الاعتقاد)، والتسامح واحترام ثقافات الآخرين ومعتقداتهم ودياناتهم، ودور الحكومة في تشجيع الأنشطة الاقتصادية الفردية والجماعية وقد يعزى ذلك كون هذه الموضوعات من المواضيع الحديثة أصبح ضرورة تضمينها والاهتمام بها، ويتفق ذلك مع ما أشار إليه شحاته (2008) من أهمية الاهتمام بموضوعات عالمية كحرية التعبير، والتسامح والسلام العالمي من أجل جعل الحياة على سطح كوكب الأرض وأشكال المعيشة المستدامة بين البشر والبيئة.

#### تربية المواطن بمكانة قانونية على المستوى العالمي:

جدول (4): التكرارات والنسب المئوية لأنماط تربية المواطن بمكانة قانونية على المستوى العالمي

| النسبة المئوية | النوع | شكل ورودها |      |        |       |       |             | عنوان الدرس   | الأنماط        | نسبة | تربية المواطن بمكانة قانونية على المستوى العالمي                      |  |
|----------------|-------|------------|------|--------|-------|-------|-------------|---|----------------|------|---|--|
|                |       | شكل        | نشاط | خرائط  | صورة  | فقرة  | عنوان الدرس |   |                |      |   |  |
| %32,83         | 88    | -          | 16   | -      | 4     | 65    | 3           | أسس العلاقات الدولية.   | 1              | 1    | أسس العلاقات الدولية.   |  |
| %27,98         | 75    | -          | 11   | -      | 2     | 62    | -           | مواثيق المنظمات الدولية (مثل الأمم المتحدة، اليونيسف ،اليونسكو...الخ) | 2              | 2    | مواثيق المنظمات الدولية (مثل الأمم المتحدة، اليونيسف ،اليونسكو...الخ) |  |
| %21,26         | 57    | -          | 5    | 3      | -     | 49    | -           | مضامين المعاهدات الدولية.   | 3              | 3    | مضامين المعاهدات الدولية.   |  |
| %9,32          | 25    | -          | 3    | -      | -     | 23    | -           | دور المؤتمرات البيئية في التقليل من مخاطر البيئة على كوكب الأرض.      | 4              | 4    | دور المؤتمرات البيئية في التقليل من مخاطر البيئة على كوكب الأرض.      |  |
| %6,34          | 17    | -          | -    | -      | -     | 17    | -           | مواثيق حقوق الطفل.  | 5              | 5    | مواثيق حقوق الطفل.  |  |
| %1,86          | 5     | -          | 1    | -      | -     | 4     | -           | قوانين تنظيم الحدود البرية والبحرية والجوية.                          | 6              | 6    | قوانين تنظيم الحدود البرية والبحرية والجوية.                          |  |
| 0              | 0     | -          | -    | -      | -     | -     | -           | دور المؤتمرات الدولية في حل المشكلات العالمية.                        | 7              | 7    | دور المؤتمرات الدولية في حل المشكلات العالمية.                        |  |
| 0              | 0     | -          | -    | -      | -     | -     | -           | مواثيق حقوق الإنسان   | 8              | 8    | مواثيق حقوق الإنسان   |  |
|                |       | 268        | 0    | 36     | 3     | 6     | 220         | 3   | المجموع        |      |   |  |
|                |       | %100       | 0    | %13,43 | %1,11 | %2,23 | %82,08      | %1,11   | النسبة المئوية |      |   |  |

يشير الجدول (4) إلى تضمين كتب الدراسات الاجتماعية لبعض الأنماط المتعلقة ب التربية المواطن بمكانة قانونية على المستوى العالمي في كتب الدراسات الاجتماعية فقد تم التركيز على: أسس العلاقات الدولية، مواثيق المنظمات الدولية(مثل الأمم المتحدة، اليونيسف ،اليونسكو...الخ)، مضامين المعاهدات الدولية، دور المؤتمرات البيئية في التقليل من مخاطر البيئة على كوكب الأرض، ويعزى ذلك إلى أهميةتناول مادة الدراسات الاجتماعية لهذه الموضوعات، ويتتفق هذا مع ما أشار إليه (هوك، 1979) إلى تضمين الدراسات الاجتماعية لموضوعات المنظمات الدولية، والمعاهدات الدولية. وانخفضت نسبة تضمين كل من مواثيق حقوق الطفل، قوانين تنظيم الحدود البرية والبحرية والجوية، كما يلاحظ عدم تضمن كتب الدراسات الاجتماعية على دور المؤتمرات الدولية في حل المشكلات العالمية، ومواثيق حقوق الإنسان، ويعزى ذلك إلى قلة تناول هذه الموضوعات في كتب الدراسات الاجتماعية بالرغم من الاتجاه حالياً لهذه الموضوعات من أجل خلق مواطن عالمي، ويتتفق ذلك مع ما يراه هبرمانس (Habermas,1994) من أن المواطن

العالمية تركز على حركة البشر والسلع عبر حدود الدول، وأيضاً مع ما يراه تورنر (Turner, 1993) الوارد في المعمري (2009)، الاهتمام العالمي في وقتنا الحالي بحقوق الإنسان.

#### تربية المواطن كمكانة مكتسبة على المستوى المحلي:

جدول (5): التكرارات والنسب المئوية لأنماط تربية المواطن كمكانة مكتسبة

| النسبة المئوية | النكرار | شكل ورودها |       |        |       |       |             | أنماط   | تربية المواطن كمكانة مكتسبة على المستوى المحلي |  |
|----------------|---------|------------|-------|--------|-------|-------|-------------|---|--|--|
|                |         | شكل        | نشاط  | خرائط  | صورة  | فقرة  | عنوان الدرس |   |  |  |
| %27,32         | 901     | 3          | 158   | 21     | 83    | 612   | 24          | دراسة تاريخ عمان وأبرز مراحله.                                | 1  |  |
| % 21,59        | 712     | 5          | 152   | 92     | 157   | 277   | 29          | جغرافية سلطنة عمان ومناطقها.                                  | 2  |  |
| %10,61         | 350     | 5          | 69    | 7      | 112   | 152   | 5           | الاقتصاد العماني.   | 3  |  |
| %7,12          | 235     | 1          | 43    | 4      | 67    | 116   | 4           | إنجازات الهمبة العمانية.                                      | 4  |  |
| %6,43          | 212     | -          | 36    | 9      | 110   | 55    | 2           | التراث العماني.   | 5  |  |
| %4,73          | 156     | -          | 20    | 2      | 28    | 101   | 5           | الثقافة العمانية.   | 6  |  |
| %4,18          | 138     | 1          | 35    | 6      | 23    | 70    | 3           | قضايا البيئة العمانية   | 7  |  |
| %3,95          | 132     | -          | 19    | -      | 36    | 71    | 6           | الإخلاص والأمانة في العمل من خلال استثمار الوقت أفضل استثمار. | 8  |  |
| %3,97          | 131     | -          | 36    | -      | 40    | 51    | 4           | الحفاظ على الممتلكات العامة                                   | 9  |  |
| %3,88          | 128     | -          | 40    | -      | 22    | 62    | 4           | العمل التعاوني وأهميته في تنمية المجتمع ورقمه.                | 10   |  |
| %2,36          | 78      | -          | 13    | -      | 13    | 48    | 4           | المشاركة في الأعمال التطوعية                                  | 11   |  |
| %1,78          | 59      | -          | 12    | -      | 17    | 30    | -           | المرأة العمانية والتنمية المجتمعية.                           | 12   |  |
| %1,12          | 37      | -          | 5     | -      | 22    | 7     | 3           | المشاركة في الاحتفال المناسبات الوطنية العمانية.              | 13   |  |
| %0,84          | 28      | -          | 6     | -      | 3     | 19    | -           | الحوار الفعال ودوره في حل المشكلات العامة.                    | 14   |  |
| %100           |         | 3297       | 15    | 644    | 141   | 733   | 1617        | 93  | المجموع  |  |
| %100           |         |            | %0,44 | %19,75 | %4,22 | 22,27 | 50,47       | %2,81   | النسبة المئوية                                 |  |

تشير النتائج في الجدول (5) إلى كتب الدراسات الاجتماعية قد تضمنت جميع أنماط تربية المواطن كمكانة مكتسبة على المستوى المحلي ولكن بنسبة متفاوتة، فقد حظيت بعض الأنماط بنسبة تضمين أكبر مقارنة بباقي الأنماط وهي: دراسة تاريخ عمان وأبرز مراحله، وجغرافية سلطنة عمان ومناطقها، وربما يعزى ذلك إلى حرص النظام التربوي في السلطنة على تعزيز قيم الانتساع للأرض، والثقافة، والتاريخ لدى الطلاب والذي أكدت عليه أهداف وثيقة مناهج الدراسات الاجتماعية للصفوف (3-12) (فلسفة وأهداف التربية، 2009)، وكذلك تدعم ما أشار له الغبيسي (2001) من أن دور الدراسات الاجتماعية يتمثل في تعزيز الولاء من خلال تعليم الطلاب تاريخ بلدتهم وجغرافيته.

يبينما تقاربت نسب تضمين الأنماط التالية على التوالي: الاقتصاد العماني، الثقافة العمانية، قضايا البيئة العمانية، الإخلاص والأمانة في العمل من خلال استثمار الوقت أفضل استثمار، الحفاظ على الممتلكات العامة، العمل التعاوني، وتحترام الملكية العامة (فلسفة أهداف التربية، 2009)، في حين انخفضت نسبة تضمين كل من الأنماط التالية: المشاركة في الأعمال التطوعية، المرأة العمانية والتنمية المجتمعية، المشاركة في الاحتفالات المناسبات الوطنية، الحوار الفعال في حل المشكلات العامة، وربما يعزى ذلك إلى قلة الموضوعات التي تناولت هذه الأنماط في كتب الدراسات الاجتماعية.

## تربية المواطن مكانته مكتسبة على المستوى العالمي:

جدول (6): التكرارات والنسب المئوية لأنماط تربية المواطن مكانته مكتسبة على المستوى العالمي

| النسبة المئوية | النكرار | شكل ورودها |        |       |        |        |       |   | الأنماط | المستوى العالمي |
|----------------|---------|------------|--------|-------|--------|--------|-------|---|---------|-----------------|
|                |         | شكل        | نشاط   | خرائط | صورة   | فقرة   | عنوان | الدرس   |         |                 |
| %26,72         | 993     | 8          | 191    | 16    | 112    | 642    | 24    | الاطلاع على تاريخ الشعوب الأخرى وموروثاتها.                   | 1       |                 |
| %21,82         | 811     | 35         | 160    | 112   | 92     | 375    | 37    | معرفة جغرافية دول العالم.                                     | 2       |                 |
| %11,65         | 433     | 3          | 87     | 15    | 18     | 301    | 9     | التبادل الحضاري بين الشعوب.                                   | 3       |                 |
| %8,04          | 299     | 6          | 39     | 3     | 36     | 199    | 16    | أهمية التنمية المستدامة.                                      | 4       |                 |
| %7,66          | 285     | -          | 29     | -     | 18     | 207    | 4     | تنوع الثقافى.   | 5       |                 |
| %7,53          | 280     | 8          | 42     | 5     | 23     | 191    | 11    | المشكلات السكانية في العالم.                                  | 6       |                 |
| %6,88          | 256     | 9          | 32     | 1     | 49     | 158    | 7     | التعرف على الانجازات العلمية العالمية في مختلف المجالات.      | 7       |                 |
| %5,48          | 204     | -          | 31     | -     | 40     | 122    | 11    | احترام البيئة وضرورة التعاون من أجل التقليل من الإضرار بها.   | 8       |                 |
| %2,09          | 78      | -          | 12     | -     | 3      | 61     | 2     | أهمية الحوار في حل المشكلات العالمية.                         | 9       |                 |
| %1,13          | 42      | -          | 4      | 1     | 9      | 28     | -     | تقدير دور الشخصيات التي ساهمت في التطور في العالم.            | 10      |                 |
| %0,75          | 28      | -          | 1      | -     | 1      | 26     | -     | دور المنظمات العالمية في العناية بشؤون البيئة وحقوق الإنسان.  | 11      |                 |
| %0,16          | 6       | -          | -      | -     | 3      | 3      | -     | منظمات المجتمع المدني ودورها في مساعدة الآخرين في كوكب الأرض. | 12      |                 |
| %0,02          | 1       | -          | -      | -     | -      | 1      | -     | أهمية العدالة الاجتماعية.                                     | 13      |                 |
| %100           | 3716    | 69         | 628    | 153   | 404    | 2314   | 110   | المجموع   |         |                 |
|                | %100    | %1,85      | %16,89 | %4,11 | %10,87 | %62,27 | %3,25 | النسبة المئوية  |         |                 |

تشير النتائج في الجدول (6) إلى تضمن كتب الدراسات الاجتماعية لجميع أنماط تربية المواطن مكانته مكتسبة على المستوى العالمي وبنسب متفاوتة، احتلت فيها بعض الأنماط على النصيب الأكبر من التضمين وهي على التوالي: الاطلاع على تاريخ الشعوب الأخرى وموروثاتها، معرفة جغرافية دول العالم، التبادل الحضاري بين الشعوب، وهذا النتيجة ربما تعزى إلى اهتمام مناهج الدراسات الاجتماعية بتربية الطالب ليكون قادرًا على الاندماج مع الشعوب الأخرى من خلال معرفته بمواعيقها وتاريخها وثقافتها، فالواقع المعاصر يتطلب من الأفراد إدراك أهمية الاعتماد المتباين بين الشعوب والحضارات وهذا يتفق مع ما أشار له (Graves,2002) في ضرورة إكساب المتعلمين حقيقة أن لا يمكن لأي بلد في هذا العالم أن يعيش بمعزل عن الآخرين، وكذلك ما أشار له (Abdullahi,2007) حول الارتباط الوثيق بين مناطق العالم المختلفة وبالتالي إدراك الجهود الدولية المبذولة للحد من المخاطر التي تهدد العالم، وتعزز الإحساس بالمسؤولية تجاه كافة قضاياها. وهذا النتيجة تدعم ما أشار له كير (Kerr,1999) إن على الإنسان إدراك الأحداث العالمية وما يتمضمض عن هذه الأحداث من آثار اقتصادية واجتماعية وسياسية على دولته.

في حين نلاحظ تقارب النسب بين الأنماط التالية على التوالي: أهمية التنمية المستدامة، المشكلات السكانية في العالم، التعرف على الانجازات العلمية العالمية في مختلف المجالات، احترام البيئة وضرورة التعاون من أجل التقليل من الإضرار بها، وربما تعزى هذه النتيجة إلى اهتمام المناهج بتنمية وعي الطالب بالقضايا العالمية والتي أصبحت تشكل خطراً على البشرية ويطلب التعامل معها جهود جبارة تحتاج لتكامل الجميع وهذا ما أشار له (Krain and Lantis,2006) أن دور التربية يعد رئيسيًا من خلال ما تتيحه من فرص لتعريف مجالات النجاح والفشل في التجارب العالمية لمواجهة هذه القضايا ومعرفة مسبباتها ونتائجها وما تبذل في سبيلها من جهود. كما أن اهتمام المناهج بهذه المجالات يعكس توجهات السلطنة الرسمية وهذا ما انبع في خطاب صاحب الجلالة السلطان قابوس حفظه الله ورعاه في 4 نوفمبر 2002م بمناسبة الانعقاد السنوي لمجلس مجلس عمان "إن معالم سياستنا الخارجية معلومة للجميع فنحن دائمًا إلى جانب الحق والعدالة والصدقة والسلام وندعو إلى التعايش السلمي بين الأمم وإلى التفاهم بين الحضارات وإلى

استئصال أسباب الكراهية والضغينة التي تتولد في نفوس من يعانون من الظلم وعدم المساواة ففي ذلك الخير كل البشريّة جموعه" (جريدة عمان، 2007).

في حين نلاحظ انخفاض نسبة تضمين كل من: أهمية الحوار في حل المشكلات العالمية، وتقدير دور الشخصيات التي ساهمت في التطور في العالم، ودور المنظمات العالمية في العناية بشؤون البيئة وحقوق الإنسان، ومنظمات المجتمع المدني ودورها في مساعدة الآخرين في كوكب الأرض، وأهمية العدالة الاجتماعية، على التوالي، وقد يعزى ذلك إلى قلةتناول هذه الموضوعات في كتب الدراسات الاجتماعية في سلطنة عمان، كما يعزى ذلك إلى كونها من الموضوعات التي تم التركيز عليها حديثاً وذلك من أجل خلق مواطن عالمي، ويتفق مع ما أشار إليه (العمري، 2009)، إن من أبرز التطورات التي أعطت حضوراً للمواطنة العالمية هو تزايد قوة خطاب حقوق الإنسان، واتساع نطاق تأثير المشكلات البيئية، وتزايد دور المجتمع المدني وتأثيره على مستوى العالم.

النتائج المتعلقة بالإجابة عن السؤال الثالث ونصه: ما درجة اختلاف نسب تضمن أنماط تربية المواطن في كتب الدراسات الاجتماعية بين الصنوف؟

**جدول(7): التكرارات والنسب المئوية لتضمين أتماطر تربية المواطننة كمكانة قانونية ومكانة مكتسبة وفقاً لكل صفات من الصنفوف**

يشير الجدول (7) إلى تضمن جميع الصنوف الدراسية من الصف (3-12) لجميع أنماط تربية المواطنة بشكل متفاوت وفقاً للمرحلة التعليمية والصفوف، فقد حظيت كتب مرحلة التعليم الأساسي بنسبه من التضمين بلغت (60.43%) مقارنة (39.57%) للتعليم ما بعد الأساسي، بالرغم من وجود (15) كتاباً في مرحلة التعليم الأساسي، ووجود (5) كتب في مرحلة التعليم ما بعد الأساسي، مما يعكس يتضح كثافة موضوعات تربية المواطنة في مرحلة التعليم ما بعد الأساسي، وقد يعزى ذلك إلى تخصيص كتب دراسية تضم وحدات دراسية تتحدث عن أنماط تربية المواطنة، مثل مادة هذا وطنى في السيرة الحضارية لعمان في الصف الحادى عشر، وهذا وطنى في العراقة والمجد للصف الثانى عشر، إذ تم تناول عدداً كبيراً من الموضوعات التي تتحدث عن تاريخ عمان وأبرز مراحله، وعن أهمية الموقع الجغرافي للسلطنة، والترااث والثقافة العمانية، والتبادل الحضاري بين الشعوب، كما تم تخصيص كتاب العالم من حولي للصف الثاني عشر الذي تناول عدد من المواضيع العالمية، كقضايا البيئة العالمية والمحلية، والترااث العالمي، والاتصال وال الحوار بين الشعوب، وأيضاً مادة الجغرافيا الاقتصادية للصف الحادى عشر التي تناولت عدد من المواضيع التي تهتم بالتنمية المستدامة محلياً وعالمياً، والعلاقات التجارية بين الشعوب قديماً وحديثاً، أما بالنسبة للصنوف في مرحلة التعليم الأساسي فقد تم تناول موضوعات تربية المواطنة كمدخل اندماجي في كتاب الدراسات الاجتماعية، ويتفق ذلك مع دراسة (يعي، 1420)، التي عرضت التجربة финلندية في عرض موضوعات المواطنة كمنهج مستقل ومنهج شامل، ووضع مادة تحت مسمى التربية الوطنية، ودراسة (مرسي، 1998)، التي عرضت التجربة الصينية في تدريس المواطنة، وذلك بوضع منهج مستقل في مراحل التعليم العام، وتضمين موضوعاتها في معظم المواد الدراسية.

توصيات الدراسة:

في ضوء ما أسفرت عنه نتائج الدراسة، يمكن اقتراح عدد من التوصيات التي قد تفيد المختصين في مجال تطوير مناهج الدراسات الاجتماعية، وهي

أولاً: تطور مناهج الدراسات الاجتماعية:

- الإفادة من قائمة أنماط تربية المواطن التي توصلت إليها الدراسة، عند تطوير مناهج الدراسات الاجتماعية في سلطنة عمان.

- ضرورة تناول موضوعات عن تربية المواطن بمكانة مكتسبة وقانونية بصورة أكثر تعمقاً، إذ تم تناول معظمها على شكل فقرات تم دمجها في موضوعات مختلفة.
- ضرورة تناول موضوعات تربية المواطن بمحتواها في كتب الدراسات الاجتماعية بشكل يتناسب مع المستويات العمرية عبر الصنوف الدراسية.
- الاهتمام بعرض موضوعات تربية المواطن بمكانة مكتسبة وقانونية على شكل صور وأشكال وأنشطة، لما لها من دور في ترسیخ المعلومة في أذهان المتعلمين بشكل أكبر.

#### ثانياً: بعد المحلي في مجال تربية المواطن:

- ضرورة التوازن في تناول مجالات تربية المواطن بمكانة مكتسبة على المستوى المحلي، لما لها جمعها من دور في تنمية المواطن المحلية لدى المتعلم، كالاهتمام بدور المرأة العمانية والتنمية المجتمعية، والمشاركة في الأعمال التطوعية، والحوار الفعال في حل المشكلات العامة.

#### ثالثاً: بعد العالمي في مجال تربية المواطن:

- ضرورة التركيز على أنماط تربية المواطن بمكانة قانونية على المستوى العالمي، وذلك لأهميته في تلقي المتعلم عدد من المعلومات والمعرف عن المنظمات العالمية ودورها في حل المشكلات العالمية، ومواقف حقوق الإنسان والطفل.

#### مقترنات الدراسة:

من خلال النتائج التي تم التوصل إليها، تفتح الباحثة القيام بالدراسات الآتية:

- مستوى الوعي بأنماط تربية المواطن بمكانة قانونية ومكتسبة لدى مشرفي وملئي الدراسات الاجتماعية بسلطنة عمان.
- مستوى الوعي بأنماط تربية المواطن بمكانة قانونية لدى طلاب مرحلة التعليم ما بعد الأساسي بسلطنة عمان.
- مستوى الوعي بأنماط تربية المواطن بمكانة مكتسبة لدى طلاب مرحلة التعليم الأساسي (الحلقة الثانية) بسلطنة عمان.
- فاعلية برنامج مقترن لتنمية أنماط تربية المواطن بمكانة قانونية ومكتسبة لدى ملئي الدراسات الاجتماعية بسلطنة عمان.

#### المراجع:

- أحمد، محمود جابر حسن. (2008). استخدام إستراتيجية الأدوار في تدريس الدراسات الاجتماعية لتنمية ثقافة المواطن لدى تلاميذ المرحلة الابتدائية "رؤية تربوية"، ورقة عمل قدمت في المؤتمر العلمي الأول: تربية المواطن ومناهج الدراسات الاجتماعية في جامعة عين شمس، 19-20 يونيو.
- بدوي، عبدالرؤوف محمد. (2004). وعي الطالب الجامعية ببعض قيم حقوق الإنسان، دراسة ميدانية. مجلة كلية التربية: جامعة طنطا، (23).
- جريدة عمان. (2007). حوار جلالة السلطان قابوس مع مشايخ المنطقة الشرقية في سيف اليحمدي. العدد(9400) 2007/3/26.
- الجمل، علي أحمد. (2008). تصور مقترن للمناهج التاريخ من الروضة إلى الصف السادس الإبتدائي في ضوء معايير مقترنة وأشاره في تنمية الوعي للأبعاد الذاتية الثقافية لدى تلاميذ الصف الرابع الإبتدائي. المؤتمر الأول تربية المواطن ومناهج الدراسات الاجتماعية، الجمعية المصرية للدراسات الاجتماعية في الفترة من 19-20 يوليو 2008، جامعة عين شمس.
- الحبيب، فهد إبراهيم. (2005). تربية المواطن: الاتجاهات المعاصرة في تربية المواطن. <http://www.informatics.gov.sa/ebook/dr.alhabib.doc>
- حزين، محمد عبد المجيد. (1994). القيم الموجبة نحو البيئة في كتب الجغرافيا بالمرحلة الثانوية العامة بجمهورية مصر العربية: دراسة تحليلية تطبيقية، دراسات تربوية: 197-163.
- حسن، فاطمة عبد القادر، وحواله، سهير محمد أحمد. (1995). الثقافة القانونية للمواطن المصري في عالم سريع التغير- دراسة ميدانية. مجلة العلوم التربوية، معهد الدراسات والبحوث التربوية: (1).
- حامد، حسين محمد رمضان. (2004). تقويم منهج الدراسات الاجتماعية بالصف الثالث الإعدادي في ضوء مفهومي المواطن والعالمية. رسالة ماجستير غير منشورة، كلية التربية، جامعة الأزهر.
- الخلوي، محمد علي. (1980). قاموس التربية. دار العلم للملائين.
- الرحبي، خزينة بنت مسلم. (2009). مدى تضمن كتب الدراسات الاجتماعية للصفوف (3-12) في سلطنة عمان لمفاهيم حقوق الإنسان. رسالة ماجستير غير منشورة، جامعة السلطان قابوس، سلطنة عمان.
- رضوان، أبو الفتوح و مبارك، فتحي يوسف. (1995). المواد الاجتماعية في التعليم العام، أهدافها ، مناهجها ، طرق تدريسيها . دار المعارف.
- ريان، فكري حسن. (1999). التدريس، أنسسه، أساليبه - تقويم نتائجه - تطبيقاته. دار الكتب.
- الزدجالي، مف محمد. (2001). القيم الالازمة لكتاب التربية الوطنية في المرحلة الإعدادية بسلطنة عمان ومدى تضمنها في هذه الكتب من وجهة نظر معلمي الدراسات الاجتماعية. رسالة ماجستير غير منشورة، جامعة السلطان قابوس، سلطنة عمان.
- السکران، محمد (1989). أساليب تدريس الاجتماعيات. دار الشروق.

- السويدى، جمال سند. (2001). نحو إستراتيجية وطنية لتنمية قيم المواطنة والانتماء. ورقة مقدمة لندوة "التربية وبناء المواطنة"، كلية التربية، جامعة البحرين، 29-30 سبتمبر.
- شحاته، حسن. (2008). نحو عالم أكثر عدلاً وسلاماً. ورقة عمل قدمت في المؤتمر العلمي الأول: تربية المواطنة ومناهج الدراسات الاجتماعية 19-20 يونيو 2008 ، جامعة عين شمس.
- شحاته، حسن. (2007). تصميم المناهج وقيم التقدم في العالم العربي. الدار المصرية اللبنانية.
- شلبي، أحمد إبراهيم. (2008). تصور متغير لمناهج الجغرافيا من الروضحة حتى نهاية الصف الثالث الابتدائي في ضوء معايير مقتربة لتنمية المواطنة لدى طلاب الصف الثالث الابتدائي. ورقة عمل قدمت في المؤتمر العلمي الأول: تربية المواطنة ومناهج الدراسات الاجتماعية جامعة عين شمس، 19-20 يونيو.
- الشنودي، حسن سيف. (2007). تقويم كتب الدراسات الاجتماعية بالصفوف (5-10) بسلطنة عمان في ضوء خصائص المواطنة في عصر العولمة. رسالة ماجستير غير منشورة، جامعة السلطان قابوس، سلطنة عمان.
- الصبيح، عبدالله بن ناصر(2005). المواطنة كما يتصورها طلاب المرحلة الثانوية في المملكة العربية السعودية وعلاقة ذلك ببعض المؤسسات الاجتماعية، بحث مقدم إلى اللقاء الثالث عشر لقادة العمل التربويين المنعقدة في منطقة الباحة بالمملكة العربية السعودية، في محرم 1426.
- طععنة، رشدي أحمد. (2004). تحليل المحتوى في العلوم الإنسانية: مفهومه -أسسه- استخداماته. دار الفكر العربي.
- طه، أمانى محمد. (2006). برنامج قائم على الأنشطة في الدراسات الاجتماعية لتنمية تربية المواطنة لدى تلاميذ المرحلة الإعدادية. رسالة دكتوراه ، كلية التربية ، جامعة عين شمس ، مصر.
- الطيطري، محمد حمد. (2002). الدراسات الاجتماعية: طبيعتها، أهدافها، طرائق تدريسها. دار ميسرة.
- العامري، يوسف. (2006). مدى تضمن كتب الدراسات الاجتماعية في الصحف (5-10) بسلطنة عمان لمفاهيم تربية التسامح. رسالة ماجستير غير منشورة، جامعة السلطان قابوس، سلطنة عمان.
- عبد الرحمن، محمد خليفة. (2008). فاعلية استخدام المنظم التمهيدي في الدراسات الاجتماعية في تنمية مفاهيم المواطنة والوعي السياسي لدى تلاميذ الصف الثالث الإعدادي المعاقين سمعياً. المؤتمر الأول تربية المواطنة ومناهج الدراسات الاجتماعية، الجمعية المصرية للدراسات الاجتماعية في الفترة من 19-20 يوليو 2008، جامعة عين شمس.
- العبد، عاطف عدلي وعزبي، وزيكي أحمد. (1993). الأسلوب الإحصائي واستخداماته في بحوث الرأي العام والإعلام. دار الفكر العربي.
- عيادات، ذوقان. (2006). البحث العلمي: مفهومه -أدواته- أساليبه. مكتبة الشقرى.
- عثمان، عبد الغني الدibe. (2008). الثقافة القانونية في منهج التربية الوطنية بالمرحلة الثانوية "دراسة تقويمية". المؤتمر الأول تربية المواطنة ومناهج الدراسات الاجتماعية، الجمعية المصرية للدراسات الاجتماعية في الفترة من 19-20 يوليو 2008، جامعة عين شمس.
- عریق، سامي وآخرون. (1987). مناهج البحث العلمي وأساليبه. دار مجلاوي للنشر والتوزيع.
- عطوي، جودت عزت. (2007). أساليب البحث العلمي- مفاهيمه- أدواته- طرقه الإحصائية. دار الثقافة.
- العكش، فوزي عبدالله. (1995). البحث العلمي المناهج والإجراءات. دار المناهج.
- علي، خديجة. (1995). نظرية في النواحي البيئية المتعلقة بالمواطنة في المنهج الدراسي بالكويت. مجلة الكويت: (12)، 45-56.
- الغبيسي، محمد إسماعيل. (2001). تدريس الدراسات الاجتماعية تخطيطه وتنفيذ وتقديره وتقويم عائد التعليمي. مكتبة الفلاح.
- غيث، محمد عاطف. (1995). قاموس علم الاجتماع. دار المعرفة الجامعية.
- فريحة، نمر. (2006). التربية الوطنية منهجها وطرائق تدريسها. كتاب دورية رسالة التربية، سلطنة عمان: وزارة التربية والتعليم.
- القصراوي، بركات فوزي. (2005). ثقافة التسامح في المناهج الفلسطينية. دراسة تحليلية منشورة، مجلة التسامح: العدد 11: مركز رام الله لدراسات حقوق الإنسان، رام الله، فلسطين.
- الكواري، علي خليفه. (2001). مفهوم المواطنة في الدولة الديمقراطية. المستقبل العربي، س، 3، عدد (264) ، مركز دراسات الوحدة العربية.
- لطفي، يحيى محمد. (1989). تقويم منهج التاريخ في المرحلة الثانوية في ضوء فكرة المواطنة، والقومية، والتفاهم العالمي. رسالة دكتوراه غير منشورة، كلية التربية: جامعة عين شمس، مصر.
- مجمع اللغة العربية. (2003). المعجم الوجيز. وزارة التربية التعليم.
- مجمع اللغة العربية. (2003). المعجم الوجيز. وزارة التربية التعليم.
- المحروقي، ماجد بن ناصر بن خلفان. (2004). حقوق الطفل في كتب الدراسات الاجتماعية بمراحل التعليم الأساسي بسلطنة عمان: دراسة تحليلية. رسالة ماجستير غير منشورة، جامعة السلطان قابوس، سلطنة عمان.

- محمد، عاشر محمد. (1993). فعالية استخدام بعض استراتيجيات التجارب في إكساب تلاميذ الصف الثالث الثانوي المفاهيم الفلسفية. رسالة ماجستير، كلية التربية: جامعة الإسكندرية.
- المديريّة العامة للمناهج. (2007). وثيقة مناهج الدراسات الاجتماعية للصفوف (3-12). وثيقة غير منشورة، سلطنة عمان: وزارة التربية والتعليم.
- مرسي، محمد متير. (1992). التربية المقارنة بين الأصول النظرية والتجارب العلمية. دار عالم الكتب.
- مصطفى، علاء الدين عزت. (2004). التنشئة الاجتماعية في مناهج الدراسات الاجتماعية بالحلقة الثانية من التعليم الأساسي. رسالة ماجستير غير منشورة، جامعة المنوفية، مصر.
- معبد، علي كمال علي و زراع، أحمد زراع. (2008). فاعلية وحدة مقترحة في الدراسات الاجتماعية في ضوء التعديلات الدستورية على تنمية مفهوم المواطنة لدى تلاميذ المرحلة الإعدادية. ورقة عمل قدمت في المؤتمر العلمي الأول: تربية المواطنة ومناهج الدراسات الاجتماعية يونيو 2008 ، جامعة عين شمس .
- العمري، خوله راشد. (2009). صورة المرأة كتب الدراسات الاجتماعية للصفوف (5-10) من التعليم الأساسي في سلطنة عمان. رسالة ماجستير غير منشورة، جامعة السلطان قابوس، سلطنة عمان.
- العمري، سيف بن ناصر بن علي. (2002). تقويم مقررات التربية الوطنية بالمرحلة الإعدادية في سلطنة عمان في ضوء خصائص المواطنة. رسالة ماجستير غير منشورة، جامعة السلطان قابوس، سلطنة عمان.
- العمري، سيف بن ناصر بن علي. (2006). الاتجاهات المعاصرة في تربية المواطنة: طريق المدرسة في إعداد مواطنين لا رعایا. مجلة الجمعية التربوية للدراسات الاجتماعية: جامعة عین شمس، (6)، 135-98.
- العمري، سيف بن ناصر بن علي. (2006). تربية المواطنة: توجهات وتجارب عالمية في إعداد المواطن الصالح. مكتبة الجبل الوعاد .
- العمري، سيف بن ناصر بن علي. (2008). المواطنة رواية عمانية. مؤسسة عمان للصحافة والإعلان والنشر.
- العمري، سيف بن ناصر بن علي. (2009). تربية المواطنة في الدراسات الاجتماعية: نحو توزان بين تربية "أنا" وتربية "نحن". ورقة قدمت في مشغل "معلمي الدراسات الاجتماعية والمهارات الحياتية" في المدارس الخاصة في سلطنة عمان، الأربعاء 18 نوفمبر.
- ملحم، سامي محمد. (2002). مناهج البحث في التربية وعلم النفس. دار المسيرة.
- أبو النوار، محمد عبد التواب. (2008). التنشئة الاجتماعية ودورها في إكساب قيم المواطنة ومهاراتها. المؤتمر الأول تربية المواطنة ومناهج الدراسات الاجتماعية، الجمعية المصرية للدراسات الاجتماعية في الفترة من 19-20 يوليو 2008، جامعة عین شمس.
- أبو الهوى وأخرون. (2008). ثقافة المواطنة الحلقة الضعف في تدريس الدراسات الاجتماعية بالتعليم العام. ورقة عمل قدمت في المؤتمر العلمي الأول: تربية المواطنة ومناهج الدراسات الاجتماعية 19-20 يونيو 2008، جامعة عین شمس.
- هوك، جلين. (1979). اليابان اتصنع سياسية تعليمية للسلام أم لا؟. ترجمة درية الكرار، اليونسكو. مجلة مستقبل التربية: 2.
- وزارة التربية التعليم. (2003). دليل عمل مدارس التعليم الأساسي. المطبع العماني.
- وزارة التربية والتعليم. (2007). المواطنة في المناهج العمانية. رسالة التربية: (15). سلطنة عمان.
- وزارة التربية والتعليم. (2009). فلسفة وأهداف التربية في سلطنة عمان. منشورات وزارة التربية والتعليم.
- يحيى، حسن عادل. (1420هـ). مفاهيم التربية الوطنية الواردة في كتب اللغة العربية والممواد الاجتماعية والتربية الوطنية في الصنوف العليا من المرحلة الابتدائية. دراسة مقدمة للجمعية السعودية للعلوم التربوية النفسية.
- يوسف، أحمد. (2008). المواطنة ضمن تحقيق الديمقراطية. المؤتمر الأول تربية المواطنة ومناهج الدراسات الاجتماعية، الجمعية المصرية للدراسات الاجتماعية، جامعة عین شمس.

Abdullahi, I. (2007) Internationalization of LIS education in Europe and North America. *LIS Education in Europe and North America*, 108(1/2) 7 – 24. <https://doi.org/10.1108/03074800710722144>

Al-Maamari, S. (2009). *Citizenship education in Initial Teacher Education in the Sultanate of Oman: an exploratory study of the perceptions of student teachers of social studies and their tutors*. (Unpublished, PhD thesis), Faculty of Education, the University of Glasgow, Scotland.

Dean, B. (2005). Citizenship education in Pakistani Schools: Problems and possibilities. *International Journal of Citizenship and Teacher Education*, 1(2), 35-55.

Dimmock, C. & Walker, A. (2000). Developing comparative and international educational leadership and management: a cross-cultural mode. *School Leadership & Management*, 20 (2), 143 – 160. <https://doi.org/10.1080/13632430050011399>

Dinkelman, T. (1999). *Conceptions of democratic citizenship in pre-service social studies teacher education: a case study*. Paper Presented at the Annual Meeting of the American Educational Research Association, Montreal, Quebec, Canada, April 19-23, ED 444970.

- Encyclopedia Britannica. (1992). *The Encyclopedia Britannica*. Vol. 32, 15<sup>th</sup> ed.
- Faulks, K. (2000). *Citizenship*. London: Routledge.
- Graves, J. (2002). Developing a global dimension in the curriculum. *The Curriculum Journal*, 13 (3), 303 -311. <https://doi.org/10.1080/095851702200014682>
- Greenberg, D. (1989). Reforming History Curricula: Some Thoughts on Democracy and Western Civilization. *OAH Magazine of History*, 4(1), 5-8. <https://doi.org/10.1093/maghis/4.1.5>
- Gunsteren, H. (1994). *Four conceptions of citizenship*, In Steenbergen, B (eds). *The Condition of Citizenship*. London: Sage Publications.
- Habermas, J. (1994). *Citizenship and National Identity*, In Steenbergen, B (eds). *The Condition of Citizenship*. London: Sage Publications.
- Heater, D. (1999). *What is citizenship?*. Cambridge: Polity Press.
- Held, D. (1991). *Between State and Civil Society: Citizenship*, In Andrews, G. (eds). *Citizenship*. London: Lawrence and Wishart Limited.
- Kerr, D. (1999). Changing the Political Culture; The Advisory Group on Education for Citizenship and the Teaching of Democracy in School. *Oxford Review of Education*, 25 (1/2), 275-284. <https://doi.org/10.1080/030549899104251>
- Krain, M. & Lantis, J. (2006). Building knowledge? Evaluating the effectiveness of the global problems summit simulation. *International Studies Perspectives*, 7(4), 395 – 407. <https://doi.org/10.1111/j.1528-3585.2006.00261.x>
- Lister, R. (1997). Educating beyond the nation. *International Review on Education*, 41 (1-2), 109-118. <https://doi.org/10.1007/bf01099294>
- Lister, R. (2003). *Feminist theory: practice of citizenship*. Paper Presented at the Annual Conference of the DVPW (German Political Science Association), Mainz, September, <http://www.dvpw.de/data/doc/ad-hocCitizen.pdf>.
- Michael, B., Adeyemi, K., & Boikhutso, M. (2003). Teaching and learning of citizenship education at the Junior Secondary level in Botswana. *Pastoral Care in Education*, 21(2), 35-40. <https://doi.org/10.1111/1468-0122.00260>
- Miller, D. (2000). *Citizenship and national identity*. Malden, Mass.; Oxford: Polity Press.
- Morey, A. (2000). Changing higher education for a global and multicultural world. *Higher Education in Europe*, 25 (1), 25 – 39. <https://doi.org/10.1080/03797720050002170>
- Nakayama, S. (1989). A Citizenship for the 21 st Century, the Role of Social Studies. *A View from Japan, Social Education*, 53 (3), 156-159.
- Oldfield, A. (1990). *Citizenship and Community: Civic republicanism and the modern world*. London: Routledge.
- Patrick, R. (1988). *History Teaching Nationhood and State*. London.
- Perczynski, P. (1999). Citizenship and associative democracy, A paper presented at European Consortium of Political Research. *Annual Joint Sessions, Mannheim*, Germany, 26-31 March.
- Plant, R. (2003). Citizenship and social security. *Fiscal Studies*, 24 (2), 153-166, <http://www.blackwell-synergy.com/doi/pdf/10.1111/j.1475-5890.2003.tb00081.x>
- Print, M. (2000). Civics and values in the Asia-Pacific region. *Asia Pacific Journal of Education*, 20 (1), 7-20. <https://doi.org/10.1080/0218879000200102>
- Saunders, P. (1993). *Citizenship in a liberal society*, In Turner, B.(eds). *Citizenship and social theory*, London: SAGE Publications Ltd.
- Schugurensky, D& Myers, J. (2003). *Learning to teach citizenship: A lifelong learning approach*. [http://educ.queensu.ca/publications/volume4/schugurensky\\_myers.pdf#search=a%20study%20on%20secondary%20school%20citizenship%20learning](http://educ.queensu.ca/publications/volume4/schugurensky_myers.pdf#search=a%20study%20on%20secondary%20school%20citizenship%20learning)
- Sim, J. (2005). Citizenship education and social studies in Singapore: A national Agenda. *International Journal of Citizenship and Teacher Education*, 1 (1), 58-73.
- Thaijinda, W. (1989). An identification of a citizenship for the 21 st century the role of social studies: A view from Jamaica. *social education*, 53(4).
- Thompson, J. (1988). *The Citizenship for the 21<sup>st</sup> Century the Role of Social Studies: A View from Jamaica*, Social Education, 53(4).

# الذكاء الجسدي الحركي لدى طلبة كلية علوم الرياضة في جامعة مؤتة

## Bodily Kinesthetic Intelligence among Students of the Faculty of Sports Sciences at Mu'tah University

عنود الحجوج، نسيبة العمريين  
Anoud Al-Hjouj, Nuseibah Omamiryyin

---

**Accepted**  
قبول البحث  
2023/1/9

**Revised**  
مراجعة البحث  
2022 /12/20

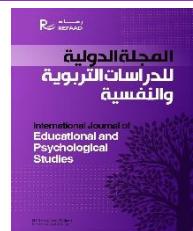
**Received**  
استلام البحث  
2022 /11/27

DOI: <https://doi.org/10.31559/EPS2023.12.3.6>

---



This file is licensed under a [Creative Commons Attribution 4.0 International](#)



## الذكاء الجسми الحركي لدى طلبة كلية علوم الرياضة في جامعة مؤتة

### Bodily Kinesthetic Intelligence among Students of the Faculty of Sports Sciences at Mu'tah University

عنود الحجوج<sup>1</sup>, نسيبة العمريين<sup>2</sup>

Anoud Al-Hjouj<sup>1</sup>, Nuseibah Omamiryin<sup>2</sup>

<sup>2,1</sup> وزارة التربية والتعليم، ماجستير المناهج وأساليب التدريس العامة- جامعة مؤتة- الأردن

<sup>1,2</sup> Ministry of Education, Master of General Curricula and Techniques of Teaching, Mu'tah University, Jordan

<sup>1</sup> anoodhjouj@gmail.com

#### الملخص:

هدفت الدراسة التعرف إلى الذكاء الحركي الجسمي لدى طلبة كلية علوم الرياضة في جامعة مؤتة، حيث تكونت عينة الدراسة من (201) طالباً وطالبة تم اختيارهم بالطريقة العشوائية البسيطة من طلبة كلية علوم الرياضة في جامعة مؤتة، المسجلين على الفصل الأول من العام الدراسي 2022/2023، ولغرض تحقيق أهداف الدراسة استخدمت الدراسة المنهج الوصفي المسمى ملائمة طبيعة الدراسة، ولتحقيق أهداف البحث تم تطوير مقاييس الذكاء الحركي الجسمي وقد تم وقد توصلت الدراسة إلى أن مستوى الذكاء الحركي الجسمي لدى طلبة كلية علوم الرياضة في جامعة مؤتة جاء متراجعاً، كما اظهرت النتائج وجود فرق ذو دلالة إحصائية في مستوى الذكاء الحركي الجسمي تعزى لمتغير الجنس لصالح الذكور، وتعزى لمتغير السنة الدراسية لصالح السنة الدراسية (ثالثة)، بينما لم يكن هناك فروق ذات دلالة إحصائية تعزى لمتغير التقدير الجامعي، وقد أوصت بعدها توصيات أهمها ضرورة قيام كلية علوم الرياضية بإجراء دورات تدريبية تسهم في المحافظة على مستوى الذكاء الحركي الجسمي لدى طلبة كلية علوم الرياضة.

**الكلمات المفتاحية:** الذكاء الجسми الحركي؛ طلبة؛ الرياضة؛ جامعة مؤتة.

#### Abstract:

This study aimed at identifying the bodily kinesthetic intelligence among the students of the Faculty of Sports Sciences at Mu'tah University. The study sample consisted of (201) male and female students who were selected by the simple random way from the students of the Faculty of Sports Sciences at Mu'tah University, who are enrolled in the first semester of the academic year (2022/2023). In order to achieve the study objectives, the study used the descriptive survey approach due to its compatibility to the study nature. The researchers used the scale of bodily kinesthetic intelligence developed by Ali Khalaf. The results revealed that the level of bodily kinesthetic intelligence among the students of the Faculty of Sports Sciences at Mu'tah University was high. The results revealed that there are statistically significant differences in the level of bodily kinesthetic intelligence attributed to the variable of gender in favor of males and to the variable of academic year in favor of the third academic year. The results revealed that there are no statistically significant differences attributed to the variable of university estimation. Based on the results, the study recommended the necessity of urging the staff of the Faculty of Sports Sciences to hold training courses that contribute to retaining the level of bodily kinesthetic intelligence among the students of sports sciences.

**Keywords:** Bodily Kinesthetic Intelligence; Students; Sport; Mu'tah University.

**المقدمة:**

يمتاز الوقت الحالي بالثورة المعرفية والمعلوماتية في شتى الميادين والتي أحدثت انفجاراً معرفياً شمل جميع القطاعات بما فيها التعليم مما يرتب على المعلم أعباء كبيرة لإعداد جيل قادر على التعامل مع المعارف الجديدة كالعلوم والذكاءات والانفجار المعرفي.

قد أنعم الله على الإنسان بنعمة العقل التي تميزه عن سائر المخلوقات، وعليه فإن الفرد يتميز بصفة الذكاء هذا المفهوم الذي لاق اهتماماً كبيراً في ميدان التربية وعلم النفس في التعليم لدى الطلبة وبسبب ارتباطه بالتحصيل والتفوق، فالذكاء هبة من الله يفتح أبواباً في فهم وحل المشكلات التي تواجه الفرد على الصعيد التعليمي والاجتماعي (عبد الحميد، 2003).

ويجب الاقتناع بأن الطلبة يختلفون فيما بينهم في النواحي العقلية والجسمية والمعرفية، وأيضاً في قدرات الذكاء بسبب الخبرات والعوامل الوراثية (فيصل ومهدى، 2020).

ومن هنا ظهرت نظرية الذكاءات المتعددة للعالم جاردنر والتي رفض فيها فكرة الذكاء الواحد لدى الفرد وأن كل فرد لديه كل أنواع الذكاءات وظهرت نظرية الذكاءات عام 1987 بكتاب أطر العقل وكانت تحتوي على ستة ذكاءات ومن هذه الذكاءات الذكاء الجسدي الحركي ويتميز به الطلبة ذو الميول الرياضي والمهتمين بالرياضية (عبد الحميد، 2003).

وعرف الذكاء الرياضي أنه مجموعة من القدرات التي يمتلكها الرياضي في مجالات مختلفة وتكون عبارة عن قدرات مستقلة عن بعضها البعض وأيضاً يمكن تعريفه أنه ذكاء جسدي حركي وهو أكثر أنواع الذكاء الذي اختلف عليه العلماء ويعرف بأنه قدرة الرياضيين على التحكم بنشاط أجسامهم وحركاتهم بشكل جيد وبعد هذا النوع من الذكاء مهارة ممارسة الرياضيون والأشخاص المميزون بأجسامهم الرياضية (عباس، 2015).

الرياضة هي عبارة مجده جسدي عادي أو مهارة تمارس بموجب قواعد متفق عليها بهدف الترفية أو المنافسة أو التميز أو تطوير المهارات أو تقوية الثقة بالنفس أو الجسد (عبد الوهاب، 1995).

لاتحتاج الرياضة إلى وقت طويل وساعات بل القليل من الحركة اليومية في قاعة التمارين الرياضية وأثبتت الدراسات الحديثة أن الرياضة البدنية تفيد الجسم كثيراً وتقلل من نسبة الإصابة من السكري والتحكم بنسبة السكر بالدم والتقليل من الإصابة بأمراض القلب والشرايين والكوليستروл والمحافظة على الوزن والنوم بشكل أفضل والتحكم أفضل بالضغوطات والتوتر (<https://ar.wikipedia.org/wiki>).

هناك العديد من الألعاب في العالم وأخرى جديدة تتبع باستمرار، ومنها: كما وردت لدى (كماش، 2012).

- بناء الأجسام
- رفع الأثقال
- كرة السلة
- كرة القدم
- كرة القدم الأمريكية
- رجبي
- الكرة الحديدية الحرة والمقيدة
- الغولف
- اليوغا
- القفز الطويل
- القفز العالي
- سباق الحواجز
- السباحة
- رمي القرص .

ولدت فكرة التدريس في التربية الرياضية في الولايات المتحدة الأمريكية في أواخر الخمسينيات حيث أخذ (موستان) الفكرة ونشرها في كتاب تدريس التربية الرياضية وأخذ يعمل على تطويرها والأسس التي بنيت عليها (الداودي، 2012).

**مشكلة الدراسة:**

ركزت الأبحاث بشكل عام عن الذكاء الواحد وقد تغيرت النظرة إليه من كونه واحد إلى متعدد ومن هنا ظهر مفهوم الذكاءات المتعددة وظهور مفهوم الذكاء الجسدي الحركي ويوضح أن نجاح الطالب في تعلم المهارات الرياضية وتقاضها، ولا يعتمد على قدرات الفرد الذهنية (العقلية) ولكن ما يمتلكه الفرد من القدرات الجسمية الحركية، لذا يجب تغيير نظرة الطلبة وعدم تجاهل القدرات الجسمية الحركية والتركيز على العقلية، ولأن الذكاء الجسدي الحركي أحد الذكاءات التي حددها جاردنر في نظريته حيث أشار إلى قدرة الفرد على التأثر بين العقل والجسد من جهة، وتتأثر أعضاء جسمه مع

بعضها من جهة أخرى، أي أن النشاط الجسدي لا يعمّل بمعلم عن النشاط العقلي، ومن هنا تشكلت الرغبة لدى الباحثان بدراسة هذه المشكلة والتي تمثلت في الإجابة عن الأسئلة الآتية:

- ما مستوى الذكاء الجسدي الحركي لدى طلبة كلية علوم الرياضة في جامعة مؤتة؟
- هل يوجد فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى ( $\alpha=0.05$ ) في مستوى الذكاء الجسدي الحركي لدى طلبة كلية علوم الرياضة تعزى لمتغيرات (النوع الاجتماعي، والسنّة الدراسية، والتقدير الجامعي)؟

#### أهداف الدراسة:

- استخدام مقياس الذكاء الجسدي الحركي لدى طلبة كلية علوم الرياضة في جامعة مؤتة.
- التعرّف إلى مستوى الذكاء الجسدي الحركي لدى طلبة كلية علوم الرياضة في جامعة مؤتة.
- التعرّف إلى الفروق في مستوى الذكاء الجسدي الحركي لدى طلبة كلية علوم الرياضة في جامعة مؤتة حسب متغيرات (النوع الاجتماعي، والسنّة الدراسية، والتقدير الجامعي).

#### أهمية الدراسة:

تحدد أهمية الدراسة في جانبيْن أساسين، هما:

##### الأهمية النظرية وتمثل في:

- أهمية موضوع الذكاء الجسدي الحركي، والذي يأخذ مكاناً مُهماً في الأبحاث في مجال تعليم علوم الرياضة.
- أهمية أساليب التدريس الحديثة التي لاتزال تحتل المرتبة الأولى ضمن اهتمامات الباحثين في مجال تطوير التعليم، وما زالت أساليب التدريس تعتبر اللبنة الأساسية لإنجاز الموقف التربوي.
- تزويد المكتبات التربوية بالمزيد من الدراسات والبحوث المتعلقة بالذكاء الجسدي الحركي، والذكاءات المتعددة، في مجال الرياضة.

##### الأهمية التطبيقية وتمثل في:

- تناولها لموضوع الذكاءات المتعددة (الذكاء الجسدي الحركي) والذي يعتبر من المواضيع الحديثة والمفيدة لتحسين مستوى العملية التعليمية.
- قد تُسهم الدراسة في توجيه معلمي الرياضة لاستخدام الأساليب الحديثة في مادة الرياضة واستخدام مقياس الذكاء في تدريس الرياضة.
- الاستفادة من الدورات والورش التي تقيمها كلية علوم الرياضة.

وأيضاً تكمّن أهمية الدراسة أنها تسعى إلى الإسهام في تحسين وتطوير مخرجات العملية التعليمية التعلمية ومواكبة التطورات في مجال التعليم والتعلم، وكذلك في أساليب تدريس الرياضة، والعمل على تنمية الذكاءات لدى طلبة كلية علوم الرياضة، مما يسهم في انتقال أثر التعلم في المواقف التعليمية المختلفة.

وتعد هذه الدراسة من الدراسات القليلة حسب علم الباحثان التي تطرقـت إلى الذكاء الجسدي الحركي لدى طلبة كلية علوم الرياضة في جامعة مؤتة، وتكمـن أهمية الدراسة في أنها تشجع الطالبة على تعلم المهارات الحركية والتحكم بالجسم أثناء أداء المـهارات المختلفة وهذا يؤدي إلى الارتفاع بالمستوى الجسدي الحركي للطلبة الذين هم في المستقبل معلمين ومدرسين.

#### حدود الدراسة:

- الحدود المكانية: تم تطبيق هذه الدراسة على طلبة كلية علوم الرياضة في جامعة مؤتة.
- الحدود الزمانية: تم تطبيق هذه الدراسة في الفصل الدراسي الأول من العام الدراسي 2023/2022.
- الحدود البشرية: طلبة كلية علوم الرياضة في جامعة مؤتة.
- الحدود الموضوعية: مقياس بناء الذكاء الجسدي الحركي.

#### مصطلحات الدراسة:

- **الذكاء الجسدي الحركي اصطلاحاً:** قدرة عقلية عامة، تعتبر الوظيفة الأساسية للذهن أو العقل، وتتدخل في كافة الأنشطة العقلية أو الذهنية بدرجات متفاوتة (فيصل ومهدي، 2020).
- **علوم الرياضة:** هو العلم الذي يدرس صحة الإنسان بعمل الجسم أثناء ممارسة الرياضة، وكيف الرياضة والنشاط البدني تعزيز الصحة والأداء من الخلية إلى الجسم كله (<https://ar.wikipedia.org/wiki/>).

## الإطار النظري والدراسات السابقة:

تناولت العديد من النظريات مسألة الذكاء، كنظرية بياجية والنظرية السيكومترية، تتفق هذه النظريات على أن الذكاء بنية متكاملة والأداء في مهمة ما والتي كانت تتركز على الجانب الخارجي، وقد قام جاردنر بإعادة النظر جنديًا فيما يتعلق بالذكاء وأثاره على العملية التعليمية التعلمية وتقدم بنظرية جديدة عن الذكاءات المتعددة في كتابه "الاطر العقلية" رافضًا فكرة الذكاء الواحد ومؤكداً على وجود العديد من القدرات العقلية المستقلة، وتنطلق النظرية من مسلمة أن كل الأطفال يولدون ولديهم كفاءات ذهنية متعددة منها الضعيف ومنها القوي، ومن شأن التربية الفعالة أن تبني لدى المتعلم الكفاءات الضعيفة وتزيد من قوة الكفاءات القوية (أوباري، 2014).

هناك عدة أساس يمكن اختصارها في النقاط الآتية:

- الذكاء مجموعة متعددة قابلة للنمو والتتطور.
- يتوفّر لدى كل شخص تكوين متفرد من الذكاءات المتعددة المتّنوّعة.
- تختلف الذكاءات من فرد إلى آخر.
- يمكن تنمية الذكاءات المتعددة.
- يمكن تحديد وقياس الذكاءات المتعددة، والقدرات المعرفية العقلية التي تقف وراء كل نوع.

هناك عدة أنواع للذكاءات المتعددة منها: الذكاء اللغوي، الموسيقي، التفاعلي، البصري، الذاتي، المنطقي الرياضي، الطبيعي، الذكاء الجسدي الحركي (أوباري، 2014).

الذكاء الجسدي الحركي يعد أصحاب هذا الذكاء يميلون لاستعمال الجسم لحل المشكلات، والقيام ببعض الأفعال، والتعبير عن الأفكار والأحساس. إن المتعلمين الذين يتمتعون بهذه القدرة يتتفوقون في الأنشطة البدنية، وفي التنسيق بين المرئي والحركي، وعندهم ميل للحركة وليس الأشياء. يتميز بهذه القدرة الجسمية الحركية الفائقة، الممثلون والرياضيون والجراحون والمقلدون والموسيقيون والراقصون. وأيضاً يساعد لاعبي الألعاب الرياضية على تطوير اللاعبين كما يساعد المدرب في بناء أو إعطاء التمارين المناسبة لرفع مستوى الذكاء الجسدي الحركي بين لاعبهم (كزار، 2020).

**طرق التدريس بالذكاء الجسدي:** كما وردت لدى (فيصل ومهدى، 2020).

هناك عدد من أدوات التدريس في نظرية الذكاءات المتعددة التي تتبع المدارس التقليدية التي تتبع طريقة المحاضرة أو الشرح كصيغة لتعلم الذكاء الجسدي حركة إبداعية أو أنشطة تربية رياضية أو تمرينات استرخاء جسمى مثل حركات الجسم لإظهار حركة الحروف مثل الحروف الساكنة والمنحرفة، اليدان على التفكير أو اليدان على الأنشطة من كل الأنواع مثل استخدام الأصابع في العد، زيارات ميدانية مثل القيام بالرحلات إلى الأماكن التاريخية.

**دور المعلم في الذكاءات المتعددة:** كما وردت لدى (فيصل ومهدى، 2020)

الكشف عن القدرات والمواهب ونقاط الضعف والقوة لدى المتعلمين، ومعرفة أسلوب تعلم المتعلم، اختيار الاستراتيجية المناسبة في تنمية الذكاءات، اختيار الأنشطة المناسبة وأساليب تقويم مناسبة لكل ذكاء.

أجرى فيصل، ومهدى (2020) دراسة هدفت عن الذكاء الجسدي الحركي وعلاقة بعض المهارات الأساسية في كرة اليد لدى اللاعبين المشاركين في الرياضة المدرسية. كونت عينة الدراسة من (23) تلميذ مشارك في البطولة لفرق لمتوسطات دائرة مسكنية ولاية أم البوقي. حيث استخدم المنهج الوصفي ولتحقيق أهداف الدراسة تم استخدام مقياس الذكاء الجسدي الحركي، الاختبارات الم Mayer. وتوصلت النتائج إلى أنه توجد علاقة ارتباطية موجبة بين الذكاء الجسدي الحركي وبعض المهارات الأساسية في كرة اليد لدى اللاعبين المشاركين في الرياضة المدرسية، وتوجد علاقة طردية موجبة بين الذكاء الجسدي الحركي ومهارة التمرير والإستقبال لدى اللاعبين المشاركين في الرياضة المدرسية، وتوجد علاقة طردية موجبة بين الذكاء الجسدي الحركي ومهارة التنظيم لدى اللاعبين المشاركين في الرياضة المدرسية، وتوجد علاقة طردية موجبة بين الذكاء الجسدي الحركي ومهارة دقة التصويب لدى اللاعبين المشاركين في الرياضة المدرسية.

وأجرى خلف (2016): دراسة هدفت إلى التعرف على الذكاء الحركي الجسدي لدى طلبة كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة وتحدد البحث بطلبة الكلية، اعتمدت الدراسة المنهج الوصفي وقد نم تطبيق المقياس على عينة البحث التي اختبرت بالطريقة العشوائية وتكونت من (115) طالب وطالبة تم اختيارهم من مجتمع البحث الأصلي، وتم تحليل البيانات بالاستعانة ببرنامج (SPSS) واستخراج الثبات بطريقة (ألفا كرونباخ للاتساق الداخلي) وتم استخدام عدد من الوسائل الإحصائية المناسبة، وقد تم التوصل إلى أن طلبة كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة يملكون الذكاء الحركي الجسدي.

وقام ناصر وعباس(2015): دراسة هدفت لقياس مستوى الذكاء الجسدي الحركي ومعرفة درجة علاقته ببعض المهارات الأساسية بكل الصلة للاعبين، استخدمت الدراسة المنهج الوصفي بأسلوب العلاقات الارتباطية لبيانها لطبيعة المشكلة، وتم اختيار عينة البحث بالطريقة العمدية

المقصودة وكان عددها (15) لاعب من منتخب تربية دينالي لفاعلية كرة السلة وكانت أعمارهم (16-18) سنة، وتضمنت إجراءات البحث استخدام مقياس للذكاء الجسدي الحركي وكذلك اختبارات المهارات قيد البحث. وتم التوصل إلى وجود علاقة ارتباط معنوية بين الذكاء الجسدي الحركي ومهارات المراولة -طبطبة - التصويب.

#### التعقيب على الدراسات السابقة:

يتضح من الدراسات السابقة أنها تناولت الذكاء الجسدي الحركي ومنها دراسة خلف (2016) ودراسة ناصر وعباس (2015) ودراسة فيصل ومهدى (2020) وهذه الدراسات جميعها في التربية الرياضية والذكاء الجسدي الحركي لكنها تختلف بنوع الرياضة يد وسلة وتميزت هذه الدراسة عن الدراسات السابقة أنها دراسة تناولت الذكاء الجسدي الحركي لدى طلبة كلية علوم الرياضة بشكل عام حيث لم تعاير الباحثان -في حدود علمهما- على دراسات مشابهة لها.

#### منهجية الدراسة وإجراءاتها:

##### منهج الدراسة:

من أجل تحقيق أهداف الدراسة تم استخدام المنهج الوصفي المسيحي الذي يهدف إلى وصف الظاهرة المدروسة من خلال التعرف على مستوى الذكاء الجسدي الحركي لدى طلبة كلية علوم الرياضة في جامعة مؤتة.

##### مجتمع الدراسة:

تكون مجتمع الدراسة من جميع طلبة كلية علوم الرياضة في جامعة مؤتة للعام الدراسي (2022/2023) والبالغ عددهم (1379) طالباً وطالبة حسب إحصائيات وحدة القبول والتسجيل في جامعة مؤتة.

##### عينة الدراسة:

تكونت عينة الدراسة من (210) طالباً وطالبة من كلية علوم الرياضة في جامعة مؤتة، تم اختيارهم بالطريقة العشوائية البسيطة، حيث تم توزيع (225) استبيانات، استرجع منها (215)، وبعد إدخال البيانات تم استبعاد (5) استبيانات غير صالحات للتحليل، وهذا تكونت عينة الدراسة النهائية من (210) طالباً وطالبة، ويبين الجدول (1) توزيع أفراد عينة الدراسة حسب متغيرات الدراسة ونسبة أفراد العينة حسب كل متغير للعدد الإجمالي للعينة.

جدول (1): توزيع أفراد عينة الدراسة حسب متغيرات الدراسة

| المتغير         | الفئة       | العدد | النسبة المئوية |
|-----------------|-------------|-------|----------------|
| النوع الاجتماعي | ذكر         | 115   | %54.8          |
|                 | أنثى        | 95    | %45.2          |
| السنة الدراسية  | أولى        | 32    | %15.2          |
|                 | ثانية       | 55    | %26.2          |
|                 | ثالثة       | 63    | %30.0          |
|                 | رابعة فأكثر | 60    | %28.6          |
| التقدير الجامعي | ممتاز       | 52    | %24.8          |
|                 | جيد جداً    | 49    | %23.3          |
|                 | جيد         | 66    | %31.4          |
|                 | مقبول       | 43    | %20.5          |
| الكلي           |             | 210   | %100.0         |

##### أدوات الدراسة:

لتحقيق أهداف الدراسة تم تطوير المقياس بالإطلاع على الأطر النظرية التي تناولت أساليب الذكاء الجسدي الحركي، إذ تكون المقياس بصورته الأولية من (12) فقرة لقياس مستوى الذكاء الجسدي الحركي لدى طلبة كلية علوم الرياضة في جامعة مؤتة، قبل التأكد من صدقه وثباته، وقد تدرجت الإجابة عن كل فقرة من فقرات المقياس وفق سلم ليكرت الخامس، وذلك وفق الترتيب الآتي: (دائماً، غالباً، أحياناً، نادراً، أبداً) ويأخذ الدرجات التالية (5, 4, 3, 2, 1) على الترتيب.

##### صدق المحتوى:

للحصول على صدق المحتوى لمقياس الذكاء الجسدي الحركي لدى طلبة كلية علوم الرياضة في جامعة مؤتة تم عرض المقياس على (5) من المحكمين المختصين من أعضاء هيئة التدريس في الجامعات الأردنية في تخصصات العلوم الرياضية، والمناهج والتدريس، وعلم النفس، من ذوي الخبرة والكفاءة

للوقوف على قدرتها على تحقيق الغاية المرجوة منها، وللتتأكد من وضوح وسلامة صياغة الفقرات وصلاحيتها لقياس ما صممت لقياسه، وإجراء أي تعديل من حذف أو إضافة أو إعادة صياغة للفقرات ومناسبتها للموضوع.  
وبناء على تعديلات المحكمين على فقرات أداة الدراسة بنسبة موافقة (80%) من المحكمين، اعتبرت مؤشرًا على صدق الفقرات، وتم الأخذ بمحاذطات المحكمين وإجراء التعديلات المطلوبة والمناسبة؛ حيث لم يتم حذف أي فقرة، وجرى تعديل صياغة بعض الفقرات، واستقر المقياس بصورةنهائية على (12) فقرة.

#### صدق البناء (الاتساق الداخلي):

تم التحقق من تجانس المقياس داخليًا باستخدام طريقة البناء الداخلي وهي إحدى طرق صدق التكوين (Construct Validity)، بإيجاد معامل ارتباط كل فقرة من فقرات المقياس مع البعد والدرجة الكلية له، والجدول رقم (2) توضح نتائج ذلك.

جدول (2): معامل ارتباط الفقرات مع الدرجة الكلية لمقياس الذكاء الجسدي الحركي

| معامل الارتباط | رقم الفقرة | معامل الارتباط | رقم الفقرة | معامل الارتباط | رقم الفقرة |
|----------------|------------|----------------|------------|----------------|------------|
| **0.645        | 9          | *0.421         | 5          | **0.531        | 1          |
| **0.778        | 10         | *0.419         | 6          | **0.628        | 2          |
| **0.755        | 11         | **0.627        | 7          | **0.636        | 3          |
| *0.477         | 12         | **0.577        | 8          | *0.399         | 4          |

\* دالة إحصائية عند مستوى دلالة ( $\alpha=0.05$ ) \*\* دالة إحصائية عند مستوى دلالة ( $\alpha=0.01$ )

يُظهر الجدول (2) أن جميع معاملات الارتباط لفقرات مقياس الذكاء الجسدي الحركي مع الدرجة الكلية كانت دالة إحصائية عند مستوى دلالة ( $\alpha=0.05$ )؛ مما يدل على صدق البناء الداخلي للمقياس ويزيد من مستوى الصدق بنتائجها.

#### ثبات المقياس:

تم التتحقق من ثبات المقياس بتطبيقه على عينة استطلاعية بلغت (25) من داخل مجتمع الدراسة ومن خارج عينتها، ثم إعادة تطبيق المقياس مرة أخرى على العينة الاستطلاعية وفارق زمني بلغ (15) يومًا، وذلك بهدف حساب ثبات الاستقرار، حيث بلغ (0.79)، وتم التتحقق من ثبات الاتساق الداخلي باستخدام معادلة كرونباخ ألفا، وبلغ (0.86)، وتعد هذه النسبة مقبولة للبحث العلمي.

تصحيح مقياس الذكاء الجسدي الحركي: تكونت المقياس من (12) فقرة، أمام كل فقرة مقياس متدرج من خمس درجات حسب تدرج ليكرت الخامس يعكس درجة موافقة المستجيب على الفقرة، وتم إعطاء (دانئما) خمس درجات، وإعطاء (غالبًا) أربع درجات، وإعطاء (أحياناً) ثلاثة درجات، وإعطاء (نادرًا) درجتين، وإعطاء (أبدًا) درجة واحدة، وتم اعتماد المعيار التالي في الحكم على مستوى أساليب المعاملة الوالدية:  
معايير الحكم على المتوسطات الحسابية:

1.00-2.33 بدرجة منخفضة

2.34-3.67 بدرجة متوسطة

3.68-5.00 بدرجة مرتفعة

وتم اعتماد هذا التقدير من خلال تقسيم الدرجة العظمى (5) على ثلاث فئات متساوية ضمن المدى (1-5)، وفقًا للمعادلة الآتية: القيمة العليا لبيان الإجابة في أداة الدراسة - القيمة الدنيا لبيان الإجابة في أداة الدراسة مقسمة على عدد المستويات الثلاثة:(مرتفعة، ومتوسطة، وانخفاض)

هي كالتالي:

$$\frac{N-1}{3} = \frac{5-1}{3} = 1.33$$

#### المعالجات الإحصائية:

للإجابة عن أسئلة الدراسة تم حساب المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية، كما تم استخدام تحليل التباين الثلاثي.

#### عرض نتائج الدراسة ومناقشتها:

النتائج المتعلقة بالسؤال الأول: ما مستوى الذكاء الجسدي الحركي لدى طلبة كلية علوم الرياضة في جامعة مؤتة؟  
للإجابة عن السؤال تم حساب المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لمستوى الذكاء الجسدي الحركي لدى طلبة كلية علوم الرياضة في جامعة مؤتة كما موضح بجدول (3).

جدول (3): المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لمستوى الذكاء الجسدي الحركي لدى طلبة كلية علوم الرياضة في جامعة مؤتة مرتبة تنازلياً

| الرقم | الترتيب | الفقرة  | المتوسط الحسابي | الانحراف المعياري | المستوى |
|-------|---------|---|-----------------|-------------------|---------|
| 1     | 4       | قدرتني على التحكم في جسمي أثناء تعلم المهارات الحركية   | 4.02            | 1.13              | مرتفع   |
| 2     | 2       | اجد ان الدروس العملية في كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة اسهل من الدروس النظرية                | 3.98            | 1.13              | مرتفع   |
| 3     | 12      | امتنع بالقدرة على تغيير الاتجاه الحركي لجسمي أثناء الاداء الخاطئ للمهارات الرياضية لتجنب الاصادبة | 3.93            | 1.04              | مرتفع   |
| 4     | 1       | افكر بشكل افضل عند تعلم المهارات الحركية مقارنة بتعلم المهارات الفكريّة                           | 3.88            | 1.12              | مرتفع   |
| 5     | 6       | امتنع بالقدرة على ضبط ايقاع الحركة أثناء اداء النشاطات الرياضية                                   | 3.83            | 1.11              | مرتفع   |
| 6     | 11      | قدرتني على تعلم واداء معظم المهارات في الالعاب الرياضية المختلفة بيسراً وسهولة                    | 3.76            | 0.97              | مرتفع   |
| 6     | 8       | اجيد ممارسة الرياضة وعضلاتي متناسقة   | 3.76            | 1.04              | مرتفع   |
| 7     | 3       | امتنع بتوافق حركي علي أثناء اداء المهارات المختلفة  | 3.74            | 1.09              | مرتفع   |
| 8     | 9       | اجد سهولة في معرفة المسارات الحركية الصحيحة أثناء اداء المهارات                                   | 3.68            | 1.05              | مرتفع   |
| 9     | 7       | ارغب في قضاة وقت فراغي في ممارسة عمل حركي في الهواءطلق  | 3.52            | 1.05              | متوسط   |
| 10    | 10      | اجيد الالعاب الرياضية التي تحتاج الى تأثير الحركي   | 3.48            | 0.96              | متوسط   |
| 11    | 5       | اجيد استخدام يدي وتسهيلي بعض الالعاب الرياضية مثل الفنون القتالية                                 | 3.26            | 1.09              | متوسط   |
|       |         | المتوسط الحسابي الكلي للذكاء الجسدي الحركي  | 3.75            | 0.58              | مرتفع   |

يتبيّن من الجدول(3) أن مستوى الذكاء الجسدي الحركي لدى طلبة كلية علوم الرياضة في جامعة مؤتة جاء مرتفعاً، وبمتوسط حسابي بلغ (3.75)، وانحراف معياري (0.58)، وحصلت فقرات مقياس الذكاء الجسدي الحركي لدى طلبة كلية علوم الرياضة على مستويات تراوحت بين المرتفع والمتوسط، وتراوح المتوسط الحسابي لجميع الفقرات بين (3.26-4.02)، وجاءت الفقرة رقم (4) والتي نصّها (قدرتني على التحكم في جسمي أثناء تعلم المهارات الحركي) بالمرتبة الأولى بمتوسط حسابي بلغ (4.02) وانحراف معياري (1.13)، بينما جاءت الفقرة رقم (5) والتي نصّها (أجيد استخدام يدي وتسهيلي بعض الالعاب الرياضية مثل الفنون القتالية) بالمرتبة الأخيرة بمتوسط حسابي بلغ (3.26) وانحراف معياري (1.09).

وتتفق نتيجة هذه الدراسة مع نتيجة دراسة (خلف، 2016) التي أظهرت أن طلبة كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة يمتلكون الذكاء الحركي الجسدي، ويمكن أن تعزى هذه الدراسة إلى أهمية الذكاء الجسدي الحركي ودوره في تنشيط المانعة الجسمية لطلبة علوم الرياضية، كما يمكن أن يعزى ارتفاع مستوى الذكاء الجسدي الحركي لدى أفراد عينة الدراسة إلى أنهم من طلبة كلية علوم الرياضة الذين تلقوا المهارات والتدريبات الازمة خلال فترة دراستهم والتي ساهمت في ارتفاع مستوى الذكاء الجسدي الحركي لديهم؛ حيث أن الرياضة تحتاج إلى القليل من الحركة اليومية في قاعة التمارين الرياضية وأثبتت الدراسات الحديثة أن الرياضة البدنية تفيد الجسم كثيراً وتقلل من نسبة الإصابة من السكري والتتحكم بنسبة السكر بالدم والتقليل من الإصابة بأمراض القلب والشرايين والكوليسترول والمحافظة على الوزن والنوم بشكل أفضل والتتحكم أفضل بالضغوطات والتوتر.

**النتائج المتعلقة بالسؤال الثاني: هل يوجد فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى ( $\alpha=0.05$ ) في مستوى الذكاء الجسدي الحركي لدى طلبة كلية علوم الرياضة تعزيز لمتغيرات (النوع الاجتماعي، والسننة الدراسية، والتقدير الجامعي)؟**

تم استخدام تحليل التباين الثلاثي، حيث تم أولاً حساب المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لمستوى الذكاء الجسدي الحركي لدى طلبة كلية علوم الرياضة حسب متغيرات (النوع الاجتماعي، والسننة الدراسية، والتقدير الجامعي)، والجدول (4) يبيّن ذلك:

جدول (4): المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لمستوى الذكاء الجسدي الحركي لدى طلبة كلية علوم الرياضة حسب متغيرات (النوع الاجتماعي، والسننة الدراسية، والتقدير الجامعي)

| المتغير         | الفئة       | العدد | المتوسط الحسابي | الانحراف المعياري |
|-----------------|-------------|-------|-----------------|-------------------|
| النوع الاجتماعي | ذكر         | 115   | 3.87            | 0.58              |
|                 | أنثى        | 95    | 3.60            | 0.55              |
| السنة الدراسية  | أولى        | 32    | 3.57            | 0.40              |
|                 | ثانية       | 55    | 3.75            | 0.55              |
|                 | ثالثة       | 63    | 4.03            | 0.45              |
| التقدير الجامعي | رابعة فاکثر | 60    | 3.81            | 0.75              |
|                 | مممتاز      | 52    | 3.77            | 0.64              |
|                 | جيد جداً    | 49    | 3.78            | 0.57              |
|                 | جيد         | 66    | 3.74            | 0.53              |
|                 | مقبول       | 43    | 3.72            | 0.62              |

يظهر من الجدول(4) وجود فروق ظاهرية في المتواسطات الحسابية والانحرافات المعيارية في مستوى الذكاء الجسدي الحركي لدى طلبة كلية علوم الرياضة حسب متغيرات (النوع الاجتماعي، والسنة الدراسية، والتقدير الجامعي)، ولبيان دلالة الفروق الإحصائية بين المتواسطات تم استخدام تحليل التباين الثلاثي كما هو مبين في الجدول (5).

جدول(5): تحليل التباين الثلاثي لأثر متغيرات (النوع الاجتماعي، والسنة الدراسية، والتقدير الجامعي) على مستوى الذكاء الجسدي الحركي لدى طلبة كلية علوم الرياضة

| مصدر التباين    | الكتابي  | الكتي المصحح | مجموع المربعات | درجات الحرارة | متواسط المربعات | قيمة "ف" | الدلالة الإحصائية |
|-----------------|----------|--------------|----------------|---------------|-----------------|----------|-------------------|
| النوع الاجتماعي |          |              | 2.424          | 1             | 2.424           | 7.750    | *0.006            |
| السنة الدراسية  |          |              | 3.563          | 3             | 1.188           | 3.798    | *0.011            |
| التقدير الجامعي |          |              | 0.361          | 3             | 0.120           | 0.384    | 0.764             |
| الخطأ           |          |              | 61.609         | 197           | 0.313           |          |                   |
| الكتي           | 2958.090 | 205          |                |               |                 |          |                   |
| الكتي المصحح    | 69.024   | 204          |                |               |                 |          |                   |

#### أولاً: النتائج المتعلقة بمتغير الجنس

تشير النتائج الواردة في الجدول (5) وجود فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى ( $\alpha=0.05$ ) تعزى لأثر متغير (الجنس) على مستوى الذكاء الجسدي الحركي لدى طلبة كلية علوم الرياضة، وبعد الرجوع للمتواسطات الحسابية والانحرافات المعيارية تبين أن الفرق لصالح الذكور، ويمكن أن تعزى هذه النتيجة إلى أن البنية الجسمية للذكور أقوى من البنية الجسمية للإناث، كما أن الذكور يتدرّبون بشكل أكثر على ممارسة الرياضية وإتقانها منذ الصغر مما ساهم بظهور فروق ذات دلالة إحصائية لصالح الذكور.

#### ثانياً: النتائج المتعلقة بمتغير السنة الدراسية

تشير النتائج الواردة في الجدول (5) وجود فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى ( $\alpha=0.05$ ) تعزى لأثر متغير (السنة الدراسية) على مستوى الذكاء الجسدي الحركي لدى طلبة كلية علوم الرياضة، ولمعرفة اتجاه الفروق تم استخدام اختبار شافيه للمقارنات البعدية والجدول(6) يبين ذلك:

جدول(6): نتائج اختبار شافيه للمقارنات البعدية لاتجاه الفروق في مستوى الذكاء الجسدي الحركي لدى طلبة كلية علوم الرياضة حسب متغير السنة الدراسية

| الدرجة (س)  | الدرجة (ص)  | فروق المتواسطات | الدلالة |
|-------------|-------------|-----------------|---------|
| أولى        | ثانية       | 0.2786          | 0.187   |
| ثالثة       | ثالثة       | **0.4599        | 0.003   |
| رابعة فأكثر | رابعة فأكثر | 0.2231          | 0.347   |
| ثانية       | ثالثة       | 0.18112         | 0.405   |
| رابعة فأكثر | رابعة فأكثر | 0.0556          | 0.966   |
| ثالثة       | رابعة فأكثر | 0.2368          | 0.142   |

يتبيّن من الجدول (6) أن هناك فروقاً بين متواسطات استجابات أفراد عينة الدراسة من فئة السنة الدراسية (أولى) وفئة السنة الدراسية (ثانية)، ولصالح المتوسط الحسابي الأعلى وهم فئات السنة الدراسية (ثالثة)، ويمكن أن تعزى هذه النتيجة إلى أن طلبة السنة الأولى هم طلبة جدد لم يتلقوا التدريبات اللازمة لتقوية الذكاء الجسدي الحركي لديهم كما هو الحال في السنوات الدراسية الأخرى، وبالتالي لم تكن المهارات لديهم كما هي الحال عند طلبة السنة الثالثة الذي كان مستوى ذكائهم الجسدي الحركي أفضل.

#### ثالثاً: النتائج المتعلقة بمتغير التقدير الجامعي

تشير النتائج الواردة في الجدول (5) عدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى ( $\alpha=0.05$ ) تعزى لأثر متغير (التقدير الجامعي) على مستوى الذكاء الجسدي الحركي لدى طلبة كلية علوم الرياضة، ويمكن أن تعزى هذه النتيجة إلى أن الذكاء الجسدي الحركي من أنواع الذكاءات التي لا تعتمد على التحصيل الدراسي وإنما تعتمد على القدرات والمهارات الجسمية والعقلية التي يمتلكها الفرد وبالتالي لم يكن هناك فروق في مستوى الذكاء الجسدي الحركي يعزى لمتغير التقدير الجامعي.

#### الوصيات:

في ضوء النتائج توصي الدراسة بما يلي:

- دعوة كلية علوم الرياضية لإجراء دورات تدريبية تساهم في المحافظة على مستوى الذكاء الجسدي الحركي لطلابات كلية علوم الرياضة.
- عقد ورشات تعليمية تبين الأطر النظرية والعلمية للذكاء الرياضي والجسدي لما له من أهمية تعود على الطلبة.
- إجراء دراسات أخرى تقارن بين الذكاء الجسدي الحركي وأنواع الذكاءات الأخرى لدى طلبة كلية علوم الرياضة.

**المراجع:**

- أوباري، حسين. (2014). نظرية الذكاءات المتعددة وتقنيات التعليم. <https://www.new-educ.com/les-tices-au>
- جابر، عبد الحميد. (2003). الذكاءات المتعددة والفهم. دار الفكر العربي.
- خلف، علي. (2016). الذكاء الجسدي لدى كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة-جامعة بغداد، بغداد، العراق.
- الداودي، تامر. (2012). التأهيل الرياضي تعريف وأهمية وأسس ومراحل العناصر الطبيعية وأهميتها في التأهيل نماذج لبعض العلاج الحركي ووسائل التأهيل الأخرى. رسالة ماجستير، جامعة حلوان، مصر.
- عباس، إيمان. (2015). اختبارات الذكاء. مكتبة المجتمع العربي للنشر والتوزيع.
- عبد الوهاب، فاروق. (1995). الرياضة صحة ولباقة بدنية. دار الشروق.
- فيصل بودبوس، مهدي فرجي. (2020). الذكاء الجسدي الحركي وعلاقته ببعض المهارات الأساسية في كرة اليد لدى اللاعبين المشاركون في الرياضة المدرسية. رسالة ماجستير، جامعة العربي بن مهدي أم البوابي، الجزائر.
- كزار، مهند. (2020). الذكاء الجسدي الحركي والذكاء المنطقي الرياضي. <https://www.researchgate.net/publication/>
- كماش، يوسف. (2012). مقدمة في بيولوجيا الرياضة. دار زهران.
- ناصر عبد الرحمن، عباس غدير. (2015). الذكاء الجسدي الحركي وعلاقته ببعض المهارات الأساسية بكرة السلة. مجلة علوم الرياضة: (26): 110-120.
- موقع ويكيبيديا تم استرجاعه بتاريخ 21/10/2020 من الموقع : <https://ar.wikipedia.org/wiki>
- Abbas, I. (2015). *Akhtibarat Aldhaka'i 'Intelligence tests'*. Almujtamae Alearabi Library for publication and distribution. [in Arabic]
- Abdel Wahab, F. (1995). *Alriyadat Sihat Waliqat Badaniyatun 'Sports, health and physical fitness'*. Dar Alshuruq. [in Arabic]
- Daoudi, T. (2012). *Altaahil Alriyadiu Taerif Wa'ahamiyat Wa'ussumarahil Aleanasir Altabieiat Wa'ahamiyatuhu Fi Altaahil Namadhij Libaed Aleilaj Alharakii Wawasayil Altaahil Al'ukhraa 'Sports Rehabilitation Definition, importance, foundations and stages of natural elements and their importance in rehabilitation Models for some movement therapy and other means of rehabilitation'*. Master Thesis, Helwan University, Egypt. [in Arabic]
- Faisal Budbous, M. F. (2020). *Aldhaka' Aljismiu Alharakiu Waealaqatuh Bibaed Almaharat Al'asasiat Fi Kurat Alyad Ladaa Allaaeabin Almusharikin Fi Alriyadat Almadrasati 'Kinesthetic physical intelligence and its relationship to some basic skills in handball among players participating in school sports'*. Master's thesis, Larbi Ben M'hidi University - Oum El Bouaghi, Algeria. [in Arabic]
- Jaber, A. (2003). *Aldhaka'at Almutaeadidat Walfahumu 'Multiple intelligences and understanding'*. Alfikr Alearabi House. [in Arabic]
- Kammash, J. (2012). *Muqadimat Fi Biulujia Alriyadati 'Introduction to Sport Biology'*. Zahran House. [in Arabic]
- Kazzar, M. (2020). *Aldhaka' Aljismiu Alharakiu Waldhaka' Almantiqii Alriyadi 'Motor physical intelligence and logical mathematical intelligence'*. <https://www.researchgate.net/publication/> [in Arabic]
- Khalaf, A. (2016). *Aldhaka' Alharakiu Aljismiu Ladaa Kuliyat Altarbiat Albadaniat Waeulum Alriyadati-Jamieat Baghdad 'Physical kinetic intelligence at the College of Physical Education and Sports Sciences - University of Baghdad'*. Baghdad University, Iraq. [in Arabic]
- Nasser Abdul Rahman, A. Gh. (2015). *Aldhaka' Aljismiu Alharakiu Waealaqitat Bibaed Almaharat Al'asasiat Bikurat Alsalati 'Kinesthetic physical intelligence and its relationship to some basic skills in basketball'*. *Sports Science Journal*, (26): 110-120. [in Arabic]
- Ubari, H. (2014). *Nazariat Aldhaka'at Almutaeadidat Watiknulujya Altaelimi 'Multiple intelligences theory and educational technology'*. <https://www.new-educ.com/les-tices-au> [in Arabic]
- Wikipedia site. Retrieved on 10/21/2020 from the site: <https://ar.wikipedia.org/wiki> [in Arabic]

## إدارة الأزمات في سورة يوسف عليه السلام- دراسة تأصيلية تحليلية

### Crisis Management in Surat Yusuf, Peace be upon him- An Original Analytical Study

دلال عبد الرحمن العريفي، ريماء سيف بن سيف، هيفاء عبدالله السعيم

Dalal Abdulrahman Alarifi, Reema Saif Bin Saif, Haifa Abdullah Alsuhaim

---

Accepted

قبول البحث

2023/1/14

Revised

مراجعة البحث

2023 /1/2

Received

استلام البحث

2022 /12/8

---

DOI: <https://doi.org/10.31559/EPS2023.12.3.7>

---



This file is licensed under a [Creative Commons Attribution 4.0 International](#)



## إدارة الأزمات في سورة يوسف عليه السلام- دراسة تأصيلية تحليلية

### Crisis Management in Surat Yusuf, Peace be upon him- An Original Analytical Study

دلال عبدالرحمن العريفي<sup>1</sup>, ريماء سيف بن سيف<sup>2</sup>, هيفاء عبدالله السعيم<sup>3</sup>

Dalal Abdulrahman Alarifi<sup>1</sup>, Reema Saif Bin Saif<sup>2</sup>, Haifa Abdullah Alsuhaim<sup>3</sup>

<sup>1,2</sup>باحثة دكتوراه، جامعة الملك سعود-المملكة العربية السعودية

<sup>3</sup>أستاذ مساعد بكلية التربية- جامعة الملك سعود-المملكة العربية السعودية

<sup>1,2</sup>PhD researcher, King Saud University, KSA

<sup>3</sup>Assistant Professor, College of Education, King Saud University, KSA

<sup>1</sup> darifi1440@gmail.com

#### الملخص:

هدفت الدراسة إلى البحث في الأطر الفكرية لإدارة الأزمات كأحد الاتجاهات الإدارية الحديثة، وركزت على دراسة إدارة الأزمات في سورة يوسف دراسة تأصيلية تحليلية، كما هدفت إلى بيان التأصيل الإسلامي لمراحل إدارة الأزمات، وأساليب التعامل معها. وتم استخدام المنهج الوصفي التحليلي، ثم الاستنباط من آيات السورة الكريمة بعد القراءة المتعمقة للمضمون الوارد فيها، للإفاده منها في إدارة الأزمات في المؤسسات التربوية الحديثة. وقد توصلت الدراسة إلى مجموعة من النتائج، منها: أن إدارة الأزمات في سورة يوسف جاءت بمنهجية شاملة ومتكاملة، تجمع بين النظرية والتطبيق، وتقدم الأساليب العلمية المناسبة للتعامل مع الأزمة، وتتلاءم معها وبشكل شامل لجميع الجوانب الإدارية والتربوية والإنسانية. كما بينت النتائج توافق إدارة الأزمات في سورة يوسف مع إدارة الأزمات في العصر الحديث، وأن الأطر الفكرية لإدارة الأزمات في الإدارة الحديثة لا تتعارض مع توجهات الشريعة الإسلامية. كما توصلت الدراسة إلى إمكانية الاستفادة من الدراسات التأصيلية لإدارة الأزمات في الميدان التربوي.

**الكلمات المفتاحية:** سورة يوسف؛ إدارة الأزمات؛ التأصيل الإسلامي.

#### Abstract:

The study aimed to research the intellectual frameworks for crisis management as one of the modern administrative trends and focused on the study of crisis management in Surat Yusuf as a fundamental and analytical study. The descriptive analytical approach was used, and deductions were made from the verses of that surah. The results of the study have shown that crisis management in Surat Yusuf came with a comprehensive and integrated methodology, combining theory and application, providing appropriate scientific methods to deal with all stages of the crisis, and compatible with it in a comprehensive manner for all administrative, educational and humanitarian aspects. The results also showed the compatibility of crisis management in Surat Yusuf with crisis management in the modern era, and that the intellectual frameworks for crisis management in modern management do not conflict with the principles of Islamic law.

**Keywords:** Surat Yusuf; Crisis Management; Islamic Routing.

**المقدمة:**

يواجه العالم اليوم العديد من التطورات والتغيرات والتحولات، ويمر بالكثير من الأزمات التي شملت كافة المستويات، وشئ المجالات، وازدادت تلك الأزمات وتعددت صورها ومصادرها، فهناك الأزمات الثقافية، والاقتصادية، والسياسية، والتربوية، وغيرها.

وقد أصبحت الأزمات تهدى استمراية المؤسسات وبقائها وقدرتها على مواصلة تقديم خدماتها، كما أنها تضع صورة تلك المؤسسات أمام المجتمع على المحك، ما لم تستطع التعامل مع الأزمات من خلال الإدارة الفعالة لمراحل الأزمة (الشوبكي وأخرون، 2016، ص.3). لذلك يرى محمد ومحمود (2017) أن إدارة الأزمات أصبحت أمراً ضرورياً في مؤسسات المجتمع اليوم، ومنها المؤسسات التربوية. إذ أصبح مفهوم إدارة الأزمات من المفاهيم الإدارية الحديثة التي لها دورٌ كبيرٌ في وقف تدهور كثيرٍ من المنظمات على اختلافها (باغريب والنخعي، 2021).

وبالبحث عن جذور تلك المفاهيم الإدارية الحديثة في الشريعة الإسلامية، تجلّى عظمة هذا الدين، وعمق الفكر الإسلامي وشموليته. إذ من خلال الدراسة التأصيلية لكثير من المداخل الإدارية، يتبيّن أن في المبادئ الإسلامية ما يقابلها، أو يعبر عنها بسمياتٍ مختلفة. ويصف أبو داسر (2010) ديننا الإسلامي بأنه الدين المتصف بالكمال، المتضمن كل ما تحتاج إليه في حياتنا. والقرآن الكريم هو مصدر الفكر الإسلامي الأول، وهو كلام رب العالمين، «نزل به الروح الأمين»، (الشعراء: 193).

وحين أنزل الله القرآن الكريم على نبينا محمد ﷺ، لم يكن مجرد كتابٍ سماويٍ فحسب، إذ كان وما يزال مصدراً للهدي لل المسلمين، ومنهجاً شاملًا لحياتهم، ومورداً صافياً لعلوم الحياة. إذ يقول الله ﷺ: «مَا قَرَأْنَا فِي الْكِتَابِ مِنْ شَيْءٍ» (سورة الأنعام: 38)، ويقول تبارك وتعالى: «وَنَزَّلْنَا عَلَيْكَ الْكِتَابَ تِبْيَانًا لِكُلِّ شَيْءٍ وَهُدًى وَرَحْمَةً وَبُشْرَى لِلْمُسْلِمِينَ» (سورة النحل: 89). وقد تضمنت سور القرآن الكريم وأياته كل ما يحتاجه الإنسان في عبادته، وعمارته للأرض التي استخلف فيها.

وقد نالت الأزمات نصيبها في القرآن الكريم، وظهرت في عدة مواقع، وبمصطلحات مختلفة كالفتنة والمصيبة، حيث عالج القرآن مظاهرها، وحلّ أسبابها، ثم أعطى الحلول للخروج منها (بن زيان، 2017). فقد تحدثت سور القرآن عن قصص السابقين وما تعرضوا له في حياتهم من مواقف وأحداث، وأخبرت عن قصص الأنبياء والرسول عليهم السلام وما تعرضوا له من ابتلاءاتٍ وأزماتٍ في مسيرة دعوتهم إلى توحيد الله وعبادته وحده.

وقد تضمنت سورة يوسف عدداً من الأحداث التي شكلت نماذج متعددةٍ من الأزمات، وتجلّت القيم والمبادئ الإسلامية في التعامل معها وإدارتها بشكلٍ فعال.

ولما كانت إدارة الأزمات من المواضيع المهمة التي تركز المؤسسات عليها، وتهتم بالبحث فيها، فقد كان للرجوع لسورة يوسف، والاقتباس من نور الهدى فيها، أثر عظيم لدراسة إدارة الأزمات دراسةً تأصيلية، واستيعاب ما فيها من مبادئ وقيم، للإفاده منها في إدراك الأزمات ومسايباتها في المؤسسات التربوية، والتتمكن من إدارتها بحكمةٍ وحنكة، في إطار تعاليم الشرع الحنيف، مما يحقق النجاح والتميز الإداري في تجاوز الأزمات المختلفة في ضوء التأصيل الإسلامي لإدارة الأزمات.

**مشكلة الدراسة:**

لم تكن الأزمات مرتبطةً بزمن دون غيره، ولا بمجال دون آخر، فالآزمات لا تنحصر في أطريق أو أماكن محددة، إذ يمكن لها أن تنشأ في أي وقت، وتحت أي ظروف. والمؤسسات التربوية، تمر بها الأزمات بين فترة وأخرى، حتى أصبحت إدارة الأزمات من أبرز العلوم الحديثة في الإدارة، إذ تتطلب حسن الإدارة والتدبير، والتعامل معها بما تقتضيه مبادئ الإسلام وقيمه السامية، لذا كان من البديهي الاقتباس من نور القصص القرآنية، والرجوع إلى النماذج الإسلامية التي تجلّى تفردها وتميزها في كثير من المواقف والأزمات، ثم دراستها دراسة تأصيلية، تبحث في جذور إدارة الأزمات الحديثة من منظور إسلامي، للاستفادة منها وتطبيق ما ورد فيها على الأزمات التربوية الحديثة.

إذ يتطلب الأمر اليوم التأمل في مصادر الفكر الإسلامي لاستيعاب العلوم الإدارية الحديثة. وهذا مما دعا إليه مهوريasha (2017)، والذي يرى أن العلوم والنظريات الإدارية الحديثة بشكلٍ عام تحتاج لإعادة النظر في ضوء الشريعة الإسلامية، والوقوف على الإطار الفلسفى لها.

ونظرًا لقلة البحوث والدراسات التي تناولت موضوع التأصيل الإسلامي للعلوم الإدارية التربوية (بحـ، 2021)، وضعف الإنتاج البحثي لدى الباحثين في دراسات التأصيل الإسلامي (العيسي، 2016)، فإن الدراسة الحالية تسعى إلى دراسة إدارة الأزمات في سورة يوسف دراسةً تأصيلية، ومقارنتها بمفهوم إدارة الأزمات في الإدارة الحديثة، وربطها مع الفكر الإسلامي، تمهيداً لتطبيقها في المؤسسات التربوية، بما يتوافق مع مبادئ الإدارة الإسلامية. إذ يرى بن زيان (2017) أن مثل هذه الدراسات التأصيلية تسهم في معالجة قصور الميدان الباحثي في مجال الأزمات، وإدارتها من رؤية إسلامية، وتلفت نظر الباحثين إلى وجود مرجعية إسلامية لكل المداخل الإدارية الحديثة. لذا تتركز مشكلة الدراسة الحالية في الإجابة عن السؤال التالي: ما التأصيل الإسلامي لإدارة الأزمات في سورة يوسف عليه السلام؟

ولأهمية الدراسات التأصيلية، ولجاجة مؤسسات اليوم إلى التعمق في الفكر الإداري الإسلامي، فقد حاول عددٌ من الباحثين استقراء إدارة الأزمات من منظورٍ إسلاميٍ، وبحثوا في مجموعة المواقف والأحداث التي شكلت أزمات كبيرة في وقتها، ثم حلوا طرق إدارتها والتعامل معها، ودرسوها كيفية تطبيقها في المؤسسات الحديثة.

فيعد البحث في منهج التربية الإسلامية في إدارة الأزمات، ذكر العزام (2010) أن للقرآن الكريم والسنّة النبوية السبق في إدارة الأزمات وعلاجه، وأكّدت دراسته على ضرورة الاستفادة من الأزمات في تغيير سلوك الأفراد، وتوجههم بما يحقق أغراض الشريعة الإسلامية، وقيمها السامية. وتوصلت دراسة العتيبي والخليوى (2018) إلى أن المنهج الإسلامي في إدارة الأزمات منهج متوازن يجمع بين النظرية والتطبيق، ومصلحة الفرد والجامعة، وهو منهج متميّز بمنطلقاته الفكرية، ومرتكزاته القيمية، وجوانبه الإنسانية.

وفي ذات السياق سعى حياتي ودفع الله (2015) إلى التعرف على المنهج النبوى في إدارة الأزمات في إطار الأدبيات الحديثة لإدارة الأزمات. فيما تناولت عبد الهاشمي (2011) استراتيجية إدارة الأزمات وفق المنظور الإسلامي، وتجاوزت وجهة النظر التقليدية التي تصف الأزمة كحدث يدمر، أو يؤثّر في المنظمة ككل، إلى وجهة النظر الاستراتيجية، بكونها لحظة حاسمة، ونقطة تحول نحو الأفضل أو الأسوأ، وسعت إلى تطوير استراتيجية لإدارة الأزمات وفق المنظور الإسلامي.

وسعّت دراسة صالح (2013) إلى تطوير إدارة الأزمة في ضوء المنظور الإسلامي، وكشفت نتائج الدراسة أن إدارة الأزمات في العصور الإسلامية الأولى شملت كل مبادئ إدارة الأزمات الحديثة، وأشارت الدراسة إلى أن إدارة الأزمات في العصور الإسلامية قد تضمنت بعداً آخر لم تتطرق إليه المبادئ الحديثة في إدارة الأزمة، وهو البعد التربوي، والاستفادة من الأزمة تربوياً.

وقد خص مجموعةً من الباحثين والمحترفين في الإدارات سورة يوسف بالدراسة والتحليل؛ نظراً لتضمنها مجموعةً من أحسن القصص القرآني، واحتواها عدداً من الأزمات. فقد تركزت أهداف دراسة فرجي (2018) في التعرف على إدارة الأزمات في ظل القرآن الكريم، وتطورت الدراسة في بعض أجزاءها إلى الأزمة الاقتصادية التي تعرضت لها مصر زمن يوسف عليه السلام، وأكّدت الدراسة أن القرآن الكريم مرجع شاملٌ متكملاً للإدارة الإسلامية، وأن الأزمات باختلافها تتطلب اختيار قائدٍ متمكّن، وفريق داعم لمواجهة الأزمات، وأن هناك أساليب وطرق علمية لإدارتها ينبغي للقائد الأخذ بها. وركّزت دراسة خالدي وعبد القادر (2016) على تلك الأساليب، وتحددت أهدافها في التعرف على الأساليب والاستراتيجيات التي انتهجها يوسف عليه السلام لمواجهة أزمة قلة المورد الغذائي في مصر.

وبعد استعراض شخصية يوسف عليه السلام، أشار الرويمض وأخرون (2015) أن من أهم المقومات في اختيار القيادات الإدارية في الإسلام، أن يكون القائد حفيظاً وعليماً، ولديه من الأمانة والمعرفة ما يمكنه من إدارة الأزمات وتجاوزها بحكمة.

وركّزت دراسة بن زيان (2017) على إلقاء الضوء على بعض المقومات الأساسية لإدارة الأزمات، وتم اختيار قصة يوسف عليه السلام نموذجاً للبحث والتحليل، إذ ترى الدراسة أن يوسف عليه السلام قام بترسيخ مبادئ تحقق مقاصid الشريعة من خلال إدارة الأزمات في عهده، وأنه قدّم برنامجاً إصلاحياً يعتمد على خطوة طويلة المدى، تضمنت الموازنة بين عدة عمليات، وحدّدت أهداف كل عملية، والوسائل والإجراءات اللازمه، والبرنامج الرزمي لذلك، وتم تفزيذه دون إهمال للجوانب الإنسانية والأخلاقية.

وفي ذات السياق، سعى بولقصاص (2022) إلى إبراز لون جديدٍ من وجوه الإعجاز القرآني، وهو إعجاز إدارة الأزمات الاقتصادية، وبينت الدراسة أن التخطيط الاستراتيجي للأزمات، والاستعداد المسبق لها، هو السبيل المضمون لتجاوز الأزمات، وأن استشراف المستقبل يضمن النجاة من أزمات المستقبل، ويخفّف خطرها.

وبعد استعراض الدراسات السابقة، يمكن القول بأن الدراسة الحالية تتشابه جزئياً مع بعض الدراسات من حيث الهدف، فهي تتفق مع دراسة فرجي (2018)، ودراسة خالدي وعبد القادر (2016)، حيث تركز على الدراسة التأصيلية لإدارة الأزمات في القرآن الكريم، وفي مناقشة الأزمة الاقتصادية في سورة يوسف. بينما تختلف عن دراسة صالح (2013) والتي تهدف إلى تطوير إدارة الأزمات من منظور إسلامي، وتختلف عن دراسة حياتي ودفع الله (2015)، والتي سعّت إلى التعرف على المنهج النبوى في إدارة الأزمات. كما تختلف عن دراسة بولقصاص (2022) والتي هدفت إلى إبراز لون جديدٍ من وجوه الإعجاز القرآني، وتناولت الأزمة في القرآن من منظور الإعجاز العلمي.

وبنّي التشابه بين الدراسة الحالية وبين عدد من الدراسات التي بحثت في إدارة الأزمات من منظور إسلامي، أو في القرآن الكريم، إلا أن الدراسة الحالى تتميز عنها بمناقشتها جميع الأزمات الواردة في سورة يوسف. ففي حين ركّزت دراسات (فرجي 2018؛ خالدي وعبد القادر، 2016؛ بن زيان، 2017؛ بولقصاص، 2022)، على الأزمة الاقتصادية لمصر زمن يوسف عليه السلام، فإن الدراسة الحالى لم تختزل الأزمات في تلك الأزمة، بل شملت جميع الأزمات التي ذُكرت في السورة الكريمة.

#### أسئلة الدراسة:

- ما الأطر الفكرية لإدارة الأزمات؟
- ما مفهوم التأصيل الإسلامي للعلوم الإدارية التربوية الحديثة؟
- ما التأصيل الإسلامي لإدارة الأزمات في سورة يوسف عليه السلام؟

**أهداف الدراسة:**

- التعرف على الأطر الفكرية لإدارة الأزمات.
- إيصال مفهوم التأصيل الإسلامي للعلوم الإدارية التربوية الحديثة.
- بيان التأصيل الإسلامي لإدارة الأزمات في سورة يوسف عليه السلام.

**أهمية الدراسة:**

تتمثل أهمية الدراسة الحالية في سعيمها إلى دراسة الجذور الفكرية لإدارة الأزمات من منظور إسلامي، والتأكيد على الخصائص التي تميز بها الإدارة الإسلامية، وإثبات شمولية الفكر الإسلامي وصلاحيته لكل زمان ومكان، وملاعنه للمؤسسات التربوية بما يعرضها من أزمات. كما تضيف هذه الدراسة رصيدها معرفياً للأطر النظرية لإدارة الأزمات، بصفتها مدخلاً إدارياً حديثاً ومهماً للمؤسسات التربوية، يسهم في تطوير مستويات الأداء بها، ويمكّنها من مواجحة الأزمات، والتغلب عليها باستثمار كافة الإمكانيات والموارد.

ومن المؤمل أن تشجع هذه الدراسة التأصيلية لإدارة الأزمات الباحثين على عمل دراساتٍ تأصيلية للمداخل والنظم الإدارية الحديثة في التراث الإسلامي ومصادر الفكر الإسلامي بما يفيد المؤسسات التربوية المعاصرة. وأن تسهم في بيان أهمية الدراسات التأصيلية في إدارة الأزمات بالمؤسسات التربوية، مما يدعم صانعي القرار باستثمار نتائج تلك البحوث والدراسات بتطبيقها في الميدان التربوي.

**حدود الدراسة:**

اقتصرت الدراسة الحالية على البحث في أدبيات إدارة الأزمات، بالإضافة إلى تأصيل إدارة الأزمات في سورة يوسف عليه السلام.

**مصطلحات الدراسة:****إدارة الأزمات:**

تعرف إدارة الأزمات بأها عملية إدارية مستمرة تعنى التنبؤ بالأزمات المحتملة عن طريق الاستشعار ورصد المتغيرات البيئية الداخلية والخارجية المسببة للأزمات، وتوفير الموارد والإمكانات المتأتية للتعامل مع الأزمات بأكبر قدر ممكن من الكفاءة والفاعلية، وبما يحقق أقل قدر ممكن من الأضرار مع ضمان العودة إلى الأوضاع الطبيعية في أسرع وقت وبأقل تكلفة (بن دهيش وأخرون، 2009).

وتعرف إجرائياً بأنها منهجية علمية، تُعنى بالتعامل مع الأزمات وإدارتها، بالاستعداد المسبق، والمعرفة، والإدراك، وتتوفر الإمكانيات والمهارات اللازمة.

**• التأصيل الإسلامي:**

جاءت كلمة (تأصيل) من مفردة (أصل)، وأصل الشيء ما يبني عليه غيره حسياً ومعنىًّا، وأصل الشيء أساسه الذي يقوم عليه، ومنشأه الذي ينبع منه، وتأصيل الشيء إثبات أصله (ابن منظور، 1994، ص 68).

وفي الاصطلاح، يعرف التأصيل الإسلامي للعلوم بأنه جعل جميع مكونات وعناصر أي فرع من فروع العلم متبايناً من أصول الإسلام ومفاهيمه العقدية، المستلهمة من القرآن الكريم والسنّة النبوية وبقية المصادر الشرعية، وغير مخالفة لها، والاستفادة من جهود العلماء فيما لا يتعارض مع تلك الأصول (الحلواني، 2008، ص 177).

ويعرف التأصيل الإسلامي إجرائياً بأنه ربط العلوم والمداخل الإدارية في المؤسسات الإسلامية المعاصرة بتعاليم الشريعة وتوجهاتها، واستنباطها من أصول الفكر الإسلامي، ورفض المفاهيم والعلوم التي تتعارض مع العقيدة الإسلامية.

**منهج الدراسة:**

اعتمدت الدراسة على المنهج الوصفي التحليلي، كونه المنهج الذي يتبع فرص الحصول على معلومات تتعلق بالحالة الراهنة للظاهرة موضوع البحث، ويبحث في طبيعتها، حيث تركز الدراسة على وصف إدارة الأزمات من حيث مفهومها، وبيان مراحلها، مما يتبع إمكانية الاستفادة من الأدبيات التربوية. كما استخدمت الدراسة المنهج التحليلي والذي يعتمد على عمليات التفسير، والنقد والاستنباط، حيث تم الاستفادة من كتب التفاسير لابن كثير (2000)، والأندلسبي (1994)، والبغوي (1991)، والقرطبي (1969)، لسورة يوسف، وتحليل البيانات المتعلقة بالأزمات الواردة فيها من منظور إداري، وتفسير مدلولاتها للإجابة عن أسئلة الدراسة.

## ادارة الأزمات:

### أولاً: مفهوم إدارة الأزمات:

يعد مفهوم الأزمة من المفاهيم المتعددة في تجربة التاريخ الإنساني، إذ نشأت الأزمات مع نزول الإنسان للأرض، فالآزمات تمثل نقطة تحول في سلسلة الأحداث المتتابعة، تسبب درجةً عاليةً من التوتر، وتقود إلى نتائج غالباً ما تكون غير مرغوبـة وبخاصة في حالة عدم وجود استعداد لمواجهتها (العجمي، 2008).

ويعرفها الشعلان (2014) بأنها حالة توتر تتطلب قراراً ينبع عنـه مواقـف جديدة، سلبـية أو إيجابـية تؤثـر على مختلف الكـيانـات ذات العلاقة (ص 28). وهذا المعنى، فإن الأزمـات هي حالة غير عاديـة تخرج عن نطاق التـحكم والـسيطرـة، وـتؤدي إلى تـوقف حـركة العمل، أو هـبوطـها إلى درـجة غير مـعتـادة، بحيث تهدـد تحقيق الأـهدـاف المـطلـوبة من قـبـل المنـظـمة في الـوقـت المـحدـد (ناـفعـ، 2017).

ومفهوم الأزمـات في الإـطار الإـدارـي والتـنظـيمي يـحمل في طـيـاته ذاتـ المعـنى الذي تمـثلـه الأـزمـة بشـكـلـ عامـ. وقد تـنـاوـل عـدـدـ منـ البـاحـثـينـ الأـزمـاتـ منـ منـظـورـ إـدارـيـ، وـقـدـمـواـ تـوضـيـخـاـ لـمعـناـهاـ وـخـصـاصـهـاـ، وـكـيفـيـةـ التـعـامـلـ مـعـهـاـ. فـقـدـ وـصـفـهـاـ الحـرـبـيـ (2019) بـأـنـهـ لـحـظـةـ حـرجـةـ وـحـاسـمـةـ تـتـعـلـقـ بـمـصـيرـ الـكـيـانـ الإـادـارـيـ، فـهـيـ عـبـارـةـ عـنـ مـشـكـلـةـ مـثـلـ صـعـوبـةـ حـادـةـ أـمامـ مـتـخـذـيـ الـقـرـارـ تـجـلـيـهـمـ فـيـ حـيـرـةـ بـالـغـةـ. وـحـالـةـ مـنـ عـدـمـ التـأـكـدـ، كـمـ تـخـلـطـ لـدـمـهـمـ الـأـسـبـابـ وـالـنـتـائـجـ (صـ 153). وـهـذـهـ الأـزمـةـ مـنـ شـأنـهـاـ أـنـ تـعـيـقـ هـذـاـ الـكـيـانـ عـنـ تـحـقـيقـ أـهـدـافـهـ، مـاـ يـنـتـطـلـ اـتـخـاذـ قـرـاراتـ تـؤـدـيـ إـلـىـ الـحدـ مـنـ تـفـاقـمـ الـأـزمـةـ، وـمـعـالـجـةـ الـأـثارـ الـنـاجـمـةـ عـنـهـاـ (المـقـريـ، 2020).

وـإـدـارـةـ الـأـزمـاتـ عـمـلـيـةـ إـادـارـيـةـ مـسـتـمـرـةـ تـعـنيـ التـبـوـءـ بـالـأـزمـاتـ الـمـحـتمـلةـ عنـ طـرـيـقـ الـاستـشـاعـرـ وـرـصـدـ الـمـعـيـرـاتـ الـبـيـئـيـةـ الـدـاخـلـيـةـ وـالـخـارـجـيـةـ الـمـسـبـبةـ لـلـأـزمـاتـ، وـتـوـفـيرـ الـمـوـاردـ وـالـإـمـكـانـاتـ الـمـتـاحـةـ لـلـتـعـامـلـ مـعـ الـأـزمـاتـ بـأـكـبـرـ قـدـرـ مـمـكـنـ مـنـ الـكـفاءـةـ وـالـفـاعـلـيـةـ، وـبـمـاـ يـحـقـقـ أـقـلـ قـدـرـ مـمـكـنـ مـنـ الـأـضـرـارـ مـعـ ضـمـانـ الـعـودـةـ إـلـىـ الـأـوضـاعـ الـطـبـيعـيـةـ فـيـ أـسـرـعـ وـقـتـ وـبـأـقـلـ تـكـلـفةـ (بنـ دـهـيـشـ وـآخـرـونـ، 2009). فـيـ عـلـمـ وـفـنـ، يـهـتمـ بـدـرـاسـةـ الـإـجـرـاءـاتـ الـمـنـاسـبـةـ، وـالـقـرـارـاتـ الـصـائـبـةـ، فـيـ سـلـسـلـةـ مـتـصـلـلـةـ وـمـتـتـابـعـةـ وـمـتـكـامـلـةـ، تـرـتكـزـ عـلـىـ الـعـرـفـةـ الـوـاسـعـةـ، وـالـإـدـرـاكـ الشـامـلـ لـلـأـزمـةـ الـقـائـمـةـ فـيـ أـبـعادـهـ الـخـارـجـيـةـ وـالـدـاخـلـيـةـ وـبـنـيـتـهـاـ وـتـعـقـيدـهـاـ. وـتـعـنيـ إـدـارـةـ الـأـزمـاتـ الـكـيـفـيـةـ الـتـيـ يـتـمـ بـوـاسـطـهـاـ التـغلـبـ عـلـىـ الـأـزمـاتـ بـالـأـدـوـاتـ الـعـلـمـيـةـ الـإـادـارـيـةـ الـمـخـلـفـةـ، وـالـتـحـكـمـ فـيـ ضـغـطـهـاـ وـمـسـارـهـاـ وـاتـجـاهـهـاـ وـتـجـنبـ سـلـيـانـهـاـ، كـمـ تـعـنيـ إـزـالـةـ الـكـثـيرـ مـنـ عـوـاـمـ الـمـخـاطـرـ وـعـدـمـ التـأـكـدـ الـتـيـ تـوـجـهـ الـمـنـظـمـاتـ فـيـ الـأـزمـاتـ مـاـ يـمـكـنـ تـلـكـ الـمـنـظـمـاتـ مـنـ الـسـيـطـرـةـ وـالـتـحـكـمـ فـيـ مـصـيرـهـاـ (الـشـدـوـدـ، 2002، صـ 52).

وـيـمـكـنـ وـصـفـ إـدـارـةـ الـأـزمـةـ بـأـهـمـيـةـ الـتـعـامـلـ مـعـ الـأـزمـاتـ فـيـ ضـوءـ الـإـسـتـعـداـتـ، وـالـمـعـرـفـةـ، وـالـلـوعـيـ، وـالـإـدـرـاكـ، وـالـإـمـكـانـيـاتـ الـمـتـوفـرـةـ، وـالـمـهـارـاتـ واـختـبارـ النـمـطـ الإـادـارـيـ الـمـنـاسـبـ (عيـويـ، 2007، صـ 20). وـهـذـهـ الـمـنـهـجـيـةـ الـعـلـمـيـةـ الـإـادـارـيـةـ فـيـ التـعـامـلـ مـعـ الـأـزمـاتـ تـفـتـرـضـ اـتـخـاذـ الـإـجـرـاءـاتـ وـالـتـدـابـيرـ الـوـقـائـيـةـ، الـتـيـ تـعـملـ عـلـىـ تـلـافـيـ حدـوثـ الـأـزمـةـ وـالتـقلـيلـ مـنـ آـثـارـهـاـ السـلـيـانـةـ، وـتـحـقـيقـ أـكـبـرـ قـدـرـ مـمـكـنـ مـنـ النـتـائـجـ الـإـيجـابـيـةـ، وـالـتـنـسـيقـ بـيـنـ جـهـودـ أـعـضـاءـ الـفـرـيقـ، وـالـجـهـاتـ الـمـسـانـدـةـ لـإـدـارـةـ الـأـزمـةـ (عليـ، 2015). وـعـرـفـتـ طـيـفورـ (2018) إـدـارـةـ الـأـزمـاتـ بـأـهـمـيـةـ تـخـطـيـطـ اـسـتـراتـيـجيـ، تـسـتـلزمـ قـيـامـ إـدـارـةـ الـمـنـظـمـةـ بـاتـخـاذـ مـجـمـوعـةـ قـرـاراتـ فـيـ ظـرـوفـ يـسـودـهـاـ التـوتـرـ، وـتـشـهـدـ الـإـسـتـجـابـةـ الـسـلـيـمـةـ لـأـحـدـاثـ الـأـزمـةـ وـمـنـعـ تـصـاعـدـهـاـ، وـالتـقلـيلـ مـنـ نـتـائـجـهـاـ السـلـيـانـةـ إـلـىـ أـقـلـ حدـ مـمـكـنـ، مـاـ يـسـمـحـ لـلـمـنـظـمـةـ بـاـمـتـالـكـ قـدـرـ أـكـبـرـ مـنـ الـسـيـطـرـةـ وـالـحـمـاـيـةـ لـمـقـدـرـاهـاـ.

وـمـنـ جـمـلـةـ الـتـعـرـيفـاتـ السـابـقةـ، يـتـضـعـ أـنـ هـنـاكـ عـنـاصـرـ مـشـترـكةـ تـشـكـلـ مـلامـحـ الـأـزمـاتـ، وـتـمـتـّـلـ تـلـكـ المـلامـحـ فـيـ جـوـلـ خـلـلـ أوـ تـوـتـرـ، مـاـ يـسـتـدـعـيـ ضـرـورةـ اـتـخـاذـ قـرـارـ، وـالـتـعـامـلـ مـعـهـاـ بـمـاـ يـقـضـيـهـ الـحـالـ، إـذـ رـيـماـ صـارـتـ تـلـكـ الـأـزمـةـ نـقـطـةـ تـحـولـ تـقـودـ إـلـىـ الـأـفـضـلـ أوـ الـأـسـوـأـ، وـذـلـكـ بـحـسـبـ طـرـيـقـ التـعـامـلـ مـعـهـاـ وـإـدـارـهـاـ. لـذـلـكـ يـمـكـنـ القـوـلـ بـأـنـ إـدـارـةـ الـأـزمـاتـ هـيـ إـدـارـةـ لـلـحـاضـرـ وـالـمـسـتـقـبـلـ، فـيـ تـبـنيـ عـلـىـ الـعـلـمـ، وـالـمـعـرـفـةـ، وـالـإـدـرـاكـ. وـتـعـملـ عـلـىـ حـمـاـيـةـ الـمـؤـسـسـاتـ وـالـأـرـنـقـاءـ بـأـدـاءـهـاـ، عـلـىـ اـخـلـافـ مـجـالـاهـاـ وـطـبـيـعـةـ نـشـاطـهـاـ، وـتـحـافظـ عـلـىـ تـحـقـيقـ الـأـمـنـ، وـالـوـقـاـيـةـ مـسـتـقـبـلـاـ مـنـ الـمـهـدـدـاتـ الـتـيـ قـدـ تـؤـثـرـ سـلـبـاـ عـلـىـ سـلـامـةـ الـأـفـرـادـ.

### ثانيـاـ: أهمـيـةـ إـدـارـةـ الـأـزمـاتـ:

تبـرـزـ أـهـمـيـةـ إـدـارـةـ الـأـزمـاتـ مـنـ خـالـلـ مـاـ تـحـقـقـهـ فـيـ الـمـؤـسـسـاتـ، مـنـ حـسـنـ التـعـامـلـ مـعـ الـأـزمـاتـ وـمـواجهـهـاـ بـحـكـمـةـ، حـيـثـ تـسـهـمـ فـيـ تـفـاديـ أـخـطـارـ أـكـبـرـ. وـتـجـنـبـ الـمـؤـسـسـةـ تـهـدـيدـاتـ مـسـتـقـبـلـةـ قـدـ تـكـوـنـ كـارـثـيـةـ إـمـاـ بـاستـمـارـ الـأـزمـاتـ، أـوـ بـنـفـاذـ الـمـوـاردـ وـالـمـقـدرـاتـ.

وـإـدـارـةـ الـأـزمـاتـ فـيـ الـمـؤـسـسـاتـ التـرـبـوـيـةـ تـهـدـفـ إـلـىـ تـقـلـيلـ الـهـدـرـ فـيـ الـمـوـاردـ، كـمـ أـنـهـاـ تـسـهـمـ فـيـ الـحدـ مـنـ الـأـثارـ وـالـخـسـائـرـ الـمـحـتمـلةـ مـنـ خـالـلـ تـقـلـيلـ درـجـةـ اـحـتمـالـيـةـ وـقـوـعـ الـأـزمـةـ، وـتـوـقـعـ الـأـزمـاتـ مـلـعـنـ حـدـوثـهـاـ، مـاـ يـمـكـنـ لـجـمـيعـ الـأـفـضـلـ الـثـقـةـ، وـالـأـسـنـانـ الـمـتـقـبـلـةـ فـيـ الـمـؤـسـسـةـ الـتـعـلـيمـيـةـ، وـالـتـدـخـلـ الـمـنـتـظـمـ فـيـ التـعـامـلـ مـعـ الـأـزمـةـ، وـالـمـواجهـهـاـ الـفـورـيـةـ وـتـحـقـيقـ الـسـيـطـرـةـ الـكـامـلـةـ (الـغـيـثـ، 2011). فـإـدـارـةـ الـأـزمـاتـ فـيـ الـمـؤـسـسـاتـ التـرـبـوـيـةـ تـبـرـزـ أـهـمـيـةـهـاـ فـيـ تـوـفـيرـهـاـ الـقـدـرةـ الـعـلـمـيـةـ وـالـمـعـرـفـيـةـ لـمـسـؤـلـهـاـ وـمـنـسـوـبـهـاـ عـلـىـ اـسـتـقـراءـ وـتـبـؤـ مـصـادرـ الـتـهـيـيدـ الـوـاقـعـةـ وـالـمـحـتمـلـةـ مـسـتـقـبـلـاـ، وـفـقـاـ لـمـعـطـيـاتـ الـحـاضـرـ، مـاـ يـحـقـقـ الـإـسـتـثـمـارـ الـأـمـثلـ لـلـمـوـاردـ وـالـإـمـكـانـاتـ الـمـتـاحـةـ لـلـتـخـيـفـ مـنـ حـدـ خـطـرـ الـأـزمـةـ، وـالـحدـ مـنـ آـثـارـهـاـ، ثـمـ اـسـتـعـادـةـ الـحـالـةـ الـمـرـغـوبـةـ بـعـدـ تـجاـوزـ الـأـزمـاتـ.

**ثالثاً: أهداف إدارة الأزمات:**

تهدف إدارة الأزمات إلى توجيه الطاقات البشرية، وتوظيف الموارد المتاحة في معالجة الحالات الطارئة أو التخفيف من النتائج المترتبة عليها، وذلك من خلال عدة أمور، كما ذكرها الزعبي (2014) والعتبي والخليلي (2018):

- محاصرة الأزمات وال Giulio دون انتشارها، كي لا تتفاقم الأزمة وتشعب آثارها، مما يؤدي إلى تعقدتها واستحالة التغلب عليها.
- وضع الحلول المناسبة للسيطرة على الأزمة والتقليل من خططها.
- الشفافية في التعامل مع جمهور الأزمة بشقيه، الفتنة الواقعية بالأزمة، وكذلك فئة المجتمع الأزموي المراقب للأزمة.
- معالجة الأزمة ومسح آثارها قدر الإمكان.
- استثمار الأزمة من خلال التعلم والاستفادة من دروس الأخطاء التي حصلت قبل وأثناء حدوثها.
- التخطيط السليم وتطوير البرامج المستقبلية للإصلاح والتطوير وال Giulio دون حدوث الأزمة مرة أخرى.

**رابعاً: مبادئ إدارة الأزمات:**

إن التعامل مع الأزمات علم يتطلب الفهم الصحيح لها، ومعرفة مبادئها ومراحلها وأسبابها، والقدرة على التنبؤ والمواجهة لكافة الظروف الطارئة. إذ ربما تحدث الأزمات في المؤسسة نتيجة للأخطاء، أو المشكلات الداخلية، أو للتأثيرات الخارجية وهذا يتطلب أن تكون هناك إدارة فاعلة تحسن التعامل معها وتضمن تجاوزها (المينا، 2021).

- وحدد جميل (2016)، والقرني وشريف (2021) عدداً من المبادئ الأساسية لإدارة الأزمات في المؤسسات التربية، منها ما يلي:
- حشد القوى وتنظيمها، وذلك عن طريق استثمار نقاط القوة في مواجهة الأزمة وإحداث التأثير المطلوب في المحيط، ويهدف إلى حشد الإمكانيات المادية والبشرية كافة، لتتمكن من مواجهة الأزمة.
- السيطرة المستمرة على الأحداث، إذ يزيد التلاحم السريع لحدوث الأزمة من حدة آثارها السلبية، لذلك يتطلب التعامل معها التفوق في السيطرة على أحداثها، من خلال المعرفة الكاملة بتطوراتها.
- المواجهة السريعة لأحداث الأزمات، وقد كان للتقدم العلمي الذي شهدته العالم أثرٌ بالغُ في طبيعة الأزمات، مما يستدعي التصدي السريع لها، ويستلزم وجود الكوادر العلمية المدربة على مواجهة الأزمات.
- التعاون والمشاركة الفعالة: إذ ربما تعجز القدرات المتاحة عن مواجهة الأزمات الناشئة، مما يحتم الاستعانة بمساندة خارجية تضاعف الطاقات على مواجهتها، وتساعد على اتساع الرؤية والشمولية والتخصص وتكامل المواجهة.

**خامساً: مراحل إدارة الأزمة:**

تتطلب إدارة الأزمات إيجاد نظام إداري متخصص ومتطور يمكن المؤسسة من التعرف على المشكلات وتحليلها، وإيجاد الحلول لها (Ludwing, 2005). لذا كان من الضروري التعرف على مراحل إدارة الأزمات، وفهمها بصورة شاملة، حتى يصبح من يسير التعامل معها وإدارتها بحكمة، وبمنهجية علمية، وبما تتطلبه مراحلها.

وتتم الأزمات بمجموعة من المراحل، وعلى الإداري أن يتبنى استراتيجية واضحة ودقيقة ليصل إلى تسوية حاسمة ونهائية للأزمة بأقل قدر من الخسائر المادية والمعنوية، ويتم تصنيف مراحل الأزمة إلى خمس مراحل، تطرق إليها كل من (أبو عزيز، 2010؛ بعلو، 2015؛ جلال، 2016؛ طيفور، 2018؛ عقيلان، 2015؛ القناديلى، 2015):

**المراحل الأولى: اكتشاف إشارات الإنذار:** وتمثل في الممارسات والمواقف التي تتخذ للحد من أسباب الأزمة، وتقليل مخاطرها، كما تتضمن هذه المرحلة استشعار إشارات الإنذار المبكر التي تبني بقرب وقوع الأزمة، والتي تمثل مشكلة يواجهها كثير من المديرين، إذ يكون من الصعب التقاط الإشارات الحقيقية والمهمة سواء على مستوى الفرد، أو مستوى المنطقة الإدارية (القناديلى، 2015).

**المراحل الثانية: الاستعداد والوقاية:** وهي تمثل الأنشطة الهادفة في توفير الإمكانيات والقدرات وتدريب الأفراد والمجموعات على كيفية التعامل مع الأزمات (جلال، 2016)، وتقوم هذه المرحلة أساساً على أن الوقاية خير من العلاج، وتنفترض الاستعداد وتوفير أساليب كافية للوقاية من الأزمة، وذلك عن طريق تحديد نواحي الضعف في المنظمة ومعالجتها حتى لا تتحول إلى أزمة، ويتطلب ذلك وضع الخطط المناسبة لمواجهة الاحتمالات المتوقع حدوثها (طيفور، 2018).

**المراحل الثالثة: احتواء الأضرار والحد منها:** وذلك حين يصبح من المستحيل منع الأزمة، ويستوجب على الإدارة أن تقدم كل الإجراءات للحد من أضرار الأزمة، ومنع انتشارها. لذا يرى جلال (2016) أن كفاءة هذه المرحلة وفعاليتها تعتمد على المرحلة السابقة، وأن تتنفيذ خطة المواجهة التي تم وضعها سابقاً تسعى لتقليل الأضرار الناجمة عن الأزمات، وأن الهدف من هذه المرحلة إيقاف سلسلة التأثيرات الناتجة عن الأزمات التي وقعت، ويتم احتواء الآثار الناتجة عنها وعلاجها، وتعتبر مهمة أساسية من مهام إدارة الأزمات التي تهدف في المقام الأول إلى تقليل الخسائر لأدنى حد ممكن.

**المراحل الرابعة: استعادة النشاط:** إذ تتطلب هذه المرحلة أن يكون لدى المنظمة عدة برامج مختارة ومعدة مسبقاً، تتراوح من حيث المدة الزمنية من قصيرة إلى طويلة المدى، لاستعادة الأوضاع قبل حدوث الأزمة، وهذه المرحلة هي مرحلة إعادة التوازن، واستعادة ما قد فقد من أصول ملموسة ومعنوية والتي تتطلب لاستعادتها قدرات ومهارات معينة (أبو عزيز، 2010).

**المراحل الخامسة: التعلم المستمر وإعادة التقويم لتحسين ما تم إنجازه في الماضي:** إذ يشير عقylan (2015) أن التعلم يعد أمراً ضرورياً، وربما يثير ذكريات مؤللة خلفها الأزمة، وتركز هذه المرحلة على استرجاع ودراسة وتحليل الأحداث، واستخلاص الدروس المستفادة منها، سواء من تجربة المنظمة نفسها، أو من تجارب المنظمات الأخرى، وتؤكد بعلول (2015) أن التعلم لا يعني تبادل التهم، أو إلقاء اللوم على الغير وتحميله المسؤولية، وإنما يقصد به الدروس والخبرات التي تتعلمها المنظمة مع خبرتها السابقة وخبرات الآخرين.

#### سادساً: أساليب إدارة الأزمات:

هناك عدة أساليب للتعامل مع الأزمات وإدارتها، منها ما يعتبر أساليب تقليدية ربما لا تجدي في مواجهة الأزمات، حيث تعمد إلى إنكار الأزمات، وكبّتها عن طريق استخدام العنف وفرض القوة، أو بخس الأزمات، والتقليل من أهميتها وانعكاساتها (عبد العال، 2009؛ وبعلول، 2015؛ الجواري، 2016؛ الجعبري، 2017؛ بوداني، 2018).

بينما تركز الأساليب الحديثة لإدارة الأزمات على استخدام المنهج العلمي كأسلوب للتعامل مع الأزمات، وهذه الأساليب تنتهي الطرق العلمية لمواجهة الأزمات من خلال الدراسة المبدئية لأبعاد الأزمة، ودراستها دراسة تحليلية وفق منهج علمي يضمن السيطرة على الأزمات، والتخطيط للمواجهة والتعامل معها (كافى، 2009؛ عقylan، 2015).

وقد ناقش عددٌ من الباحثين الأساليب العلمية الحديثة التي تستخدمها المنظمات الحديثة لإدارة الأزمة، وتضمنت ما يلي:

- أسلوب احتواء الأزمة، ومحاصرتها في نطاق محدود، وتجمدها عند المرحلة التي وصلت إليها، واستيعاب الضغوط المولدة لها.
- أسلوب الاحتياطي التعبوي، والذي يتطلب المعرفة المتمعة والشاملة بنقاط الضعف الجوهرية للمنظمة، وإدراك التهديدات المحتملة.
- أسلوب تصعيده الأزمات، ويتم استخدامه عندما تكون الأزمة غير واضحة المعالم، ولا بد من تصعيدها بشكل أو بأخر حتى يتم حلها.
- أسلوب المشاركة الحقيقة في التشخيص والعلاج، حيث تعتمد الإدارات الديمقراطية هذا الأسلوب في الشورى ومشاركة الأفراد.
- أسلوب تفتيت الأزمة إلى جزئيات صغيرة يسهل التعامل معها منفردة.
- أسلوب تدمير الأزمة ذاتياً وتفجيرها من الداخل باستخدام المواجهة، ولهذا يتطلب هذا الأسلوب توافر البيانات والمعلومات والمعرفة عن الأزمة.
- أسلوب الوفرة الوهمية، ونشر المعلومات والبيانات المغلوطة، وتلجأ إليه المنظمة لإبعاد الخوف والقلق من أصحاب المصالح المختلفين داخل إطار المنظمة أو خارجها. (خالد، 2014؛ الجواري، 2016؛ أبو فارة، 2020؛ عبد الرحيم 2020).

#### التأصيل الإسلامي لإدارة الأزمات في سورة يوسف:

##### مفهوم التأصيل الإسلامي:

يعرف التأصيل اصطلاحاً بأنه إرجاع العلوم الإنسانية إلى الأصول الإسلامية الرئيسية من الكتاب والسنة باعتبارهما المنبع الذي تستمد منه هذه العلوم أساسها (القطامي، 2013، ص 4).

والتأصيل الإسلامي علّم من العلوم الإدارية التي تدرس في المجتمعات المسلمة المعاصرة، والذي ينبع من أصول الإسلام وشرائعه التي جاء بها القرآن الكريم، والسنة النبوية المطهرة، ومن الناحية الإدارية التربوية، فإن التأصيل الإسلامي يسعى لجعل الإدارة التربوية كلها منبثقه من العقيدة الإسلامية، وغير مخالفة لها، والاستفادة من جهود العلماء فيما لا يتعارض مع تلك الأصول (الحلواني، 2008، ص 9). وقد ذهب بالحن (2004) إلى أن الدراسات التأصيلية في المجال التربوي تعد من أهم ميادين التأصيل، وفضلت في مجموعة المبادئ التي تشملها عملية التأصيل.

وللتأصيل مجموعة من المبادئ الأساسية، منها الفهم العميق للاستدللات القرآنية، والأحاديث النبوية، والاستشهادات الفعلية والقولية في الثقافة الإسلامية إجمالاً.

فالتأصيل لا يزيد الشريعة الإسلامية كمالاً وإعجازاً، بل العلوم الحديثة يتحقق لها الكمال والتذكرة إن وافقت مبادئها ما جاء في الشريعة الإسلامية، يقيناً بأن العلوم الحديثة ليست إلا من أعمال البشر، يعتريها النقص والخلل، وأما العلوم الشرعية فمصدرها خالق البشر جل جلاله (الخويطر، 2020). وتأسيساً على ما سبق، فإن الهدف النهائي للتأصيل هو: إيجاد نظرية إسلامية للإدارة التربوية، تتوافق مع أصول الإسلام الثابتة، وتتلاءم مع الواقع المعاصر، بما يسهم في تحقيق المهمة المنشودة للأمة الإسلامية في كافة المجالات.

وترى الباحثات أن التأصيل الإسلامي للعلوم والمداخل الإدارية الحديثة، كإدارة الأزمات، والأخذ بأفضل ما فيها، والاستفادة منها في المؤسسات التربوية، يعد ضرورة حتمية في ضوء ما يستجد من أمور وقضايا تنشأ بسببها عدداً من الأزمات الإدارية التربوية.

### التأصيل الإسلامي لإدارة الأزمات في سورة يوسف عليه السلام:

لقد سبق الإسلام الفكر الإداري الحديث في فن التعامل مع الأزمات بمختلف أنواعها ومستوياتها، واتضح ذلك جلياً في القرآن والسنة (العتبي والخلوي، 2018). إلا أن المنظور الإسلامي يتوجه بقوه نحو البعد الإيجابي للأزمة عادةً إياها منحة ربانية وفرصة للإصلاح وتزكية النفس، وقد ربط آيات خالدة الرؤية الإسلامية بالنتائج النهائية للأزمة، بالنفع الذي يعود على الإنسان وفق ضوابط وشروط معروفة، إذ يقول تعالى: ﴿وَعَنِّي أَنْ تَكُرُّهُوا شَيْئًا وَهُوَ خَيْرٌ لَكُمْ وَعَنِّي أَنْ تُحِبُّوا شَيْئًا وَهُوَ شَرٌ لَكُمْ وَاللَّهُ يَعْلَمُ وَأَنْتُمْ لَا تَعْلَمُونَ﴾ (البقرة: 216)، ويقول ﴿وَبَئِلُوكُمْ بِالشَّرِّ وَالْخَيْرِ فِتْنَةً وَإِلَيْنَا تُرْجَعُونَ﴾ (الأنبياء: 53). أي الاختبار بالمسائب وبالنعم (عبد الهادي، 2015).

ولأن التأصيل الإسلامي للعلوم يعني بناءها على نهج الإسلام (بالجن، 2004)، فإن الدراسة التأصيلية لإدارة الأزمات كعلم حديث تبين عظمة هذا الدين وشموليته. وقد أكدت دراسة العتيبي والخلوي (2018) أنه بالرغم من أن فن إدارة الأزمات علم حديث نسبياً، إلا أن مفاهيمه متصلة في الفكر الإسلامي منذ عصر الإسلام.

ولعل من أكمل الأمثلة على ذلك، ما أنزل في سورة يوسف عليه السلام، وما احتوته من أزمات متعددة، اجتمعت في أحسن القصص كما وصفها الله ﷺ، وتضمنت قصصاً بدأت برؤيا يوسف، وانتهت بتحقيقها، وبين البداية والهداية، تحدثت الآيات الشريفة عن عدد من الأزمات التي تعرض لها النبيان الكريمان يوسف وأبوه يعقوب، كأزمة إلقاء يوسف في الجب، وأزمته في قصر العزيز، وأزمات السجن مع صاحبي السجن، والأزمات الاقتصادية التي كادت أن تعصف بمصر وشعبها، لولا أن هيا الله يوسف عليه السلام بحكمته، وأيده بعلمه، فتعامل معها وفق ما طلبتة الظروف، وبما يحقق أمن الإنسان والمجتمع، وبما يتفق مع تعاليم الدين، وتوجيهات الشرع.

وقد ذكر بعض المفسرين أن سورة يوسف سورة مكية، نزلت على رسول الله ﷺ بمكة، وكانت من عوامل التثبيت والمواساة، وتحفيض الآلام والأحزان، ومعنى لتجاوز أزمات الحياة في مرحلة الشدائد والوحشة. إذ نزلت قبل بيعة العقبة، وبعد عام الحزن، بعد وفاة أم المؤمنين خديجة رضي الله عنها، وموت أبي طالب. (ابن كثير، 2000؛ البغوي، 1991؛ الأندلسي، 1993؛ القرطبي، 1969).

قصة يوسف عليه السلام خاصة، سميت أحسن القصص لما فيها من العبر والحكم والفوائد التي تصلح للدين والدنيا، من سير الملوك والمماليك، والعلماء، والصبر على أذى الأعداء، وحسن التجاوز عنهم، وغيرها من الفوائد (البغوي، 1991). وحسن قصة يوسف ليس محصوراً في جانب الإعجاز البياني أو الغيبي، بل يتعدى ذلك ليشمل الجانب الإداري من إدارة الأزمة، وحسن التخطيط والسياسة وتدبير الأمور. (بولقصاص، 2022).

وب رغم قصص الأزمات التي تحدثت عنها السورة، وبرغم ما مر به النبي الكريم بن الأكرمين من أزمات وشدائد، إلا أن السورة تبعث الأمل والتفاؤل في قلب المسلم، وتشير إلى أن الفرج آتٍ لا محالة بفضل الله وعنه، وإن طال ليل الأزمة.

وقد اشتغلت سورة يوسف على أزمات متعددة، وتحدثت عن واقع التنقل من حال إلى حال، ومن أزمة إلى أخرى، ومن عز إلى ذل، ومن ذل إلى عز، ومن فرق وشتات، إلى لم الشمل والاجتماع.

ويذكر (قرموط، 2009) أن الدارس لهذه السورة يجدها قطعة واحدة، حيث أنها أطول قصة في القرآن الكريم تجمع كافة حلقاتها في سورة واحدة، وهذه ميزة خاصة لهذه السورة، إذ لم تذكر قصة يوسف إلا في هذا الموضع.

وقد تم اختيارها لدراسة إدارة الأزمات دراسة تأصيلية لتحقيق الوحدة الموضوعية فيها، بمعنى أنه يمكن تناول السورة كوحدة واحدة للبحث في إدارة الأزمات، والتعرف على الروابط بينها، وكيفية التعامل معها، وتأصيلها وفق المضامين الواردة فيها.

وتستعرض الدراسة الحالية الأزمات التي جاءت بها الآيات الكريمة في سورة يوسف وفقاً لسلسلتها الزمنية. وقد تم تلخيص مجموعة الأزمات في سورة يوسف في خمس أزمات، يتم التركيز عليها، ودراستها دراسة تحليلية، إذ يمكن من خلالها تحديد أبرز ملامح إدارة الأزمات في سورة يوسف، من خلال ما يلي:

#### أولاً: أزمة الرؤيا:

بدأت السورة الكريمة برؤيا يوسف، وانتهت بتحقيقها. يقول الله تعالى: ﴿إِذْ قَالَ يُوسُفُ لِأَبِيهِ يَا أَبَتِ إِلَيْيَ رَأَيْتُ أَحَدَ عَشَرَ كَوْكِبًا وَالشَّمْسَ وَالْقَمَرَ رَأَيْتُهُمْ لِي سَاجِدِينَ﴾ (يوسف: 4).

يقول البغوي (1991) إن رؤيا يوسف كانت حقاً، فعلم يعقوب أن الإخوة إذا سمعوها حسدوه؛ فأمره بالكتمان، ولما قص يوسف الرؤيا على أبيه يعقوب، أول يعقوب عليه السلام الرؤيا بما أتى من علم، فأخبر يوسف أن الله يصطفيه للنبوة، ويعلمه التأويل. لكن الرؤيا وإن بدت مبشرة بنبوة يوسف وتمكينه، إلا أن يعقوب عليه السلام علم معناها ومالها، وأدرك ضرورة تجنب الأزمات المحتملة، فعندها عبر الرؤيا ليوسف، أمره بالكتمان، يقول الله تعالى: ﴿قَالَ يَا بُنَيَّ لَا تَفْصُصْ رُؤْيَاكَ عَلَى إِخْرَيْكَ فَيَكِيدُوا لَكَ كَيْدًا إِنَّ الشَّيْطَانَ لِلإِنْسَانِ عَدُوٌ مُبِينٌ﴾ (سورة يوسف: 5).

وفي هذه الآية، تتجلى بوادر المرحلة الأولى من إدارة الأزمات؛ إذ يذكر الزعبي (2014) أنها مرحلة ما قبل حدوث الأزمة إلى لحظة حدوثها. وهي من أصعب المراحل، إذ تتميز بعدم توفر المعلومات الكافية عن الأزمة، ولو توفرت مثل هذه المعلومات لتمكن تجنب حدوثها، أو على الأقل تخفيض تناقضها إلى أقصى حد ممكن؛ لأن المعلومات الدقيقة والصائبة توفر الأرضية المناسبة لصانع القرار لكي يتخذ القرار الصائب في الوقت المناسب. وفي الآية السابقة، يتجلى حرص يعقوب عليه السلام على سلامة ابنه يوسف، وحماية أبنائه من نزع الشيطان، والكيد لأختهم والتآمر عليه، لذلك كان قرار التكتيم على رؤيا يوسف، فبشره بما له، ونهاه عن إخبار إخوته، مبررا له السبب في ذلك.

### ثانياً: أزمة الجُب:

وهذه الأزمة التي تسبب بها إخوة يوسف كان لها آثارٌ كبرى على حياة يوسف وأبيه. وذكر ابن كثير (2000) أن الإخوة "اجتمعوا على أمرٍ عظيم، من قطيعةِ الرحم، وعقوقِ الوالد، وقلةِ الرأفةِ بالصغيرِ الذي لا ذنب له، وبالكبيرِ الفانيِّ ذي الحقِ والحرمةِ والفضلِ". يقول الله تعالى: ﴿قَالُوا يَا أَبَانَا مَا لَكَ لَا تَأْمَنَّا عَلَى يُوسُفَ وَإِنَّا لَهُ لَنَاصِحُونَ﴾ أَرْسَلَهُ مَعَنَا غَدَّا يَرْتَغِي وَيَلْعَبُ وَإِنَّا لَهُ لَخَافِظُونَ ﴿قَالَ إِنِّي لَيَخْرُنِي أَنْ تَدْهَبُوا بِهِ وَأَخَافُ أَنْ يَأْكُلَهُ الْيَتَمُّ وَأَنْتُمْ عَنْهُ غَافِلُونَ﴾ (يوسف: 13-11).

وتحمل هذه الآيات الكريمة الإشارات الأولى لتأمر الإخوة على يوسف، إذ بعد التخطيط للكيد له، والغدر به، طلبوا أن يأخذوه من أبيهم. إلا أن يعقوب عليه السلام، وبروح الوالد المشيق، أخبرهم عن حزنه من ذهاب يوسف وبعده عنه، وخوفه من فقدنه، أو من هجوم الذئب عليه وأكله. وفي هذا يقول ابن كثير (2000) أنهم أخذوا من فم يعقوب هذه الكلمة، وجعلوها عندهم فيما فعلوه. إلا أن ما كان يخشأه يعقوب عليه السلام وقع بقدر الله وتدميره. فألقى يوسف في الجب، وحيداً إلا من تعلقه وإيمانه بربه، وثقته به، يقول الله تعالى: ﴿وَأَوْهَنَّا إِلَيْهِ لَتَنْتَهِمْ بِإِمْرِهِمْ هَذَا وَهُمْ لَا يَشْعُرُونَ﴾ (يوسف: 15).

وحين رجع إخوة يوسف متباكون على يوسف عند أبيهم، تلقى يعقوب عليه السلام الخبر بثباتٍ ويقين؛ إذ أدرك أن الإخوة تآمروا على أخيهم، وأن أنفسهم سولت إليهم أمراً. فطلب من الله الصبر الجميل، متيناً بما عنده سبحانه. وترى عبد الهادي (2011) أن من أهم ملامح إدارة الأزمات من منظور إسلامي، ضرورة مواجهتها بالعمل الصالح والعبادة. وقد تجلى إيمان يعقوب عليه السلام وثباته ويقينه في تعامله مع أزمة الجُب، وفقدانه ليوسف.

وفي هذا الموقف تتضح المرحلة الثانية من إدارة الأزمات، وهي المرحلة التي تقع فيها الأزمة، وتصبح واقعاً أليماً، يلقي بظلاله الثقيلة على جميع الأطراف. ويفصّل الزعبي (2014) هذه المرحلة بأنها مرحلة تبدأ من حدوث الأزمة إلى وقت انتهاءها، وهي من أهم مراحل إدارة الأزمات، إذ تتميز بعنصر المفاجأة؛ ولو خلت منه لامكّن الاستعداد لها، ووضع التدابير لمنع وقوعها، ولذلك يصعب التنبؤ بوقت حدوث الأزمة، أو لحظة بدايتها، مما يؤدي إلى ضغط نفسي ومعنوي على مدير الأزمة، يضعف قدرته على التعامل مع الحدث.

والأزمات إذ تحدث فجأة، فإنها قد تؤدي إلى حدوث أزمات أخرى أكثر حدة، بل قد تؤدي إلى حالة من الفوضى، والتخبّط في القرارات. لذلك تتطلب هذه المرحلة عدداً من الخطوات، من أهمها ضبط النفس، ومحاولة السيطرة على الموقف. وهذا ما طبّقه يعقوب عليه السلام، حين رأى قميص يوسف فاستعن بالله وسأل الله الصبر الجميل على ما يصفون. كما أنه من الضروري عدم تبرير المخاوف التي يقلق بشأنها الفرد، أو الحديث عنها ومناقشتها مع من لا يؤمن جانبه؛ إذ ربما يتم استغلالها لإحداث أزمات أخرى. فحديث يعقوب عليه السلام لبنيه عن خوفه من أن يأكل الذئب يوسف، كان هو العذر الذي تم استغلاله في مواراة الخطيئة.

ومن أساليب معالجة الأزمات في الفكر الإسلامي التوكل على الله، والإيمان بالقدرة. ويفكّر الزعبي (2014)، والشيخ (2003)، أن التوكل على الله والتسليم بقضاءه من أهم الأساليب التي يواجه بها المسلم أزمات الحياة، فالمسلم متوكلاً على ربِّه، ومؤمن أن أمره كلُّه خير، وأن ما أصحابه لم يكن ليخطّنه.

### ثالثاً: أزمات القصر:

يقول الله تعالى: ﴿وَقَالَ الَّذِي أَشَرَاهُ مِنْ مَصْرٍ لِمَرْأَتِهِ أَكْرَمِي مَثْوَاهُ عَسَى أَنْ يَنْفَعَنَا أَوْ تَنْجَدَهُ وَلَدَّا وَكَذَلِكَ مَكَنًا لِيُوسُفَ فِي الْأَرْضِ وَلَنْعَلَّمَهُ مِنْ تَأْوِيلِ الْأَحَادِيثِ وَاللَّهُ غَالِبٌ عَلَى أُمِّهِ وَلَكِنَّ أَكْثَرَ النَّاسِ لَا يَعْلَمُونَ﴾ (يوسف: 21).

ينتقل السياق القرآني إلى وصف حياة جديدة ليوسف عليه السلام، ويتحدّث عن أزمات واجهها يوسف في قصر العزيز، فهناك أزمة العبودية التي عاشها يوسف في القصر، وقد كانت من الأزمات التي لا يمكن التعامل معها بغير الترشّح والتصير، فصَّبَرَ وثبت حتى تحولت إلى الخير والصالح له من حيث لا يحتسب، فبيع يوسف عليه السلام جعله يدخل في بلاط الملك، ليكون سبباً في تمكينه مستقبلاً. رغم وعورة الطريق التي سلكها، وعدم وجود مؤشرات تدل على السلامة فيها.

وفي القصر واجه يوسف عليه السلام أزمة مراودة زوجة العزيز له. يقول تعالى: ﴿وَرَأَوْتُهُ الَّتِي هُوَ فِي بَيْهَا عَنْ نَفْسِهِ وَغَلَّتِ الْأَبْوَابَ وَقَالَتْ هَيْتَ لَكَ قَالَ مَعَاذُ اللَّهِ إِنَّهُ زَرِي أَحْسَنَ مَثْوَايَ إِنَّهُ لَا يُفْلِحُ الظَّالِمُونَ﴾ (يوسف: 23). وقد تعامل معها يوسف بالثبات وعدم التنازل عن القيم والمبادئ. وقد أشار البازجي (2011) إلى أن سورة يوسف بينت وجود أزمة أخلاقية في القصر الملكي، والذي يعبر عن حياة طبقة راقية من المجتمع، والمصيبة التي وقعت ليوسف من مراودة امرأة العزيز له.

وترى عبد الهادي (2011) أن إدارة مثل هذه الأزمات يتم من خلال المراقبة الدقيقة للأمور المحيطة، والاستعداد الجيد، والحذر، ثم الاعتراف بوجود أزمة، فقد يكون سببها الفرد ذاته، أو الكيان الاجتماعي الذي ينتمي إليه. وفي أزمة القصر رأى يوسف عليه السلام مؤشرات الأزمة الأخلاقية في قصر العزيز، فنأى بنفسه عنها وعنهم، ولجأ إلى ربه فاستعاد به سبحانه، ولم يغره منصب ولا جاه، بل تمسك بقيمه ومبادئه وأخلاقه، وامتنع واستعصم بالله، وغادر المكان معلناً براءته وصدقه، وأنها من الكاذبين. وكذا أخلاق المؤمن مستمدّة من الإسلام ومبادئه. فالإسلام دين الفضائل والأخلاق. فالمسلم يتمسّك بقيمه الإسلامية، ويقتبس من نور القرآن وهديه ما ينير له طرق الحياة حتى وإن تعرض لأقصى الأزمات؛ فأخلاقه وقيمه تحميّه بأمر الله من أن تؤثّر فيه المغريات، أو يتزلّق في الخطايا.

وهذا ما يؤكد البازجي (2011) حيث يرى أن الأخلاق الحسنة هي أعظم ما تعزّز به الأمم عن غيرها، وتعكس ثقافة الأمة وحضارتها، وقدر ما تعلو أخلاق الأمة، تعلو حضارتها، وتلتف الأنظار لها ويتحير أعداؤها فيها، وبقدر ما تنحط أخلاقها تصيب قيمها، وتنحط حضارتها، وتذهب هيبتها بين الأمم. ويرى الرعبي (2014) أن التمسك بالقيم الإيجابية والأخلاق الحسنة من أهم الأساليب لمواجهة الأزمات وإدارتها بفاعلية. وهذا ما تجلّى في تعامل يوسف عليه السلام مع أزمات القصر مع امرأة العزيز، وكذلك مع النسوة اللاتي قطعن أيديهن. فما اهتزت قيمه، وما تغيرت ثقته بالله، فلم تغريه العصبية، بل دعا الله أن ينجيه ويصرف عنه الكيد. يقول تعالى: ﴿قَالَ رَبُّ السَّجْنِ أَحَبُّ إِلَيَّ مَا يُدْعُونَي إِلَيْهِ وَإِلَّا تَصْرُّفْ عَنِّي كَيْدُهُنَّ أَصْبَرُ إِلَهُنَّ وَأَكْنُ مَنِ الْجَاهِلِيَّنَ﴾ (يوسف: 33). فهو حين أدرك وجود تلك الأزمات، وخشي على نفسه سأل الله فاستجاب له. وهذا من الأساليب الأساسية لإدارة الأزمات التي نقاشتها عبد الهادي (2011) حيث تؤكّد على ضرورة التعرّف على الأزمة وإدراك معالّتها وتأثيراتها، وتشخيص أسبابها بدقة، وفهمها فهماً كاملاً لتجنّبها، والسلامة منها.

#### رابعاً: أزمة السجن:

يقول الله تعالى: ﴿لَمْ يَدَا لَهُمْ مَنْ بَعْدِ مَا رَأَوْا إِلَيْهِمْ لَيَسْجُنُنَّهُ حَتَّىٰ جِينَ﴾ (يوسف: 35) انتقل يوسف عليه السلام من أزمة القصر إلى أزمة السجن، وب الرغم تغيير المكان والأشخاص، إلا أن يوسف عليه السلام واجه الأزمة بإيمانه وصبره، مجدداً ثقته بالله، مستمراً في تعليم السجناء ونشر العلم، والدعوة إلى عبادة الله وحده.

ويرى الرعبي (2014) أن مجموعة أساليب لإدارة الأزمات قد تبلورت في أزمة سجن يوسف عليه السلام، منها توكله على ربه وتسليميه بقضائه، ومواصلة الدعاء والدعوة، وترشيد الوقت واستثماره بشكل جيد، والرفع من معنويات الأفراد وقت الأزمات. يقول تعالى: ﴿وَذَلِكَ مَعَهُ السَّجْنُ فَقَيْانٌ قَالَ أَحَدُهُمَا إِنِّي أَرَانِي أَعْصِرُ حَمْرًا وَقَالَ الْأَخْرَىٰ إِنِّي أَحْمَلُ فَوْقَ رَأْسِي خُبْرًا تَأْكُلُ الطَّيْرُ مِنْهُ هَيَّنَتَا بِتَأْوِيلِهِ إِنَّا نَرَكَ مِنَ الْجُحْسِينِ﴾ (يوسف: 36). وقبل أن يعبر لهما يوسف عليه السلام الرؤيا، كان حريصاً على تعليمهم ودعوتهم للتوحيد، والتوفيق بهما.

وقد روى أن الضحاك بن مزاحم سُئل عن قوله: إنا نرّاك من المحسنين، ما كان إحسانه؟ قال: كان إذا مرض إنسان في السجن عاده وقام عليه، وإذا ضاق عليه المجلس وسع له، وإذا احتاج جمع له شيئاً، وكان مع هذا يجتهد في العبادة، ويقوم الليل كلّه للصلوة (البغوي، 1991، ص 240). ويدرك العجمي (2016) أن يوسف في السجن كان قائداً قيمياً مؤثراً ملهمـاً بالفطرة، وتبين للناس لما اقتربوا منه في سجنه أن هناك قيماً لهذا القائد أعظم من جماله الظاهري، وهي قيمـة الداخلية من صدق، وصبر، وتقىـر، وإحسان، وألفـة، ومحبة، وحسنـ عشر، وعفة، وعلم، وإيمـان، ووفـاء.

وقد تجلّت المرحلة الثالثة من مراحل إدارة الأزمات، والتي تمثل في المرحلة اللاحقة بالأزمة. فأزمة القصر كانت مدخلاً لأزمة السجن. ويرى الرعبي (2014) أن هذه المرحلة تؤكّد على أن الإنسان العاقل هو الذي يستفيد من أخطائه وأخطاء الآخرين، وأنه من الضروري التركيز على النقاط المضيئة في الأزمة والاستفادة منها قدر الإمكان، فليس هناك أزمة كلاماً شرّ محض. وقد استثمر يوسف عليه السلام وقته في السجن في العبادة والدعوة والعمل الصالح. يقول الله ﷺ: ﴿مَا تَعْبُدُونَ مِنْ دُونِهِ إِلَّا أَسْمَاءٌ سَمَيْمُوهَا أَنْتُمْ وَآبَاؤُكُمْ مَا أَنْزَلَ اللَّهُ بِهَا مِنْ سُلْطَانٍ إِنَّ الْحُكْمُ إِلَّا لِلَّهِ أَمْرٌ أَلَا تَعْبُدُوا إِلَّا إِيَّاهُ ذَلِكَ الَّذِينَ الْقَيْمَ وَلَكَنَّ أَكْثَرَ النَّاسِ لَا يَعْلَمُونَ﴾ (يوسف: 40). وتبين الآية أن يوسف عليه السلام حرص على بناء الثقة والألفـة في نفوس المساجين، واهتم بنشر العلم والقيم من خلال التأثير المباشر، وبكونه قدوة حسنة للجميع (العمجي، 2016). فقد استثمر يوسف عليه السلام رغبة صاحبي السجن في التأويل بدعوتهما إلى عبادة الله وحده، وإرشادهما للطريق المستقيم. وهذا مما يستدلّ به على قدرة يوسف عليه السلام وثباته وقت الأزمات، وأن في الأزمات أوقاتاً وفرضـاً قد تعود بالخير والفائدة على الجميع أفراداً ومجتمعـات.

#### خامسـاً: أزمة الملك:

وقد بدأ التنبؤ بهذه الأزمة، من رؤيا رأها الملك. يقول الله ﷺ: ﴿وَقَالَ الْمَلِكُ إِنِّي أَرَى سَبْعَ بَقَرَاتٍ سَمَانٍ يُكَلِّهُنَّ سَبْعَ عَجَافٍ وَسَبْعَ سُنْبَلَاتٍ حُضْرٍ وَأَخْرَى يَأْسِسَاتٍ يَا أَيُّهَا الْمَلَأُ أَفْتُونِي فِي رُؤْيَايِّ إِنْ كُنْتُمْ لِرُؤْيَايَ تَعْبُرُونَ﴾ (يوسف: 43). فهذه الرؤيا كانت بمثابة الإنذار، وظهرت فيها بوادر الأزمة، حيث شعر الملك بأن هناك ما يجب أن يفسـر في رؤـيـاه. وهذه تمثل المرحلة الأولى من إدارة الأزمـات، وفيها تكون الحاجـة مـاسـة للمعلومات والمعرفـة، وهذا ما كان يبحث عنه الملك.

وورد في البغوي (1991) أنه "لما دنا فرج يوسف، رأى ملك مصر الأكبر رفياً عجيبة هالته، وذلك أنه رأى سبع بقرات سمان، خرجت من البحر، ثم خرج عقـين سـبع بـقرات عـجـاف في غـاـية الـبـزاـل، فـابـلـعـت العـجـافـ السـمـانـ فـدـخـلـنـ فـي بـطـوـنـهـنـ، وـلـم يـرـ مـنـهـنـ شـيءـ وـلـم يـتـبـيـنـ عـلـى العـجـافـ سـمـانـهـ شـيءـ، ثـم رـأـىـ

سبع سنبلات خضر قد انعقد حيّها، وسبعاً أخرى يابسات قد استحصدت، فافتوت اليابسات على الخضر حتى غلبن عليها ولم يبق من خضرتها شيء، فجمع السحرة والكهنة والمنجمين والمعبرين وقص عليهم رؤياه "، وطلب تفسيراً لها. وبرغم عدم تمكّهم من تأويل الرؤيا، وعجزهم عن فهمها، إلا أن هذا الموقف يتبيّن فيه توجّس الملك وخوفه من أن هناك أزمة قد تعصف ببلاده، كما يتجلّى هنا حرص الملك علىأخذ الرأي والمشورة من حوله، ومن يظنّ أنّهم أهل للعلم والاختصاص. وهذه الأمور تعد من الخطوط المهمة في إدارة الأزمات والتعامل معها.

"وَهَذِهِ الرُّؤْيَا مِمَّا قَدِرَ اللَّهُ عَلَيْهَا كَانَتْ سَبِيلًا لِخُرُوجِ يُوسُفَ عَلَيْهِ السَّلَامُ مِنَ السَّجْنِ مَعْزًّا مَكْرُمًا، وَذَلِكَ أَنَّ الْمَلَكَ رَأَى هَذِهِ الرُّؤْيَا، فِيهَا تَعْجَبَ مِنْ أَمْرِهَا، وَمَا يَكُونُ تَفْسِيرُهَا، فَجَمِيعُ الْكَهْنَةِ وَكُبَّارِ دُولَتِهِ وَأُمَّارِهِ وَقَصْ عَلَمَهُمْ مَا رَأَى، وَسَأَلُوهُمْ عَنْ تَأْوِيلِهَا، فَلَمْ يَعْرِفُوا ذَلِكَ، وَاعْتَدُرُوا إِلَيْهِ بِأَنَّ هَذِهِ أَصْغَاثُ أَحَلَامٍ" (ابن كثير، 2000). إلا أن صاحب السجن الذي نجا، تذكّر يُوسُفَ وقدرته على التأويل، فجاءه وأخبره بها. وقد ذكر ابن كثير (2000) أن يُوسُفَ عليه السلام ذكر له تعبيرها من غير تعنيف لذلك الفتى في نسيانه ما وصّاه به، ومن غير اشتراط للخروج قبل ذلك، وهذا مما يدل على سمو أخلاق يُوسُفَ عليه السلام، وأمانته، ونبيل خلقه.

وقد فسر يُوسُفَ الصديق رؤيا الملك، فكانت فتحاً مبيناً وفرجاً عظيمًا. يقول الله تعالى: ﴿وَقَالَ الْمُلَكُ ائْتُونِي بِهِ فَلَمَّا جَاءَهُ الرَّسُولُ قَالَ ارْجِعْ إِلَى رِبِّكَ فَأَسْأَلُهُ مَا بِالْيَسْوَةِ الَّتِي قَطَّعْنَ أَيْمَهُنَّ إِنَّ رَبِّي بِكِيدْهَنَ عَلِيمٌ﴾ (يوسف: 50). وورد عند ابن كثير (2000) "ائْتُونِي به، أي أخرجوه من السجن وأحضروه، فلما جاءه الرسول بذلك امتنع من الخروج حتى يتحقق الملك ورؤيته من براءة ساحتة، ونزاهة عرضه، مما نُسب إليه من جهة أمّة العزيز، وأنّ هذا السجن كان ظلماً وعدواناً". وفيها تسمو أخلاق يُوسُفَ عليه السلام، إذ لا يُتوقع من أحد رفض طلب الملك بأن يلتقيه، غير أن يُوسُفَ عليه السلام امتنع عن ذلك، في مقاييس لآيات براءاته، ولو لم يفعل ليقيّد حدّة الافتداء عالقة في أذهان الناس، ويتعذر تبريرها. ويرى الزعبي (2014) أن تمسك يُوسُفَ عليه السلام بالقيم الإيجابية، والأخلاق الحسنة، واحترامه وتقديره لعزيز مصر منعه من أن يذكر امرأته، بل اكتفى بقول النسوة. وهذا مما يؤكد أنّ الأزمات وإن كانت مؤلّفة، إلا أن المرأة لا يساوم في أخلاقيه، ولا يتنازل عن مبادئه. فكثير من المكاسب تأتي بعد تحقيق المصالح، وانتفاء المفاسد، والحرص على سلامه السمعة، وهذا ما كتبه الله جل جلاله ليوسف عليه السلام: إذ خرج عزيزاً مكرماً مبرأً من كل خطأ، بعد أن كان سجيّناً.

يقول ابن كثير (2000) "ولما ظهرت براءة يوسف، قال الملك ائْتُونِي به استخلصه لنفسي، ومعناها أي أجعله من خاصتي وأهل مشوري، ولما خاطبه الملك وعرفه، ورأى فضله وبراءته وكماله، قال له الملك: ﴿إِنَّكَ الْيَوْمَ لَدِينَا مَكِينٌ أَمِينٌ﴾ (يوسف: 54)، وقد كان جواب يُوسُفَ بالموافقة والقبول والتمنّ، يقول الله تعالى: ﴿قَالَ اجْعَلْنِي عَلَى خَرَائِنِ الْأَرْضِ إِنِّي حَفِيظٌ عَلِيمٌ﴾ (يوسف: 55).

وقد ذكر ابن كثير (2000) في تفسيره للأية أنه يجوز للرجل أن يجوز لنفسه وبما يمتلكه إذا جهل أمره للجاجة. وأن يُوسُفَ في هذه الآية سأّل العمل لعلمه بقدرته عليه، ولما في ذلك من المصالح للناس، فهو حفيظ أي خازنٌ أمين، وهو علیم ذو علم وبصيرة. وقد سأّل الملك أن يجعله على خزائن الأرض، وهي الأهرام التي يجمع فيها الغلات، لما يستقبلونه من السنين التي أخبرهم بشأنها، ليتصرّف لهم على الوجه الأحوط والأصلح والأرشد، فأجيب إلى ذلك رغبةً فيه، وتكريماً له". فصار يُوسُفَ عزيزاً على خزائن الأرض، وتولى معالجة أزمة مصر بما لديه من علم في إدارة الأزمات واحتواها (الشيخ، 2003؛ أبو قحف، 2000).

ولعل هذا الطلب من يُوسُفَ عليه السلام شاهدٌ على إحساسه العظيم بالمسؤولية تجاه الأرض التي يسكنها وأهليها، واستشعاره للأزمة التي تقترب منها، وعلمه بقدراته القيادية في التخطيط، والتنظيم، والحفظ، والأمانة، وتجاوز الأزمات بكل اقتدار؛ إذ لم يكتف بتتأويل الرؤيا، بل صار قائداً أميناً يتولى إدارة الأزمة بنفسه، ويوجه الجهد نحو تحقيق الأهداف الاستراتيجية التي حددتها عليه السلام في تفسيره لرؤيا الملك.

ويذكر البازجي (2011) أن القرآن الكريم قد وضع الأسس العلمية والعملية لعلم إدارة الأزمات، وضرب لذلك مثلاً في سورة يوسف عليه السلام برفق الملك، والتي مثلت إنذاراً بقرب مجاعة في المنطقة، وقدرَ الله لنبيه يوسف وضع الخطة العلمية للخروج من هذه الأزمة. يقول تعالى: ﴿قَالَ تَرَرَعُونَ سَبْعَ سِنِينَ دَأْبًا فَمَا حَصَدْتُمْ فَذَرُوهُ فِي سُنْلِهِ إِلَّا قَلِيلًا مِمَّا تَأْكُلُونَ إِنَّمَا يُأْتِي مِنْ بَعْدِ ذَلِكَ سَبْعُ شِدَادٍ أَيْكُلُ مَا قَدَّمْتُمْ إِنَّمَا إِلَّا قَلِيلًا مِمَّا تُخْسِنُونَ إِنَّمَا يُأْتِي مِنْ بَعْدِ ذَلِكَ عَامٌ فِيهِ يُغَاثُ النَّاسُ وَفِيهِ يَعْصِرُونَ﴾ (يوسف: 49-47). وقد تضمنّت هذه الآيات عدة عناصر لإدارة تلك الأزمة تمثلت في الاهتمام بالزراعة، وزيادة الإنتاج، وتقليل الفاقد، وسلامة المخزون، وترشيد الاستهلاك.

ويذكر بن زيان (2107) أن يُوسُفَ عليه السلام جاء ببرنامج إصلاحي يعتمد على خطة طويلة المدى لمواجهة الأزمة، وشملت المراقبة بين أربع عمليات اقتصادية، الإنتاج، والاستهلاك، والإدخار، ثم إعادة استثمار جزء من المدخلات، وحدد أهداف كل عملية، ثم حدد السياسات، والوسائل، والإجراءات، والبرنامج الزماني للخطة، ثم مرحلة التنفيذ دون إهمال للجوانب الإنسانية. ومع بداية الأزمة في عهد يوسف ولدة سبع سنوات عجاف، عم الجفاف، وانحبس المطر، وقل منسوب مياه النيل الذي كانت تعتمد عليه مصر في الزراعة والإنتاج. ومن خلال إدارة يوسف عليه السلام لتلك الأزمة الاقتصادية، تتضح مراحل إدارة الأزمات في تخطيطه وأسلوب قيادته. وقد ذكر الزعبي (2014) أن الأسلوب الذي انتهجه يوسف عليه السلام في إدارة الأزمة، استند على أمور مهمة، منها: ضرورة تحديد فريق العمل المناسب لإدارة الأزمة والتعامل معها، وتوظيف الجهود وردود الأفعال وتجييرها لصالح حل الأزمة.

وذكر العجمي (2016) أن يوسف لما سمع رؤيا الملك، أدرك عظم الرؤيا وقوتها والمصير القادم لمصر، لذلك تحمل المسؤولية وعبر الرؤيا مباشرة دون تردد، ورسم خطة الإنقاذ، فقدم للملك والنظام النصائح النافعة، والتوجيهات السديدة، ووضع لهم الخطة المتكاملة لمواجهة الأزمات المحتملة القادمة.

والمتأمل في تأويل يوسف عليه السلام لرؤيا الملك، يدرك ما للخطاب اليوسفي من أثرٍ بالغ في تحريك الأفراد، وجعلهم جزءاً مشاركاً فعالاً في إدارة الأزمة. فكلمات مثل (ترعنون- حصدتم- فدروه- تأكلون- تحصون)، تجعل المستمع لها يستوعب أبعاد الأزمة، وخطر الحالة التي تحيط بالبلاد والعباد، ويدرك يقيناً أنه ضمن دائرة تلك الأزمة، وأن عليه مسؤولية المشاركة مع الجماعة لإيجاد العمل، وتجاوز الخطر، وكذلك إدارة الأزمات بمفهومها الحديث، فهي لا تتم إلا بتضامن الجهود، واستيعاب الأزمة وأسبابها، ومشاركة فرق العمل، وتعاونهم لتحقيق الأهداف.

وأوضح أولى مراحل إدارة الأزمة الاقتصادية في مصر، من خلال فهم أبعادها، وإدراك مدى خطورها. إذ ذكر عبد الهادي (2011) أن الخطوة الأولى في إدارة الأزمة تبدأ بالاستعانة بالله والتوكيل عليه، ثم تحمل مسؤولية العمل، والتعامل وفق ما يقتضيه الموقف. وذكرت العتيبي والخليوبي (2018) أن أولى مراحل إدارة الأزمة التي تحدث بها الآيات الكريمة، قد تمثلت في مرحلة الاستعداد، حيث أمر يوسف عليه السلام ببناء السدود والقنطر لحجر الماء والاستفادة منه، واهتمت بزيادة الإنتاج فوجّه بناء المخازن الكبيرة لحفظ المخزون. وفي المرحلة الثانية تم التركيز على تطبيق خطط التوزيع وتنظيمه بشكل عادل ولكل فرد في بلاد مصر وما جاورها، وفهما تجلى تماًن يوسف عليه السلام من احتواء الأزمة، والتعامل مع ظروفها بنجاح. فيما ظهرت مرحلة استعادة النشاط، في العام الخامس عشر من عمر الأزمة، حيث نزل المطر كما تباهم يوسف عليه السلام، يقول تعالى: (ثُمَّ يَأْتِي مِنْ بَعْدِ ذَلِكَ عَامٌ فِيهِ يُعَاثُ النَّاسُ وَفِيهِ يَعْصِرُونَ) (يوسف: 49).

بينما تجلت مرحلة التعلم أثناء الأزمة وبعد انتهاءها. كما ذكرت عبد الهادي (2011) أن مرحلة الاستفادة من الأزمة هي بمثابة التجارب المترادفة، والدروس الغنية التي تضمن عدم الوقوع في نفس الأخطاء مستقبلاً، مع الحذر والمراقبة المستمرة. وقد لخصت دراسة العتيبي والخليوبي (2018) مرحلة التعلم في عدة أمور، منها: إدراك أهمية التوحيد، والإيمان بالرسل، كما تكونت لدى المصريين خبرة كافية في معالجة الأزمات، حيث درسوا الطواهر الكونية التي تؤثر في منسوب مياه النيل، ووضعوا مقاييساً لذلك ليعلموا سنوات الفيضان، وتعلموا أثر تحديد الأهداف قبل القيام بأي عمل.

وأضافت عبد الهادي (2011) أن إدارة الأزمات من وجهة نظر الشريعة الإسلامية تشترط عدداً من الأمور، منها: الصبر، والثبات، والتفاؤل، وكذلك الابتكار والإبداع بما يثير حماس الأفراد ودافعيتهم، و اختيار بديل حل الأزمة بما يتناسب مع الواقع، والشجاعة في اتخاذ القرارات لقائد فريق الأزمة ومعاونيه، بالإضافة إلى التجانس والتعاون بين الأفراد داخل إدارة الأزمة. وهذه الأمور تجلّت في القيادة اليوسفية من إدارة الأزمات والتعامل معها.

## نتائج الدراسة:

- بعد دراسة إدارة الأزمات في سورة يوسف دراسة تأصيلية، تم استخلاص النتائج التالية:
- أن إدارة الأزمات في سورة يوسف تجمع بين النظرية والتطبيق، وتحقق مصلحة الفرد والجماعة، وتقديم منهاجاً شاملاً، ومصدراً متكاملاً لإدارة الأزمات والتعامل معها، وتتفق هذه النتيجة مع نتيجة دراسة العتيبي والخليوبي (2018)، ودراسة فرجي (2018) والتي أكدت أن القرآن الكريم والمنهج الإسلامي في إدارة الأزمات منهج متوازن، يتميز بمنطلقاته الفكرية، ومرتكزاته القيمية.
  - كما توصلت الدراسة إلى أن إدارة الأزمات في سورة يوسف تتضمن كل المبادئ الحديثة لإدارة الأزمات بمراحلها المختلفة، وتتفق هذه النتيجة جزئياً مع نتيجة دراسة صالح (2013)، إلا أنها تختلف معها في التركيز على التعلم في البعد التربوي، إلا الدراسة الحالية توصلت إلى أن إدارة الأزمات بمفاهيمها الحديثة تركز على التعلم والاستفادة من الأزمات كمرحلة أساسية من مراحل إدارة الأزمات بشكل شامل، وتتشابه هذه النتيجة مع نتيجة دراسة العزام (2010) والتي أكدت على ضرورة الاستفادة من الأزمات، والتعلم منها.
  - أن غالبية مراحل إدارة الأزمات، وأساليبها الحديثة تتوافق مع مبادئ الشريعة الإسلامية، فلا يوجد في الأدب النظري لإدارة الأزمات ما يتعارض مع المبادئ الإسلامية، وبالتالي ليس هناك أي محاذير عقدية من تطبيق إدارة الأزمات في الميدان التربوي.
  - إمكانية الاستفادة من الدراسات التأصيلية لإدارة الأزمات في الميدان التربوي العملي، وذلك نظراً لما تتضمنه من مبادئ إيجابية، وقيم سامية، وتوجهات نافعة تدعم المؤسسات التربوية، وتحسن من العمليات الإدارية، وتحسن الكفاءة في مواجهة الأزمات، والتعامل معها.
  - وقد كشف تفسير النتائج عن التوافق بين المنهج الإسلامي في التعامل مع الأزمات، وبين علم إدارة الأزمات باعتباره مدخلاً إدارياً حديثاً. فالمنهج الإسلامي في إدارة الأزمات يهدف لتحقيق غابات الأفراد والمجتمعات بالتلغلب على الأزمة، وإدارتها وفق تعليم الشرع، وبما يتفق مع توجهات الفكر الإداري الإسلامي. ويعتمد التعامل بالإيجابية وحسن الظن بالله ﷺ، ثم إدارة الأزمة وفق منهج علمي واضح. وهي بهذا تتفق مع إدارة الأزمات الحديثة كونها تعتمد المنهج العلمي في إدارة الأزمة، وتعتمد الأساليب الإدارية المتواقة مع كل مرحلة من مراحل الأزمة. وتتفق تلك النتائج مع دراسة بن زيان (2017)، ودراسة بولقصاص (2022)، والتي كشفت أن إدارة الأزمات في الإسلام تتضمن مراحل الاستعداد المسبق، واستشراف المستقبل، وتحديد

الأهداف، وإعداد الخطط والإجراءات، كما تتفق مع دراسة خالدي وعبد القادر (2016) والتي أشارت إلى أن من الضروري ترسيخ المبادئ الشرعية، واتباع الأساليب والاستراتيجيات المتوفقة مع العقيدة الإسلامية عند إدارة الأزمات والتعامل معها.

#### توصيات الدراسة:

في ضوء النتائج السابقة، تقدم الدراسة الحالية عدداً من التوصيات، منها:

- دراسة إدارة الأزمات في المؤسسات التربوية الحديثة دراسةً معمقة، وتحديد مدى توافقها مع التوجه الفكري في الإسلام.
- استنباط الجوانب التطبيقية لإدارة الأزمات من مصادر الفكر الإسلامي والتي تتسق مع متطلبات الإدارة في العصر الحديث.
- إعداد المزيد من الدراسات التأصيلية لإدارة الأزمات، واستيعاب مفاهيم التأصيل ومبادئه، وتطبيقها في المؤسسات التربوية.

#### المراجع:

القرآن الكريم.

- الأندلسي، أبو حيان محمد بن يوسف. (1993). *تفسير البحر المحيط*. دار الكتب العلمية.
- ابن منظور، أبو الفضل جمال الدين. (1994). *لسان العرب*. ط.3. دار صادر للنشر.
- ابن كثير، الحافظ عماد الدين أبي الفداء إسماعيل. (2000). *تفسير القرآن العظيم*. ط1، المجلد الثامن. مؤسسة قرطبة.
- أبو داسر، ميمونة مفلح (2019). التأصيل الإسلامي لبعض نظريات القيادة الإدارية التربوية. مجلة مسالك للدراسات الشرعية واللغوية والإنسانية: (4)، 300-273.
- أبو عزيز، سامي عبد الله. (2010). معوقات إدارة الأزمات في وزارة الصحة الفلسطينية في ظل الحصار، دراسة حالة قطاع غزة. رسالة ماجستير غير منشورة، الجامعة الإسلامية بغزة.
- أبو فاره، يوسف. (2020). إدارة الأزمات في المنظمات العامة والخاصة. دار اليازوري للنشر والتوزيع.
- أبو قحف، عبد السلام. (2002). *الإدارة الاستراتيجية وإدارة الأزمات*. دار الجامعة الجديدة للنشر.
- باغريب، ياسمين محمد، والنخعي، فهد. (2021). مستوى ممارسة مهارات إدارة الأزمة لدى القيادات الإدارية في جامعة عدن. مجلة الآداب للدراسات النفسية والترويجية: (9)، 213-268.
- بحه، رهف فيصل. (2021). التأصيل الإسلامي للذكاء العاطفي في الإدارة التربوية. *المجلة الدولية للدراسات التربوية والنفسية*: 9 (2)، 533-551.
- بعلول، نورة. (2015). دور العلاقات العامة في التعامل مع الأزمات، دراسة ميدانية بمديرية التربية والتعليم. رسالة ماجستير غير منشورة، جامعة العربي بن مهيدى، أم البوقي، الجزائر.
- البغوي، محمد محى السنة. (1991). *معالم التنزيل*. المجلد الرابع. دار طيبة للنشر والتوزيع.
- بوداني، فتحية. (2018). الأنماط القيادية ودورها في حل الأزمات. رسالة ماجستير غير منشورة، جامعة الجيلاني بمليلانة، الجزائر.
- بولقصاص، محمد. (2022). استراتيجية إدارة الأزمات من منظور قصة سيدنا يوسف عليه السلام. مجلة الاجتياح للدراسات القانونية والاقتصادية: 11 (1)، 597-625.
- الجعبري، رضوان. (2017). إدارة الأزمات في جمعية الهلال الأحمر في الضفة الغربية من وجهة نظر العاملين في المناصب الإشرافية. رسالة ماجستير غير منشورة، كلية الدراسات العليا بجامعة الخليل، فلسطين.
- جلال، محمد أحمد. (2016). إدارة الأزمات المالية. دار خالد اللحياني للنشر والتوزيع.
- جميل، عبد الكريم أحمد. (2016). إدارة الأزمات والكوارث. دار يafa العلمية للنشر والتوزيع.
- الجواري، ناهض فاضل. (2016). *العلاقات العامة والصورة الذهنية*. دار أمجد للنشر.
- الحريري، محمد سرور. (2019). استراتيجية إدارة الأزمات في الجامعات الأمريكية وإمكانية الاستفادة منها في الجامعات العربية والإسلامية. مجلة الدراسات الاقتصادية المعاصرة: 4 (1)، 153-186.
- الحلواني، إحسان محمد. (2008). *منهجية التأصيل الإسلامي للإدارة التربوية*. رسالة دكتوراه غير منشورة، جامعة أم القرى، مكة المكرمة.
- حياتي، عمر أحمد؛ ودفع الله، عبد القادر محمد. (2015). المنهج النبوى في إدارة الأزمات، صحفية قريش مقاطعة بنى هاشم وبنى عبد المطلب أنموذجًا. *المجلة العربية للدراسات الأمنية والتدريب*: 31 (62)، 3-40.
- خالد، جميل محمد. (2014). *أسسیات الاقتصاد الدّولي. الأكاديميون للنشر والتوزيع*.
- خالدي، سعاد؛ وعبد القادر، عبد الإله. (2016). إدارة أزمات الأمن الاقتصادي في التراث الإسلامي: إدارة بين القيادة والاستراتيجية، قصة سيدنا يوسف عليه السلام نموذجا. *مجلة البشائر الاقتصادية*: 4، 1-20.

- الخويطر، خواطر محمد. (2020). تأصيل مبدأ إدارة الجودة الشاملة. *المجلة العلمية بكلية التربية بجامعة أسيوط*, 36 (4), 313-324.
- بن دهيش، خالد، والشلاش، عبد الرحمن، ورضوان، سامي. (2009). *الإدارة والتخطيط التربوي*. مكتبة الرشد.
- الرويحي، سمير؛ وإبراهيم، صلاح؛ وشهر الدين، أمير. (2015). أهمية ومقومات اختيار القيادات الإدارية في الإسلام: سيدنا يوسف عليه السلام نموذجا. *مجلة العقري*: (5)، 131-154.
- الزعي، محمد مصلح. (2014). إدارة الأزمات في ضوء السنة النبوية، حادثة الإفك أنموذجا. *المجلة الأردنية للدراسات الإسلامية*: 10 (3)، 135-159.
- بن زيان، روشام. (2017). مقومات في إدارة الأزمات: قصة يوسف عليه السلام أنموذجا. *مجلة رماح للبحوث والدراسات*: (24)، 246-260.
- الشدو، ماجد محمد. (2002). *ادارة الأزمات والإدارة بالازمة*. دار وائل للنشر.
- الشعلان، فهد أحمد. (2014). *القيادات وإدارة الأزمات: دراسة ميدانية تحليلية عن اتجاهات القيادات الأمنية بدول مجلس التعاون لدول الخليج العربية نحو أساليب التعامل مع الأزمات وواقع التطبيق*. الرياض: مجلس التعاون لدول الخليج العربية، الأمانة العامة.
- الشوبكي، مازن، وأبو أمونا، يوسف، وبادا، وائل. (2016). أثر التوجهات الاستراتيجية على إدارة الأزمات: دراسة ميدانية على وكالة الغوث الدولية في قطاع غزة، المؤتمر العلمي الأول لتنمية المجتمع، كلية الاقتصاد والعلوم الإدارية بجامعة الأزهر، غزة، خلال الفترة ٦-٥ نوفمبر.
- الشيخ، سوسن سالم. (2003). *ادارة ومعالجة الأزمات في الإسلام*. دار النشر للجامعات.
- صالح، أيمن محمد. (2013). *تطوير إدارة الأزمة من منظور إسلامي: دراسة تأصيلية*. بحث ماجستير غير منشور في الإدارة التربوية، جامعة أم درمان الإسلامية، السودان.
- طيفور، هيفاء. (2018). إدارة الأزمات بكليات جامعة حائل، المصادر والاستراتيجية المستخدمة للتعامل معها من وجهة نظر القيادات الأكademie. *مجلة التربية بجامعة الأزهر*: 1 (178)، 352-381.
- عبد الرحيم، لما عبد الحميد. (2020). *واقع إدارة الأزمة بمديريات التربية والتعليم بمحافظة غزة في ضوء عدم استقرار البيئة التعليمية وسبل تطويره*. بحث ماجستير غير منشور في الإدارة التربوية بجامعة الأقصى، غزة.
- عبد العال، رائد. (2009). *أساليب إدارة الأزمات لدى مديري المدارس الحكومية في محافظات غزة وعلاقتها بالخطيط الاستراتيجي*. رسالة ماجستير غير منشورة، كلية التربية بالجامعة الإسلامية، غزة.
- عبد الهادي، إيثار محمد. (2011). *استراتيجية إدارة الأزمات: تأثير مفاهيمي على وفق المنظور الإسلامي*. *مجلة العلوم الاقتصادية والإدارية*, 17 (64)، 47-63.
- عبيو، زيد متير. (2007). *ادارة الأزمات*. دار كنوز المعرفة للنشر والتوزيع.
- العتبي، عواطف؛ والخلبي، لينا. (2018). *المنهج الإسلامي في إدارة الأزمات*. *المجلة العربية للدراسات الإسلامية والشرعية*: (4)، 149-168.
- العجمي، فالح محمد. (2016). *القيادة اليوسفية والمنظومة القيمية*. مطبع المدرسة العربية للكوتشنج.
- العجمي، محمد. (2008). *استراتيجيات الإدارة الذاتية للمدرسة والصف*. دار الفكر للطباعة والنشر.
- العزام، عمر نايل. (2010). *منهج التربية الإسلامية في إدارة الأزمات*. رسالة دكتوراه غير منشورة في التربية الإسلامية. جامعة اليرموك، الأردن.
- عقيلان، فادي حسن. (2015). *إدارة الأزمات والكوراث الطبيعية وغير الطبيعية*. دار المعتز للنشر والتوزيع.
- علي، نايفة. (2015). *واقع إدارة الأزمات التعليمية في جامعة تشرين من وجهة نظر أعضاء الهيئة التعليمية والإدارية فيها*. *مجلة جامعة تشرين للبحوث والدراسات العلمية*, 37 (3)، 67-94.
- العيسى، إبراهيم. (2016). *واقع بحوث التأصيل والتوجيه الإسلامي للعلوم التربوية في جامعات المملكة العربية السعودية*. *مجلة العلوم التربوية* بجامعة الإمام محمد بن سعود الإسلامية، 7، 15-74.
- الغيث، العنود محمد. (2011). *المهارات القيادية الالزمة للمديرات في إدارة الأزمات المدرسية في التعليم الثانوي العام بمنطقة الرياض*. *مجلة رابطة التربية الحديثة*, 4 (9)، 19-124.
- فرجي، تقية. (2018). *ادارة الأزمات في القرآن الكريم*. *مجلة البدر*, 5 (10)، 512-526.
- القطامي،أمل مسحل. (2013). *تأصيل إدارة التغيير*. *المجلة العربية للعلوم الاجتماعية*, 3 (1)، 341-382.
- القرطبي، أبو عبد الله محمد بن أحمد. (1969). *الجامع لأحكام القرآن*. المجلد التاسع.
- قرموط، نايف شعبان. (2009). *الإدارة في سورة يوسف عليه السلام*. دراسة موضوعية. رسالة ماجستير غير منشورة، كلية أصول الدين بالجامعة الإسلامية، غزة.
- القرني، شريفة، وشريف، محمد. (2021). *درجة توفر كفايات إدارة الأزمات لدى قائدات مدارس محافظة بيشة*. *المجلة العلمية بكلية التربية* بجامعة أسيوط، 37 (3)، 287-311.

- قطيش، نواف. (2009). إدارة الأزمات: الأمن الوطني. ط 1، دار الراية.
- القنايدي، جواهر أحمد. (2015). قضايا في الإدارة التروية المعاصرة من منظور إسلامي. مركز الخبرات المهني للإدارة بالجيزه.
- كافى، مصطفى يوسف. (2009). صناعة السياحة والأمن السياحي. دار مؤسسة رسان للطباعة والنشر.
- محمد، علي، ومحمود، نورا. (2017). دور التخطيط الاستراتيجي في إدارة الأزمات التربوية في جامعة تشرين من وجهة نظر العاملين فيها: دراسة ميدانية. مجلة جامعة تشرين للبحوث والدراسات العلمية، سلسلة الآداب والعلوم الإنسانية ، 39 (2)، 239-260.
- المقري، أربج إبراهيم. (2020). واقع إدارة الأزمات في مدارس التعليم الأهلي للبنات بمدينة الرياض، نموذج مقترن. مجلة كلية التربية بجامعة المنصورة. .265-208، 110
- مهوريasha، عبد الحليم. (2017). نقد الأسس الفلسفية للنظريات التربوية الغربية: نحو نظرية تربية إسلامية. مجلة الفكر الإسلامي المعاصر، إسلامية المعرفة، (87)، 71-106.
- المهنا، محمد فرج. (2021). تصور مقترن لإنشاء وحدة لإدارة الأزمات في وزارة التربية بدولة الكويت في ضوء خبرات بعض الدول. مجلة الدراسات والبحوث التربوية، 1 (1)، 101 - 144.
- نافي، سعيد عبده. (2017). استراتيجيات إدارة الأزمات والكوارث بين العلمية والتقاليدية. المجلة العربية للدراسات التربوية والاجتماعية بجامعة المجمعة، (10)، 5-55.
- اليازجي، صبحي رشيد. (2011). إدارة الأزمات من وحي القرآن الكريم. مجلة الجامعة الإسلامية بغزة، 19 (2)، 321-377.
- الجالن، مقداد. (2004). أساسيات التأصيل والتوجيه الإسلامي للعلوم والمعارف والفنون. دار عالم الكتب، السعودية.
- Ludwing, E. (2005). How to Prepare for your Inevitable Crisis. *American Banker*, 34 (170), 1006-1031.

وجهة الضبط (الداخلي - الخارجي) وعلاقتها بالذكاء الوجداني لدى عينة من طلبة  
الدراسات العليا بجامعة حفر الباطن

The Locus of Control (Internal - External) and its Relationship to  
Emotional Intelligence among A Sample of Graduate Students at the  
University of Hafr Al-Batin

أنوار محمد الشمري، هديل محمد شطناوي  
Anwar Mohammed Al-Shammari, Hadeel M. Shatanawi

---

|                                     |                                      |   |
|-------------------------------------|--------------------------------------|---|
| Accepted<br>قبول البحث<br>2023/1/26 | Revised<br>مراجعة البحث<br>2023 /1/4 | Received<br>استلام البحث<br>2022 /12/13 |
|-------------------------------------|--------------------------------------|---|

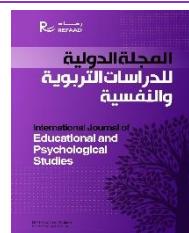
---

DOI: <https://doi.org/10.31559/EPS2023.12.3.8>

---



This file is licensed under a [Creative Commons Attribution 4.0 International](#)



## وجهة الضبط (الداخلي - الخارجي) وعلاقتها بالذكاء الوجداني لدى عينة من طلبة الدراسات العليا بجامعة حفر الباطن

### The Locus of Control (Internal - External) and its Relationship to Emotional Intelligence among A Sample of Graduate Students at the University of Hafr Al-Batin

أنوار محمد الشمري<sup>1</sup>, هديل محمد شطناوي<sup>2</sup>

Anwar Mohammed Al-Shammari<sup>1</sup>, Hadeel M. Shatanawi<sup>2</sup>

<sup>1</sup> باحثة تربوية- المملكة العربية السعودية

<sup>2</sup> أستاذ مساعد في علم النفس التربوي- جامعة حفر الباطن- المملكة العربية السعودية

<sup>1</sup> Educational researcher, KSA

<sup>2</sup> Assistant Professor of Educational Psychology, University of Hafr Al Batin, KSA

<sup>1</sup> Noly.96@yahoo.com, <sup>2</sup> hmahmed@uhb.edu.sa

#### الملخص:

هدفت الدراسة الحالية إلى معرفة العلاقة بين موضع الضبط (داخلي - خارجي) وعلاقته بالذكاء العاطفي لدى عينة من 152 طالب وطالبة من طلاب التعليم العالي بجامعة حفر الباطن. لتحقيق أهداف الدراسة تم استخدام المنهج الوصفي التحليلي من خلال جمع البيانات الأولية على طريقة الاستبيان كأداة للدراسة. وأظهرت النتائج وجود علاقة ذات دلالة إحصائية بين موضع الضبط الداخلي أو الخارجي والذكاء العاطفي، وعدم وجود علاقة ذات دلالة إحصائية بين مركز الضبط الداخلي والخارجي والذكاء العاطفي تعزى إلى الجنس. كما بينت أن مستوى الذكاء العاطفي لدى طلاب التعليم العالي بلغ درجة كبيرة. وخلصت الدراسة إلى ضرورة تعزيز البرامج التي تعزز الذكاء العاطفي لدى طلاب التعليم العالي بجامعة حفر الباطن، والاستفادة من الخبرات الإقليمية والعربية والدولية في مجال تنمية مهارات الذكاء العاطفي لدى طلاب التعليم العالي بجامعة حفر الباطن. حفر الباطن، مع أهمية تطوير البرامج العملية المتعلقة بإدارة العواطف والمعرفة. الانفعال لدى طلاب التعليم العالي بجامعة حفر الباطن.

**الكلمات المفتاحية:** مركز الضبط (داخلي - خارجي); الذكاء العاطفي؛ طلبة الدراسات العليا.

#### Abstract:

The current study aimed to find out the relationship between the locus of control (internal - external) and its relationship to emotional intelligence among a sample of 152 male and female higher education students at the University of Hafr Al-Batin. To achieve the objectives of the study, the analytical descriptive approach was used by collecting primary data on the questionnaire method as a tool for the study. The results showed that the existence of a statistically significant relationship between the locus of internal or external control and emotional intelligence, and the absence of a statistically significant relationship between the locust of internal and external control and emotional intelligence due to gender. It also showed that the level of emotional intelligence among higher education students came to a large degree. The study concluded the need to strengthen programs that enhance emotional intelligence among higher education students at the University of Hafr Al-Batin, and benefit from regional, Arab and international experiences in the field of developing emotional intelligence skills among higher education students at the University of Hafr Al-Batin with the importance of developing practical programs related to the management of emotions, knowledge and emotionality among higher education students at the University of Hafr Al-Batin.

**Keywords:** Locus of Control (Internal - External); Emotional Intelligence; Postgraduate Students.

## المقدمة:

يحتل مفهوم وجة الضبط الداخلي والخارجي مكانة خاصة في عالمنا الحاضر وذلك لمحاولة فهم وتعديل السلوك والتحكم فيه ومعرفة مصدر الضبط الواقع عليه، ويعتبر مفهوم وجة الضبط متغيراً أساسياً من متغيرات الشخصية التي تتعلق بالعوامل والقوى والأكثر تحكماً في النتائج الهامة في حياة المتعلم، وقد اهتمت دراسات عديدة بالتعرف على أهم الخصائص التي قد يتمتع بها ذو الضبط الداخلي والخصائص التي قد يتمتع بها ذو الضبط الخارجي. فتوصلت كثير من الدراسات إلى أن ذوى الضبط الداخلي يتمتعون بكثير من الخصائص الإيجابية أكثر من ذوى الضبط الخارجي فال AOL أكثر نشاطاً وأكثر توافقاً (القططاني وإبراهيم، 2018).

ولوجهة الضبط شكلان: وجة الضبط الداخلية، ووجهة الضبط الخارجية، حيث يميل الأفراد ذوو وجة الضبط الداخلية إلى اعتبار أنفسهم مشاركين في الأحداث التي تمر بهم وأن جهودهم هي التي تتوسط في نتائج المواقف السلبية أو الإيجابية التي يعيشونها، في حين أن الأفراد ذوو وجة الضبط الخارجية يعزون أسباب موقفهم الحياتية إلى الحظ أو الصدفة بدون أي تحمل للمسؤولية من قبلهم (العامدي، 2016).

ويعد الذكاء مهمًا في تكوين شخصية الفرد؛ حيث لا يقتصر الذكاء العام والخاص بالقدرات العقلية على نجاح الفرد في حياته اليومية والعملية والدراسية بل أثبتت الدراسات أن نوع آخر من الذكاء له القدرة على نجاح الفرد في جميع المجالات، وهو الذكاء الوجداني حيث يمثل الانفعال عاملاً هاماً في حياة الفرد سواء في تصرفه إيجاباً أو سلباً، وقد يلاحظ بأن بعض المهن لا تتطلب القدرات العقلية العليا لكنها قد تتطلب كيفية تعامل الفرد مع الآخرين (عطاء، 2019).

ويعتبر الذكاء الوجداني من الموضوعات الحديثة في مجال علم النفس الإيجابي فقد اهتم العديد من الباحثين بدراسةه والكشف عن ماهيته وعلاقته بالعديد من المتغيرات النفسية؛ حيث يعد متطلباً أساسياً للنجاح في جوانب الحياة المختلفة ومن العوامل التي تسهم في توافق الفرد مع بيئته حيث يمنحه القدرة على فهم نفسه وفهم الآخرين، ولا يقتصر نجاح الفرد في حياته على الذكاء المعرفي فقط بل يتوقف على مجموعة ما يتمتع به الفرد من السمات والمهارات الذاتية التي تمكنه من الاستجابة الملائمة لمشاعره ومشاعر الآخرين من أجل الوصول إلى قرارات صائبة في حياته (Maccann et al., 2020).

وترجع أهمية الذكاء الوجداني في مساعدة الفرد على تنوع الحلول للعديد من المشكلات التي تعرضه ومساعدته على التفكير الابتكاري وتكون العلاقات الاجتماعية والتواافق مع الآخرين من خلال فهم مشاعرهم والتعاطف معهم والتكييف مع الظروف المختلفة والقدرة على التحكم وضبط النفس واكتساب المهارات واتخاذ القرارات والدقة في التعبير عن الانفعالات (المدهون، 2015).

## مشكلة الدراسة:

تعتبر المرحلة الجامعية من المراحل المهمة التي يمر بها الطالب الجامعي وفي تلك الفترة قد يتأثر الطالب في تفكيرهم، كما أن وجة الضبط الداخلي والخارجي تؤثر أيضاً على الطالب وعلى كيفية تعامله مع الخبرات والمواقف التعليمية التي يمر بها، وتعد وجة الضبط الداخلي والخارجي من المتغيرات المهمة في تفسير السلوك الإنساني؛ حيث تعتبر مؤشرة الأسلوب التعامل مع الواقع الخارجي والتفاعل مع أحداث البيئة فهي تساهم في تفسير سلوك الفرد أثناء تفاعله مع المواقف المختلفة (القططاني، 2016).

والذكاء الوجداني شكل من أشكال الذكاء الاجتماعي، ويتضمن القدرة على مراقبة مشاعر وانفعالات الفرد والآخرين والتمييز بينها واستخدام هذه المعلومات في توجيه تفكير الفرد وأفعاله، كما أن الذكاء الوجداني عبارة عن مجموعة أو منظومة من القدرات والمهارات والكفاءات غير المعرفية التي تؤثر في مسيرة الأفراد للمتطلبات والضغوط، حيث إن الذكاء الوجداني هو مجموعة كبيرة من الصفات أو القدرات المستخلصة من جوانب الشخصية أخرى من الذكاءات؛ حيث لاحظت الباحثين بأن الحياة الجامعية مهمة وفترة حاسمة كونها تنتقل من مرحلة لأخرى مثل الانتقال إلى بيئة العمل والذي يتطلب من الفرد أن يكون لديه القدرة على السيطرة على أحاسيسه وانفعالاته من خلال قدراته العقلية ونظرًا لأهمية الذكاء وتعدده فقد دعت حاجة الباحثين لربط الضبط الداخلي والخارجي مع الذكاء الوجداني ومعرفة العلاقة بينهما.

## أسئلة الدراسة:

- ما وجة الضبط الداخلي أو الخارجية لدى طلبة الدراسات العليا بجامعة حفر الباطن؟
- ما مستوى الذكاء الوجداني لدى طلبة الدراسات العليا بجامعة حفر الباطن؟
- هل توجد علاقة دالة إحصائية بين وجة الضبط الداخلي أو الخارجي والذكاء الوجداني لدى طلبة الدراسات العليا بجامعة حفر الباطن؟
- هل توجد علاقة دالة إحصائية بين وجة الضبط الداخلي والخارجي والذكاء الوجداني تعزى للجنس لدى طلبة الدراسات العليا بجامعة حفر الباطن؟

**فرضيات الدراسة:**

- الفرضية الأولى: وجد أن وجهة الضبط الداخلي أكثر انتشاراً لدى طلبة الدراسات العليا بجامعة حفر الباطن.
- الفرضية الثانية: جاء مستوى الذكاء الوجداني لدى طلبة الدراسات العليا بجامعة حفر الباطن بدرجة كبيرة.
- الفرضية الثالثة: هناك علاقة دالة إحصائياً بين وجهة الضبط الداخلي أو الخارجي والذكاء الوجداني لدى طلبة الدراسات العليا بجامعة حفر الباطن.
- الفرضية الرابعة: لا توجد علاقة دالة إحصائياً بين وجهة الضبط الداخلي والخارجي والذكاء الوجداني تعزى للجنس لدى طلبة الدراسات العليا بجامعة حفر الباطن.

**أهداف الدراسة:**

تهدف هذه الدراسة إلى:

- تحديد درجة توافر وجهة الضبط الداخلي والخارجي لدى طلبة الدراسات العليا بجامعة حفر الباطن.
- التعرف على مستوى الذكاء الوجداني لدى طلبة الدراسات العليا بجامعة حفر الباطن.
- تحديد طبيعة العلاقة بين وجهة الضبط الداخلي والخارجي والذكاء الوجداني لدى طلبة الدراسات العليا بجامعة حفر الباطن.
- تحديد إذا ما كان الجنس له تأثير على الضبط الداخلي والخارجي والذكاء الوجداني لدى طلبة الدراسات العليا بجامعة حفر الباطن.

**أهمية الدراسة:**

تكتسب الدراسة أهميتها من مجموعة من النقاط، يمكن إيجازها فيما يلي:

**الأهمية النظرية:**

- تظهر أهمية الدراسة النظرية من خلال أهمية دراسة كل من وجهة الضبط والذكاء الوجداني؛ حيث أنها من المواضيع الهامة لأثرها على مدى توافق الفرد ونجاحه في الحياة.
- يعد مفهوم الذكاء الوجداني من المفاهيم الحديثة التي تندرج تحت مظلة علم النفس الإيجابي، وتؤكد غالبية الأدبيات دوره الواسع في حياة الفرد.
- تظهر الأهمية النظرية للدراسة من خلال تأصيل وتوطين الأدب النظري المتعلق بالذكاء الوجداني لدى طلبة جامعية حفر الباطن بالملكة العربية السعودية.
- إثراء الميدان التربوي بالأبحاث المتعلقة بالضبط الداخلي والخارجي وعلاقته بالذكاء الوجداني وربط كل متغير بمتغيرات أخرى من خلال نتائج البحث.
- تعد الدراسة الحالية -على حد علم الباحثين - لا توجد دراسة محلية أو عربية أو أجنبية مماثلة لها، إذ إن الدراسة الحالية تتناول وجهة الضبط (الداخلي- الخارجي) وعلاقتها بالذكاء الوجداني لدى عينة من طلبة الدراسات العليا بجامعة حفر الباطن.

**الأهمية التطبيقية:**

- قد تساهم نتائج الدراسة الحالية في مساعدة أصحاب الاختصاص وصناع القرار في جامعة حفر الباطن في بناء الخطط لتعزيز طبيعة العلاقة بين وجهة الضبط الداخلي والخارجي والذكاء الوجداني لدى طلبة الدراسات العليا بجامعة حفر الباطن.
- قد تساعد الدراسة الحالية طلبة الدراسات العليا في جامعة حفر الباطن بالملكة العربية السعودية في معرفة مستوى وجهة الضبط الداخلي والخارجي والذكاء الوجداني لديهم، والعمل على تعزيزها بالطرق والوسائل الازمة.

**مصطلحات الدراسة:**

- وجهة الضبط الداخلي والخارجي: هو اختلاف الأفراد في إدراكيهم إذ يعتقد بعضهم أن ما يحدث لهم يرجع إلى قوى خارجية كالحظ أو الصدفة أو الآخرين وهذا يسمى بالضبط الخارجي والبعض الآخر يدركون النواuge وكأنها تحت ضبطهم الشخصي فهم يعتقدون أن ما يحدث لهم هو نتيجة منطقية لسلوكياتهم وأفعالهم الشخصية وهذا يسمى بالضبط الداخلي (القططاني، 2016). وتعرف إجرائياً بأنه عزو الطالب الداخلي أو الخارجي للنواuge والمترببات الناتجة عن سلوكياتهم والذي ينعكس على مستوى ذكائهم الوجداني، ويحدد بالدرجة التي حصل عليها أفراد عينة الدراسة على مقياس الدراسة.
- الذكاء الوجداني: هو القدرة على إدراك الوجود، والقدرة على استيعاب المشاعر والأفكار والقدرة على فهم المشاعر وتبريرها وتنظيمها في الذات والآخرين (الحميدي، 2018). ويعرف الذكاء الوجداني إجرائياً في هذه الدراسة بأنه قدرة الطلبة على التعبير من الوجود وتنظيمه واستعماله بشكل مناسب، ويحدد بالدرجة التي حصل عليها أفراد عينة الدراسة على مقياس الدراسة.

- طلبة الدراسات العليا ويعرف إجرائياً: بأنها مرحلة من مراحل التعليم العالي التي تلي مرحلة التعليم البكالوريوس والتي تمثل عينة الدراسة والمكونة من طلبة جامعة حفر الباطن.

#### حدود الدراسة:

- **الحدود الموضوعية:** اقتصرت الدراسة الحالية على تحديد وجهة الضبط (الداخلي- الخارجي) وعلاقتها بالذكاء الوجداني لدى عينة من طلبة الدراسات العليا بجامعة حفر الباطن.
- **الحدود البشرية:** طبقت هذه الدراسة على عينة من طلبة الدراسات العليا بجامعة حفر الباطن.
- **الحدود الزمنية:** أجريت الدراسة في العام الدراسي 2021/2022م.
- **الحدود المكانية:** جامعة حفر الباطن - المملكة العربية السعودية.

#### الإطار النظري والدراسات السابقة:

##### الاطار النظري:

وورد مصطلح وجهة الضبط Locus of control باللغة العربية مترادفة منها: (مركز التحكم، وجهة الضبط، مركز الضبط) (الشهري والكشكي، 2021). حيث قام كل من "فارس وجيمس" (James, Phares) بتطوره ليمثل موضعًا هاماً في دراسات الشخصية وبالتالي، ينظر إلى مركز الضبط بوصفه متغيراً أساسياً من متغيرات الشخصية، يتعلق بعقيدة الفرد في أي العوامل هو الأقوى والأكثر تحكمًا في النتائج الهامة في حياته: العوامل الذاتية من مهارات وقدرات وكفاءة، أم العوامل الخارجية من صدفة وحظ وقدر (خليفة وخیرانی، 2019).

وُعرف "شيري" (Cherry, 2017) وجهة الضبط بأنها: قدرة الفرد على التحكم بمجريات وأحداث حياته؛ فمثلاً عند مواجهتهم بأحد التحديات في حياتك، إما أن تشعر بإمكانك السيطرة على نواتج وتأثيرات ذلك التحدي، وبذلك تصبح وجهة ضبطك داخلية أو شعورك بأن هناك مجموعة من القوى الخارجية تحكم بمجريات حياتك، وبذلك تصبح وجهة ضبطك خارجية.

أما "روسينيرج" (Rosenberg) المذكور في (المحمدي، 2017) أن وجهة الضبط تقوم بدور الدافعي المفسر للسلوك؛ فهي تفسر لماذا يتسم الفرد بالانفعالية في التعامل مع متغيرات المواقف الخارجية، فعندما يحدد الفرد إنجازه كائنًا ما يكون مقدراه وكيفيته باعتباره محصلة عوامله الدافعية، يشعر بقدر مناسب من الاكتفاء الذاتي ويترتب على ذلك تحديد نمط إنجازه ومصروفاته، أما إذا كان الفرد من ذوي الضبط الخارجي المصدر، فسيعتمد على المتغيرات الموقافية، متوقعاً أن يحصل عليه الآخرين من فرص أو يسعده الحظ، وبالتالي: يختلف نمط إنجازه وتوقعاته واكتفاءه الذاتي بل وتقديره لذاته.

ويذكر البرواري (2013) أن نظرية موقع الضبط تنقسم إلى فئتين، هما: الداخلي والخارجي، وهل هو توقف على قوى خارجية، وذلك من الحظ أو الصدفة أو القدر أم أنه متوقف على سلوك الأفراد ومهاراتهم وقصورهم وقناعاتهم وميولهم ذاتها، وهما:

- **الفئة الأولى (الضبط الداخلي):** هم هؤلاء الأفراد الذين يرجعون نتيجة أفعالهم لمجدهم الشخصي ولقدراتهم الشخصية.
- **الفئة الثانية (الضبط الخارجي):** هم هؤلاء الأفراد الذين يرجعون سلوكياتهم إلى عوامل خارجية لا يمكن التحكم فيها أو ضبطها.

ويذكرها "ستيت" (Stitt, 2010) خصائص الأفراد ذوي الوجهة الداخلي ما يلي:

- كثرة حذرهن وانتباهم للتوابع المختلفة التي تزودهم بمعلومات مفيدة لسلوكهم المستقبلي.
- أخذهم خطوات تتميز بالفاعلية والتمكن لتحسين حال بيئتهم.
- يضعون قيمة كبيرة لتعزيز مهاراتهم ويكونون أكثر اهتماماً بقدراتهم وفشلهم أيضاً.
- يقاومون المحاولات المغيرة للتأثير عليهم.

بينما خصائص الأفراد من ذوي الوجهة الخارجي يذكرها (عباس وحسن، 2012) بما يأتي:

- يمتلكون سلبية عامة وقلة في المشاركة والإنتاج.
- يرجعون الحوادث الإيجابية أو السلبية إلى ما وراء الضبط الشخصي.
- يفتقرن إلى الاحساس بوجود قدرة داخلية.

• تنخفض لديهم درجة الاحساس بالمسؤولية الشخصية عن نتائج أفعالهم الخاصة.

- ومن العوامل المؤثرة على وجهي وجهة الضبط الداخلي والخارجي: أساليب المعاملة الوالدية، المستوى الاجتماعي والاقتصادي، مصدر الضبط والجنس، المستوى الثقافي، المستوى الدراسي والعمر الزمني.

وتشير عدد من والأدبيات التربوية إلى وجود عدة نظريات منها (النظريّة المعرفية، نظرية العزو السبي، نظرية دافعية الانجاز، نظرية الشخصية) والتي ترتبط بمتغير وجهة الضبط ويقدم كل من (محمد، 2016؛ حميس، 2013) توضيحاً لتلك النظريات:

#### • النظرية المعرفية

يؤكد أصحاب هذا الفكر على المصادر الداخلية والخارجية للأفراد أو المتعلمين أو المتدربين، وإلى جملة التوقعات والاهتمامات والخطط التي يسعى لتحقيقها، وذلك من خلال السلوك الذي يقوم به هؤلاء الأفراد؛ حيث يسعى الفرد المتعلم إلى تفسير أو تحديد أفكاره ومعتقداته. والمعرفية تعني تكوين المعنى، الذي هو التعلم، والذي يعد عملية داخلية، تحدث للمتعلم، وتتضمن العمليات الداخلية غير الملاحظة، وبعد التغيير في السلوك مؤشراً عمما يحدث في العقل.

#### • نظرية العزو السبي

يربط مؤيدي هذه النظرية أسباب عزو المتعلمين نجاحهم وفشلهم، لثلاثة أبعاد وهي: الموضع أو الموقع الذي من خلاله يبين فيه سبب الفشل أو النجاح إن كان داخلياً، منبعه الشخص ذاته، أو خارجياً راجع إلى البيئة، والاستقرار أو الثبات: وبين فيه أسباب عزو النجاح أو الفشل، هل هي مستقرة دائمة نسبياً، أم غير مستقرة غير ثابتة، والمسؤولية: وبين فيها الأسباب التي يعزى إليها النجاح أو الفشل، وهي بمقادوره السيطرة عليها أم لا.

#### • نظرية دافعية الانجاز

يستخدمن مصطلح الدافعية بمعنى الدافعية كمنظومة العوامل لسلوك الفرد، أي هي بمثابة محددات السلوك، والدافعية كاستثارة النشاط السلوكي للفرد أي بمثابة منشط للأداء، والدافعية الداخلية تؤدي إلى ضبط داخلي، بينما الدافعية الخارجية تسوقنا إلى ضبط خارجي.

#### • النظرية الشخصية:

والتي تقوم على الفروق الفردية والاختلاف الموجود بين البشر، وتصنيف الشخصية من خلال سلوك أساسه الفرد، وما يتصرف به ذو الضبط الداخلي، وسلوك أساسه البيئة وغيره، وهو صاحب الضبط الخارجي.

ومن هنا يتضح لنا بأن النظريات الأربع التي قدمت تفسيراً لوجهة الضبط قد بینت بأن المعرفة العقلية لدى الشخص قد تحدد وجهة الضبط، ونظرية العزو السبي جاءت لتفسر الفشل الواقع على الفرد وقد يكون مصدرة ليس الفرد نفسه إنما يعزى مؤثرات أخرى كالبيئة، وقد تلعب الدافعية لدى الفرد من توجيهه الضبط الموجود عنده إما أن تكون دافعية داخلية تنشط وجهاً الضبط الداخلي أو خارجي تنشط هذه الوجهة، فيما تحظى النظرية الشخصية بتحديد وجهة الضبط للفروق الفردية بين الأفراد وهذا ما يوضح لنا من الاختلافات الموجودة بين الأفراد التي تحدد ما إذا كان الفرد لديه ضبط داخلي أو خارجي.

أما عن الذكاء الوجداني فيعد من المفاهيم التي حظيت باهتمام علماء النفس منذ ظهوره، فمنذ بداية التسعينيات ظهر مفهوم جديد سمي الذكاء الوجداني (Emotional Intelligence) شغل أذهان الباحثين النفسيين وعلى الرغم من أن أول من أطلق مسمى "الذكاء الوجداني" هنا "سالوفي وماير" (Mayer & Salovey, 1997). إلا أن فضل انتشار هذا المفهوم يرجع إلى "Daniyal Goloman" حيث قدم تعديله لبعض النماذج الموجودة وأوضح الوسائل التي يمكن أن تؤثر بها المهارات الوجدانية للفرد على نجاحه في الحياة والأثار المتربطة على ما أسماه جولمان "الأمية الوجدانية" (Emotional Literacy) (خليل، 2010).

وقدم الباحثون تعريفات متعددة للذكاء الوجداني منذ بروزه للاهتمام. ومن أهمها تعريف (جولمان دايبل، 2004) بأنه أي قدرات مثل التمكن من تشجيع الذات، والاصرار رغم الإحباطات، والتحكم في الاندفاع، وتأجيل الشياع، والتحكم في المزاج الشخصي، وعدم السماح للاكتئاب بتشوش التفكير، وتقمع مشاعر الآخرين والأمل.

بينما حدد (جولمان ودایبل، 2004) خمسة أبعاد للذكاء الوجداني تشمل على ما يلي:

- الوعي بالذات Self-Awareness: وتعني أن معرفة الفرد لعواطفه ووعي الفرد بذاته وإدراك مشاعره حال حدوثها هو أساس الثقة بالنفس وهو الأساس الذي يبني عليه الفرد قراراته التي يتخذها في مجلل الأمور وشؤون حياته التي تتطلب اتخاذ القرارات.
- معالجة الجوانب الوجدانية Managing Emotions: وهو بعد البعد الثاني من الأبعاد الخمسة للذكاء العاطفي، ويهتم بكيفية معالجة وتعامل الفرد مع المشاعر التي قد تزعجه، أو تؤديه، والقدرة على التعامل مع المشاعر بحيث تكون متوافقة مع المواقف الحالية.
- الدافعية Motivation: وهي تقدم الفرد والمعنوي نحو دوافعه، كما يدع الأمل محفزاً ومكوناً للدافعية لكثير من الأفراد مما يجعلهم يتمسكون بتحقيق أحالمهم وطموحاتهم بكل عزيمة وإصرار.
- التعاطف العقلي Empathy: يعني التفهم في حين اهتمت الأبعاد الثلاثة السابقة للذكاء العاطفي بذات الفرد وما يدور في داخله، واهتم هذا بعد بعلاقاته بالآخرين، فهو يعني قراءة مشاعر الآخرين والتعرف على تعبيراتهم من خلال أصواتهم ووجوههم وحتى تلميحاتهم.
- المهارات الاجتماعية Skills Social: ويعني كيفية علاقات وصداقات الفرد وحسن إدارتها مع الآخرين والتعامل مع المجتمع بكل مهارة واقتدار، وحل المشكلات والنزاعات والقدرة على التفاوض.

## الدراسات السابقة:

- هدفت دراسة الملاحة (2021) إلى الكشف عن العلاقة بين التوجه المُستقبلِي وكل من اليقظة العقلية والذكاء الانفعالي ووجهة الضبط لدى طلبة المرحلة الثانوية، وتكونت عينة الدراسة من (314) طالباً وطالبة من طلبة الصف الأول الثانوي، بمتوسط عمرى بلغ (15,91) عاماً، وتحددت أدوات الدراسة من مقياس التوجه نحو المستقبل، ومقياس اليقظة العقلية، ومقياس الذكاء الانفعالي إعداد (عثمان ورزق، 2001)، ومقياس وجهة الضبط إعداد (Suarez et al, 2016) ترجمة: الباحثة، واتبعت الدراسة المنهج الوصفي، وتوصلت نتائج الدراسة إلى وجود علاقات ارتباطية موجبة دالة إحصائية بين أبعاد التوجه نحو المستقبل وأبعاد كل من: اليقظة العقلية، الذكاء الانفعالي، ووجهة الضبط الداخلية، بينما كانت العلاقة الارتباطية سالبة بين أبعاد التوجه نحو المستقبل ووجهة الضبط الخارجي، كما أنه يمكن التنبؤ بأبعاد التوجه نحو المستقبل (التطورات المستقبلية، التخطيط المستقبلي، الإرادة الحرة) من خلال المتغيرات المستقلة للبحث، وإن اختلف الترتيب النسبي لها في المعادلة التنبؤية تبعاً لكل بعد من أبعاد التوجه نحو المستقبل.
- سعت دراسة عمومن ومعمري وتباني (2019) إلى معرفة العلاقة بين مركز الضبط والذكاء الوجداني لدى أساتذة جامعة عمار ثليجي بالأغواط -الجزائر، ومعرفة دلالة الفروق في الذكاء الوجداني لدى عينة الدراسة حسب متغير الجنس ومركز الضبط (داخلي أو خارجي)؛ واتبعت الدراسة المنهج الوصفي، وتطبيقي مقياس مركز الضبط لروتر، ترجمة: علاء الدين كفافي، 1982، ومقياس الذكاء الوجداني لـ "عثمان ورزق (2001) على عينة مكونة من (61) أستاذًا تم اختيارهم بطريقة عشوائية، وتوصلت نتائج الدراسة إلى وجود علاقة ارتباطية عكسية بين مركز الضبط (داخلي أو خارجي) والذكاء الوجداني لدى أساتذة جامعة الأغواط، وعدم وجود فروق في مركز الضبط لدى أساتذة جامعة الأغواط تعزى لمتغير الجنس، وجود فروق في الذكاء الوجداني لدى أساتذة جامعة الأغواط تعزى لمتغير الجنس لصالح الإناث، وعدم وجود فروق في الذكاء الوجداني لدى أساتذة جامعة الأغواط تعزى لمركز الضبط (داخلي أو خارجي).
- وتناولت دراسة عبود (2019) تقصي إمكانية التنبؤ بمركز الضبط (الداخلي- الخارجي) والتحصيل الدراسي لدى الطالبات المراهقات والعاديات من خلال ذكاءهن الانفعالي، وتكونت عينة الدراسة من (42) طالبة موهوبة، و(66) طالبة عادي، من طالبات الصف الأول والثاني والثالث من مدارس محافظة الأحساء، واستخدمت مقياس عثمان ورزق (2002) للذكاء الانفعالي، ومقياس مركز الضبط (الداخلي- الخارجي) لروتر، وتوصلت نتائج الدراسة إلى أن قدرة بعدي إدارة الانفعالات والتعاطف في مقياس الذكاء الانفعالي على التنبؤ بالتحصيل الأكاديمي للمراهقات كما استطاع مركز الضبط الداخلي التنبؤ بالتحصيل لديهن، وأن إدارة الانفعالات والمعرفة الانفعالية كانت لهما القدرة التنبؤية على مركز الضبط، وكذلك وجود علاقة ذات دلالة إحصائية بين الذكاء الانفعالي ومركز الضبط الداخلي عند الطالبات المراهقات، ولم تكن هناك علاقة بينهما عند الطالبات العادييات، ووجود فروق ذات دلالة إحصائية بين متوسطات استجابات الطالبات المراهقات ومتوسطات استجابات العادييات على أبعاد مقياس الذكاء الانفعالي (ما عدا بعد التواصل) وذلك لصالح الطالبات المراهقات، ووجود فروق بين المراهقات والعاديات في مركز الضبط الداخلي لصالح المراهقات، ووجود فروق بين المراهقات والعاديات في مركز الضبط الداخلي لصالح المراهقات، في حين لم تكن هناك فروق في مركز الضبط الخارجي.
- وقد وضحت دراسة "أكينتوندي أولوجيدي" (Akintunde & Olujide, 2018) تأثير الذكاء الوجداني ووجهة الضبط على التحصيل الأكاديمي للطلاب ذوي القدرات العالية في منطقة إبادان في نيجيريا، واعتمدت الدراسة المنهج الوصفي، وقد تم اختيار عينة عددها 72 طالباً، وقد جمعت بياناتهم من خلال الاستبيانة، وقد أظهرت النتائج أن وجهة الضبط والذكاء الوجداني للطلبة منخفضان بشكل ملحوظ، كما تبين وجود تأثير قوي للذكاء الوجداني ووجهة الضبط على التحصيل الأكاديمي للطلبة.
- وجاءت دراسة "أنوأسوجوا وأوبيت" (Onu, Asogwa & Obetta, 2013) للكشف عن العلاقة بين الذكاء الوجداني ووجهة الضبط والكفاءة الذاتية لدى طلاب الجامعة، واتبعت الدراسة المنهج الوصفي الارتباطي، وتكونت عينة الدراسة من (250) طالباً تخرجاً تم اختيارهم من خمس ولايات في نيجيريا، وتحددت أداتها الدراسية في مقياس الذكاء الوجداني، ووجهة الضبط، والكفاءة الذاتية، وتوصلت نتائج الدراسة إلى وجود علاقة قوية موجبة بين الذكاء الوجداني ووجهة الضبط وكذلك الكفاءة الذاتية.
- وهدفت دراسة شحاته (2012) إلى الكشف عن العلاقة بين الذكاء الوجداني ومركز الضبط لدى معلمى وكالة الغوث في منطقة الخليل في ضوء متغيرات الجنس ومكان السكن والتخصص و الجنس المدرسة، ومكان المدرسة، المؤهل العلمي، وسنوات الخبرة، وسنوات الخبرة، واتبعت الدراسة المنهج الوصفي التحليلي؛ حيث تكونت عينة الدراسة من (120) معلمًا ومعلمة مقسمين حسب الجنس إلى (53) معلمًا، و(67) معلمة تم اختيارهم بطريقة عشوائية، وتم استخدام مقياس مركز الضبط لروتر (Rotter) ومقياس الذكاء الوجداني لسكوت (Scoot) وأخرون، وتوصلت نتائج الدراسة إلى وجود علاقة ذات دلالة إحصائية بين الذكاء الوجداني ومركز الضبط؛ حيث أظهر ذوى مركز الضبط الداخلي درجة ذكاء وجدانى أعلى من ذوى مركز الضبط الخارجي، ووجود علاقة دالة إحصائية بين الجنس ومركز الضبط؛ حيث أن الذكور يميلون إلى نوع مركز الضبط الداخلي والإثناث إلى

نوع مركز الضبط الخارجي، وعلى مستوى بقية المتغيرات المستقلة (جنس المدرسة، مكان المدرسة، مكان السكن، المؤهل العلمي، وسنوات الخبرة، والشخص) لم تظهر أي علاقات دالة إحصائية.

- وسعت دراسة "دينيرز، تراس وأيدوغان" (Deniz, Tras & Aydogan, 2009) إلى معرفة أثر الذكاء الوجداني على وجهة الضبط والتأجيل الأكاديمي، واتبعت الدراسة المنهج الوصفي، وتكونت عينة الدراسة من (435) منهم (273) طالبة، و(162) طالباً من جامعة (Selcuk)، وتحددت أدوات الدراسة في مقياس الذكاء الوجداني، وجهة الضبط، والتأجيل الأكاديمي، وتوصلت نتائج الدراسة إلى أن بعدي القدرة على التكيف والمزاج العام تنبئ بدرجات مركز الضبط لدى الطلاب.

تلاحظ الباحثتين تنوع وتعدد الأهداف التي سعت إلى تحقيقها الدراسات السابقة، وتكمّن أهمية الدراسات السابقة في أنها تتيح العديد من أوجه الاستفادة للباحثين، كما اتفقت الدراسة الحالية مع موضوع وأهداف بعض الدراسات السابقة، كدراسة عمومن وآخرون (2019) التي هدفت إلى معرفة العلاقة بين مركز الضبط والذكاء الوجداني لدى أساتذة جامعة عمار ثليجي بالأغواط-الجزائر، ومع دراسة عبود (2019) التي هدفت إلى تقصي إمكانية التنبؤ بمركز الضبط (الداخلي- الخارجي) والتحصيل الدراسي لدى الطالبات الموهوبات والعاديّات من خلال ذكائهن الانفعالي، وكذلك اتفقت مع دراسة شحاته (2012) إلى الكشف عن العلاقة بين الذكاء الوجداني ومركز الضبط لدى معلمى وكالة الغوث في منطقة الخليل. وفي المقابل، اختلفت بعض الدراسات السابقة مع الدراسة الحالية في موضوعها وأهدافها كدراسة الملاحة (2021) التي هدفت إلى الكشف عن العلاقة بين التوجّه المستقبلي وكل من اليقظة العقلية والذكاء الانفعالي وجهة الضبط لدى طلبة المرحلة الثانوية، وكذلك اختلفت مع دراسة "أبو وآخرون" (Onu et al, 2013) للكشف عن العلاقة بين الذكاء الوجداني وجهة الضبط والكفاءة الذاتية لدى طلاب الجامعة، وكذلك اختلفت مع دراسة "دينيرز وأخرون" (Deniz et al, 2009) التي هدفت إلى معرفة أثر الذكاء الوجداني على وجهة الضبط والتأجيل الأكاديمي.

#### **منهجية الدراسة وإجراءاتها:**

##### **منهج الدراسة:**

استخدمت هذه الدراسة المنهج الوصفي التحليلي الذي يحاول من خلاله وصف ظاهرة موضوع الدراسة، وتحليل بياناتها، والعلاقة بين مكوناتها والأراء التي تطرح حولها العمليات التي تتضمنها والآثار التي تحدثها.

##### **مجتمع الدراسة:**

تكون مجتمع الدراسة من جميع طلبة الدراسات العليا في كلية التربية بجامعة حفر الباطن بالمملكة العربية السعودية خلال الفصل الدراسي الثاني من العام الجامعي (2022/2023) والبالغ عددهم (252) طالباً وطالبة.

##### **عينة الدراسة:**

تكون عينة الدراسة من (152) طالباً وطالبة من طلبة الدراسات العليا في كلية التربية بجامعة حفر الباطن بالمملكة العربية السعودية.

##### **أدوات الدراسة:**

##### **الاستبيان:**

تم إعداد استبيان حول "وجهة الضبط (الداخلي- الخارجي) وعلاقتها بالذكاء الوجداني لدى عينة من طلبة الدراسات العليا بجامعة حفر الباطن" حيث تشمل على قسمين، هما:

- **القسم الأول: البيانات الشخصية:** وهي البيانات الديمغرافية لعينة الدراسة والتي تمثل في (الجنس).

- **القسم الثاني: مقياس وجهة الضبط الداخلي والخارجي:** ويكون هذا المقياس من 29 عبارة يتم فيها اختيار أحد البديلين.

ترجمة وتعريب الدكتور علاء كفافي (1982). ويكون المقياس من ثلاثة وعشرين فقرة، كل واحدة منها تتضمن عبارتين، إحداهما تشير إلى الوجهة الداخلية في الضبط، والثانية تشير إلى الوجهة الخارجية في الضبط، وقد أضيفت إلى الثلاث والعشرين فقرة سُتُّ فقرات دخلة حتى لا يكتشف المفحوص هدف المقياس.

وطريقة الإجابة عن فقرات المقياس بأن يختار المجيب عن المقياس إحدى الفقرتين من كل زوج، وهي الفقرة التي يرى أنها تناسب اتجاهه بصورة أفضل، ويحصل المفحوص على درجة واحدة إذا اختار الفقرة التي تعبر عن الاتجاه الخارجي في ضبط الذات، بينما يحصل على (صفر) عن الفقرة التي تعبر عن الاتجاه الداخلي، وبالتالي الدرجة المرتفعة على المقياس تشير إلى وجهة الضبط الخارجية، بينما تشير الدرجة المنخفضة إلى وجهة الضبط الداخلية.

- **القسم الثالث: مقياس الذكاء الوجداني:** ويكون من خمسة أبعاد:

1. **البعد الأول: الوعي بالذات،** ويكون من (9) فقرات.

2. بعد الثاني: إدارة الانفعالات والتنظيم الذاتي، ويكون من (9) فقرات.
3. بعد الثالث: الدافعية الشخصية، ويكون من (9) فقرات.
4. بعد الرابع: التعاطف مع الآخرين، ويكون من (6) فقرات.
5. بعد الخامس: المهارات الاجتماعية، ويكون من (14) فقرات.

تم استخدام صيغة ليكرت الثلاثي في بناء بدائل الإجابات (كبيرة، متوسطة، قليلة) كما هو موضح في الجدول التالي (1):

جدول (1): درجات المقياس المستخدم في الاستبيانة

|       |        |       | الاستجابة |
|-------|--------|-------|-----------|
| قليله | متوسطة | كبيرة |           |
| 3     | 2      | 1     | الدرجة    |

#### إجراءات الدراسة:

وقد استخدمت الباحثتين مصدرين أساسين للمعلومات:

- المصادر الثانوية: حيث اتجهت الباحثتين في مراجعة الإطار النظري للدراسة إلى مصادر البيانات الثانوية والتي تمثل في الكتب والمراجع العربية والأجنبية ذات العلاقة، والدوريات والمقالات والتقارير، والأبحاث والدراسات السابقة التي تناولت موضوع الدراسة، والبحث والمطالعة في موقع الإنترن特 المختلفة.
- المصادر الأولية: لمعالجة الجوانب التحليلية لموضوع الدراسة لجأت الباحثتين إلى جمع البيانات الأولية من خلال الاستبيانة كأداة للدراسة، صممت خصيصاً لهذا الغرض.

واتبعت الباحثتين الخطوات الآتية في إجراء الدراسة:

- الاعتماد على الأدبيات والبحوث والدراسات السابقة حول موضوع الدراسة.
- إعداد أدوات الدراسة والتأكد من صدقها وثباتها وعرضها على المحكمين.
- الحصول على بيانات مجتمع الدراسة من جامعة حفر الباطن.
- اعتماد أدوات الدراسة بالموافقة الرسمية لتطبيقها.
- التحقق من ثبات وصدق أداة الدراسة بتطبيقها على عينة استطلاعية مكونة من 50 طالب وطالبة.
- تطبيق أداة الدراسة على العينة الفعلية.
- تدوين البيانات واللاحظات أثناء تطبيق أداة الدراسة.
- استخدام برنامج الحزم الإحصائية (SPSS)، وتحليل النتائج ومناقشتها.
- عرض التوصيات والبحوث المقترحة في ضوء نتائج الدراسة.

#### اختبارات الصدق والثبات:

##### أولاً: صدق الأداة

###### • صدق آراء المحكمين "الصدق الظاهري" "صدق المحتوى"

تم التأكيد من الصدق الظاهري من خلال عرضه على مجموعة من المحكمين في إطار ما يسمى بصدق المحتوى الظاهري، وفي دراستنا هذه حرصت الباحثتين على تحديد فئات الاستبيان وقياسها بدقة من خلال استخدام مقياس موثوق لكل متغير من المتغيرات، وصولاً إلى مستوى مرتفع من الصدق الظاهري الاستبيان، وتم عرض الاستبيان الخاصة بالدراسة على مجموعة من المتخصصين، لفحصها والحكم على صلاحيتها في قياس متغيرات الدراسة وتحقيق أهدافها، وقد تم تعديل الفقرات الغير واضحة بناء على ملاحظاتهم وصياغة البدائل المناسبة لفقرات الاستبيان. وقد استجابت الباحثتين لآراء المحكمين وقامت بإجراء ما يلزم من حذف وتعديل في ضوء المقترفات المقدمة، وبذلك خرج الاستبيان في صورته النهائية.

###### • الاتساق الداخلي لفقرات الأداة

طبقت الأداة على عينة استطلاعية من مجتمع الدراسة، اشتغلت على (30) طالباً وطالبة للتأكد من الاتساق الداخلي للأداة، حيث استخرجت عواملات الاتساق الداخلي كمؤشر من مؤشرات الصدق، من خلال حساب معامل ارتباط (بيرسون) بين درجة كل فقرة من فقرات الأداة مع درجة المحور الذي تنتهي إليه الفقرة، للكشف عن مدى اتساق الفقرات في قياس المحور الوارد فيه.

###### • الاتساق الداخلي لفقرات البعد الأول (الوعي بالذات)

يوضح الجدول (2) عواملات الارتباط بين درجة كل فقرة من فقرات البعد الأول (الوعي بالذات) مع الدرجة الكلية للبعد الوارد فيه.

**جدول (2):** قيم معاملات ارتباط يرسون بين درجة كل فقرة من فقرات البعد (الوعي بالذات) والدرجة الكلية للبعد

| مستوى الدلالة | معامل الارتباط | فقرات البعد الأول (الوعي بالذات)             |
|---------------|----------------|--|
| أقل من 0.01   | 0.562          | لدي وعي بم أشعر به.                          |
| أقل من 0.01   | 0.690          | أفهم تأثير مشاعري على سلوكي وأدائي.          |
| أقل من 0.01   | 0.644          | أدرك نقاط القوة والضعف في شخصيتي.            |
| أقل من 0.01   | 0.595          | استطيع تحليل المواقف التي أتعرض لها.         |
| أقل من 0.01   | 0.692          | لدي استعداد للاستفادة من الآخرين.            |
| أقل من 0.01   | 0.573          | أبحث عن الفرص التي تعطيني فكرة أكثر عن نفسي. |
| أقل من 0.01   | 0.699          | أضع أخطائي في الاعتبار عند التخطيط للمستقبل. |
| أقل من 0.01   | 0.726          | أدرك مواطن القوة والضعف في ذاتي.             |
| أقل من 0.01   | 0.698          | أسعى إلى تطوير ذاتي.                         |

• الاتساق الداخلي لفقرات البعد الثاني (إدارة الانفعالات والتنظيم الذاتي)

يوضح الجدول (3) معاملات الارتباط بين درجة كل فقرة من فقرات البعد الثاني (إدارة الانفعالات والتنظيم الذاتي) مع الدرجة الكلية للبعد الواردة فيه.

**جدول (3):** قيم معاملات ارتباط يرسون بين درجة كل فقرة من فقرات البعد (إدارة الانفعالات والتنظيم الذاتي) والدرجة الكلية للبعد

| مستوى الدلالة | معامل الارتباط | فقرات البعد الثاني (إدارة الانفعالات والتنظيم الذاتي) |
|---------------|----------------|---|
| أقل من 0.01   | 0.690          | احتفظ بهدفي عند التعرض لمشكلة.                        |
| أقل من 0.01   | 0.592          | استطيع التركيز عند التعرض للضغوط.                     |
| أقل من 0.01   | 0.685          | أنظر بشمولية لما أقوم به من أعمال.                    |
| أقل من 0.01   | 0.689          | يثق الأفراد بي "ستطيلوا الاعتماد على كلّيًا".         |
| أقل من 0.01   | 0.724          | أدافع عن آرائي عند اقتناعي بها.                       |
| أقل من 0.01   | 0.653          | أتعامل مع الغير بشكل إيجابي.                          |
| أقل من 0.01   | 0.682          | أفكّر باشكال مختلفة عند تعرضي لمشكلة.                 |
| أقل من 0.01   | 0.688          | لدي القدرة على التفكير النبيل.                        |
| أقل من 0.01   | 0.675          | يتسم سلوكي بالمرونة.                                  |

تشير النتائج في جدول (3) إلى أنَّ قيم معاملات الارتباط لكل فقرة من فقرات البعد الثاني (إدارة الانفعالات والتنظيم الذاتي) مع الدرجة الكلية للبعد نفسه ترتبط ارتباطاً موجباً، ودالٍ إحصائياً عند مستوى دلالة ( $0.05 \leq \alpha$ ) مما يشير إلى مناسبة كل فقرة من الفقرات لقياس البُعد الذي تنتهي إليه.

• الاتساق الداخلي لفقرات البُعد الثالث (الدافعية الشخصية)

يوضح الجدول (4) معاملات الارتباط بين درجة كل فقرة من فقرات البُعد الثالث (الدافعية الشخصية) مع الدرجة الكلية للبعد الواردة فيه.

**جدول (4):** قيم معاملات ارتباط يرسون بين درجة كل فقرة من فقرات البُعد (الدافعية الشخصية) والدرجة الكلية للبعد

| مستوى الدلالة | معامل الارتباط | فقرات البُعد الثالث (الدافعية الشخصية)               |
|---------------|----------------|--|
| أقل من 0.01   | 0.688          | أضع أهداف صعبة تناسب مع قدراتي.                      |
| أقل من 0.01   | 0.537          | أتحمل المسؤولية وأتحدى المخاطر من أجل إنجاز الأهداف. |
| أقل من 0.01   | 0.587          | أسعى إلى التمايز.                                    |
| أقل من 0.01   | 0.560          | أسعى إلى تطوير أدائي.                                |
| أقل من 0.01   | 0.665          | أهتم بإنجاز ما يطلب معي من مهام.                     |
| أقل من 0.01   | 0.611          | أميل إلى القيام بأعمال تنسم بالجدية.                 |
| أقل من 0.01   | 0.629          | أغلب التوقيع الإيجابية على التوقيع السلبية.          |
| أقل من 0.01   | 0.617          | أركز على النجاح أكثر من التركيز على الفشل.           |
| أقل من 0.01   | 0.693          | لا ألوم نفسي كثيراً على أخطائي الشخصية.              |

تشير النتائج في جدول (4) إلى أنَّ قيم معاملات الارتباط لكل فقرة من فقرات البُعد الثالث (الدافعية الشخصية) مع الدرجة الكلية للبعد نفسه ترتبط ارتباطاً موجباً، ودالٍ إحصائياً عند مستوى دلالة ( $0.05 \leq \alpha$ )، مما يشير إلى مناسبة كل فقرة من الفقرات لقياس البُعد الذي تنتهي إليه.

• الاتساق الداخلي لفقرات البُعد الرابع (التعاطف مع الآخرين)

يوضح الجدول (5) معاملات الارتباط بين درجة كل فقرة من فقرات البُعد الرابع (التعاطف مع الآخرين) مع الدرجة الكلية للبعد الواردة فيه.

جدول (5): قيم معاملات ارتباط يرسون بين درجة كل فقرة من فقرات البُعد (التعاطف مع الآخرين) والدرجة الكلية للبعد

| مستوى الدلالة | معامل الارتباط | فقرات البُعد الرابع (التعاطف مع الآخرين)  |
|---------------|----------------|---|
| أقل من 0.01   | 0.748          | أهتم بمشاعر الآخرين.                      |
| أقل من 0.01   | 0.696          | احترم الآخرين عند اختلافهم.               |
| أقل من 0.01   | 0.586          | أنا حساس مع الآخرين.                      |
| أقل من 0.01   | 0.736          | أحاول أن أساعد الآخرين لإنجاز أعمالهم.    |
| أقل من 0.01   | 0.639          | أشعر بالرضا عن نجاح الآخرين.              |
| أقل من 0.01   | 0.624          | أسعى إلى توجيه الآخرين نحو تحقيق أهدافهم. |

تشير النتائج في جدول (5) إلى أنَّ قيم معاملات الارتباط لكل فقرة من فقرات البُعد الرابع (التعاطف مع الآخرين) مع الدرجة الكلية للبعد نفسه ترتبط ارتباطاً موجباً، ودال إحصائياً عند مستوى دلالة ( $0.05 \leq \alpha$ )، مما يشير إلى مناسبة كل فقرة من الفقرات لقياس البُعد الذي تنتهي إليه.

#### • الاتساق الداخلي لفقرات البُعد الخامس (المهارات الاجتماعية)

يوضح الجدول (6) معاملات الارتباط بين درجة كل فقرة من فقرات البُعد الخامس (المهارات الاجتماعية) مع الدرجة الكلية للبعد الواردة فيه.

جدول (6): قيم معاملات ارتباط يرسون بين درجة كل فقرة من فقرات البُعد (المهارات الاجتماعية) والدرجة الكلية للبعد

| مستوى الدلالة | معامل الارتباط | فقرات البُعد الخامس (المهارات الاجتماعية)    |
|---------------|----------------|--|
| أقل من 0.01   | 0.613          | لدي قدرة الاستماع الجيد.                     |
| أقل من 0.01   | 0.617          | لدي قدرة على بناء علاقات جديدة.              |
| أقل من 0.01   | 0.685          | أستطيع الحديث أمام جمهور.                    |
| أقل من 0.01   | 0.654          | أستطيع أن أقنع الآخرين بوجهة نظرني.          |
| أقل من 0.01   | 0.693          | أستطيع التعامل مع الأفراد المشككين بأسلوب.   |
| أقل من 0.01   | 0.660          | لدي القدرة على طرح الأسئلة.                  |
| أقل من 0.01   | 0.714          | أميِل إلى تغلب مصلحة المجموع.                |
| أقل من 0.01   | 0.702          | أبني علاقات شخصية مع الآخرين بسهولة.         |
| أقل من 0.01   | 0.741          | أشاهِم في إشاعة الأجواء الإيجابية في العمل.  |
| أقل من 0.01   | 0.688          | أحاول أن أشكل نموذج إيجابي للآخرين.          |
| أقل من 0.01   | 0.678          | أشجع السياسة الضابطة التي تحكم الوزارة.      |
| أقل من 0.01   | 0.697          | أشجع المشاركة من كل فرد عندما أعمل في فريق.  |
| أقل من 0.01   | 0.673          | لدي قدرة العمل ضمن فريق.                     |
| أقل من 0.01   | 0.688          | أراعي الفروق الفردية عند التعامل مع الآخرين. |

تشير النتائج في جدول (6) إلى أنَّ قيم معاملات الارتباط لكل فقرة من فقرات البُعد الخامس (المهارات الاجتماعية) مع الدرجة الكلية للبعد نفسه ترتبط ارتباطاً موجباً، ودال إحصائياً عند مستوى دلالة ( $0.05 \leq \alpha$ )، مما يشير إلى مناسبة كل فقرة من الفقرات لقياس البُعد الذي تنتهي إليه.

#### • الاتساق الداخلي لأبعاد الأداء:

تم حساب معامل ارتباط (يرسون) بين درجة كل محور من محاور الأداء مع الدرجة الكلية للأداء، للكشف عن مدى اتساق المعاوِر مع الأداء ككل.

يوضح الجدول (7) معاملات الارتباط بين درجة كل محور من محاور الأداء الدرجة الكلية للأداء.

جدول (7): قيم معاملات ارتباط يرسون درجة كل بُعد من أبعاد الأداء مع الدرجة الكلية للأداء

| معامل الارتباط | المحور                           |
|----------------|----------------------------------|
| **0.685        | الوعي بالذات                     |
| **0.674        | إدارة الانفعالات والتنظيم الذاتي |
| **0.701        | الدافعية الشخصية                 |
| **0.698        | التعاطف مع الآخرين               |
| **0.676        | المهارات الاجتماعية              |

تشير النتائج في الجدول (7) إلى أنَّ قيم معاملات الارتباط لكل بُعد من أبعاد الأداء ترتبط ارتباطاً موجباً، ودال إحصائياً مع الدرجة الكلية للأداء عند مستوى دلالة ( $0.05 \leq \alpha$ )، مما يشير إلى اتساق العالى بين أبعاد الأداء وبالتالي مناسبة الأداء.

#### ثبات الأداء:

بعد التحقق من صدق الاتساق الداخلي، أستخرجت معاملات الثبات لأبعاد الأداء وللأداء ككل باستخدام معامل ألفا كرونباخ (Cronbach's Alpha). يعني الثبات استقرار الاستبيان وعدم تناقضه مع نفسه، أي يعطي نفس النتائج إذا أعيد تطبيقه على نفس العينة، وقد تحققت الباحثة من

ثبات استبيان الدراسة بطريقة معامل ألفا كرونباخ. حيث تعكس قيمة معامل ألفا الأقل من 0.60 ثباتاً ضعيفاً، والقيمة بين (0.60-0.70) ثباتاً مقبولاً، أما القيمة التي تساوي 0.70 فأكثر فتعكس ثبات جيد للمقياس (Boone & Boone, 2012) وكانت النتائج كما هي مبينة في جدول (8).

جدول (8): معامل ألفا كرونباخ لقياس ثبات الأداة

| معامل ألفا كرونباخ | عدد الفقرات | المحور   |
|--------------------|-------------|--|
| 0.741              | 9           | البعد الأول: الوعي بالذات                      |
| 0.711              | 9           | البعد الثاني: إدارة الانفعالات والتنظيم الذاتي |
| 0.687              | 9           | البعد الثالث: الدافعية الشخصية                 |
| 0.724              | 6           | البعد الرابع: التعاطف مع الآخرين               |
| 0.701              | 14          | البعد الخامس: المهارات الاجتماعية              |
| 0.752              | 47          | للأداة ككل.                                    |

يتضح من جدول (8) أن معاملات ثبات أداة الدراسة بلغ للأداة ككل (0.752)، وبلغ معامل ثبات البعد الأول: الوعي بالذات (0.741)، وبلغ معامل ثبات البعد الثاني: إدارة الانفعالات والتنظيم الذاتي (0.711)، وبلغ معامل ثبات البعد الثالث: الدافعية الشخصية (0.687)، وبلغ معامل ثبات البعد الرابع: التعاطف مع الآخرين (0.724)، وبلغ معامل ثبات البعد الخامس: المهارات الاجتماعية (0.701)، وتعود هذه المعاملات مناسبة ومقبولة، مما يشير إلى ثبات مناسب للأداة.

#### الأساليب الإحصائية المستخدمة:

تم تفريغ وتحليل الاستبيان من خلال برنامج التحليل الإحصائي SPSS Statistical Package for the Social Sciences، حيث تم استخدام الأدوات

#### الإحصائية التالية:

- النسب المئوية والتكرارات (Frequencies & Percentages): لوصف عينة الدراسة.
- المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية والرتب.
- اختبار ألفا كرونباخ (Cronbach's Alpha) لمعرفة ثبات فقرات الاستبيان.
- معامل ارتباط بيرسون (Pearson Correlation Coefficient) لحساب الاتساق الداخلي.
- اختبار T في حالة عينة واحدة (T-Test) لمعرفة ما إذا كانت متوسط درجة الاستجابة قد وصلت إلى الدرجة المتوسطة وهي 2 أم زادت أو قلت عن ذلك. وقد استخدمته الباحثة للتأكد من دلالة المتوسط لكل فقرة من فقرات الاستبيان.
- اختبار "ت" لعينتي مستقلتين Independent Sample t-test لمعرفة ما إذا كان هناك فروقات ذات دلالة إحصائية بين مجموعتين من البيانات (مثلا: الجنس).

#### معيار الحكم على أدلة الدراسة:

تم تقسيم إجابات أفراد العينة إلى ثلاثة مستويات (كبيرة، متوسطة، قليلة)، للحكم على دلالة متوسطات الاستجابات. ولأغراض تحليل النتائج قد

تم الاعتماد على احتساب درجة تقديرات العاملين على فقرات الاستبيان على النحو التالي:

- المدى الأول: يتراوح متوسطها الحسابي بين (1 إلى 1.66) تعني أن درجة قليلة.
- المدى الثاني: يتراوح متوسطها الحسابي بين (1.67 إلى 2.32) تعني درجة متوسطة.
- المدى الثالث: يتراوح متوسطها الحسابي بين (2.33 إلى 3.00) تعني درجة كبيرة. والجدول رقم (9) يوضح ذلك:

جدول (9): تقديرات الدرجة لقيم المتوسطات الحسابية

| الدرجة | قيمة المتوسط     | المدى        |
|--------|------------------|--------------|
| قليلة  | من 1.00 إلى 1.66 | المدى الأول  |
| متوسطة | من 1.67 إلى 2.32 | المدى الثاني |
| كبيرة  | من 2.33 إلى 3.00 | المدى الثالث |

#### عرض نتائج الدراسة:

السؤال الأول: ما وجهة الضبط الداخلي أو الخارجية لدى طلبة الدراسات العليا بجامعة حفر الباطن؟

وللحقيقة من صحة هذا التساؤل تم حساب المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية والنسبة المئوية لبعدي وجهة الضبط (الداخلي: الحاصلين على درجة أقل من 15 على مقياس وجهة الضبط، والخارجي: الحاصلين على 15 درجة فما فوق على مقياس وجهة الضبط ، ويوضح الجدول التالي هذه النتائج:

جدول (10): المتوسط الحسابي والانحراف المعياري النسبة المئوية لأبعاد وجهة الضبط لأفراد عينة الدراسة

| الترتيب | النسبة المئوية | العدد | المتوسط | الانحراف المعياري | البعد              |
|---------|----------------|-------|---------|-------------------|--------------------|
| 1       | 72.37          | 110   | 10.96   | 2.11              | وجهة الضبط الداخلي |
| 2       | 27.63          | 42    | 16.24   | 1.73              | وجهة الضبط الخارجي |
| %100    |                | 152   | 12.42   | 3.10              | الدرجة الكلية      |

يتضح من الجدول (10) أن معظم أفراد العينة كانوا ذوي مستوى مرتفع من الضبط الداخلي حيث بلغ عددهم (110) فرداً، وهم يشكلون نسبة 72.37% من العينة الكلية، في حين بلغ عدد ذوي الضبط الخارجي (42) فرداً بما يعادل نسبة 27.63% من العينة، مما يعني أن وجهة الضبط الداخلي أكثر انتشاراً لدى طلبة الدراسات العليا بجامعة حفر الباطن.

**السؤال الثاني:** ما مستوى الذكاء الوجداني لدى طلبة الدراسات العليا بجامعة حفر الباطن؟

للإجابة على السؤال الثاني تم استخراج قيم المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لجميع أبعاد الأداة، وتم اعتماد المعيار لتقييم كل فقرة.

#### البعد الأول: الوعي بالذات

تم حساب قيم الأوساط الحسابية والانحرافات المعيارية لفقرات البعد الأول (الوعي بالذات)، والذي تكون من (9) فقرات، حيث يوضح الجدول (11) إجابات أفراد عينة الدراسة مرتبة تنازلياً.

جدول (11): المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية والراتب والدرجات لاجابات أفراد عينة الاستبيان لفقرات بعد (الوعي بالذات)، مرتبة تنازلياً

| م | الفقرة                                       | الوسط | الانحراف المعياري | الرتبة | درجة التتحقق |
|---|--|-------|-------------------|--------|--------------|
| 9 | أسعى إلى تطوير ذاتي.                         | 2.74  | 0.49              | 1      | كبيرة        |
| 1 | لدي وعي بمأسعي به.                           | 2.70  | 0.50              | 2      | كبيرة        |
| 2 | أفهم تأثير مشاعري على سلوكِي وأدائي.         | 2.63  | 0.53              | 3      | كبيرة        |
| 6 | أبحث عن الفرص التي تعطيني فكرة أكثر عن نفسي. | 2.61  | 0.62              | 4      | كبيرة        |
| 7 | أضع خططًا في الاعتبار عند التخطيط للمستقبل.  | 2.56  | 0.66              | 5      | كبيرة        |
| 5 | لدي استعداد للاستفادة من الآخرين.            | 2.53  | 0.63              | 6      | كبيرة        |
| 4 | أستطيع تحليل المواقف التي أ تعرض لها.        | 2.52  | 0.59              | 7      | كبيرة        |
| 3 | أدرك نقاط القوة والضعف في شخصيتي.            | 2.51  | 0.61              | 8      | كبيرة        |
| 8 | أدرك مواطن القوة والضعف في ذاتي.             | 2.46  | 0.65              | -      | كبيرة        |
|   | المتوسط الكلي                                | 2.58  | 0.38              |        |              |

حيث يوضح الجدول (11) أن درجة الوعي بالذات جاءت كبيرة، وذلك بمتوسط حسابي (2.58)، وانحراف معياري (0.38)، حيث تراوح المتوسط الحسابي لفقرات البعد ما بين (2.46 – 2.74)، وانحرافات معيارية بين (0.38 – 0.66)، وكان أعلىها متوسطاً هي فقرة رقم (9) والتي تنص على "أسعى إلى تطوير ذاتي"، بمتوسط حسابي (2.74) وانحراف معياري (0.49)، وبدرجة كبيرة، يليها في المرتبة الثانية فقرة رقم (1) والتي تنص على "لدي وعي بمأسعي به"، بمتوسط حسابي (2.70) وانحراف معياري (0.50)، وبدرجة كبيرة، وفي المرتبة الثالثة فقرة رقم (2) والتي تنص على "أفهم تأثير مشاعري على سلوكِي وأدائي"، بمتوسط حسابي (2.63) وانحراف معياري (0.53)، وبدرجة كبيرة، وفي المرتبة الأخيرة جاءت الفقرة رقم (8) التي تنص على "أدرك مواطن القوة والضعف في ذاتي"، بمتوسط حسابي (2.46) وانحراف معياري (0.65)، وبدرجة كبيرة، وتوزع الباحثة هذه النتيجة إلى أن طلبة الدراسات العليا في جامعة حفر الباطن هم من الأفراد الأذكياء وجدائياً والذين لديهم وعي بمشاعر وانفعالات الآخرين، كما أنهم أكثر افتتاحاً على النواحي الإيجابية والسلبية في الخبرة الداخلية، وأكثر قدرة على تسميتها، وعندما يكون الوقت ملائماً فإنهم يقومون بتوصيلها، ومثل هذا الوعي سوف يؤدي إلى التنظيم الفعال للوستان داخل أنفسهم، ولدى الآخرين.

#### البعد الثاني: إدارة الانفعالات والتنظيم الذاتي

تم حساب قيم الأوساط الحسابية والانحرافات المعيارية لفقرات البعد الثاني (إدارة الانفعالات والتنظيم الذاتي)، والذي تكون من (9) فقرات،

حيث يوضح الجدول (12) إجابات أفراد عينة الدراسة مرتبة تنازلياً.

جدول (12): المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية والرتب والدرجات لاجابات أفراد عينة الاستبانة لفقرات بعد (إدارة الانفعالات والتنظيم الذاتي). مرتبة تنازلياً

| م | الفقرة   | الوسط الحسابي | الانحراف المعياري | الرتبة | درجة التحقق |
|---|--|---------------|-------------------|--------|-------------|
| 4 | يُثق الأفراد بي " يستطيعوا الاعتماد على كلّيًا". | 2.66          | 0.56              | 1      | كبيرة       |
| 6 | أتعامل مع الغير بشكل إيجابي.                     | 2.65          | 0.51              | 2      | كبيرة       |
| 8 | لدي القدرة على التفكير النبيل.                   | 2.61          | 0.55              | 3      | كبيرة       |
| 9 | يتسم سلوكى بالمرؤنة.                             | 2.58          | 0.57              | 4      | كبيرة       |
| 7 | أفكر بأشكال مختلفة عند تعرضي لمشكلة.             | 2.56          | 0.58              | 5      | كبيرة       |
| 5 | أدافن عن آرائي عند اقتناعي بها.                  | 2.47          | 0.57              | 6      | كبيرة       |
| 1 | أحتفظ بهدوئي عند التعرض لمشكلة.                  | 2.34          | 0.74              | 7      | كبيرة       |
| 3 | أنظر بشمولية لما أقوم به من أعمال.               | 2.33          | 0.62              | 8      | كبيرة       |
| 2 | أستطيع التركيز عند التعرض للضغوط.                | 2.07          | 0.58              | 9      | متوسطة      |
|   | المتوسط الكلي                                    | 2.47          | 0.35              | -      | كبيرة       |

حيث يوضح الجدول (12) أن درجة إدارة الانفعالات والتنظيم الذاتي جاءت كبيرة، وذلك بمتوسط حسابي (2.47)، وإنحراف معياري (0.35)، حيث تراوح المتوسط الحسابي لفقرات البعد ما بين (2.07 – 2.66)، وإنحرافات معيارية بين (0.51 – 0.74)، وكان أعلىها متوسطاً هي فقرة رقم (4) والتي تنص على "يُثق الأفراد بي (يستطيعوا الاعتماد على كلّيًا)"، بمتوسط حسابي (2.66) وإنحراف معياري (0.56)، وبدرجة كبيرة، يلها في المرتبة الثانية فقرة رقم (6) والتي تنص على "أتعامل مع الغير بشكل إيجابي"، بمتوسط حسابي (2.65) وإنحراف معياري (0.51)، وبدرجة كبيرة، وفي المرتبة الثالثة فقرة رقم (8) والتي تنص على "لدي القدرة على التفكير النبيل"، بمتوسط حسابي (2.61) وإنحراف معياري (0.55)، وبدرجة كبيرة، وفي المرتبة الأخيرة جاءت الفقرة رقم (2) التي تنص على "أستطيع التركيز عند التعريف بالضغط"، بمتوسط حسابي (2.07) وإنحراف معياري (0.58)، وبدرجة متوسطة. وتعزو الباحثة هذه النتيجة إلى أن طلبة الدراسات العليا في جامعة حفر الباطن يدركون أن الذكاء الوجداني عامل مهم في البيئة الجامعية، كما يدركون بأن الذكاء الوجداني يساعد على فهم الآخرين وانفعالاتهم ومشاعرهم، كما أن لدى الطلبة لديهم قوة في إدارة الانفعالات وتنظيمها، كما يدركون أن النجاح يتطلب صفات داخلية كالإقدام والتفاؤل والتكييف والتي لها قيمة جيدة وتميز الأفراد الأذكياء وجاذبيتها.

### البعد الثالث: الدافعية الشخصية

تم حساب قيم الأوساط الحسابية والانحرافات المعيارية لفقرات البعد الثالث (الدافعية الشخصية)، والذي تكون من (9) فقرات، حيث يوضح الجدول (13) إجابات أفراد عينة الدراسة مرتبة تنازلياً.

جدول (13): المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية والرتب والدرجات لاجابات أفراد عينة الاستبانة لفقرات بعد (الدافعية الشخصية). مرتبة تنازلياً

| م | الفقرة   | الوسط الحسابي | الانحراف المعياري | الرتبة | درجة التتحقق |
|---|--|---------------|-------------------|--------|--------------|
| 5 | أهتم بإنجاز ما يطلب معي من مهام.                     | 2.77          | 0.48              | 1      | كبيرة        |
| 4 | أسى إلى تطوير أدائي.                                 | 2.68          | 0.53              | 2      | كبيرة        |
| 6 | أميل إلى القيام بأعمال تنسم بالجدية.                 | 2.61          | 0.58              | 3      | كبيرة        |
| 2 | أنحمل المسؤولية وأتحدى المخاطر من أجل إنجاز الأهداف. | 2.60          | 0.55              | 4      | كبيرة        |
| 8 | أركز على النجاح أكثر من التركيز على الفشل.           | 2.51          | 0.58              | 5      | كبيرة        |
| 3 | أسى إلى التمايز.                                     | 2.49          | 0.56              | 6      | كبيرة        |
| 7 | أغلب النواحي الإيجابية على النواحي السلبية.          | 2.47          | 0.58              | 7      | كبيرة        |
| 1 | أضع أهداف صعبة تناسب مع قدراتي.                      | 2.33          | 0.58              | 8      | كبيرة        |
| 9 | لا ألوم نفسي كثيراً على أخطائي الشخصية.              | 2.11          | 0.66              | 9      | متوسطة       |
|   | المتوسط الكلي  | 2.51          | 0.31              | -      | كبيرة        |

حيث يوضح الجدول (13) أن درجة الدافعية الشخصية جاءت كبيرة، وذلك بمتوسط حسابي (2.51)، وإنحراف معياري (0.31)، حيث تراوح المتوسط الحسابي لفقرات البعد ما بين (2.11 – 2.77)، وإنحرافات معيارية بين (0.48 – 0.66)، وكان أعلىها متوسطاً هي فقرة رقم (5) والتي تنص على "أهتم بإنجاز ما يطلب معي من مهام"، بمتوسط حسابي (2.77) وإنحراف معياري (0.48)، وبدرجة كبيرة، يلها في المرتبة الثانية فقرة رقم (4) والتي تنص على "أسى إلى تطوير أدائي"، بمتوسط حسابي (2.68) وإنحراف معياري (0.53)، وبدرجة كبيرة، وفي المرتبة الثالثة فقرة رقم (6) والتي تنص على "أميل إلى القيام بأعمال تنسم بالجدية"، بمتوسط حسابي (2.61) وإنحراف معياري (0.58)، وبدرجة كبيرة، وفي المرتبة الأخيرة جاءت الفقرة رقم (9) التي تنص على "لا ألوم نفسي كثيراً على أخطائي الشخصية"، بمتوسط حسابي (2.11) وإنحراف معياري (0.66)، وبدرجة متوسطة. وتعزو الباحثة هذه النتيجة إلى أن طلبة الدراسات العليا في جامعة حفر الباطن لديهم مستوى كافي من الدافعية الشخصية ولديهم قدرة على دمج القدرات الشخصية، والمعرفية بالقدرات والمهارات الوجدانية، لأن الطاقة العقلية والمعرفية تساعدهم على اتخاذ القرار، كما ترى الباحثة بأن الدافعية الشخصية تساعدهم أيضاً على حل المشكلات المختلفة.

**البعد الرابع: التعاطف مع الآخرين**

تم حساب قيم الأوساط الحسابية والانحرافات المعيارية لفقرات البعد الرابع (التعاطف مع الآخرين)، والذي تكون من (6) فقرات، حيث يوضح الجدول (14) إجابات أفراد عينة الدراسة مرتبة تنازلياً.

**جدول (14): المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية والرتب والدرجات لاجيات أفراد عينة الاستبانة لفقرات بعد (التعاطف مع الآخرين)، مرتبة تنازلياً**

| م | الفقرة                                    | الوسط الحسابي | الانحراف المعياري | الرتبة | درجة التتحقق |
|---|---|---------------|-------------------|--------|--------------|
| 6 | أسعى إلى توجيه الآخرين نحو تحقيق أهدافهم. | 2.71          | 0.51              | 1      | كبيرة        |
| 1 | أهتم بمشاعر الآخرين.                      | 2.70          | 0.52              | 2      | كبيرة        |
| 4 | أحاول أن أساعد الآخرين لإنجاز أعمالهم.    | 2.67          | 0.54              | 3      | كبيرة        |
| 5 | أشعر بالرضا عن نجاح الآخرين.              | 2.66          | 0.50              | 4      | كبيرة        |
| 2 | أحترم الآخرين عند اختلاف معيهم.           | 2.63          | 0.51              | 5      | كبيرة        |
| 3 | أنا حساس مع الآخرين.                      | 2.34          | 0.70              | 6      | كبيرة        |
|   | المتوسط الكلي                             | 2.62          | 0.36              | -      | كبيرة        |

حيث يوضح الجدول (14) أن درجة التعاطف مع الآخرين جاءت كبيرة، وذلك بمتوسط حسابي (2.62)، وإنحراف معياري (0.36)، حيث تراوح المتوسط الحسابي لفقرات البعد ما بين (2.34 – 2.71)، وإنحرافات معيارية بين (0.50 – 0.70)، وكان أعلىها متوسطاً هي فقرة رقم (6) والتي تنص على "أسعى إلى توجيه الآخرين نحو تحقيق أهدافهم"، بمتوسط حسابي (2.71) وإنحراف معياري (0.51)، وبدرجة كبيرة، يليها في المرتبة الثانية فقرة رقم (1) والتي تنص على "أهتم بمشاعر الآخرين"، بمتوسط حسابي (2.70) وإنحراف معياري (0.52)، وبدرجة كبيرة، وفي المرتبة الثالثة فقرة رقم (4) والتي تنص على "أحاول أن أساعد الآخرين لإنجاز أعمالهم"، بمتوسط حسابي (2.67) وإنحراف معياري (0.54)، وبدرجة كبيرة، وفي المرتبة الأخيرة جاءت الفقرة رقم (3) التي تنص على "أنا حساس مع الآخرين"، بمتوسط حسابي (2.66) وإنحراف معياري (0.50)، وبدرجة كبيرة، وتزعم الباحثة هذه النتيجة إلى أن طلبة الدراسات العليا في جامعة حفر الباطن لديهم مستوى مناسب من التعاطف مع الآخرين حيث أن كل عاطفة من عواطفنا توفر استعداداً متيناً للقيام بفعل ما، وكل منها يرشدنا إلى اتجاه أثبتت فعالية للتعامل مع التحديات المتتجدة في الحياة اليومية، وأي نظرة لطبيعة الإنسان تتجلّل قوة مشاعره وانفعالياته هي نظرة ضيقية الأفق، فالمشارع تؤثر في كل صغيرة وكبيرة في حياتنا مقارنة بتأثير تفكيرنا عندما يتعلق الأمر بتشكيل أفعالنا.

**البعد الخامس: المهارات الاجتماعية**

تم حساب قيم الأوساط الحسابية والانحرافات المعيارية لفقرات البعد الخامس (المهارات الاجتماعية)، والذي تكون من (14) فقرة، حيث يوضح الجدول (15) إجابات أفراد عينة الدراسة مرتبة تنازلياً.

**جدول (15): المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية والرتب والدرجات لاجيات أفراد عينة الاستبانة لفقرات بعد (المهارات الاجتماعية)، مرتبة تنازلياً**

| م  | الفقرة                                       | الوسط الحسابي | الانحراف المعياري | الرتبة | درجة التتحقق |
|----|--|---------------|-------------------|--------|--------------|
| 1  | لدي قدرة الاستماع الجيد.                     | 2.66          | 0.53              | 1      | كبيرة        |
| 2  | لدي قدرة على بناء علاقات جديدة.              | 2.61          | 0.53              | 2      | كبيرة        |
| 12 | أشجع المشاركة من كل فرد عندما أعمل في فريق.  | 2.60          | 0.60              | 3      | كبيرة        |
| 14 | أراعي الفروق الفردية عند التعامل مع الآخرين. | 2.59          | 0.55              | 4      | كبيرة        |
| 10 | أحاول أن أشكل نموذج إيجابي للأخرين.          | 2.57          | 0.61              | 5      | كبيرة        |
| 13 | لدي قدرة العمل ضمن فريق.                     | 2.56          | 0.60              | 6      | كبيرة        |
| 6  | لدي القدرة على طرح الأسئلة.                  | 2.53          | 0.56              | 7      | كبيرة        |
| 7  | أميل إلى تغليب مصلحة المجموع.                | 2.51          | 0.62              | 8      | كبيرة        |
| 9  | أساهم في إشاعة الأجواء الإيجابية في العمل.   | 2.50          | 0.62              | 9      | كبيرة        |
| 11 | أشجع السياسة الضابطة التي تحكم الوزارة.      | 2.49          | 0.66              | 10     | كبيرة        |
| 3  | أستطيع الحديث أمام جمهور.                    | 2.47          | 0.68              | 11     | كبيرة        |
| 8  | أبني علاقات شخصية مع الآخرين بسهولة.         | 2.41          | 0.60              | 12     | كبيرة        |
| 4  | أستطيع أن أقنع الآخرين بوجهة نظرى.           | 2.36          | 0.54              | 13     | كبيرة        |
| 5  | أستطيع التعامل مع الأفراد المشككين بأسلوبى.  | 2.34          | 0.63              | 14     | كبيرة        |
|    | المتوسط الكلي                                | 2.52          | 0.38              | -      | كبيرة        |

حيث يوضح الجدول (15) أن درجة المهارات الاجتماعية جاءت كبيرة، وذلك بمتوسط حسابي (2.52)، وإنحراف معياري (0.38)، حيث تراوح المتوسط الحسابي لفقرات البعد ما بين (2.34 – 2.66)، وإنحرافات معيارية بين (0.53 – 0.68)، وكان أعلىها متوسطاً هي فقرة رقم (1) والتي تنص على "أسعى إلى توجيه الآخرين نحو تحقيق أهدافهم"، بمتوسط حسابي (2.66) وإنحراف معياري (0.53)، وبدرجة كبيرة، يليها في المرتبة الثانية فقرة رقم (2) والتي تنص على "لدي قدرة على بناء علاقات جديدة"، بمتوسط حسابي (2.61) وإنحراف معياري (0.53)، وبدرجة كبيرة، وفي المرتبة الثالثة فقرة رقم (12) والتي تنص على "أشجع المشاركة من كل فرد عندما أعمل في فريق"، بمتوسط حسابي (2.60) وإنحراف معياري (0.60)، وبدرجة كبيرة، وفي المرتبة الأخيرة

جاءت الفقرة رقم (5) التي تنص على "أستطيع التعامل مع الأفراد المشككين بأسلوبي"، بمتوسط حسابي (2.34) وانحراف معياري (0.63)، وبدرجة كبيرة. وتعزو الباحثة هذه النتيجة إلى أن طلبة الدراسات العليا في جامعة حفر الباطن لديهم مستوى مناسب من المهارات الاجتماعية حيث أن المهارات الاجتماعية مهمة للفاعل الاجتماعي لأن الانفعالات تفيد في الوظائف الاتصالية والاجتماعية، كما أنها تفيد في توصيل المعلومات عن أفكار ونوايا الناس، وكذلك التعامل مع الظروف الاجتماعية حتى يبحروا في العالم الاجتماعي، كما أن المهارات الاجتماعية تسهم في تكيف الفرد الاجتماعي وبناء علاقات اجتماعية سليمة، كما تعطي فهماً أفضل لمشاعر الآخرين، وبالتالي تساعد على اتخاذ القرارات السليمة.

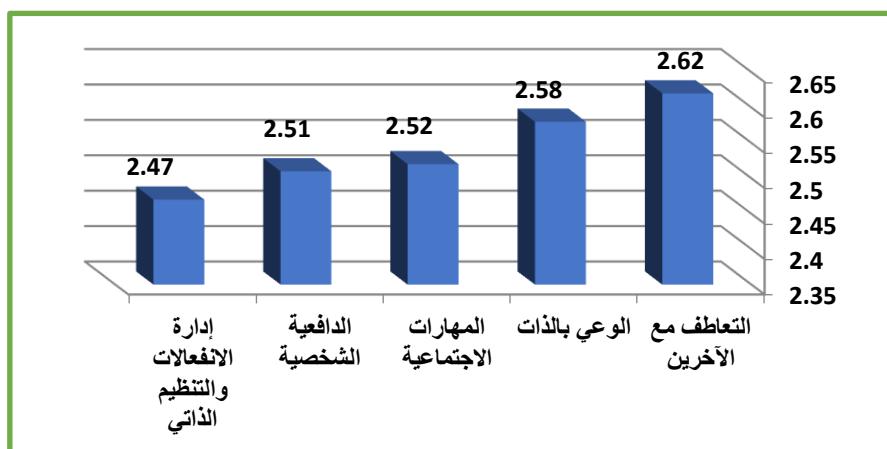
#### الأوساط الحسابية والانحرافات المعيارية لأبعاد الدراسة:

وبذلك تم استخراج قيم الأوساط الحسابية والانحرافات المعيارية لأبعاد الدراسة الخمس، البعد الأول (الوعي بالذات)، البعد الثاني (إدارة الانفعالات والتنظيم الذاتي)، البعد الثالث (الدافعية الشخصية)، البعد الرابع (التعاطف مع الآخرين)، البعد الخامس (المهارات الاجتماعية).

جدول (16): الاحصاء الوصفي لأبعاد الدراسة الخمس

| الأبعاد                          | الوسط الكلي | المهارات الاجتماعية | الدافعية الشخصية | ادارة الانفعالات والتنظيم الذاتي | الوعي بالذات |
|----------------------------------|-------------|---------------------|------------------|----------------------------------|--------------|
| المهارات الاجتماعية              | 2.52        | 0.38                | 0.31             | 0.35                             | 0.38         |
| الدافعية الشخصية                 | 2.51        | 0.36                | 0.35             | 0.37                             | 0.36         |
| ادارة الانفعالات والتنظيم الذاتي | 2.47        | 0.39                | 0.37             | 0.38                             | 0.39         |
| الوعي بالذات                     | 2.58        | 0.29                | 0.27             | 0.28                             | 0.29         |
| المتوسط الكلي                    | 2.53        |                     |                  |                                  |              |

يتضح من الجدول (16) أن المتوسط الحسابي لجميع أبعاد الدراسة الكلية تمحور حول درجة كبيرة، بقيمة تبلغ (2.53)، وانحراف معياري يبلغ (0.29)، حيث جاء في المرتبة الأولى بعد التعاطف مع الآخرين الذي بلغ متوسطه الحسابي (2.62)، وب一律 انحرافه المعياري (0.36)، كما وجاء بعد الوعي بالذات في المرتبة الثانية والذي بلغ متوسطه الحسابي (2.58)، وانحرافه معياري (0.38) وأخيراً جاء بعد إدارة الانفعالات والتنظيم الذاتي في المرتبة الأخيرة الذي بلغ متوسطه الحسابي (2.47)، وانحرافه المعياري (0.35)، كما يوضحها الشكل (1). وتعزو الباحثة هذه النتيجة إلى طلبة الدراسات العليا في جامعة حفر الباطن يمتلكون مستوى مناسب من الذكاء الوجداني، مما يساعد على الابتكار، والحب، والمسؤولية، والاهتمام بالآخرين، إضافة إلى تكوين أفضل العلاقات الاجتماعية، كما يسهم في والتوجه نحو الأهداف، والرضا عن الحياة، وتتضاع أهمية الذكاء الوجداني من حيث تأثيره في تحقيق التواصل والتوافق مع الآخرين، وذلك عبر فهم مشاعرهم، والتعاطف، واختلفت مع نتائج دراسة "أكينتوندي أولوجيدي" (Akintunde & Olujide, 2018).



شكل (1): درجة الذكاء الوجداني لدى طلبة الدراسات العليا بجامعة حفر الباطن

السؤال الثالث: هل توجد علاقة دالة إحصائياً بين وجهة الضبط الداخلي أو الخارجي والذكاء الوجداني لدى طلبة الدراسات العليا بجامعة حفر الباطن؟

وللإجابة على هذا السؤال قامت الباحثة بحساب معامل الارتباط بين مجموع الدرجات الكلية لمقياس وجهة الضبط والذكاء الوجداني وأبعاده؛ وذلك لعدم اعتدالية التوزيع ووجود التواء وتفريط، وكانت النتائج كالتالي:

جدول (17): معاملات الارتباط بين وجهة الضبط والذكاء الوجداني بأبعاده لدى عينة الدراسة

| الذكاء الوجداني |                     |                    |                  |                                   |            | المتغير       |
|-----------------|---------------------|--------------------|------------------|-----------------------------------|------------|---------------|
| الدرجة الكلية   | المهارات الاجتماعية | التعاطف مع الآخرين | الدافعية الشخصية | إدارة الانفعالات والتتنظيم الذاتي | وعي بالذات |               |
| 0.050           | 0.041               | 0.068              | 0.049            | 0.037                             | 0.102      | وجهة الضبط    |
| 0.539           | 0.616               | 0.406              | 0.547            | 0.654                             | 0.213      | قيمة الدلالة  |
| غير دال         | غير دال             | غير دال            | غير دال          | غير دال                           | غير دال    | مستوى الدلالة |

من الجدول (17) يتضح أن جميع معاملات الارتباط بين مقياس وجهة الضبط ومقياس الذكاء الوجداني بأبعاده غير دالة، وعلى الرغم من ضعف معاملات الارتباط وعدم دلالتها إلا أنها تشير إلى علاقة طردية بين المتغيرين، ولم ترق لمستوى الدلالة وبذلك نستنتج عدم وجود علاقة دالة إحصائية بين وجهة الضبط الداخلي أو الخارجي والذكاء الوجداني لدى طلبة الدراسات العليا بجامعة حفر الباطن. وتعزو الباحث هذه النتيجة إلى أن طلبة الدراسات العليا في جامعة حفر الباطن، فإن كان الطالب يتمتع بذكاء بوجهة ضبط داخلي وخارجي يمكنه توظيف طاقاته وذكاءه الوجداني، كما أن الطالب الذي يتمتع بوجهة الضبط يستطيع تنمية الإبداع ورفع الروح المعنوية لدى الآخرين، كما يستطيع التعامل مع الآخرين، ويسهل عليه العمليات المعرفية، والعقلية، وتوظيفها في الموقف الذي يواجهها. واتفقنا هذه النتيجة مع نتائج بعض الدراسات مثل دراسة "دينبيو وأخرون" (Deniz et al, 2009) ودراسة شحادة (2012) ودراسة "أנו وأخرون" (Onu et al, 2013).

**السؤال الرابع: هل توجد علاقة دالة إحصائية بين وجهة الضبط الداخلي والخارجي والذكاء الوجداني تعزى للجنس لدى طلبة الدراسات العليا بجامعة حفر الباطن؟**

يوضح الجدول (18) قيم الوساط الحسابية والانحرافات المعيارية، من أجل التعرف إلى الفروق الظاهرية بين المتوسطات الحسابية لوجهة الضبط الداخلي والخارجي والذكاء الوجداني وفقاً لمتغير الجنس.

جدول (18): قيم الوساط الحسابية والانحرافات المعيارية تبعاً لمتغير الجنس

| المتغير                | الجنس | العينة | المتوسط الحسابي | الانحراف المعياري | قيمة الاختبار "ت" | مستوى الدلالة |
|------------------------|-------|--------|-----------------|-------------------|-------------------|---------------|
| الضبط الداخلي والخارجي | ذكر   | 41     | 13.51           | 3.04              | 2.684             | 0.008         |
|                        | أنثى  | 111    | 12.01           | 3.05              |                   |               |
| الذكاء الوجداني        | ذكر   | 41     | 2.49            | 0.32              | 1.052             | 0.295         |
|                        | أنثى  | 111    | 2.55            | 0.28              |                   |               |

من خلال القيم المبينة في الجدول رقم (18) نظير فروق في قيمة المتوسط الحسابي للضبط الداخلي والخارجي حسب الجنس حيث بلغت قيمة متوسط الضبط العام الداخلي للذكور (13.51)، وقيمة متوسط الضبط العام الخارجي للإناث (12.01)، كما تظهر قيمة اختبار T مرتفعة وموجبة وتقدر بـ 2.684، وبلغت قيمة مستوى الدلالة Sig=0.008 وهي أقل من (0.05) وبالتالي توجد فروق بين المتوسطين لصالح الضبط الداخلي والخارجي لصالح الذكور. بمعنى آخر يوجد علاقة بين الضبط الداخلي والخارجي والجنس. بينما لا توجد فروق في قيمة المتوسط الحسابي للذكاء الوجداني حسب الجنس حيث بلغت قيمة متوسط الذكاء الوجداني للذكور (2.49)، وقيمة متوسط الذكاء الوجداني للإناث (2.55)، كما تظهر قيمة اختبار T منخفضة وتقدر بـ 1.052، وبلغت قيمة مستوى الدلالة Sig=0.295 وهي أكبر من (0.05) وبالتالي لا توجد فروق بين متوسط الذكور وإناث، بمعنى آخر لا يوجد علاقة بين الذكاء الوجداني والجنس. وتعزو الباحثة هذه النتيجة إلى أن طلبة الدراسات العليا بجامعة حفر الباطن سواء كانوا ذكوراً أم إناثاً فإنهما يتمتعون بمستوى مناسب وكافي من الذكاء الوجداني. واتفقنا هذه النتيجة مع نتائج بعض الدراسات مثل دراسة عمومن ومعمري وتباني (2019) واحتلت مع نتائج بعض الدراسات مثل دراسة شحادة (2012).

#### الخاتمة:

توصلت الدراسة إلى النتائج الآتية:

- جاء مستوى الذكاء الوجداني لدى طلبة الدراسات العليا بجامعة حفر الباطن بدرجة كبيرة بمتوسط حسابي (2.53)، حيث جاء في المرتبة الأولى بعد التعاطف مع الآخرين الذي بلغ متوسطه الحسابي (2.62)، كما جاء بعد الوعي بالذات في المرتبة الثانية والذي بلغ متوسطه الحسابي (2.58)، كما وجاء بعد المهارات الاجتماعية في المرتبة الثالثة بمتوسط حسابي (2.52)، كما جاء بعد الدافعية الشخصية في المرتبة الرابعة بمتوسط حسابي (2.51) وأخيراً جاء بعد إدارة الانفعالات والتتنظيم الذاتي في المرتبة الأخيرة الذي بلغ متوسطه الحسابي (2.47).
- توجد علاقة دالة إحصائية بين وجهة الضبط الداخلي أو الخارجي والذكاء الوجداني لدى طلبة الدراسات العليا بجامعة حفر الباطن.
- لا توجد علاقة دالة إحصائية بين وجهة الضبط الداخلي والخارجي والذكاء الوجداني تعزى للجنس لدى طلبة الدراسات العليا بجامعة حفر الباطن.

**التوصيات:**

- في ضوء ما توصلت إليه نتائج الدراسة الحالية فإن الباحثة توصي بما يلي:
- تعزيز البرامج التي تعزز الذكاء الوجداني لدى طلبة الدراسات العليا في جامعة حفر الباطن.
- الاستفادة من الخبرات الإقليمية والعربيّة والعالمية في مجال تنمية مهارات الذكاء الوجداني لدى طلبة الدراسات العليا في جامعة حفر الباطن.
- تطوير برامج عملية تتعلق بإدارة الانفعالات والمعرفة الانفعالية لدى طلبة الدراسات العليا في جامعة حفر الباطن.
- أن تتضمن المقررات الجامعية بعض الموضوعات التي تعزز الذكاء الوجداني لدى الطلبة حتى يكونوا صناع قرار على قدر من المسؤولية مستقبلاً، ومقررات تعزز روح الانتباه ومستوى المهارات الاجتماعية لديهم.
- صياغة برامج إرشادية وتوجيهية تعزز وجهة الضبط الداخلي والخارجي لدى الطلبة.
- ضرورة اهتمام كافة المؤسسات بوجهة الضبط الداخلي والخارجي لدى الطلبة وإطلاق برامج توعية حولها.
- صياغة برامج تسهيّم في تطوير وجهة الضبط الداخلي والخارجي لدى الطلبة.
- إعداد دورات تدريسيّة ومحاضرات علمية للطلبة حول وجهة الضبط الداخلي والخارجي لديهم.

**المقترحات:**

- في ضوء ما توصلت إليه الدراسة الحالية تقترح الباحثة البحوث التالية:
- ضرورة إجراء دراسات للكشف عن مستوى الذكاء الوجداني لدى طلبة الدراسات العليا في جامعات أخرى.
- ضرورة إجراء دراسات للكشف عن الذكاء الوجداني وعلاقته بجودة القرار طلبة الجامعات السعودية.
- إجراء دراسات تربط بين الذكاء الوجداني والمهارات الاجتماعية لدى طلبة الجامعات السعودية.
- ضرورة الكشف عن وجهة الضبط الداخلي والخارجي لدى فئات أخرى غير طلبة الجامعات.
- إجراء دراسات تربط بين وجهة الضبط الداخلي والخارجي ومتغيرات أخرى مثل جودة الحياة، ودافعية الإنجاز لدى طلبة الجامعات السعودية.

**المراجع:**

- البرواري، رشيد. (2013). *الأفكار العقلانية واللاعقلانية وعلاقتها بالالتزام الديني وموقع الضبط*. دار جرير للنشر والتوزيع.
- جولمان، دانيال. (2004). *ذكاء المشاعر* (ترجمة: هشام الجناوي). دار هلا للنشر والتوزيع.
- الجميدي، حسن. (2018). *السلوك العدوانى وعلاقته بالذكاء الوجداني لدى طلبة الجامعة بدولة الكويت*. مجلة جامعة الكويت: 23 (128)، 57-91.
- خليفة، عائشة، وخیرانی، لویزة. (2019). *وجهة الضبط وعلاقتها بمهارة حل المشكلات لدى الطلبة السنة الثالثة لتوجيهه والإرشاد*. [رسالة ماجستير غير منشورة]، جامعة محمد بن ضياف.
- خليل، سامية. (2010). *الذكاء الوجداني مفاهيم ونماذج وتطبيقات*. دار الكتاب الحديث.
- خميس، محمد. (2013). *النظرية والبحث التربوي في تكنولوجيا التعليم*. دار السحاب.
- شحادة، فتحي. (2012). *الذكاء الوجداني وعلاقته بمركز الضبط لدى معلمي وكالة الغوث في منطقة الخليج*. [رسالة ماجستير غير منشورة]، جامعة القدس المفتوحة.
- الشهري، وفاء والكتشكي، مجددة. (2021). *وجهة الضبط وعلاقتها باحتمالية الانتحار لدى عينة من طالبات المرحلة المتوسطة بمدينة جدة*. مجلة الجامعة الإسلامية للدراسات التربوية والنفسية: 29 (1)، 360-377.
- عباس، رائد، وحسن، أحمد. (2012). *مقارنة بين نمطي موقع الضبط لدى ناشئ وشباب بطولة أندية العراق بألعاب القوى*. مجلة علوم الرياضة: 4 (5)، جامعة بابل.
- عبدود، يسري. (2019). *الذكاء الانفعالي كمنبع بمركز الضبط والتحصيل الدراسي لدى عينة من الطالبات الموهوبات والعاديات في المرحلة الثانوية في محافظة الأحساء*. مجلة العلوم التربوية: 22 (22)، 423-456.
- عطاء، إيمان. (2019). *الذكاء الوجداني في علاقته بالإرجاء الأكاديمي والتخصص لدى طلبة جامعة حائل*. المجلة الدولية للعلوم التربوية والنفسية: 29 ()، 80-131.
- عمون، رمضان، ومعمري، إيمان، وتبانى، فاطمة. (2019). *مركز الضبط وعلاقته بالذكاء الوجداني لدى أساتذة جامعة عمار ثيبيجي بالأغواط- الجزائر*. مجلة تطوير العلوم الاجتماعية: 12 (1)، 37-53.
- الغامدي، غرم الله. (2016). *وجهة الضبط (الداخلية - الخارجية) وعلاقتها بالأفكار غير العقلانية لدى عينة من طلاب الكلية الجامعية بمكة المكرمة*. مجلة جامعة شقراء: 5 (1)، 101-120.

- القطاطانى، عبد الله وإبراهيم، إلهام. (2018). وجهة الضبط واستراتيجيات التعلم المنظم ذاتياً وعلاقتها بالتحصيل الدراسي لطلاب وطالبات أقسام الرياضيات بجامعة شقراء. *مجلة جامعة الإمام محمد بن سعود الإسلامية*: 49(1)، 333-402.
- القطاطانى، محمد. (2016). وجهة الضبط "الداخلى - الخارجى" وعلاقتها بمستوى الطموح فى ضوء بعض المتغيرات الديموغرافية لدى طلاب جامعة الإمام محمد بن سعود الإسلامية. *مجلة العلوم الإنسانية والاجتماعية*: 42(1)، 219-271.
- محمد، إيلاس. (2016). مركز الضبط وعلاقته بتقدير الذات وقلق الامتحان. [رسالة دكتوراه]. جامعة أبي بكر بلقايد تلمسان.
- المحمدى، عفاف. (2017). تأثير وجهة الضبط "الداخلى والخارجى" وفعالية الذات على التحصيل الدراسي لطالبات المرحلة الثانوية. *مجلة العلوم التربوية - جامعة الإمام محمد بن سعود الإسلامية*: 9(4)، 387-428.
- المدهون، عبد الكريم. (2015). الذكاء الوجداني وعلاقته بالصلابة النفسية لدى عينة من طلاب كليات جامعة فلسطين بغزة. *مجلة جامعة القاهرة*: 23(3)، 2-26.
- الملاحة، حنان. (2021). الإسهام النسبي لليقظة العقلية والذكاء الانفعالي ووجهة الضبط في التنبؤ بالتوجه نحو المستقبل لدى طلبة المرحلة الثانوية. *المجلة التربوية-جامعة سوهاج*: 87(1)، 69-136.

- Abbas, R. & Hassan, A. (2012). Muqaranat Bayn Namati Mawqie Aldabt Ladaa Nashiji Washabab Butulat 'andiat aleiraq bi'aleab alqua'a 'Comparison between the two patterns of the locus of control for the juniors and youths of the Iraqi Athletics Clubs Championship'. *Sports Science Journal*, 4 (5). [in Arabic]
- Abboud, Y. (2019). Aldhaka' Alainfiealiu Kamanbay Bimarkaz Aldabt Waltahsil Aldirasi Ladaa Eayinat Min Altaalibat Almawhubat Waleadiah Fi Almarhalat Althaanawiat Fi Muhamafazat Al'ahsa'i 'Emotional intelligence as a predictor of locus of control and academic achievement among a sample of gifted and normal female students at the secondary level in Al-Ahsa Governorate'. *Journal of Educational Sciences*, (22), 423-456. [in Arabic]
- Akintunde, D. & Olujide, F. (2018). Influence Of Emotional Intelligence and Locus of Control on Academic Achievement of Underachieving High Ability Students. *Journal For the Education of Gifted Young Scientists*, 6(2), 14-22. <https://doi.org/10.17478/jegys.2018.74>
- Al-Ghamdi, G. (2016). Wijhat Aldabt (Aldaaikhiliat - Alkharijati) Waealaqatuha Bial'afkar Ghayr Aleaqlaniat Ladaa Eayinat Min Tulaab Alkuliyat Aljamieiat Bimakat Almukaramati 'The locus of control (internal - external) and its relationship to irrational thoughts among a sample of University College students in Makkah Al-Mukarramah'. *Shaqra University Journal*, 5(1), 101-120. [in Arabic]
- Al-Hamidi, H. (2018). Alsuluk Aleudwaniu Waealaqatuuh Bialdhaka' Alwijdanii Ladaa Talbat Aljamieat Bidawlat Alkuayti 'Aggressive behavior and its relationship to emotional intelligence among university students in the State of Kuwait'. *Kuwait University Journal*, 23 (128), 57-91. [in Arabic]
- Almilaha, H. (2021). Al'iisham Alnisbiu Lilyaqazat Aleaqliat Waldhaka' Alainfiealiu Wawijhat Aldabt Fi Altanabuw Bialtawajuh Nahw Almustaqbal Ladaa Talabat Almarhalat Althaanawiat 'The relative contribution of mental alertness, emotional intelligence, and locus of control in predicting future orientation among secondary school students'. *Educational Journal - Sohag University*, (87), 69-136. [in Arabic]
- Al-Mohammadi, A. (2017). Tathir Wijhat Aldabt "Aldaakhili Walkhariji" Wafaeaaliat Aldhaat Ealaa Altahsil Aldirasi Litalibat Almarhalat Althaanawiat 'The effect of "internal and external" control point of view and self-efficacy on the academic achievement of secondary school students'. *Journal of Educational Sciences - Imam Muhammad bin Saud Islamic University*, (9), 387-428. [in Arabic]
- Al-Qahtani, A. & Ibrahim, I. (2018). Wijhat Aldabt Wastiratijaat Altaealum Almunazam Dhatyaan Waealaqatuuma Bialtahsil Aldirasi Litulaab Watalibat 'Aqsam Alriyadiaat Bijamieat Shaqra'i 'The point of control and self-regulated learning strategies and their relationship to the academic achievement of male and female students in mathematics departments at Shaqra University'. *Journal of Imam Muhammad bin Saud Islamic University*, 49 (1), 333-402. [in Arabic]
- Al-Shehri, W. & Al-Kishki, M. (2021). Wijhat Aldabt Waealaqatuha Biahtimaliat Alaintihar Ladaa Eayinat Min Talibat Almarhalat Almutawasitat Bimadinat Jida 'The locus of control and its relationship to the possibility of suicide among a sample of intermediate school students in Jeddah'. *Journal of the Islamic University for Educational and Psychological Studies*, 29 (1), 360-377. [in Arabic]
- Ammann, R., Mamari, I. & Tabani, F. (2019). Markaz Aldabt Waealaqatuuh Bialdhaka' Alwijdanii Ladaa 'Asatidhat Jamieat Eamaar Thaliji Bial'aghwati- Aljazayar 'Locus of control and its relationship to emotional intelligence among professors at Ammar Thaliji University in Laghouat - Algeria'. *Journal of the Development of Social Sciences*, 12 (1), 37-53. [in Arabic]
- Atta, I. (2019). Alwijdanii Fi Ealaqatih Bial'iirja' Al'akdimii Waltakhasus Ladaa Talabat Jamieat Hayil 'Emotional intelligence in relation to academic procrastination and specialization among Hail University students'. *International Journal of Educational and Psychological Sciences*, (29), 80-131. [in Arabic]
- Barwari, R. (2013). *Al'afkar Aleaqlaniat Wallaaeaqlaniat Waealaqatuha Bialaltizam Aldiynii Wamawqie Aldabta* 'Rational and irrational ideas and their relationship to religious commitment and locus of control'. Dar Jarir for publication and distribution. [in Arabic]

- Boone, H.N. & Boone, D.A. (2012). Analyzing Likert Data. *The Journal of Extension*, 50, 1-5. <https://joe.org/joe/2012april/tt2.php>
- Cherry, K. (2017). *Locus of control and your life*. <http://verywellmind.com> extracted at 27-12-2021.
- Deniz, M., Tras, Z., & Aydogan, D. (2009). An Investigation of Academic Procrastination, Locus of Control, And Emotional Intelligence. *Educational Sciences: Theory and Practice*, 9(2), 623-632.
- Goleman, D. (2004). *Dhaka' Almashaeir (Tarjamatu: Hisham Alhanawi)* 'The intelligence of feelings (translated by: Hisham Al-Hinnawi)'. Dar Hala for publication and distribution. [in Arabic]
- Khalifa, A. & Khairani, L. (2019). *Wijhat Aldabt Waealaqatuha Bimaharat Hali Almushkilat Ladaa Altalabat Alsanat Althaalithat Litawjih Walarshadi* 'The point of control and its relationship to the problem-solving skill of third-year students for guidance and counseling'. [Unpublished master's thesis], Mohamed bin Diaf University. [in Arabic]
- Khalil, S. (2010). *Aldhaka' Alwijdaniu Mafahim Wanamadhij Watatbiqatu* 'Emotional intelligence concepts, models and applications'. Alkitaab Alhadith House. [in Arabic]
- Khamis, M. (2013). *Alnazariat Walbaith Altarbawiu Fi Tiknulujya Altaelimi* 'Educational theory and research in educational technology'. Alsahab House. [in Arabic]
- Kotsou, I., Mikolajczak, M., Heeren, A., Grégoire, J., & Leys, C. (2019). Improving Emotional Intelligence: A Systematic Review of Existing Work and Future Challenges. *Emotion Review*, 11(2), 151-165. <https://doi.org/10.1177/1754073917735902>
- Maccann, C., Jiang, Y., Brown, L. E., Double, K. S., Bucich, M., & Minbashian, A. (2020). Emotional Intelligence Predicts Academic Performance: A Meta-Analysis. *Psychological Bulletin*, 146(2), 150. <https://doi.org/10.1037/bul0000219>
- Madhoun, A. (2015). *Aldhaka' Alwijdaniu Waealaqatu Bialsalabat Alnafsiat Ladaa Eayinat Min Tulaab Kuliyat Jamieat Filastin Bighazati*. 'Emotional intelligence and its relationship to psychological toughness among a sample of students from the faculties of the University of Palestine in Gaza'. *Cairo University Journal*, 23 (3), 2-26. [in Arabic]
- Mayer, J., & Salovey, P. (1997). What is emotional intelligence?. New York: Basic Books.
- Muhammad, E. (2016). *Markaz Aldabt Waealaqatih Bitaqdir Aldhaat Waqalaq Aliamtihani* 'Locus of control and its relationship to self-esteem and test anxiety'. [PhD thesis], Abi Bakr Belkaïd University, Tlemcen. [in Arabic]
- Onu, F; Asogwa, V & Obetta, E. (2013). Emotional intelligence, Locus of control and self- Efficacy as determine of graduates' self-employment in agricultural occupations in south – east Nigeria.
- Shehadeh, F. (2012). *Alwijdani Waealaqatu Bimarkaz Aldabt Ladaa Muealimi Wikalat Alghawth Fi Mintaqat Alkhail* 'Emotional intelligence and its relationship to locus of control among UNRWA teachers in the Hebron region'. [Unpublished master's thesis], Al-Quds Open University. [in Arabic]
- Stutt, D. (2010). *Dictionary of psychology*. New York, Harper and Row.

## تصورات معلمي اللغة الإنجليزية حول استخدام الترجمة الآلية وعملياتها في عمليتي التعليم والتعلم

### Perceptions of English Teachers Towards Using Machine Translation in Learning and Instruction

محمد بن حسن البجيري، رياض بن عبد الرحمن الحسن  
Mohammed Hassan Albhere, Riyadh Abdulrahman Alhassan

---

Accepted  
قبول البحث  
2023/1/10

Revised  
مراجعة البحث  
2022 /12/26

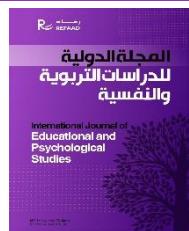
Received  
استلام البحث  
2022 /12/7

DOI: <https://doi.org/10.31559/EPS2023.12.3.9>

---



This file is licensed under a [Creative Commons Attribution 4.0 International](#)



## تصورات معلمي اللغة الإنجليزية حول استخدام الترجمة الآلية وعملياتها في عمليتي التعليم والتعلم Perceptions of English Teachers Towards Using Machine Translation in Learning and Instruction

محمد بن حسن البجيري<sup>1</sup>, رياض بن عبد الرحمن الحسن<sup>2</sup>

Mohammed Hassan Albhere<sup>1</sup>, Riyadh Abdulrahman Alhassan<sup>2</sup>

<sup>1</sup> باحث دكتوراه في المناهج وطرق التدريس- كلية التربية- جامعة الملك سعود- المملكة العربية السعودية

<sup>2</sup> كلية التربية- جامعة الملك سعود -المملكة العربية السعودية

<sup>1</sup> PhD researcher in Curriculum and Instruction, College of Education, King Saud University, KSA

<sup>2</sup> College of Education, King Saud University, KSA

<sup>1</sup> MM221906@hotmail.com, <sup>2</sup> alhassan@ksu.edu.sa

### الملخص:

هدفت هذه الدراسة إلى معرفة تصورات معلمي اللغة الإنجليزية حول استخدام الترجمة الآلية (Machine Translation) MT (Machine Translation) وعملياتها في عمليتي التعليم والتعلم. واستُخدم لتحقيق هذا الهدف المنهج الوصفي، من خلال جمع البيانات وتحليلها باستخدام استبيان تم التأكد من صدقها وثباتها، مكونة من ثلاثة محاور: المعلومات العامة، وتطبيقات الترجمة الآلية، وعمليتي التعليم والتعلم. جُمعت البيانات من عينة عشوائية طبقية من معلمي اللغة الإنجليزية بمدينة الرياض عددهم (56) معلمًا، وتوصل البحث إلى معرفة معظم أفراد العينة بمفهوم الترجمة الآلية واستخداماتها، 51.8% منهم يستخدمها في التحضير للدروس. كما ظهر أن نسبة قليلة من العينة (35.7%) تعرفت على هذا المفهوم أثناء الدراسة الجامعية. وأوضحت الدراسة أيضًا ثقة المعلمين في استخدام تطبيق ترجمة قوقل (Google Translation) مقارنة بالتطبيقات الأخرى. وكشفت النتائج عن ضعف دور مشرفي اللغة الإنجليزية في توعية المعلمين باستخدام الترجمة الآلية؛ واستخدام نسبة كبيرة من المتعلمين لها في حل واجبات الكتابة. وأوصت الدراسة بعدد دورات وورش عمل لتعريف المعلمين بأهمية الترجمة الآلية واستخداماتها، وإدراج هذا المفهوم في مقررات تدريس اللغة الإنجليزية في الجامعات. وال الحاجة لتوعية المشرفين بأهمية دورهم في إشعار المعلمين باستخدام الترجمة الآلية في عملية التعليم، وكذلك تشجيع المتعلمين على استخدامها داخل القاعة الدراسية باستخدام الأجهزة المحمولة.

**الكلمات المفتاحية:** اللغة الإنجليزية؛ لغة أجنبية؛ التعليم والتعلم؛ قوقل؛ التقنيات الرقمية؛ تقنيات التعليم.

### Abstract:

The study aimed at identifying the perceptions of English Teachers about using MT (Machine Translation) in Instruction and Learning. A descriptive method was used to analyze the data. A stratified sample of (56) English Teachers was surveyed. A refereed five points Likert -type questionnaire of three sections was used. The results of the study showed that most of participants have knowledge about MT, but only (51.8%) used it in preparing their lessons, although they knew common translation applications. Moreover, 35.7% of participants had learned this concept during studying at university. Google Translation was the first choice for participants. The study revealed that there was a lack in raising awareness of teachers towards the importance of using machine translation by supervisors. In addition, majority of learners use machine translation in doing their writing task. The study finally recommended the need of training programs and workshops for English teachers in using machine translation in instruction. Machine Translation concept was suggested to include in university's curriculum. The study suggested English's supervisors to play an important role in raising awareness of teachers in using machine translation in instruction.

**Keywords:** Teaching English; Foreign Language; Learning and Instruction; Google; Digital Technologies; Educational Technology.

**المقدمة:**

لعب التقدم المستمر في التكنولوجيا الرقمية دوراً مهماً في فتح قنوات جديدة للتدريس والتعلم في اللغة الإنجليزية وغيرها. وبالتالي ينبغي على المعلمين أن يكونوا جاهزين للتكيف مع هذا التغيير والظروف الجديدة (Donna, Marianne, and Marguerite, 2014). وركزت مناهج التعليم العام في المملكة العربية السعودية على إتاحة الخيارات المختلفة لاستخدام التقنيات المتعددة وتطبيقاتها، والمصادر المفتوحة وبمجيئها التفاعلية وغيرها من أجل إثراء بيئة التعلم المباشرة، ومنها التعلم الإلكتروني وتطبيقاته، والبيانات الافتراضية بأنواعها، وتمكن المعلمين والمتعلمين من التواصل مع مصادر التعلم المتعددة (وثيقة الإطار الوطني لمعايير مناهج التعليم العام، 2018).

وحازت اللغة الإنجليزية بوصفها اللغة التواصل الأولى في العالم، ولغة العلوم الحديثة، وأحد المقررات الإلزامية في بعض مناهج الدول على الكثير من الاهتمام والتركيز من قبل اللغويين والمترجمين والتربويين مما أدى إلى إنتاج نظم حاسوبية عملها تسهيل اكتساب مهاراتها ونقل معانها لغير الناطقين بها. ومن هذه النظم الحاسوبية نظام ترجمة النصوص من اللغة الإنجليزية إلى اللغة العربية والعكس أو ما يعرف بمصطلح "الترجمة الآلية" (Machine MT) (Translation) (الحمدان، 2001).

وقد لعبت التقنية دوراً مهماً ومهميناً في تحسين العملية التعليمية وبشكل خاص من خلال مساعدة الحاسوب في تعليم اللغات. وتأتي برامج وتطبيقات الترجمة الآلية كأحد هذه البرامج التي تتبع علم اللسانيات الحاسوبية وهو بدوره يتبع علوم الذكاء الاصطناعي والذي تطور استخدامه ليشمل المجالات الصناعية والأكاديمية على حد سواء (Esqued, 2021). وتعتبر الترجمة الآلية أحد العيادات داخل القاعة الدراسية في تدريس اللغة الإنجليزية وخاصة في اكتساب المفردات وتبسيط معنى النصوص. فقبل ظهور التقنية والبرامج الحاسوبية والقاميس الإلكتروني والترجمة الآلية، كان المعلمون والمتعلمون للغة الثانية على حد سواء يلجؤون إلى القاميس التقليدية للحصول على معاني المفردات (Omar, 2021).

ويقوم مفهوم الترجمة الآلية على إنتاج ترجمات من اللغات الطبيعية إلى لغات أخرى (السرحانى، 2015). مما يجعلها تلعب دوراً مهماً في إثراء منهج اللغة الإنجليزية بالمصطلحات والمفردات العربية المساعدة في فهم النصوص والمفردات باللغتين. وأصبحت إحدى الأدوات التي لا يستغني عنها المعلم والمتعلم على حد سواء في عمليتي التعليم والتعلم خاصة في منهج اللغة الإنجليزية. كما تشكل الترجمة الآلية إحدى الأدوات المهمة لعلم اللغة الإنجليزية في التعليم الحديث من خلال استخدامها في المساعدة في إعداد الدرس وتبسيط معنى النصوص والتعرف على معاني المفردات باللغة العربية من خلال استخدام تطبيقات الترجمة الآلية MT (Machine Translation) مثل تطبيق ترجمة قول (Google Translation)، وبرنامج الوافي (Alwafi) في نسخة 2022 المحدثة، وأداة ترجمة مايكروسوفت (Microsoft Translation)، وتطبيق مرحبا قاموس (Hi Dictionary) للجوالات الذكية المحمولة (Raheem, 2020).

وастعرض رحيم (Raheem, 2020) عدد من الدراسات التي أشارت إلى أهمية الترجمة الآلية في عملية التعلم بجانب المساعدة في استخدامها في عملية الترجمة، وإبراز ما لها من فوائد ملموسة في ميدان تعليم اللغة الإنجليزية وتعلمها بسبب فاعليتها واستخدامها السهل وذلك من خلال استخدام المعلمين للترجمة الآلية داخل القاعة الدراسية، إضافة إلى تشجيع المتعلمين على استخدامها في عملية التعلم. وتعتبر الترجمة الآلية أحد أساليب بث الدافعية والحماس في تعلم اللغة الإنجليزية.

**مشكلة الدراسة وأسئلتها:**

احتلت المملكة العربية السعودية المرتبة 104 من بين 112 دولة وإقليم في نتائج تقرير المؤشر العالمي لكفاءة اللغة الإنجليزية Education First لعام 2021، حيث أظهرت هذه النتائج انخفاضاً تدريجياً في ترتيب المملكة خلال الخمس سنوات الأخيرة من 2017 إلى 2021. وأشارت هذه النتائج إلى أن تعليم اللغة الإنجليزية في المدارس لم يتغير كثيراً عن السنوات الماضية نظراً لانخفاض نسبة إتقان اللغة الإنجليزية في الفئات العمرية ما بين 18 إلى 30 سنة (Education First, 2022).

وتعتبر معرفة معنى المفردات في اللغة الإنجليزية حجز الزاوية في تعلم اللغة الإنجليزية وإتقانها، وبدورها لن يستطيع المتعلم تعلم المهارات الأخرى (Farrel, 2021). ومن أسباب ضعف مخرجات التعليم العام السعودي في مهارات اللغة الإنجليزية غياب المنهجية التعليمية التي تواكب متغيرات العصر وتحدياته وغياب المصادر المساعدة ذات العلاقة بتعلم اللغة الإنجليزية (الصغير، 2011)، وبالتالي أتت فكرة الاستفادة من تطبيقات الترجمة الآلية المتاحة من أجل تسهيل وتبسيط نصوص ومفردات منهج اللغة الإنجليزية. والمعلم بوصفه أحد أركان العملية التعليمية يلعب دوراً مهماً في رفع الكفاءة اللغوية لدى الطلاب من خلال استخدام تطبيقات الترجمة الآلية في إعداده للدروس ونشر هذا المفهوم بين طلابه. وعليه تأتي هذه الدراسة التي استكشفت تصورات معلمي اللغة الإنجليزية بمدينة الرياض الذين يقومون بتدريس اللغة الإنجليزية كلغة أجنبية EFL (English as a Foreign Language) (English as a Foreign Language) EFL.

حيال استخدامات الترجمة الآلية كأدوات تدرис في عمليتي التعليم والتعلم من خلال الإجابة على الأسئلة التالية:

- ما مدى معرفة معلمي اللغة الإنجليزية بمفهوم الترجمة الآلية؟
- ما مدى معرفة معلمي اللغة الإنجليزية بتطبيقات الترجمة الآلية شائعة الاستخدام؟
- ما تصورات معلمي اللغة الإنجليزية حيال استخدام الترجمة الآلية في عمليتي التعليم والتعلم؟

**أهمية الدراسة:**

تستمد هذه الدراسة أهميتها من حيث:

**الأهمية النظرية:** حيث تعرض هذه الدراسة إطار مفاهيمي لمفهوم الترجمة الآلية وتطبيقاتها واستخداماتها في عمليتي تعليم وتعلم اللغة الإنجليزية داخل القاعات الدراسية من وجهة نظر معلمي اللغة الإنجليزية على المستوى المحلي نظرًا لقلة هذا النوع من الدراسات. ويمكن أن تساعد نتائج هذه الدراسة ووصياتها في لفت انتباه الباحثين في مجال تعليم وتعلم اللغة الإنجليزية لإجراء دراسات مستقبلية، وكشف المزيد من الأدوار والتطبيقات والإستراتيجيات التي قد يلهمها الذكاء الاصطناعي في الترجمة واللغويات اللسانية وتوظيفها في تحسين طرق تدريس اللغة الإنجليزية، وتطوير المهارات اللغوية للمتعلمين.

**الأهمية التطبيقية:** تبرز أهمية نتائج ووصيات هذه الدراسة من الناحية التطبيقية في محاولة التغلب على عملية الترجمة العشوائية التي تحدث داخل القاعات الدراسية من خلال تقديم ووصيات إجرائية بهذا الغرض. كما تلفت هذه الدراسة انتباه المشرفين التربويين نحو دورهم في إرشاد المعلمين لاستخدام تطبيقات الترجمة الآلية في تعليم وتعلم اللغة الإنجليزية.

**أهداف الدراسة:**

هدفت هذا الدراسة التعرف على تصورات معلمي اللغة الإنجليزية بمدينة الرياض حول استخدام الترجمة الآلية وعملياتها في عمليتي التعليم والتعلم، من خلال التعرف على:

- مدى معرفة معلمي اللغة الإنجليزية بمفهوم الترجمة الآلية.
- مدى معرفة معلمي اللغة الإنجليزية بتطبيقات الترجمة الآلية شائعة الاستخدام.
- تصورات معلمي اللغة الإنجليزية حول استخدام الترجمة الآلية في عمليتي التعليم والتعلم.

**مصطلحات الدراسة:**

- **الترجمة الآلية MT (Machine Translation)** هو الإسم المعياري أو التقليدي المتفق عليه للتعبير عن النظم الحاسوبية المسؤولة عن إنتاج ترجمات النصوص من إحدى اللغات الطبيعية إلى لغات أخرى سواء كان ذلك بمساعدة الإنسان أو بذاته (الجميدان، 2001). وتُعرف إجرائيًا بأنها استخدام معلمي اللغة الإنجليزية ومتعلمهم للتطبيقات الإلكترونية التي تقدم خدمة الترجمة لمساعدة في تعليم وتعلم اللغة الإنجليزية.
- **التصورات:** هو مفهوم يتبنى بعض الباحثين أو التربويين في صور افتراضات أساسية، أو قيم، أو مفاهيم، أو اهتمامات تتصل بالإنسان والكون والحياة والمجتمع، وبالعلاقات الجدلية القائمة بين الموضوعات جميعها من شأنها أن توجه أولئك الباحثين والتربويين إلى تفضيل نماذج ومناهج وطرق معينة في البحث تتلاءم مع الصيغة التي يتبنوها وتنتفق مع مكوناته (زين الدين، 2013). ويُعرف التصور في هذا البحث بأنه وجهة نظر واتجاهات وخبرات وتطلعات معلمي اللغة الإنجليزية بإدارة تعليم الرياض حول استخدام الترجمة الآلية في عمليتي التعليم والتعلم.

**حدود الدراسة:**

أُجريت هذا الدراسة في إطار الحدود التالية:

- **الحدود الموضوعية:** استخدام الترجمة الآلية وعمليتها في تعليم وتعلم اللغة الإنجليزية.
- **الحدود المكانية:** أُجريت هذا الدراسة على عينة من معلمي اللغة الإنجليزية بمدينة الرياض في المملكة العربية السعودية العاملين في المدارس الحكومية الصباحية (بنين).
- **الحدود الزمنية:** أُجريت هذه الدراسة خلال الفصل الدراسي الثالث من العام 2022م.

**الإطار النظري والدراسات السابقة:****تاريخ الترجمة الآلية:**

ذكر خضر (2008) أن أول تجربة للترجمة الآلية كانت عام 1955م في الاتحاد السوفيتي، وكانت الترجمة من اللغة الإنجليزية إلى اللغة الروسية (بقاموس يحوي 2300 كلمة). واستمرت الأبحاث في مجال الترجمة الآلية حتى عام 1966م وهو ما يعرف بالجيل الأول. وينذكر خضر أيضًا عودة الأبحاث لميدان الترجمة الآلية في أوروبا وكندا بين عامي 1975م و1985م واستمرار هذه البحوث لمدة عقد من الزمن، تطورت خلالها أنظمة معالجة اللغات الطبيعية وتم استخدام ما يمكن تسميته بالجيل الثاني من برامج الترجمة الآلية، حيث ظهر في هذا الجيل برامج الترجمة التجارية، والتطور في البحث العلمي في معالجة اللغات الطبيعية وخاصة اللغات الأوروبية واليابانية. وشمل هذا التطور البحوث في مجال المعاجم وعلم النحو والصرف ودلالة الأنفاظ. وفي عام 1985م بدأ جيل جديد من الترجمة الآلية من خلال الاستناد إلى المعلومات الإحصائية، حيث قامت شركة IBM (IBM) بمشروع Candide الذي يستند على الترجمة بالأمثلة والترجمة المحدودة وتعدد اللغات المترجم منها وإليها ويعتبر جيل التسعينيات الجيل الثالث لميدان وبرامج الترجمة الآلية والذي اعتمد على الذخيرة اللغوية.

ويشير عرفان (Irfan, 2017) إلى وجود تطورات في مجال الترجمة الآلية تبعت الثلاثة أجيال السابقة في تاريخ الترجمة الآلية. ففي العام 2006 ظهرت أداة ترجمة آلية إحصائية تسمى موزس (Moses)، وهي إحدى البرمجيات الحرة، المختصة بالترجمة الآلية الإحصائية. وتقوم فكرة الترجمة الإحصائية وفقاً لخضير (2008) على جمع عدد كبير من المفردات اللغوية المترجمة من قبل البشر على شكل قطع ونصوص بلغة المصدر ولغة الهدف على حد سواء وت تخزينها، وتسمى بالذخيرة اللغوية (Corpus) ويتم استخدامها عند الحاجة لها. وفي عام 2008 ظهرت خدمات الترجمة الآلية للرسائل النصية في الهاتف المحمولة في اليابان، تبعها ترجمة الكلام بالكلام Speech to Speech- Translation عبر الهاتف المحمولة للغة الإنجليزية واليابانية والصينية في عام 2009. ثم ظهرت الترجمة الآلية العصبية Neural Machine Translation عام 2013م. وظهر أول بحث في هذا المجال في عام 2014م. وتقوم فكرة الترجمة العصبية على محاكاة طريقة عمل الدماغ البشري من خلال تصميم أداة اصطناعية تحاكي عقل الإنسان في عملها ولديها قابلية التعلم والتدريب، وتمثل وحدات معالجة مكونة من وحدات حاسوبية تسمى عصبونات (Neurons) مهمتها تخزين المعلومات ومعالجتها بطريقة شاملة ومتعلقة (حفيفة، 2021).

وأتفق عددٌ من الباحثين (الحمدان، 2001؛ السرحاني، 2015؛ حفيظة، 2020؛ Olkhovska & Frolova, 2020؛ السرحاني، 2021؛ حفيظة، 2021) على أن الهدف من وجود الترجمة الآلية عبر التاريخ هو في إدخال الوقت والجهد من خلال مساعدة المترجمين في مواجهة الطلب الضخم والهائل للترجمة في عدة مجالات، باستخدام حواسيب ذات كفاءة عالية في الأداء. ويصنف السرحاني (2015) أنواع الترجمة الآلية من حيث أنظمتها إلى: أنظمة الترجمة العالمية وأنظمة الترجمة إلى العربية. في الأنظمة العربية يأتي برنامج المترجم العربي في أوائل برامج الترجمة الآلية العربية وأشهرها، والتي طورته شركة عربية في لندن. وأصدرت الشركة لاحقاً ثلاثة إصدارات مصغرة منه هي الوافي 1 والوافي 2 والوافي الذهي. وصدر منهأخيراً برنامج الوافي الذهي المحدث بنسخة عام 2022.

### استخدام الترجمة الآلية في عمليتي التعليم والتعلم:

تعتبر الترجمة الآلية إحدى التقنيات الحاسوبية المتقدمة التي ساعدت الإنسان والمتعلم في فهم اللغات غير المعروفة بدون مساعدة الإنسان المترجم، حيث توفر هذه التطبيقات تحميل القواميس الإلكترونية سواء في الحواسيب أو الهواتف الذكية، والتي لعبت دوراً مهماً في تحسين قدرات المتعلم في ترجمة اللغة. وبالتالي فاعلية عملية التعلم (Raheem, 2020). واكتسبت الترجمة الآلية سمعة واسعة سواء في استخدامها داخل القاعة الدراسية أو خارجها. وبالرغم من استخدامها من قبل كثير من المتعلمين إلا أن القليل من المعلمين يدرك أنها تستخدم كأداة تدريسية في تعلم اللغة الإنجليزية كلغة ثانية ESL داخل القاعة الدراسية (Lee, 2019).

وبرزت أهمية استخدام الترجمة الآلية للمتعلمين المتحدثين باللغة العربية عند تعلمهم للغة الإنجليزية كلغة أجنبية EFL كأحد الأدوات الضرورية والتي حلّت محل القواميس المحمولة في معرفة معنى المفردات. وأوضح عمر (Omar, 2021) أن المترجمات الإلكترونية يمكن أن تستخدم بوصفها قواميس أحادية أو ثنائية اللغة والمساعدة في فهم بعض المصطلحات المحددة فقط. وأوضحت نتائج الدراسة أيضاً بأن تلك المترجمات الإلكترونية لم تتمكن من تزويد المتعلمين بترجمة مناسبة للمفردات أثناء إجراء الدراسة مالم يرافقها امتلاك المتعلم للخبرات السابقة والمهارات المعرفية كمهارة التفكير النقدي ومهارة استخدام الكلمات في سياقات مناسبة، وبالتالي فإن هذه الدراسة عزّزت نتائج ما سبقها من دراسات بأن استخدام الترجمة الآلية في اكتساب المفردات لا تعتبر إستراتيجية يعتمد عليها.

وأشادت دراسة لي وسانقمين (Lee, Sangmin, 2019) بالدور الذي تلعبه الترجمة الآلية بوصفها أداة تعلم للغة بمساعدة الحاسوب في تعلم مهارة الكتابة. وأوضحت نتائج الدراسة أن استخدام الترجمة الآلية في تصحيح الكتابة ساعد في التقليل من الأخطاء النحوية والمعجمية في كتابة المتعلمين، وساهم في تحسين تنقيحها، بالإضافة إلى نظرية المتعلمين الإيجابية تجاه الترجمة الآلية واستخدامها ك استراتيجية في تعلم مهارة الكتابة. وأضافت نتائج المقابلات التي أجريت مع المتعلمين بأنه يجب أن يدرك معلمون اللغة الإنجليزية حدود استخدام الترجمة الآلية في عملية التدريس ويقدموا التوجيه المناسب للمتعلمين من أجل استخدام الترجمة الآلية كأداة تدريس مساعدة ومفيدة في تعليم اللغة.

وأكّدت دراسة لي (Lee, 2021) فاعلية استخدام الترجمة الآلية كأداة في تحسين كتابة المتعلمين ذوي المستويات المتدنية داخل القاعة الدراسية بدلاً من تجنّبها والخرج من استخدامها. حيث طبقت الدراسة أربع خطوات في تعليم الكتابة باستخدام الترجمة الآلية داخل القاعة الدراسية، على التوالي: التخطيط، كتابة المسودة باستخدام الترجمة الآلية، ثم تنقية مخرجات الترجمة الآلية، ثم الكتابة الفردية مع الترجمة الآلية. ووجدت الدراسة بأن تصحيح كتابة الأقران وتوجيه المعلم والحصول على التغذية الراجعة بجانب استخدام الترجمة الآلية كان أحد العوامل المهمة التي عزّزت إدراك المتعلمين ووعهم نحو الجمل ومكوناتها وتركيبها، وقدرة على الربط بين الجمل والفقرات والمحظى والتعرف على أسلوب الكتابة. مما نتج عنه اكتساب الدافعية والثقة من قبل المتعلمين.

وأظهرت دراسة مرزيان (Mirzaeian, 2020) أن جودة الترجمة الآلية تحسنت بما كانت عليه من قبل، ويمكن أن تستخدم كأداة تدريس في البيئة التعليمية، وينبغي على المعلمين أن يدرّبوا أنفسهم على استخدام أدوات الترجمة الآلية لمساعدة المتعلمين في استخدامها داخل القاعة الدراسية. كما أظهرت الدراسة أيضاً أن مخرجات الترجمة الآلية لبرنامج ترجمة تطبيق (Google Translation) للنصوص المعطاة في تدريس مهارة القراءة تمكّنت من زيادة الاستيعاب الشامل للنصوص وكانت قريبة من الترجمة البشرية، باستثناء ترجمة بعض الجمل التي لم يتمكن الموقع من ترجمتها بشكل صحيح.

كما أوصت تشو (Zhu, 2020) بأهمية تعليم المتعلمين كيفية استخدام أدوات الترجمة الآلية من خلال إدراج هذه الأدوات ضمن تصميم المناهج بالتزامن مع التطوير المستمر للمعلمين في استخدام وفهم هذه التقنيات. ويتفق كلٌ من أولكوفسكا وفروЛОفا (Olkhovska & Frolova, 2020) على أهمية تدريب الطالب على استخدام الترجمة الآلية عند ترجمة النصوص والكلمات.

### منهجية الدراسة وإجراءاتها:

#### منهج الدراسة:

وظفت الدراسة المنهج الوصفي الذي يعتمد على جمع البيانات بشكل مباشر من العينة المستهدفة ووصفها وتحليلها. ويعتبر المنهج المناسب للتعرف على الآراء والتصورات، واستخدمت الاستبانة أداة لجمع بيانات الدراسة.

#### مجتمع وعينة الدراسة:

شمل مجتمع الدراسة جميع معلمي اللغة الإنجليزية بمدينة الرياض العاملين في المدارس الحكومية الصباحية (بنين) ويقدر عددهم (1500) معلمًا، وتم اختيار عينة عشوائية طبقية مثلت معلمي جميع مكاتب الإشراف التربوي بمنطقة الرياض لزيادة احتمالية تمثيل خصائص المجتمع والحصول على بيانات جيدة للتحليل، وبلغ عددهم (56) معلمًا، مسجلين رسميًا كمعلمي لغة إنجليزية في مجموعات تطبيق الوتس اب WhatsApp، والتي يُشرف عليها مشرف اللغة الإنجليزية بإدارة تعليم الرياض .

#### أداة الدراسة:

تم تصميم استبانة الكترونية باستخدام موقع Google Forms مكونة من ثالث محاور بغرض التعرف على تصورات المعلمين حيال استخدام الترجمة الآلية في عمليتي التعليم والتعلم وحساب النسب المئوية، وذلك بعد الرجوع إلى بعض الدراسات السابقة كدراسة كلاً من آل سعيم والقرني (2017)، وتعتبر الاستبانة الأداة المناسبة التي تستخدم لجمع البيانات عن الظواهر التي لا يمكن ملاحظتها بشكل مباشر مثل الخبرات الفردية للأفراد والآراء والقيم والميول والاتجاهات (أبو علام, 2020). وشملت الاستبانة ثلاثة محاور، الأول معلومات عامة عن الترجمة الآلية وعملياتها لاستطلاع مدى معرفة المعلمين بمفهومها وعملياتها (7فقرات)، بينما تضمن المحور الثاني عبارات للتعرف على مدى معرفة المعلمين بتطبيقات الترجمة الآلية التي تقدمها خدمة الترجمة الآلية المخصصة للحواسيب المكتبية أو الهواتف المحمولة (5 فقرات)، وشمل المحور الثالث عبارات لغرض التعرف على تصورات المعلمين حيال استخدام الترجمة الآلية في عمليتي التعليم والتعلم داخل القاعة الدراسية وبمشاركة المتعلمين وتوجيه المشرفين حيال استخدامها من عدمه (9فقرات). وتم استخدام مقاييس ليكرت (Likert) الخماسي (موافق تماماً، موافق، غير متأكد، غير موافق، غير موافق تماماً) في جميع محاور الأداة.

#### صدق الأداة:

تم عرض الأداة على أستاذين جامعيين في تخصصي المناهج وطرق التدريس وعلم النفس الإرشادي، وأثنين من طلبة الدراسات العليا في تخصص المناهج وطرق التدريس، ومشرف تربوي للغة الإنجليزية من أصحاب الخبرة، ومعلم لغة إنجليزية للمرحلة الثانوية للتأكد من الصدق الظاهري للأداة وتناسق الفقرات مع المحاور. وقدم المحكمون عدداً من التوصيات، تم الأخذ بها، وخرجت الأداة بشكلها النهائي في ثلاثة محاور و(21) فقرة.

#### ثبات الأداة:

تم التأكيد من ثبات الاستبانة من خلال حساب معامل الثبات ألفا كرو نياخ (Cronbach's Alpha) حيث بلغت قيمة الدرجة الكلية لثبات الاستبانة (0.925). ويوضح جدول رقم (1) قيم معامل الثبات لمحاور الأداة.

جدول (1): قيم معامل الثبات لأداة البحث

| محاور الأداة             | استخدام الترجمة الآلية في عمليتي التعليم والتعلم | تطبيقات الترجمة الآلية | المعلومات العامة عن استخدامات الترجمة الآلية | عدد الفقرات | معامل الثبات |
|--------------------------|--|------------------------|--|-------------|--------------|
| 3                        | 9  | 5                      | 7  | 21          | 0.925        |
| 2                        |  |                        |  |             | 0.506        |
| 1                        |  |                        |  |             | 0.835        |
| الثبات العام لأداة البحث |  |                        |  |             |              |

#### عرض النتائج ومناقشتها:

هدفت هذا الدراسة إلى التعرف على تصورات معلمي اللغة الإنجليزية بمدينة الرياض العاملين في المدارس الحكومية الصباحية (بنين) حيال استخدام الترجمة الآلية وعملياتها في عمليتي التعليم والتعلم. وللإجابة عن سؤال الدراسة الأول حول مدى معرفة معلمي اللغة الإنجليزية بمفهوم الترجمة الآلية تم حساب متوسطات استجابات العينة في المحور الأول كما هو موضح في الجدول رقم (2). تم حساب المتوسطات المرجحة وما يقابلها من مستويات

موافقة على النحو التالي: موافق تماماً (من 4.21 إلى 5)، موافق (من 3.41 إلى 4.20)، غير متأكد (من 2.61 إلى 3.40)، غير موافق (من 1.81 إلى 2.6)، غير موافق تماماً (من 1 إلى 1.8).

جدول (2): متوسطات استجابات أفراد العينة لبنود المحور الأول حول المعلومات العامة عن الترجمة الآلية

**المحور الأول: المعلومات العامة**

| مستوى الموافقة | متوسط الاستجابات | العبارة   | الفقرة |
|----------------|------------------|---|--------|
| موافق تماماً   | 4.32             | الترجمة الآلية هي نظام حاسوبي مسؤول عن ترجمة الكلمات والنصوص.                     | 1      |
| موافق          | 3.43             | استخدام الترجمة الآلية وعملياتها شائع بين معلمي اللغة الإنجليزية.                 | 2      |
| موافق          | 3.88             | استخدام الترجمة الآلية قائم على نقل معاني الكلمات والنصوص من لغة طبيعية إلى أخرى. | 3      |
| موافق          | 4.00             | تساعد الترجمة الآلية في تبسيط مفاهيم ومفردات مقررات اللغة الإنجليزية.             | 4      |
| موافق تماماً   | 4.27             | تستخدم الترجمة الآلية في التعرف على النطق الصحيح للكلمات في اللغة الإنجليزية.     | 5      |
| غير موافق      | 2.50             | قرأت مقالات حول مفهوم استخدام الترجمة الآلية خلال الفترة الماضية.                 | 6      |
| غير متأكد      | 2.91             | تعرفت على مفهوم استخدام الترجمة الآلية خلال دراستي الجامعية.                      | 7      |

يظهر من الجدول رقم (2) أن أفراد العينة موافقون بدرجة عالية على أن الترجمة الآلية هي نظام حاسوبي مسؤول عن ترجمة الكلمات والنصوص. وهذا يدل على إدراك المعلمين بالترجمة الآلية ومفهومها، بينما يلاحظ تفاوتاً في رؤى المعلمين نحو استخدام معلمي اللغة الإنجليزية للترجمة الآلية من عدمه، إذ يوافق أفراد العينة بدرجة أقل على أن استخدام الترجمة الآلية شائع بين معلمي اللغة الإنجليزية وهذا يدعو إلى التساؤل حيال مدى انتشار استخدام معلمي اللغة الإنجليزية للترجمة الآلية. كما يظهر من الفقرات (3) و(4) اتفاق المعلمين على إدراهم أن مفهوم الترجمة الآلية قائم على نقل معاني الكلمات والنصوص من لغة طبيعية إلى أخرى، وأن الترجمة الآلية تساعدهم في تبسيط مفاهيم ومفردات مقررات اللغة الإنجليزية. واتفق المعلمون بدرجة عالية على أن الترجمة الآلية تستخدم في التعرف على النطق الصحيح للكلمات. وتُظهر هذه الفقرات أهمية استخدام الترجمة الآلية في معرفة معاني الكلمات والنطق الصحيح لها في تعليم وتعلم اللغة الإنجليزية.

وُتَّبَّعَ نتائج هذا المحور عدم تأكيد أفراد العينة من تعرّفهم على مفهوم الترجمة الآلية من خلال دراستهم الجامعية، بينما لم يتعرّف المعلمون على هذا المفهوم من خلال قراءة المقالات. ويُظهر هنا حاجة لمزيد من الدراسات للتعرف على مصادر حصول معلمي اللغة على معلوماتهم حول تقنيات الترجمة الآلية. ويبدو أن هناك فجوة بين ما يُدرَّس في أقسام اللغة الإنجليزية التربوية وغير التربوية في الجامعات وواقع تدريس اللغة الإنجليزية في الميدان التربوي. وأدت نتيجة هذا المحور موافقه في جزء منها مع نتائج دراسة "لي" (Lee, 2021) التي أوصت بأهمية التعرف والاطلاع على مفهوم الترجمة الآلية واستخدامها كأداة فعالة داخل القاعة الدراسية وعدم تجاهلها، والتي بدورها تتفق مع دراسة رحيم (Raheem, 2020) التي أوصت المعلمين أيضاً بأهمية البدء باستخدام الترجمة الآلية داخل القاعة الدراسية لإضافة النشاط والمتعة لعملية التعلم.

وللإجابة عن سؤال الدراسة الثاني حول مدى معرفة معلمي اللغة الإنجليزية بتطبيقات الترجمة الآلية شائعة الاستخدام تم حساب متوسطات استجابات العينة في المحور الثاني كما هو موضح في الجدول رقم (3).

جدول (3): متوسطات استجابات أفراد العينة لبنود المحور الثاني حول تطبيقات الترجمة الآلية

**المحور الثاني: تطبيقات الترجمة الآلية**

| مستوى الموافقة | متوسط الاستجابات | العبارة  | الفقرة |
|----------------|------------------|--|--------|
| موافق          | 3.95             | أعرف العديد من البرامج والتطبيقات التي تقدم خدمة الترجمة الآلية.           | 1      |
| غير متأكد      | 2.89             | استخدم برنامج ترجمة قوقل Google Translation في تحضير الدروس.               | 2      |
| غير موافق      | 2.41             | استخدم أداة ترجمة مايكروسوف特 Microsoft Translation في تحضير الدروس.        | 3      |
| غير موافق      | 2.36             | استخدم برنامج الوافي Alwafi للترجمة في التحضير للدروس.                     | 4      |
| غير موافق      | 2.54             | استخدم برنامج Hi Dictionary للترجمة معاني الكلمات ومعرفة النطق الصحيح لها. | 5      |

ويلاحظ من الجدول رقم (3) أن أفراد العينة من معلمي اللغة الإنجليزية يتذمرون على معرفتهم بتطبيقات الترجمة الآلية شائعة الاستخدام (فقرة 1)، ولكن قلة منهم يستخدمون هذه البرامج والتطبيقات في تحضير الدروس اليومية رغم معرفتهم بها (فقرة 4)، وهذا التباين يتفق مع نتائج دراسة Lee (2019) التي أوضحت أن قليل من المعلمين يعرفون بأن الترجمة الآلية تستخدم كأداة تدريسية في تعلم اللغة الإنجليزية كلغة أجنبية EFL داخل القاعة الدراسية رغم استخدامهم الدائم لها.

وأظهرت النتائج أيضاً قلة استخدام أفراد العينة لهذه التطبيقات باستثناء برنامج ترجمة تطبيق (Google Translation) مقارنة مع استخدام التطبيقات الأخرى (Microsoft Translation ، Alwafi ، Hi Dictionary) ، (الفقرات 5-3) وقد يفسر ذلك بأن خدمات ترجمة قوقل (Google Translation) مجانية وسهلة الاستخدام ومتاحة على أحد أكثر المحركات شهراً في الإنترنت Google ويتم تطويره بشكل مستمر، وبالتالي الحصول على ترجمات ذات جودة عالية تقارب الترجمة التي ينتجها البشر، بينما التطبيقات الأخرى هي تطبيقات مدفوعة، فأداة مايكروسوفت (Microsoft)

على سبيل المثال لا تتوفر إلا من خلال تطبيقات مايكروسوفت، وكذلك تطبيق (Alwafi) لا يتوفر إلا من خلال الشراء للتطبيق، بينما تطبيق (Hi Dictionary) هو تطبيق متوفّر في الهواتف الذكية ذات الأنظمة الخاصة. وتتفق هذه النتائج مع نتائج دراسة مزيان (Mirzaein, 2020) التي أشارت إلى تحسن في جودة الترجمة الآلية عما كانت عليه من قبل، ويمكن أن تستخدم كأداة تدريس في البيئة التعليمية وأن مخرجات الترجمة الآلية لبرنامج (Google Translation) ساعدت في إعطاء الطلاب الاستيعاب الشامل للنصوص وكانت قريبة من الترجمة البشرية حين إجراء الدراسة.

وللإجابة عن سؤال الدراسة الثالث حول معرفة تصورات معلمي اللغة الإنجليزية حول استخدام الترجمة الآلية في عمليتي التعليم والتعلم تم أيضاً حساب متوسطات استجابات العينة في المحور الثالث كما هو موضح في الجدول رقم (4).

جدول (4): متوسطات استجابات أفراد العينة حول المحور الثالث حول استخدام الترجمة الآلية في عمليتي التعليم والتعلم

## المحور الثالث: عمليتي التعليم والتعلم

| الفقرة | العبارة  | متوسط الاستجابات | مستوى الموافقة |
|--------|--|------------------|----------------|
| 1      | استخدم دائماً الترجمة الآلية في التحضير لدروس اللغة الإنجليزية اليومية.                                    | 2.79             | غير متأكد      |
| 2      | أشجع الطلاب للرجوع للتطبيقات التي تقدم الترجمة الآلية للتعرف على معاني الكلمات والنطق الصحيح لها.          | 3.98             | موافق          |
| 3      | استخدم ترجمة قوقل Google Translation للتعرف على النطق الصحيح للكلمات ومعانها قبل بداية الدرس.              | 3.59             | موافق          |
| 4      | استخدم ترجمة قوقل Google Translation من خلال الهاتف النقال أثناء الدرس لتوضيح معنى كلمة أو تصحيح نطقها.    | 3.48             | موافق          |
| 5      | تزودني الترجمة الآلية بنفس معاني القاموس الورقي للكلمات في اللغة العربية.                                  | 3.29             | غير متأكد      |
| 6      | يستخدم الطالب الترجمة الآلية في حل واجبات الكتابة الموجودة في المقرر الدراسي.                              | 3.52             | موافق          |
| 7      | يستخدم الطالب الترجمة الآلية في معرفة نطق الكلمات الصحيح داخل الدرس.                                       | 2.88             | غير متأكد      |
| 8      | وحيثي المشرف التربوي باستخدام برامج الترجمة الآلية في التدريس.   | 2.48             | موافق          |
| 9      | اقترن أن تكون تطبيقات الترجمة الآلية أحد استراتيجيات تدريس اللغة الإنجليزية المعتمدة داخل القاعة الدراسية. | 3.84             | موافق          |

من خلال الجدول رقم (4)، يظهر عدم يقين أفراد العينة من استخدامهم للترجمة الآلية في تحضير دروسهم اليومية (فقرة 1) على الرغم من أنهm يستخدمونها من خلال الهاتف النقال أثناء الدرس (الفقرة 4). وهذا يبرز أهمية استخدام تلك التطبيقات في تحضير الدروس اليومية قبل الدرس وعدم استخدامها بشكل عشوائي أو غير منظم داخل القاعة الدراسية. وتظهر هنا الحاجة إلى إجراء المزيد من الدراسات للكشف عن الطرق الأخرى، إن وجدت، التي يستخدمها معلمو اللغة الإنجليزية في تحضير الدروس اليومية وخاصة في التعرف على معاني المفردات والنطق الصحيح لها.

ويتفق المعلمون على استخدامهم تطبيق ترجمة قوقل (Google Translation) في معرفة النطق الصحيح للكلمات قبل بدء الدرس (فقرة 3)، ويظهر اتفاقهم على ثقتهم في جودة الترجمة التي يزودهم بها هذا التطبيق، وهذا ما أكدته مزيان (Mirzaein, 2020) في اتجاه المعلمين الإيجابي نحو استخدام هذا التطبيق وجودة مخرجاته، كما تم الإشارة إليه في نتائج المحور الثاني.

ولم يتفق المعلمون بشكل كبير حول دور مشرفي اللغة الإنجليزية في توجيه المعلمين تجاه استخدام الترجمة الآلية في عمليتي التعليم والتعلم (فقرة 8) وهنا تبرز الحاجة إلى ضرورة توعية مشرفي اللغة الإنجليزية بأهمية توجيه المعلمين باستخدام الترجمة الآلية في التدريس للتعرف على معاني الكلمات والنطق الصحيح لها قبل بدء الدرس. ويتفق المعلمون على أنهm يعتقدون أن الطلاب يستخدمون الترجمة الآلية في حل واجبات الكتابة (فقرة 6). وهذا يوضح دور الترجمة الآلية في تنقية الكتابة ومعرفة المصطلحات المناسبة لسيارات المختلفة، مع ضرورة الحصول على التغذية الراجعة من المعلم داخل القاعة الدراسية. ويتفق هذا الرأي مع نتائج دراسة لي وسانقمين (Lee, Sangmin, 2019) التي أكدت على الدور الذي تلعبه الترجمة الآلية في تعلم مهارة الكتابة للطلاب من خلال تنقية الكتابة والمساعدة في التقليل من وجود الإخطاء النحوية والمعجمية. قابل عدم يقين المعلمين من استخدام المتعلمين لتلك التطبيقات داخل القاعة الدراسية من أجل التعرف على نطق الكلمات. وهذا يظهر الحاجة لوجود معامل خاصة باللغة الإنجليزية داخل المدارس أو وجود أجهزة محمولة مع المتعلمين محملة ببرامج الترجمة الآلية تستخدم داخل القاعة الدراسية في أثناء درس اللغة الإنجليزية.

واتفق المعلمون أفراد العينة على الاهتمام بالترجمة الآلية واقتراحهم استخدام تطبيقات الترجمة الآلية من ضمن استراتيجيات وتقنيات تدريس اللغة الإنجليزية المعتمدة داخل القاعة الدراسية، على الرغم من أن نتائج دراسة عمر (Omar, 2021) أثبتت ما سبقها من دراسات بأن استخدام الترجمة الآلية في اكتساب المفردات لا تعتبر استراتيجية يعتمد عليها. وهذا يبرز الحاجة لإجراء مزيداً من الدراسات يتم التعرف من خلالها على الصعوبات التي قد تواجه هذه الاستراتيجية عند تطبيقها، والبدائل المناسبة في معرفة الكلمات والنطق الصحيح لها في تدريس اللغة الإنجليزية.

وتضاف نتائج هذا الدراسة إلى نتائج مجموعة من الدراسات التي سبق وأن أشار إليها رحيم (Raheem, 2020) والتي أظهرت أهمية الترجمة الآلية في عملية التعلم بجانب عملية الترجمة. وأدت بعض توصيات هذا البحث امتداداً لتوصيات تشوش (Zhu, 2020) التي أوصت بأهمية تدريب المعلمين

والمتعلمين على كيفية استخدام أدوات الترجمة الآلية وإدراجهما ضمن تصميم المناهج الدراسية وهو ما اتفق معه كلاً من أول Kovska وFrolova (Olkhovska & Frolova, 2020) في دراستهم حول الترجمة الآلية.

#### التوصيات:

- بناءً على النتائج التي خلصت إليها الدراسة فإنه يمكن تقديم التوصيات التالية:
- نشر مفهوم استخدام الترجمة الآلية في عملية التعليم والتعلم بين معلمي اللغة الإنجليزية في الدورات وورش العمل.
- إدراج مفهوم "الترجمة الآلية" في مقررات طرق تدريس اللغة الإنجليزية في الجامعات السعودية.
- توعية مشرفي اللغة الإنجليزية بضرورة توعية المعلمين بأهمية استخدام الترجمة الآلية في عمليتي التعليم والتعلم.
- استخدام تطبيقات الترجمة الآلية وبشكل خاص تطبيق ترجمة قوقل (Google Translation) في التحضير لدورس اللغة الإنجليزية اليومية قبل الدرس من أجل معرفة معنى أو نطق كلمة.
- تشجيع المتعلمين على استخدام خدمات الترجمة الآلية.
- توجيه المتعلمين بالاستخدام الصحيح للترجمة الآلية وحدود موضوعيتها في ترجمة الكلمات والنصوص.
- إجراء مزيداً من الدراسات للتعرف على الطرق والاستراتيجيات المبتكرة التي يستخدمها معلمو اللغة في تدريس اللغة الإنجليزية.

#### المراجع:

- بالبيك، سعيد والفريق العلمي. (2018). كفايات اللغة الإنجليزية معلمين ومعلمات. سلسلة بالييد التعليمية. مكتبة الملك فهد الوطنية.
- حفيظة، بالقاسمي. (2021). رهانات الترجمة الآلية العصبية. وقائع المؤتمر الدولي الافتراضي المركز الديمقراطي العربي، برلين،mania.
- الحمدان، عبد الله (2001). مقدمة في الترجمة الآلية. مكتبة العبيكان.
- حضر، محمد. (2008). اللغة العربية والترجمة الآلية: المشاكل والحلول. <https://platform.almanhal.com>
- زين الدين، محمد. (أبريل، 2013). أساليب بناء التصور المفترض في الرسائل العلمية. (عرض مقدم). جامعة أم القرى.
- سحتوت، ايمان، والسرحان، هدى. (2020). الاتجاهات الحديثة في استراتيجيات التدريس. مكتبة الرشد.
- السرحانى، علي. (2015). الترجمة الآلية، الندوة الدولية الأولى، اللغة العربية وأدابها: نظرية معاصرة. كتاب المؤتمر، جامعة كيرالا، الهند.
- آل سميح، عبيد. (2017). مشكلات التدريس بالنظام الفصلي لدى معلمي ومعملات المرحلة الثانوية. جامعة الملك سعود. [رسالة ماجستير غير منشورة].
- الصغير، خالد محمد. (2011). رؤى متداولة حول تعلم وتعليم اللغة الإنجليزية. مكتبة الملك فهد الوطنية.
- ابو علام، رجاء. (2020). مناهج البحث في العلوم النفسية والتربوية. دار الزهراء.
- العنزي، عبد الله والجبر، جبر. (2017). تصورات معلمي العلوم في المملكة العربية السعودية نحو توجه العلوم والتقنية والهندسة والرياضيات (STEM) وعلاقتها ببعض التغيرات. المجلة العلمية: جامعة أسيوط، (38)، 1.
- هيئة تقويم التعليم والتدريب. (2018). الإطار الوطني لمعايير مناهج التعليم العام في المملكة العربية السعودية. الرياض: هيئة تقويم التعليم والتدريب.  
<https://etec.gov.sa>

Donna M. Brinton, Marianne Celce-Murcia, and Marguerite Ann Snow. (2014). *Teaching English as a Second or a Foreign Language* 4th edition, National Geographic Learning: United States.

Education First. (2022). *EF English Proficiency Index, A Ranking of 111 Countries and Regions by English Skills*. <https://www.ef.com/wwen/epi/>

Esqueda, M. (2020). *Machine translation: Teaching and Learning issue*, Campinas.

Esqueda, M. (2021). *Machine Translation: Teaching and learning Issues*. <https://www.researchgate.net/>

Farrell, Th. (2013). *Teaching Vocabulary*. TESOL International Association.

Irfan, M. (2017). *Machine Translation*. Bahria University Islamabad.

Lee, S. (2019). *The impact of using machine translation on EFL students Computer Assisted Language Learning*. <https://www.tandfonline.com>

Lee, Y. (2021). Still Taboo? Using Machine Translation for Low-Level EFL Writers. *ELT Journal*. 75(4), 432- 441 <https://doi.org/10.1093/elt/ccab018>

Mirzaeian, V, R. (2020). Machine Translation Output Assessment and Its Impact on Reading Comprehension. *Journal of Technology of Education*, 14 (2),393 – 404.

Olkhovska, A. & Frolova, I. (2020). Using machine translation engine in the classroom: a survey of translation students' performance. *Advanced Education*, 7(15), 47- 55. <https://doi.org/10.20535/2410-8286.197812>

- Omar, L. (2021). The Use and Abuse of Machine Translation in Vocabulary Acquisition among L2 Arabic-Speaking Learners. *Arab world English journal*, 5 (1), 82-98. <https://doi.org/10.24093/awejts/vol5no1.6>
- Raheem, B. (2020). The Role of Machine Translation in Language Learning. *International Journal of Academic Research*, 7(4).
- Zhu, X. (2020). Machine Translation in Foreign Language Learning Classroom-Learners' Indiscriminate Use or Instructors' Discriminate Stance. *English Linguistics Research*. 9(4), 1. <https://doi.org/10.5430/elr.v9n4p1>
- Balubaid, S. & the scientific team. (2018). *Kifayat Allughat Al'iinjiliziat Muealimin Wamuealimati* 'English language competencies for male and female teachers'. Balubaid Educational Series. King Fahd National Library. [in Arabic]
- Hafiza, B. (2021). *Rihanat Altarjamat Alaliat Aleasabiati* 'The stakes of neural machine translation'. Proceedings of the virtual international conference, Arab Democratic Center, Berlin, Germany. [in Arabic]
- Al-Humaidan, A. (2001). *Muqadimat Fi Altarjamat Alaliati* 'Introduction to machine translation'. Aleabikan Library. [in Arabic]
- Khadr, M. (2008). *Allughat Alearabiati Waltarjamat Alaliatu* 'Arabic language and machine translation: problems and solutions'. <https://platform.almanhal.com> [in Arabic]
- Zainuddin, M. (April, 2013). *'Aslib Bina' Altasawur Almuqtarah Fi Alrasayil Aleilmati* 'Methods of building the proposed perception in scientific theses'. (Presented Presentation). Umm Al Qura University. [in Arabic]
- Sahtout, I. & Al-Sarhan, H. (2020). *Aliatiyahat Alhadithat Fi Astiratijaat Altadrisi* 'Recent trends in teaching strategies'. Alrushd Library. [in Arabic]
- Sirhani, A. (2015). *Altarjamat Alalit, Alnadwat Aldawliat Al'uwlaa, Allughat Alearabiati Wadiabha: Nazrat Mueasarati* 'Machine translation, the first international symposium, Arabic Language and Literature: A Contemporary View'. Conference Book 1, University of Kerala, India. [in Arabic]
- Al Samih, O. (2017). *Mushkilat Altadris Bialnizam Alfaslii Ladaa Muealimi Wamuealimat Almarhalat Althaanawiati* 'Problems of teaching in the semester system for male and female secondary school teachers'. King Saud University. [A magister message that is not published]. [in Arabic]
- Al-Saghir, Kh. M. (2011). *Rua Mutanathirat Hawl Taealum Wataelim Allughat Al'iinjiliziati* 'Scattered insights about learning and teaching English'. King Fahd National Library. [in Arabic]
- Abu Allam, R. (2020). *Manahij Albahth Fi Aleulum Alnafsiat Waltarbawiyati* 'Research methods in psychological and educational sciences'. Zahra House. [in Arabic]
- Al-Enezi, A. & Al-Jabr, J. (2017). *Tasawurat Muealimi Aleulum Fi Almamlakat Alearabiati Alsaeudiat Nahw Tawajuh Aleulum Waltiqniyat Walhandasat Walriyadiyat (Stem) Waealaqatiha Bibaed Almutaghayirati* 'Perceptions of science teachers in the Kingdom of Saudi Arabia towards the orientation of science, technology, engineering and mathematics (STEM) and its relationship to some variables'. *Scientific Journal, Assiut University*, (38)1. [in Arabic]
- Education and Training Evaluation Authority. (2018). *Al'iitar Alwatanii Limaeayir Manahij Altaelim Aleami Fi Almamlakat Alearabiati Alsaeudia* 'The National Framework for General Education Curriculum Standards in the Kingdom of Saudi Arabia'. Riyadh: Education and Training Evaluation Authority. <https://etec.gov.sa> [in Arabic]

## بناء مقياس اتجاهات الطلبة نحو اللغة الإنجليزية وفقاً لأسلوب ثيرستون بطريقة الفترات المتساوية ظاهرياً

Constructing a Scale for Students' Attitudes Toward English Language  
According to Thurston Method with Equal-Appearing Intervals

سالم بن عبد الله الحارثي، شريف عبد الرحمن السعودى  
Salim Abdullah Salim ALHarthy, Sharif Abdelrahman Alsoudi

---

Accepted  
قبول البحث  
2023/2/14

Revised  
مراجعة البحث  
2023 /2/6

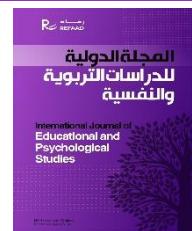
Received  
استلام البحث  
2023 /1/25

DOI: <https://doi.org/10.31559/EPS2023.12.3.10>

---



This file is licensed under a [Creative Commons Attribution 4.0 International](#)



## بناء مقياس اتجاهات الطلبة نحو اللغة الإنجليزية وفقاً لأسلوب ثيرستون بطريقة الفترات المتساوية ظاهرياً

### Constructing a Scale for Students' Attitudes Toward English Language According to Thurston Method with Equal-Appearing Intervals

سالم بن عبد الله الحارثي<sup>1</sup>, شريف عبد الرحمن السعودى<sup>2</sup>

Salim Abdullah ALHorthy<sup>1</sup>, Sharif Abdelrahman Alsoudi<sup>2</sup>

<sup>1</sup>ماجستير القياس والتقويم- وزارة التربية والتعليم- سلطنة عمان

<sup>2</sup>أستاذ مساعد في القياس والتقويم- كلية الآداب والعلوم الإنسانية- قسم علم النفس- جامعة الشرقية- سلطنة عمان

<sup>1</sup> Master of Measurement and Evaluation - Ministry of Education - Sultanate of Oman

<sup>2</sup> Assistant professor, College of Arts & Humanities, Psychology department, A'Sharqiyah University, Oman

<sup>1</sup>salim-a253@moe.om, <sup>2</sup>Sharif.Alsoudi@asu.edu.om

#### الملخص:

هدفت الدراسة إلى بناء مقياس اتجاهات الطلاب نحو اللغة الإنجليزية باستخدام أسلوب ثيرستون بطريقة الفترات المتساوية ظاهرياً، وبلغت عينة الدراسة (139) طالباً وطالبة، وتم بناء المقياس بطريقة الفترات المتساوية ظاهرياً حيث تم كتابة فقرات المقياس الأولية وبلغت (52) فقرة، وتم عرضها على (14) محكم للتحقق من مناسبية المحتوى والسلامة اللغوية، تبع ذلك تنقح الفقرات والخروج بـ (30) فقرة، عقها عرض الفقرات على (40) محكم بغرض تدريب الفقرات على مدرج السمة والذي يتكون من (11) فئة تدريب، بعد جمع بيانات المحكمين حول تدريب الفقرات استخدم الباحث الوسيط الحاسبي للكشف عن تدريب القيم وكذلك نصف المدى الريعي للكشف عن تباين آراء المحكمين وبينه عليه تم كتابة المقياس بصورةه النهائية والتي اشتملت على (20) فقرة تغطي جميع فئات متصل السمة. وتم التحقق من صدق المقياس باستخدام الصدق الظاهري، والتحليل العاطمي الاستكشافي للتحقق من أحاديقه بعد المقياس، وأشارت نتائج التحليل العاطمي إلى وجود بعد واحد سائد في المقياس، ويفسر التباين في اتجاهات الطلبة نحو اللغة الإنجليزية. وتم تقدير ثبات المقياس بثلاث طرق، هي: طريقة التجزئة النصفية باستخدام معامل ارتباط سبيرمان براون إذ بلغت قيمة الثبات المقدر 0.81، وطريقة إعادة الاختبار وبلغت قيمة الثبات المقدر بهذه الطريقة 0.80. وطريقة الثبات عبر المقدرين باستخدام معامل ارتباط سبيرمان وبلغت قيمته 0.83. كما وأشارت قيم القدرة التمييزية للفقرات باستخدام معامل ارتباط بوينت بايسيرفال بين الدرجات على الفقرات والدرجة الكلية على المقياس إلى أن لفقرات المقياس قدرة على التمييز بين الطلبة الذين يمتلكون مستويات مختلفة من الاتجاه نحو اللغة الإنجليزية. إذ تراوحت قيم معاملات الارتباط بين (0.31 – 0.59). في ضوء النتائج السابقة أوصت الدراسة بعدد من التوصيات منها: الاستفادة من المقياس المعد في هذه الدراسة من قبل الباحثين والمهتمين لما يتمتع به من خصائص سيكومترية جيدة، والاستفادة من نتائج الدراسة وذلك من خلال اتخاذ إجراءات تحسّن من اتجاهات الطلبة نحو اللغة الإنجليزية.

**الكلمات المفتاحية:** الاتجاهات؛ أسلوب ثيرستون؛ طريقة المسافات المتساوية ظاهرياً؛ اللغة الإنجليزية؛ سلطنة عمان.

#### Abstract:

The study aimed to construct a measure of students' attitudes towards English language by using the Thurston method with equal appearing intervals. Basically, the study targeted two samples: the first one was the exploratory and the second was the main sample; both samples targeted male and female students. The constructed measure was built with equal appearing intervals principles: first, there were (52) items which were presented to (14) judges to check the propriety of the items and its linguistic construction, second, after reviewing judges' notes, the measure was written in the primary shape which included (30) items. Next, the items were presented to (40) judges with the aim of grading the items among (11) positions. After collecting judges' data, the researcher used the median to find out the scale value; beside that, the Interquartile Range was used to explore the range of variance among the judges' judgments. Based on that, the final measure was revealed with (20) items which covered all grades on the measure. To verify the validity of the constructed measure, the face validity and Exploratory Factor Analysis where used. The results of Exploratory Factor Analysis showed that there is one dominant dimension, and it interprets the variation in students' attitudes toward English language. To estimate the measure reliability, three methods where used: the Spearman Brown split -half correlation coefficient where the estimated value was 0.81, the Test-retest method where the estimated value was 0.80, and Spearman correlation for reliability of estimates where the estimated value was 0.83 which revealed that the measure has good reliability. The discriminating ability of the items by using the Point Biserial Correlation Coefficient between the grades on the items and the overall grade on the measure referred to the measure has a good ability to discriminate between students who have different levels of attitudes toward English language the values were ranged between 0.59 to 0.31.

**Keywords:** Attitudes; Thurston Approach; Equal-appearing Intervals Methods; English Language; Sultanate of Oman.

## المقدمة:

تsemantic أدوات القياس والتقويم في تزويد الباحثين والمؤسسات الضرورية لاتخاذ العديد من القرارات التربوية في مختلف المجالات التعليمية، والإدارية، والبحثية، والإرشادية، وغيرها من المجالات. وتُعد مقاييس الاتجاهات أحد أدوات جمع البيانات المهمة في العملية التعليمية؛ لما للاتجاهات من دورٍ كبيرٍ في تعلم الطلبة، وتحصيلهم الأكاديمي؛ إذ تعد الاتجاهات أحد مضمونين الجانب الوجدي للتعليم، والتي لا تقل أهمية عن الجانبين المعرفي، والمهاري؛ فالاتجاه الإيجابي نحو موضوع معين يسهل تعلمه، بينما يعيق الاتجاه السلبي نحو الموضوع تعلمه. وتتسم اتجاهات الفرد بالثبات النسبي، وهو ما يمكن المعنيين من قياسها، وتحديد قيم تعكس مدى درجة اتجاه المفهوم نحو موضوع الاتجاه، ووضع خطط لتحسينها وفقاً لأسس وضوابط علمية، من خلال اتخاذ قرارات تتسم بالدقة والموضوعية.

تعبر الاتجاهات عن معتقدات الفرد ومشاعره نحو شيء معين، وقد يكون هذا الشيء موضوعاً، أو موقفاً، أو فرداً، أو جماعة (McMillan & Schumacher, 2001). يشير الكسندروف وأخرون (Aleksandrova et al., 2019) إلى أن الاتجاهات يمكن تغييرها وتطورها من خلال برامج تعمل على تدعيم الاتجاهات المرغوبة. كما أن للاتجاهات قابلية التأثير بسبب متغيرات السياق الذي يتعامل معه الفرد، سواء كان التأثير بشكل مباشر ملحوظ أو بشكل غير مباشر (Yogeeswaran et al., 2019). وتحدد الاتجاهات نحو موضوع ما إلى الكيفية التي سيتعامل بها الفرد تجاه الموضوع، لذلك فإن للاتجاهات دوراً فعالاً في بيان حدود الاتفاق والاختلاف بين الأفراد نحو موضوع الاتجاه (Khalid, 2016). كما أن دراسة الاتجاهات تمكّن الباحثين من التنبؤ بسلوك الأفراد نحو موضوع معين، وبالتالي فإن مقاييس الاتجاهات تعمل كمنبهات لظهور لها أهميتها الخاصة (Unger & Meiran, 2020).

وتحدد اتجاهات الطلبة نحو المواد الدراسية من الأمور ذات الأهمية في المجال التربوي وال النفسي، لا سيما إذا كانت هذه المقررات تتسم بنوع من الصعوبة، وذلك من حيث محتوى المقرر أو اللغة المستخدمة في عرض محتواه. كما يسهم مدى اتجاه الطلبة نحو المقرر الدراسي في الكشف عن استفسارات المعلمين حول أداء الطلبة في المقرر الدراسي، ومدى اهتمام الطالب بالتعرف على محتوى المقرر، والعمل على تحقيق أهدافه الخاصة. لذلك تصدر مقرر اللغة الإنجليزية قائمة الأهمية لدى الطلبة العرب؛ وذلك بسبب أن اللغة الإنجليزية دخلة على المجتمعات العربية وليس جزءاً من تراثها وهويتها (المعمرى، 2013).

أشار كلٌ من كلiment ومورجافل (2018) إلى أن اللغة لها دور محوري وأساسي في التعليم المدرسي بكافة مراحله، فإذا كان لدى الطالب مستوى لغوي جيد، فسوف يمكنه ذلك من اجتياز المقررات، والتغلب على العقبات والصعوبات المتعلقة بالأداء والفهم اللغوي لمحتوى المقرر. كذلك الحال مع المقررات الجامعية التخصصية، فإن للمستوى اللغوي علاقة مباشرة مع قدرة الطالب على الاستيعاب والفهم، وتحقيق أهداف المقرر، كما أن دور القدرة اللغوية الجيدة لا يتوقف عند الدراسة فقط، وإنما يعد مطلبًا أساسياً في أغلب الوظائف، لذلك فإن مستوى القدرة اللغوية لدى الطالب يتيح له فرصاً وظيفية أكبر مع أولوية في المفاضلة بين المتقدمين لشغل الوظيفة. كما يرى فايسر (Visser, 2008) بأن اتجاهات نحو اللغة تؤثر بشكل أساسي في الأداء اللغوي للفرد. لذلك فإن الاهتمام باتجاهات الطلبة الإيجابية نحو اللغة المراد دراستها سيكون له أثر إيجابي كبير في إحراز أفضل النتائج، وكذلك الحال بالنسبة للاتجاهات السلبية نحو اللغة.

يعرف الاتجاه نحو اللغة في مجمع اللغويات التطبيقية لونج مان (Longman Dictionary, 2002) بأنه "المشاعر الإيجابية أو السلبية لدى الأفراد تجاه لغتهم الأم أو اللغات الأخرى. بشكلٍ ينعكس على انطباعاتهم حول الصعوبة أو البساطة اللغوية، وسهولة التعلم أو صعوبته، بالإضافة إلى درجة أهميتها". في حين يصف Ahmed (2015) اتجاهات الطلبة نحو اللغة الإنجليزية بأنها مجموعة المشاعر المتعلقة باستخدام اللغة الإنجليزية. ويمكن لهذه المشاعر تسهيل أو إعاقة عملية تعلمها بشكل فعال. وأنه يجب الأخذ بعين الاعتبار اتجاهات الطلبة نحو اللغة الإنجليزية جنباً إلى جنب مع تطوير المناهج الدراسية، وبرامج تدريب المعلمين؛ لتحسين كفاءة الطلبة في تعلمها.

يؤكد Hair et.al (2019) على أهمية العمل على بناء مقاييس اتجاهات تتسم بالموضوعية، وتبعد عن النزعة الذاتية، ويتم ذلك من خلال اتباع إجراءات علمية ومنهجية بهدف الحصول على مقياس يتسم بخصائص سيكومترية جيدة. ويضيف السعودي وأخرون (2022) بأن نتائج الدراسات والأبحاث تعتمد على البيانات التي يتم الحصول عليها من الأدوات المختلفة لجمع البيانات. من خلال تطبيقها على أفراد تلك الدراسات، وعليه فإن دقة النتائج والتفسيرات المرتبطة بها، تكون مرهونة بمدى صدق وثبات هذه الأدوات، لذا فإن انخفاض دقة النتائج قد لا يكون بسبب عدم تحقق الظاهرة موضوع الدراسة، وإنما قد تكون أداة جمع البيانات لا تتمتع بقدرٍ كافٍ من الصدق والثبات.

وقد شاع استخدام طرق ثيرستون في تدريج مقاييس الاتجاهات والأراء في العلوم النفسية والسياسية؛ لما لها من دور بارز في تقليل نسبة الذاتية ورفع الموضوعية. كما أن طرق تدريب المقاييس للفترات بكل منها تحقق ثباتاً أعلى من الفترات الموجهة بدون أي تدريب في الاستجابات أو متصل السمة. لذلك فإن استخدام طرق التدريب يتيح المجال لترتيب المفهومين وفقاً لدرجة الاتجاه، وترتيب الفترات على فئات متصل السمة (Marenell, 2017). لذلك تم استخدام هذه الطريقة في بناء مقياس اتجاهات الطلبة نحو اللغة الإنجليزية في الدراسة الحالية.

**مشكلة الدراسة:**

تشكلّ مادة اللغة الإنجليزية عقبة صعبة التجاوز لدى العديد من الطلبة، رغم الإجراءات الكثيرة التي تقوم بها وزارة التربية والتعليم في سلطنة عمان من تعديل وتطوير المناهج، وطرح وثائق تقويم جديدة، إلا أن مشكلة تدني التحصيل الدراسي في مادة اللغة الإنجليزية لاتزال قائمة. حيث أشارت دراسة المحمري (2013) حول ضعف التحصيل الدراسي في مادة اللغة الإنجليزية ضعف الطلبة على نطاق واسع في المواد الرئيسية كاللغة العربية واللغة الإنجليزية والرياضيات، كما أن هذا الضعف تراكمي حيث ينتقل الطالب من مرحلة أدنى إلى مرحلة أعلى، وهو يعني من الضعف القرائي والكتابي، مما يشكل صعوبة في العلاج في المراحل المتقدمة. كما أشارت دراسة عباس وإقبال (Abbas & Iqbal, 2018) إلى أن هناك علاقة وطيدة بين درجة اتجاه الطالب نحو اللغة الإنجليزية ومستوى اجتياز الطالب للمقرر، فكلما كانت درجة الاتجاه أعلى حقق الطالب مستوى أعلى في مقرر اللغة الإنجليزية. وهذا بدوره يطرح تساؤلاً ما إذا كانت البيئة العمانية تواجه مشكلة مماثلة في درجة اتجاهات الطلبة نحو اللغة الإنجليزية، وأمكانية تأثير مدى اتجاه الطلبة على مستوى اجتياز مقرر اللغة الإنجليزية، وتحقيق أهداف المقرر.

أصبح موضوع دراسة تدني التحصيلي للطلاب في مادة اللغة الإنجليزية من الأهمية بمكان؛ إذ لا يمكن غض الطرف عنه أو إغفاله؛ نظراً لما ترتب عليه من صعوبات تواجه الطالب بعد تخرجه من دبلوم التعليم العام، وانتقاله إلى الدراسة الجامعية أو الحياة العملية. لذلك تختلف وتتنوع خطوات وإجراءات الباحثين حول هذه القضية المهمة. ومن خلال ممارسات الباحث المهنيّة تظهر علامات ومؤشرات لدى الطلبة مضمونها الاتجاه السليبي نحو اللغة الإنجليزية، مما لفت انتباه الباحث إلى ضرورة دراسة اتجاهات الطلبة نحو اللغة الإنجليزية سعياً للمساهمة في تنمية اتجاهات الطلبة الإيجابية نحو اللغة الإنجليزية. ونظراً لتنوع وتباعد الدراسات في مجال اتجاهات الطلبة نحو مادة اللغة الإنجليزية كانت أغلب تصاميم المقياس المستخدمة من نوع ليكرت، مع اختلاف فئات التدريج، لذلك اتجه الباحث نحو بناء مقياس باستخدام أسلوب ثيرستون وفقاً لطريقة الفترات المتساوية ظاهرياً، لما لهذا المقياس من خصائص تميزه عن غيره من المقياس خصوصاً في فئات تدريج المقياس، وطريقة وإجراءات بناء المقياس، والخصائص السيكومترية التي يجب أن يتمتع بها المقياس. بناءً على ما سبق تسعى الدراسة للإجابة عن السؤال الرئيس "ما الخصائص السيكومترية لمقياس اتجاهات الطلبة نحو اللغة الإنجليزية؟".

**أهمية الدراسة:****الأهمية النظرية:**

تكتسب الدراسة أهميتها النظرية من أهمية الموضوع الذي تستهدفه، وهو اتجاهات نحو اللغة الإنجليزية؛ لما لهذه اللغة من أهمية بارزة في وقتنا الحاضر. إذ تعدّ لغة عالمية واسعة الانتشار في جميع العلوم وال المجالات. كما تكمن أهمية الدراسة النظرية في كونها محاولة توفير مقياس اتجاهات الطلبة نحو اللغة الإنجليزية وفقاً لأسلوب ثيرستون بطريقة الفترات المتساوية ظاهرياً. وفي حدود علم الباحث سيكون هذا المقياس هو الأول في المكتبة العربية لقياس اتجاهات الطلبة نحو اللغة الإنجليزية وفقاً لأسلوب ثيرستون بطريقة الفترات المتساوية ظاهرياً.

**الأهمية العملية:**

تمثل الأهمية العملية في تطبيق المقياس، واستخدامه من قبل الباحثين والمهتمين في قياس اتجاه الطلبة نحو اللغة الإنجليزية؛ للتعرف على واقع اتجاهات الطلبة نحو اللغة الإنجليزية، ودرجة اتجاهاتهم، مما يوفر معلومات تمكن الباحثين والمعنيين من تحسين اتجاهات الطلبة نحو اللغة الإنجليزية، مما ينعكس إيجاباً على تعلم الطلبة لها، واتخاذ القرارات الفنية والإدارية التي من شأنها رفع مستويات وكفاءة الطلبة فيها.

**أهداف الدراسة:****تهدف الدراسة الحالية إلى:**

- بناء مقياس اتجاهات الطلبة نحو اللغة الإنجليزية وفقاً لأسلوب ثيرستون بطريقة الفترات المتساوية ظاهرياً.
- التحقق من دلالات صدق مقياس اتجاهات الطلبة نحو اللغة الإنجليزية.
- التتحقق من دلالات ثبات مقياس اتجاهات الطلبة نحو اللغة الإنجليزية.

**أسئلة الدراسة:**

- ما القيم التدرجية لمقياس اتجاهات الطلبة نحو اللغة الإنجليزية وفقاً لأسلوب ثيرستون بطريقة الفترات المتساوية ظاهرياً؟
- ما قيم تميز فترات مقياس اتجاهات الطلبة نحو اللغة الإنجليزية؟
- ما دلالات الصدق لمقياس اتجاهات الطلبة نحو اللغة الإنجليزية؟
- ما دلالات الثبات لمقياس اتجاهات الطلبة نحو اللغة الإنجليزية؟

**حدود الدراسة:****اقتصرت الدراسة على الحدود الآتية:**

- الحدود الزمنية: اقتصرت الدراسة على العام الدراسي 2022-2023.
- الحدود المكانية: اقتصرت الدراسة على مدارس مرحلة التعليم ما بعد الأساسي في محافظة شمال الشرقية بسلطنة عمان.
- الحدود البشرية: اقتصرت الدراسة على طلاب الصف الحادي عشر في مدارس محافظة شمال الشرقية.
- الحدود الموضوعية: اقتصرت الدراسة في بناء مقياس اتجاهات الطلبة نحو اللغة الإنجليزية وفقاً لطريقة الفترات المتساوية ظاهرياً لثيرستون وتطبيق المقياس.

#### مصطلحات الدراسة:

- تضمنت الدراسة العديد من المصطلحات، وهي:
- الاتجاه: Attitude: الاستعداد المكتسب الذي يتسم بالثبات النسي، والذي يحدد استجابات الفرد حيال الأفكار أو المبادئ أو الأشخاص (ربيع، 2014). ويعرف إجرائياً بأنه سلوك الفرد الملحوظ حول موضوع الاتجاه.
  - اتجاهات الطلبة نحو اللغة الإنجليزية Attitudes toward English language: الموقف الشخصي الذي يحمله الطلبة نحو تعلم اللغة الإنجليزية، التي بدورها تحدد سلوكهم وردود أفعالهم نحوها (Coronel, 2014). وتعرف إجرائياً من خلال وسيط القيم التدرجية للفترات التي يختارها الطالب من بين فترات مقياس اتجاهات الطلبة نحو اللغة الإنجليزية المعدّ في الدراسة.
  - مقياس الاتجاهات Attitudes scale: مجموعة من العبارات التي تتصل بشكل مباشر بموضوع الاتجاه، ويعكس محتوى العبارة مواقف إيجابية أو سلبية أو محايدة حول موضوع الاتجاه (ربيع، 2014). ويعرف إجرائياً بأنه أدلة تُبنى وفق قواعد ومعايير محددة، تتمكن الباحث من قياس الموقف الذي يحمله الطالب تجاه اللغة الإنجليزية، والذي بدوره يحدد السلوك الحالي المتوقع مستقبلاً.
  - طريقة الفترات المتساوية ظاهرياً Method of Equal Appearing Intervals: أسلوب يستخدم للكشف عن مدى اتجاه الفرد لسمة معينة، من خلال إعداد مجموعة من الفترات تمثل موضوع الاتجاه، إذ يكون لهذه الفترات قيم تدرجية (Scale Values) تعبر عن الشدة التفضيلية، تتراوح من 1 وتمثل أقصى درجات عدم التفضيل، مروراً بالنقطة 6 والتي تمثل الحياد، وانتهاءً بالنقطة 11 والتي تمثل أقصى درجات التفضيل (Thurstone, 1929). (& Chave, 1929)

#### الإطار النظري والدراسات السابقة:

##### الإطار النظري:

- مفهوم الاتجاهات:
- حاز مفهوم الاتجاهات على اهتمام كبير من قبل علماء القياس النفسي، وعلماء النفس الاجتماعي، نتيجة لتأثير سلوك الفرد تأثيراً ملحوظاً بالاتجاهات، مما يؤثر بدوره في العلاقات الإنسانية التفاعلية والتشاركية بين أفراد المجتمع. ويعتمد استقرار واستمرار هذه العلاقات على مدى تأثير أنماط الاتجاهات المسائدة والشائعة في حياة الأفراد دون توترات أو ضغوط (علام، 2006).
- يعد الفيلسوف هربرت سبنسر (Spencer) أول من استخدم مصطلح الاتجاهات حين قال "إن وصولنا إلى أحكام صحيحة في مسائل مثيرة للجدل، يعتمد إلى حد كبير على اتجاهنا الذهني، ونحن نصفي إلى هذا الجدل أو نشارك فيه" (الكبيسي، 2000). كما عرف آجزين (Ajzen, 1989) الاتجاهات بأنها درجة التفاعل الإيجابية أو السلبية نحو أي مثير، أو موضوع معين. وعرف ثيرستون (Thurstone, 1928) المشار إليه في مولر (Mueller, 1986) الاتجاه بأنه: ميول الفرد العاطفية نحو تأييد فكرة أو معارضتها، ودرجة تفضيل قيمة على قيمة أخرى، أو تكوين نظرية إيجابية أو سلبية حول موضوع محدد. أما Anastasi (1957) المشار إليها في (مجيد، 2014) فتعرف الاتجاهات على أنها الترعة للاستجابة المؤيدة أو غير المؤيدة نحو مجموعة معينة من المثيرات، مثل العادات والتقاليد، والمؤسسات والجماعات، ويستدل عليه من خلال السلوك الصريح اللغوي، وغير اللغوي. بناءً على ما تقدم يمكن تعريف الاتجاه بأنه استعداد نفسي ثابت نسبياً، يؤثر في استجابة الفرد الإيجابية أو السلبية نحو الموضوعات والظواهر المختلفة.

##### أهمية الاتجاهات:

- تعد دراسة الاتجاهات من الأمور الضرورية في الحقول التربوية ومجالات علم النفس؛ بهدف مواءمة اتجاهات الفرد مع الأهداف المراد تحقيقها، من خلال تقوية وتحسين الاتجاهات الإيجابية وتجنب الاتجاهات السلبية والتي بدورها تعيق تحقيق الأهداف. وفيما يلي عرض لأهم الأمور التي تبرز أهمية دراسة وقياس الاتجاهات من خلالها:

- الاتجاهات مهمة جداً بالنسبة لنا؛ إذ لا يمكن بأي شكل من الأشكال أن تنفصل عن كينونة الشخص. لذلك فإن الاتجاهات عنصر أساسي ومكون رئيس لشخصية الفرد (Reid, 2006).

- تتيح عملية قياس الاتجاهات التعرف على تأثير العوامل البيئية المكتسبة لدى الفرد في مستوى الاتجاه نحو موضوع محدد، مما تعطي بدورها تشخيصاً تقربياً حول طريقة تكون الاتجاه والسلوك المتوقع لدى الفرد (Kinzie et al., 1991).
- تسهم دراسات قياس الاتجاهات في التعرف على تفضيلات الأفراد، والعوامل التي تسهم في النزوع لنوع محدد من التفضيلات (Lovelace & Brickman, 2013).
- تكشف نتائج قياس الاتجاهات عن المعينات والتحديات التي تحول بين الفرد، وتحقيق أهدافه حول موضوع الاتجاه مما تمكّن الفرد من التغلب على هذه المعينات (McMurray et al, 2000).

#### مكونات الاتجاهات:

تمحور الاتجاهات حول خصائص الأفراد، ومشاعرهم الإيجابية أو السلبية حول موضوع ما. ويرى ويجر (Wagner, 1969) أن للاتجاهات مدلولات أعمق وأوسع من وصف درجة المشاعر، لذلك فإن الاتجاهات ليست فقط مكونات انفعالية، وإنما مكونات معرفية وسلوكية. ويشير الأدب النظري إلى ثلاث مكونات للاتجاهات هي:

- **المكون الانفعالي Affective component:** يتصل هذا المكون بالجانب العاطفي لدى الفرد، والذي يوجهه بدوره نحو موضوع الاتجاه، إذا أحب الفرد موضوعاً تجاه إليه، وإذا نفر من موضوع ابتعد عنه. كما يمكن التعبير عن الاتجاه بأنه الشحنة الانفعالية التي تؤثر على نمط تفكير الفرد، مما يؤثر بدوره في اتجاه الفرد نحو اتجاه محدد (Glasman & Albarracin, 2006). كما يضيف مايو (Maio et al., 2018) بأن هذا المكون يتصل بمشاعر الحب والكراهية لدى الفرد، وعليه فإن الفرد قد يتوجه بشكل إيجابي أو سلبي نحو موضوع الاتجاه بناءً على مشاعره. إذ إن المكون الانفعالي للاتجاه يمثل درجة تقبل الفرد لموضوع الاتجاه أو عزوفه عنه.
- **المكون المعرفي Cognitive component:** يمثل هذا المكون القاعدة المعرفية المسبقة لدى الفرد من معارف، واعتقادات، وخبرات سابقة نحو موضوع الاتجاه. وهي الأفكار التي يؤمن بها الفرد ويتبناها من خلال انعكاسها في سلوكه الملاحظ، وتكون نتاج تراكمات معرفية وسلوكية سابقة (Breckler, 1994). كما أشارت شيري (Cherry, 2018) بأن المكون المعرفي هو القاعدة المعلوماتية لدى الفرد حول موضوع الاتجاه، فإذا كان اتجاه الفرد يتضمن تفضيل موضوع على آخر، فإن عملية التفضيل لا بد أن تستند إلى جوانب معرفية (عقلية) مثل الفهم، والتمييز والاستدلال، أي أن هناك جانباً عقلياً وراء تكوين هذا الاتجاه، عليه نجد أن اتجاهات الأفراد تختلف باختلاف مستوياتهم العقلية والمعرفية.
- **المكون السلوكي Behavioral component:** وهي الاستجابة الملاحظة التي تتم ترجمتها بشكل عملي نحو موضوع الاتجاه، من خلال انعكاسها في رد فعل الفرد نحو مثير ما، فهي الوجه الخارجي للاتجاه، والتي تكون عبارة عن انعكاس عملي لقيم الفرد ومعتقداته وتوقعاته نحو موضوع الاتجاه (Breckler, 1994). وتعمل الاتجاهات على توجيه سلوك الفرد، فإما أن تدفعه إلى التصرف بشكل إيجابي أو سلبي نحو موضوع الاتجاه. لذلك فإن الاتجاه مكون أداي يعمل على توجيه سلوك الفرد (Hill, 2017).

#### طرق ثيرستون في تدريب مقاييس الاتجاهات:

قام ثيرستون ببناء العديد من الأساليب بهدف قياس الاتجاه، هدف من خلالها إعطاء كل فقرة القيمة التي تحملها، ففي أساليب ثيرستون الفقرات لا تتساوى في الأهمية، بل أنها تعكس مدى التفضيل أو عدم التفضيل بدرجات مختلفة، أي أن طرق ثيرستون تقوم على تدريب الفقرات، على العكس من طريقة ليكرت التي تقوم على مبدأ تدريب المفحوصين. كما يمكن التمييز بين أهمية الفقرات من خلال إعطائها قيمة عددية (عوده، 2000).

- **أسلوب المقارنات الثنائية Paired Comparisons:** يتم تقديم الفقرات للمحكمين على شكل أزواج، ويقوم المحكمون بمقارنة ومفضلة الفقرات في كل زوج. بعد الانتهاء من عمليات المفضلة بين كل زوج من الفقرات سيكون هناك تكرار لكل مقارنة، يتم ترتيب التكرارات في مصفوفة مربعة (Frequency Matrix) بعد ذلك يتم تحويل التكرارات إلى نسب وبعد ذلك يتم تحويل النسب (Proportions Matrix) إلى قيم معيارية (Z-Score matrix)، ثم حساب الوسط الحسابي لكل عمود في المصفوفة، وبدوره يمثل القيمة التدريجية لتلك الفقرة. يحتاج هذا الأسلوب إلى الكثير من الوقت والجهد بسبب العمليات المطلوبة التي يحتاجها (David, 1963).
- **أسلوب الفقرات المتتابعة Successive intervals:** يختلف هذا الأسلوب عن غيره من الأساليب بوجود متصل يتكون من عدد من الفئات، والتي تكون غير متساوية في الطول. تمثل نقطة المنتصف على المتصل نقطة الحياد، بينما يشير الطرف الأيمن إلى أعلى درجة من التفضيل، وفي المقابل يشير الطرف الأيسر إلى أعلى درجة من عدم التفضيل. في هذا الأسلوب يقوم المحكم بإصدار حكم تفضيلي على الفقرات. يتم احتساب أطوال الفئات، والقيم التدريجية للمتصل من خلال التكرار التراكمي النسبي لكل فقرة في كافة الفئات المتتالية، كما يتم احتساب القيم المعيارية لكل فقرة في جميع الفئات المتتالية، وأيضاً يتم حساب الفروق المعيارية لقيم الفئات المتساوية، كما يتم إيجاد الوسط الحسابي للفرق في الفقرات المختلفة ويعتبر الوسط الحسابي هو طول الفئة (Edwards & Thurstone, 1952).

• أسلوب الفترات المتساوية ظاهرياً (Equal-appearing intervals)

يعد هذا الأسلوب من أكثر أساليب طرق ثيرستون شيوعاً، إلا أنه يتطلب وقتاً وجهداً كبيرين في إعداده. واستخدم ثيرستون هذا الأسلوب في تصميم العديد من مقاييس الاتجاهات نحو موضوعات متعددة مثل: التفرقة العنصرية، والحرية، وال الحرب، والكنيسة، والوطنية، وغير ذلك. ويستند هذا الأسلوب على بناء مقياس ذي فترات منتظمة وموزعة على متصل متساوي المسافات، وذلك باستخدام وسيطات Medians هذه الفترات، التي يتم حسابها نتيجة لتحكيمها من قبل محكمين أكفاء ذوي خبرة ودراية عاليتين. وقد اقترح ثيرستون الخطوات المنهجية المحددة لتصميم هذا المقياس وهي على النحو الآتي:

1. يطلب عدد كبير من الأفراد تقديم بعض الفترات التي تصف اتجاهاتهم نحو مؤسسة اجتماعية معينة (أو موضوع معين). ثم تراجع هذه الفترات، وتعد صياغتها بصورة مبسطة ومحترفة لتصبح في شكل فترات قصيرة واضحة المعنى.
2. تقدم الفترات إلى عدد من المحكمين (لا يقل عددهم عن 40)، ويطلب منهم تصنيفها من حيث تدرجها في التعبير عن الاتجاه نحو الموضوع في (11) فئة تراوح بين (A-K). بحيث تتضمن الفئة (A) الفترات الأكثر إيجابية وت أيدياً وقبولاً لموضوع الاتجاه. وتلتها الفئة (B). وصولاً إلى الفئة (F) التي تمثل موقفاً محابياً من موضوع الاتجاه. أي أن الفئات (A-E) تتضمن الفترات التي تعبر عن الاتجاه الإيجابي، وتكون الفترات أقل إيجابية كلما اتجهنا نحو الفئة (E). وتتضمن الفئات (K-G) الفترات التي تعبر عن الاتجاه السلبي، ويزداد سلبية الفترات كلما اتجهنا نحو الفئة (K). ويلاحظ أن مهمة المحكمين تصنيف الفترات بناءً على مضمونها، وليس بناءً على على آرائهم أو اتجاهاتهم نحو موضوع الاتجاه.
3. تخصيص الدرجات للفترات، بحيث تعطى الفئة (A) الدرجة 11، وتعطى الفئة (B) الدرجة 10، وهكذا مروراً بالفئة (F) وتعطى الدرجة 6، وأخيراً تعطى الفئة (K) الدرجة 1. وتنظيم تقديرات المحكمين بالدرجات في جدول تكراري.
4. حساب وسيط تقديرات المحكمين لكل فرقة من فترات المقياس، وأطلق ثيرستون على قيمة الوسيط اسم قيمة التدرج Scale-Value، واستخدام ثيرستون الوسيط لعدم تأثيره بالقيم المتطرفة مقارنة بالوسط الحسابي، ويحسب من خلال المعادلة الآتية:

$$Si = L + \frac{\left(\frac{n}{2} - CF\right) \times w}{F} \quad (1)$$

حيث إن:

S: القيمة التدرجية للفترة i.

L: الحد الأدنى للفئة الوسيطية (الفئة التي تتضمن وسيط الفقرة i).

n: عدد المحكمين.

CF: التكرار التراكي للفئة التي تسبق الفتة الوسيطية.

F: تكرار الفتة الوسيطية.

w: طول الفتة الوسيطية ويساوي 1.

5. تقدير مدى اتفاق المحكمين حول مضمون الفترات، استناداً إلى تباين تقديرات القيم التدرجية لها، وذلك من خلال حساب نصف المدى الرباعي، أو الانحراف المعياري لتقديرات كل فرقة، ويفضّل استخدام المدى الرباعي أو نصف المدى الرباعي لعدم تأثيره بالقيم المتطرفة مقارنة بالانحراف المعياري، ويحسب من خلال المعادلة:

$$IQR = \frac{Q_3 - Q_1}{2} \quad (2)$$

حيث إن:

IQR: نصف المدى الرباعي

Q<sub>3</sub>: الربع الثالث

Q<sub>1</sub>: الربع الأول

6. حذف الفترات التي كان لها تباين كبير في تقديرات المحكمين لقيمها التدرجية، تزحف من الصورة النهائية للمقياس. لأن معناها ليس واحداً بالنسبة لجميع الأفراد، أي أنها فترات غامضة وغير واضحة.

7. إعداد الصورة النهائية للمقياس، من خلال اختيار مجموعة من الفترات، وعادة يتراوح عددها بين (20-25) فرقة. ويتم اختيارها بشكل يضمن تمثيل جميع فئات التدرج الإحدى عشر، وأن يكون لها أقل قيمة ممكنة من التباين (نصف المدى الرباعي) في تقديرات المحكمين.
8. تطبيق الصورة النهائية من المقياس على مجموعة الأفراد المراد قياس اتجاههم، ثم حساب وسيط جميع الفترات التي اختارها كل مفحوص، ويعبر وسيط عن درجة اتجاهه نحو الموضوع الذي تم دراسته. ثم حساب قيمة الوسط الحسابي أو الوسيط لجميع الأفراد، كمؤشر على اتجاههم نحو الموضوع (Crocker & Algina, 2006).

### الدراسات السابقة:

حظيت دراسة الاتجاهات وقياسها في ميداني علم النفس والتربية باهتمام بالغ من قبل الباحثين والمحضرين، فقد نشرت العديد من الدراسات والبحوث حول هذا الموضوع. وهذا يؤكد أهمية قياس الاتجاهات وما يتربّع على ذلك من نتائج إيجابية. بعد الاطلاع على الدوريات العلمية التربوية والدراسات التربوية المتعلقة بمجال قياس الاتجاهات تم الاطلاع على مجموعة من الدراسات السابقة وتم ذكر بعض هذه الدراسات. منها:

#### أولاً: دراسات حول اتجاهات الطلاب نحو اللغة الإنجليزية

- قام عبد الحميد (Abdalhamid, 2021) بإجراء دراسة هدفت الدراسة إلى تقصي اتجاهات طلبة الجامعات الليبيين الدارسين للغة الإنجليزية نحو التعابير الاصطلاحية، كذلك تقصي إذا ما كانت هناك فروق ذات دلالة إحصائية بين اتجاهات الطلاب نحو التعابير الاصطلاحية ومتغير الجنس. في هذه الدراسة تم استخدام المنهج الكمي وذلك من خلال استخدام استبيانة تتكون من (20) فقرة تقيس اتجاهات المشاركين، كما تم تصميم الاستبيان بطريقة ليكرت ذو التدريب الرياعي. استهدفت الدراسة طلبة السنة الثانية والثالثة حيث بلغ إجمالي العينة (36) مشارك مقسمين بشكل متساو بين السنين. أظهرت نتائج الدراسة أن جميع المشاركين لديهم اتجاهات إيجابية نحو التعابير الاصطلاحية باللغة الإنجليزية، كما أظهرت النتائج عدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية في اتجاهات المشاركين تعزى لمتغير السنة الدراسية.
- هدفت دراسة أحمد (Ahmed, 2015) إلى الكشف عن اتجاهات طلاب مرحلة البكالوريوس في الجامعة المالية بسباه UMSKAL نحو اللغة الإنجليزية ومعيقات الاتجاه نحو اللغة الإنجليزية. حيث استهدفت الدراسة (238) طالبًا من طلاب تخصص اللغة الإنجليزية بالجامعة. واستخدم الباحث ثلات استبيانات كانت الأولى بطريقة ليكرت الرياعي، والثانية والثالثة باستخدام طريقة ليكرت ذات التدريب الخماسي. أظهرت الدراسة بأن اتجاهات الطلاب نحو اللغة الإنجليزية كانت إيجابية بشكل مرتفع، كما كشفت عن مجموعة من المعيقات والتحديات التي تواجه الطالب في تعلم اللغة الإنجليزية في مرحلة البكالوريوس، والتي كان أهمها أسلوب المحاضر في الشرح، المبني الجامعي الذي يحتاج إلى تحديث، والمنهج الدراسي.
- قام كل من سليمان وحنفي (Soleimani & Hanafi, 2013) بإجراء دراسة هدفت للكشف عن اتجاهات الطلاب (الوجودانية، المعرفة، السلوكية) نحو تعلم اللغة الإنجليزية. على عينة مكونة من (40) طالبًا وطالبة من طلاب كلية الطب في جامعة بيام نور الإيرانية Payame Noor University. تم استخدام مقياس الاتجاه نحو اللغة الإنجليزية يتكون من 30 فقرة، وتم تدريب الاستجابة باستخدام تدريج ليكرت الخماسي. وأشارت نتائج الدراسة إلى وجود اتجاهات إيجابية بلغت 65.4% نحو تعلم اللغة الإنجليزية. كما تم استخدام اختبار t-test لتقسي دلالة الفروق بالنسبة لمتغير النوع الاجتماعي، إذ أشارت النتائج إلى وجود فروق ذات دلالة إحصائية لصالح الذكور.
- وأجرت الزعبي (2013) دراسة تهدف إلى الكشف عن اهتمامات الطلبة في تعلم اللغة الإنجليزية وعلاقتها بكل من علاقة الطلبة بمعلمي اللغة الإنجليزية واتجاهاتهم نحوها. ولتحقيق أهداف الدراسة طورت الباحثة مقياساً لسلوك الانهماك، وأخر للتعرف على طبيعة العلاقة بين الطلبة والمعلمين، وكذلك تم استخدام المقياس المطور من قبل اليماني (2008) والذي هدف إلى قياس اتجاهات الطلبة نحو اللغة الإنجليزية. بلغ حجم عينة الدراسة (303) طالبًا وطالبة من طلبة الصف الأول الثانوي في مديرية التربية للعاصمة عمان. وأشارت النتائج إلى أن الطلبة يتمتعون بدرجات اهتمام متوسطة، ولم تظهر أي فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة (0.05) تعزى لدرجة الانهماك لدى الجنسين، وكانت اتجاهات الطلبة إيجابية بشكل عام نحو تعلم اللغة الإنجليزية، وظهرت فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة (0.05) تعزى لمتغير الجنس ولصالح الإناث.
- أجرى عبيدان وآخرون (Abidin et al., 2012) دراسة بهدف التعرف على اتجاهات طلبة المدرسة نحو اللغة الإنجليزية وفقاً للفروق الديموغرافية، والعوامل السلوكية، المعرفية، والعاطفية. استهدفت الدراسة (180) طالبًا وطالبة. أظهرت نتائج الدراسة وجود اتجاه سلي نحو اللغة الإنجليزية لدى الطالب الذكور، بينما لم يتأثر الاتجاه نحو اللغة الإنجليزية بسبب أعمار الطالب. كما ساهمت العوامل السلوكية والمعرفية في رفع مستوى الاتجاه بشكل إيجابي نحو تعلم اللغة الإنجليزية، بينما لم تؤثر العوامل العاطفية على الاتجاه نحو اللغة الإنجليزية وكانت نتيجة الاتجاه بالنسبة للعوامل العاطفية محايضاً.
- أجرى يانج (Yang, 2012) دراسة نوعية هدفت للكشف عن السؤال "ما الذي يجعل بعض الناس يكتسب اللغة ويتعلّمها بشكل أسرع وأفضل من الآخرين؟" استهدفت الدراسة طلاب الماجستير من تخصصات مختلفة باستثناء طلاب اللغة الإنجليزية. حيث بلغ عدد المشاركين في الدراسة (20) طالبًا من جنسيات مختلفة. كشفت نتائج الدراسة بأن هناك مجموعة من العوامل التي تسهم في رفع أو خفض مستوى الاتجاه والدافعية. حيث كانت نتائج الدراسة كالتالي: 67% من الطلاب يستمتعون بتعلم اللغة الإنجليزية، 13.3% من الطلاب يعتبرون أن تعلم اللغة الإنجليزية أمر ضروري، 20% من الطلاب تم إجبارهم على تعلم اللغة الإنجليزية، 70.7% من الطلاب أكمل دراسة اللغة الإنجليزية بسبب متطلبات الوظيفة وأخيراً 29.88% من الطلاب توقفوا عن تعلم اللغة الإنجليزية بعد الحصول على الوظيفة. تظهر النتائج بأن هناك العديد من الدوافع والأسباب التي تسهم بدورها في رفع أو خفض اتجاهات الطلاب نحو اللغة الإنجليزية مثل مستوى الدافعية، التخصص الدراسي، دورات تعلم اللغة الإنجليزية قبل دخول الجامعة.

- أجرت معرف (2010) دراسة بهدف التعرف على اتجاهات الطلبة نحو مادة اللغة الإنجليزية، والكشف عن الفروق لدى الجنسين وعلاقة ذلك بالتحصيل، وهدفت الدراسة أيضاً إلى التعرف على آراء الطلبة نحو الإدارة الصيفية السائدة وعلاقتها بالاتجاه نحو اللغة الإنجليزية. لأجل تحقيق أغراض الدراسة قامت الباحثة بتصميم استبيانة مؤلفة من (46) فقرة لقياس اتجاهات الطلبة نحو اللغة الإنجليزية، وكذلك تم تصميم استبيانة أخرى مكونة من (38) فقرة موزعة على (ثمانية أبعاد) موجهة للمدرسين في إدارة الصف وتنظيم التعليم. على عينة مكونة من (420) طالباً وطالبة في الثانويات العامة والخاصة في مدينة دمشق، و(60) مدرساً ومدرسة الذين يدرسون مادة اللغة الإنجليزية بالمدارس الثانوية في دمشق. كشفت نتائج الدراسة بأن اتجاه الطلبة كان إيجابياً نحو اللغة الإنجليزية، وأنه لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية في العلاقة بين الاتجاه نحو مادة اللغة الإنجليزية والتحصيل لدى الجنسين. بينما توجد فروق ذات دلالة إحصائية بين الاتجاه نحو مادة اللغة الإنجليزية لدى الجنسين لصالح الذكور. كما بيّنت الدراسة عدم وجود علاقة إيجابية بين الاتجاه نحو اللغة الإنجليزية والإدارة الصيفية.
- أجرى حسين وآخرون (2009) دراسة بغرض معرفة اتجاهات طلاب المرحلة الجامعية نحو اللغة الإنجليزية، والكشف عن إمكانية وجود دلالات إحصائية لاتجاهات الطلبة نحو اللغة الانجليزية تعزى لنوع الاجتماعي، الجنسية، التخصص الدراسي. تم بناء مقياس اتجاهات وفقاً لطريقة ليكرت الخامس مكون من 30 فقرة. حيث تمت معالجة المقياس بدرجة جيدة من الصدق الظاهري وذلك بعد إجماع المحكمين بمناسبة كل فقرة لموضوع الاتجاهات، كما بلغت قيمة ثبات المقياس باستخدام معامل كرونباخ ألفا 0.91. كما تم تطبيق المقياس على عينة عشوائية مكونة من (161) طالباً وطالبة من تخصصات دراسية مختلفة (التمريض، تكنولوجيا التعليم والتعلم). كشفت نتائج تطبيق المقياس عن عدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية لاتجاهات طلبة المرحلة الجامعية نحو اللغة الانجليزية تعزى لمتغير النوع الاجتماعي، والجنسية، والتخصص الدراسي. وكان مستوى الاتجاه نحو اللغة الإنجليزية متواسطاً لدى عينة الدراسة.
- قامت الجرف (2004) بدراسة تهدف إلى الكشف على اتجاهات طلاب الجامعة نحو تعليم وتعلم اللغة العربية والإنجليزية، ومدى صلاحية اللغة العربية في التعليم الجامعي. واستهدفت الدراسة عينتين من الجامعة الأردنية (272 طالباً وطالبة) وجامعة الملك سعود (470 طالبة)، وعشرة آباء وأمهات من يحملون مؤهلات البكالوريوس وما فوقها، والذين يدرسون أبنائهم في مدارس دولية. ولتحقيق أهداف الدراسة استخدمت الباحثة أسلوب المقابلة مع طلبة الجامعة الأردنية واستبيانه مفتوحة مكونة من سؤالين لطلابات جامعة الملك سعود، كما تم استخدام المقابلات الشخصية مع أولياء الأمور. وكشفت نتائج الدراسة بأن 45% من طلبة الجامعتين يرغبون في وضع أبنائهم في مدارس دولية بحيث يكون تعليم جميع المقررات الدراسية فيها باللغة الإنجليزية، ويعتقد 96% من طلبة الكليات العلمية بالجامعة الأردنية و82% من طلابات كلية اللغات في جامعة الملك سعود بأن اللغة العربية تصلح للعلوم الدينية والتخصصات الأدبية، بينما تصلح اللغة الإنجليزية لتدريس الطب والهندسة وعلوم الحاسوب الآلي. ومن خلال استجابة الطلبة من كلا الجامعتين اتضح حرص الشباب الشديد على تعلم اللغة الإنجليزية وتعليمها لأبنائهم.
- أجرى شاو (Shaw, 1981) دراسة تهدف إلى الكشف عن اتجاهات الطلبة الآسيويين نحو اللغة الإنجليزية، باستخدام مقياس اتجاهات وفقاً لطريقة ليكرت، وتكونت عينة الدراسة من (825) طالباً وطالبة من طلاب السنة الأخيرة من مرحلة البكالوريوس في مجموعة مختلفة من التخصصات هي: الهندسة، الأدب الإنجليزي والتجارة وإدارة الأعمال. في ثلاثة دول مختلفة وهي: الهند، سنغافورة، وتأيلاند. أظهرت نتائج الدراسة بأن هناك علاقة بين الاتجاهات الإيجابية نحو اللغة الإنجليزية ونوع الوظيفة التي يطمح إليها الطالب، كما أظهرت الدراسة تفوق الاتجاه الإيجابي نحو اللغة الإنجليزية لصالح الطلاب الهنود والسنغافوريين، ويعزى ذلك إلى أن اللغة الإنجليزية تعتبر لغة رسمية في هذه الدول على عكس مملكة تايلاند.

#### ثانياً: دراسات حول اتجاهات الطلاب في مواضع مختلفة باستخدام طريقة المسافات المتساوية ظاهرياً لثيرستون

- أجرى السعودى وجمعة (2021) دراسة بهدف معرفة اتجاهات طلاب جامعة الشرقية نحو التعليم عن بعد المصاحب لانتشار فايروس كورونا باستخدام طريقة المسافات المتساوية ظاهرياً لثيرستون. وتكونت عينة الدراسة من (410) طالباً وطالبة من طلبة جامعة الشرقية في سلطنة عمان خلال العام الأكاديمي 2020-2021. أشارت نتائج الدراسة إلى أن درجة اتجاهات الطلاب نحو التعليم عن بعد كان متواصلاً، بمتوسط حسابي وقدره (5.92) بنسبة مئوية بلغت (54%). كما أظهرت نتائج الدراسة عدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية في اتجاهات الطلبة نحو التعليم عن بعد تعزى للتغيير التحصيلي الدراسي، بينما كانت هناك فروق ذات دلالة إحصائية تعزى لمتغير الجنس ولصالح الذكور، ولتغير التخصص الدراسي لصالح الكليات الإنسانية.
- هدفت دراسة حجازي والشريفين (2013) إلى تطبيق أسلوب ثيرستون للفترات المتساوية ظاهرياً لانتقاء فقرات تقييس اتجاهات نحو الفيزياء، حيث تم تقديم 69 فقرة تقييس اتجاهات نحو الفيزياء إلى 100 محكم من ذوي الخبرة والاختصاص لتصنيف مضمون كل فقرة من حيث درجة التفضيل لموضوع الفيزياء، وذلك على متصل الاتجاه المكون من 11 فئة متساوية. تم حساب القيم التدرجية للفقرات من خلال استجابات المحكمين وتم انتقاء 20 فقرة توزع على طول متصل الاتجاهات بأبعاد متساوية في القيم التدرجية. كما تم التحقق من الخصائص السيكومترية حيث أجمع المحكمون على مناسبة الفقرات لقياس اتجاهات نحو الفيزياء، كما بلغت قيمة معامل ثبات كرونباخ ألفا 0.87. وكشفت نتائج

الدراسة بأنها متفقة مع الدراسات السابقة في أن أسلوب ثيرستون لفترات المتساوية ظاهرياً يمكن أن يحتمل به في تطوير مقاييس الاتجاهات وذلك لما يقدمه من فترات تتمتع بخصائص سيكومترية جيدة. كما أوصت الدراسة بتطبيق المقاييس على عينة مماثلة أكبر ونطاق جغرافي أوسع.

- قام كل من بيتل وتشوان (Patel and Chauhan, 2012) بدراسة هدفت إلى الكشف عن اتجاهات طلاب كلية الزراعة في الهند نحو التعليم عن بعد وفقاً لأسلوب ثيرستون باستخدام طريقة المسافات المتساوية ظاهرياً. تكون المقاييس من 8 فترات تم انتقاها من بين 24 فقرة. وتمت المقاييس بمقدار مقبول من الثبات حيث بلغت قيمة معامل التجربة النصفية للمقياس (0.72)، وتمت المقاييس بدرجة مقبولة من الصدق. وأشارت نتائج الدراسة إلى أن اتجاه طلبة كلية الزراعة في الهند نحو التعليم عن بعد كان محايضاً.

أجرت الحويطي (2011) دراسة هدفت إلى بناء مقياس اتجاهات السعوديين نحو التعليم المختلط في الجامعات السعودية وفقاً لأسلوب ثيرستون بطريقة الفترات المتساوية ظاهرياً. وقد تطرقت الدراسة إلى بناء مقاييس الاتجاهات، والتحقق من دلالات الصدق والثبات للمقاييس، وكذلك تناولت الدراسة درجة اتجاهات السعوديين نحو التعليم الجامعي المختلط. حيث تم إعداد المقاييس بصورة التهائية مشتملاً على 24 فقرة بعد عرض عدد أكبر من الفترات على مجموعة من المحكمين من قسم القياس والتقويم وعلم النفس التربوي ولغة العربية، حيث غطت الفترات جميع فئات متصل الاتجاهات نحو التعليم الجامعي المختلط. كشفت النتائج عن توفر دلالات صدق وثبات للمقاييس حيث أجمع المحكمون على مناسبة كل فقرة لقياس موضوع الاتجاه نحو التعليم الجامعي المختلط، كما بلغت قيمة ثبات إعادة الاختبار للمقياس 0.87. تم تطبيق المقاييس على عينة الدراسة والمؤلفة من (710) فردًا من أفراد المجتمع السعودي. وأشارت نتائج الدراسة إلى حيادية اتجاهات السعوديين نحو التعليم الجامعي المختلط فقد بلغت قيمة الوسط الحسابي للمشاركين 6.62 من 11 فئة.

- أجرت علاونة (2005) دراسة هدفت إلى بناء مقياس لاتجاهات المعلمين نحو الاختبارات المدرسية وفقاً لأسلوب ثيرستون بطريقة الفترات المتساوية ظاهرياً. كما هدفت الدراسة أيضًا إلى مقارنة الاتجاهات لدى فئات مختلفة من المعلمين من حيث المؤهل العلمي، والجنس، وسنوات الخدمة في التدريس، ودراسة مساقات القياس والتقويم، وحضور دورات تدريبية في القياس والتقويم، والتخصص، وعدد الاختبارات المستخدمة. تكونت عينة الدراسة من (159) معلمًا ومعلمة. وتم استخدام مقياس اتجاهات بطريقة ثيرستون لفترات المتساوية ظاهرياً حيث اشتمل المقاييس على 40 فقرة. بلغت قيمة ثبات المقاييس 0.85 وفقاً لمعامل كرونباخ ألفا. وأشارت نتائج الدراسة إلى وجود اتجاهات موجبة ضعيفة نحو الاختبارات المدرسية، إذ بلغ الوسط الحسابي 7.28، كما أظهرت النتائج وجود فروق ذات دلالة إحصائية في الأوساط الحسابية تعزى إلى متغيرات الجنس، التخصص، دراسة مساقات في القياس والتقويم، حضور الدورات التدريبية في القياس والتقويم وعدد الاختبارات المستخدمة. بينما لم تظهر أي فروق دالة إحصائية للأوساط الحسابية لاتجاهات المدرسية تعزى إلى عدد سنوات الخبرة ومستوى المؤهل العلمي.

#### منهجية الدراسة وإجراءاتها:

##### منهج الدراسة:

اعتمدت الدراسة على المنهج الوصفي، بهدف وصف خطوات بناء مقياس اتجاهات الطلبة نحو اللغة الإنجليزية، والتحقق من خصائصه، وإعطاء التفسيرات المناسبة لنتائج الدراسة.

##### مجتمع الدراسة:

تكون مجتمع الدراسة من جميع طلبة الصف الحادي عشر في محافظة شمال الشرقية بسلطنة عمان خلال العام الدراسي 2022/2023 والبالغ عددهم (3614) طالباً وطالبةً، ويوضح الجدول (1) توزيع مجتمع الدراسة وفقاً للجنس، والمسار الدراسي.

جدول (1) : توزيع أفراد مجتمع الدراسة حسب الجنس والمسار الدراسي في مادة الرياضيات

| المجموع     | المسار الدراسي حسب مادة الرياضيات | الجنس  |
|-------------|-----------------------------------|--|
|             | بحثة                              | تطبيقي   |
| 2073        | 957                               | ذكور   |
| 1541        | 845                               | إناث   |
| <b>3614</b> | <b>1802</b>                       | <b>المجموع</b>                                     |
|             |                                   | * قسم الإحصاء التربوي بمديرية محافظة شمال الشرقية. |

##### عينة الدراسة:

لتحقيق أهداف الدراسة تم استخدام عينتين وهي على النحو الآتي:

- العينة الاستطلاعية: تم اختيار عينة من (30) طالباً من مجتمع الدراسة، ومن خارج العينة الهمائية؛ للتتأكد من وضوح الفترات، والتعليمات، وحساب زمن الاستجابة اللازم على المقياس، إذ كان متوسط زمن الاستجابة على المقياس (7) دقائق.

- العينة الأساسية: تكونت العينة من 139 طالباً وطالبةً، هدفها التتحقق من الخصائص السيكومترية لفقرات المقياس، إذ تم اختيار العينة الأساسية من 3 مدارس من ولايتي إبراء والقابل بمحافظة شمال الشرقية بواقع 50% ذكور، 50% إناث، وبيان الجدول (2) تفاصيل العينة التجريبية.

جدول (2): عدد الطلبة في العينة الأساسية حسب الجنس والمسار الدراسي في مادة الرياضيات

| الجنس   | المجموع | تطبيقية | النسبة المئوية % | بعثة | النسبة المئوية % | المجموع | النسبة المئوية % | المجموع |
|---------|---------|---------|------------------|------|------------------|---------|------------------|---------|
| ذكور    | 34      | 24.46   | 25.18            | 35   | 25.18            | 70      | 25.18            | 70      |
| إناث    | 35      | 25.18   | 25.18            | 35   | 25.18            | 70      | 25.18            | 70      |
| المجموع | 69      | 49.64   | 50.36            | 139  | 50.36            | 100     | 50.36            | 100     |

#### أداة الدراسة:

لتحقيق هدف الدراسة الرئيس والمتضمن بناء مقياس اتجاهات الطلبة نحو اللغة الإنجليزية باستخدام طريقة المسافات المتساوية ظاهرياً لثيرستون، وتم بناء المقياس وفقاً للإجراءات الآتية:

- تحديد موضوع الاتجاه، والمتمثل في اتجاهات الطلاب نحو اللغة الإنجليزية.
- بالرجوع إلى مجموعة من مقاييس الاتجاه نحو اللغة الإنجليزية، والأدبيات والدراسات السابقة المتعلقة بقياس اتجاهات نحو اللغة الإنجليزية، وهنا ذكر بعض هذه الدراسات: (المعروف، 2010)، (Ahmed, 2015)، (Solemani & Hanafi, 2013)، (الحوطي، 2011)، (تغريد والشريفين، 2016)، وبالاستعانة بمحاجلات الباحث كونه معلم أول لغة إنجليزية، تم كتابة 52 فقرة تعطي جوانب الاتجاه نحو اللغة الإنجليزية. وتشكل هذه الفقرات الصورة الأولية لفقرات المقياس.
- عرض الفقرات الأولية على مجموعة من المحكمين، والبالغ عددهم 14 محكماً، ومن يحملون درجة الدكتوراه في تخصصات القياس والتقويم، علم النفس التربوي، الإرشاد النفسي، واللغة الإنجليزية، ومشرف تربوي أول يحمل درجة الدكتوراه في اللغة الإنجليزية، وطلب منهم إبداء آراءهم ومالحظاتهم حول الفقرات من حيث: مناسبة الفقرات لموضوع الاتجاه، ووضوح صياغتها، وملاءمتها للفئة العمرية المستهدفة.
- في ضوء آراء المحكمين تم تعديل صياغة بعض الفقرات، وحذف فقرات أخرى، لعدم وضوح صياغتها، أو عدم ملاءمتها لموضوع الاتجاه، أو تلك التي تحتوي على أفكار مكررة، وعليه تم اختيار 30 فقرة وهي الفقرات الأكثر ملاءمة، وكانت نسبة اتفاق المحكمين على جودتها وملاءمتها، ووضوح صياغتها لا تقل عن 80%. وتغطي جوانب موضوع الاتجاه.
- تم عرض الفقرات (30 فقرة) على 40 محكماً من المختصين في العلوم النفسية والتربوية واللغة الإنجليزية؛ بغرض تدريب الفقرات على فئات متصل السمة المكون من (11) فئة تدريج، كما تم التأكيد على المحكمين بعدد فئات التدريج، وما تمثله كل فئة بدءاً من الفئة رقم (1) والتي تمثل أقصى درجات السلبية، مروراً بفئة الحيداد 6، وانتهاءً بفئة رقم (11) والتي تمثل أقصى درجات الإيجابية. وطلب منهم وضع كل فقرة في الفئة المناسبة على متصل السمة، بناءً على صياغة الفقرة، وليس وفقاً لاتجاهاتهم نحو اللغة الإنجليزية.
- تم حساب التكرارات والتكرارات التراكمية لتقديرات المحكمين لكل فقرة من فقرات المقياس، ثم حساب قيمة الوسيط لهذه التقديرات، وكل فقرة من فقرات المقياس. وبعد الوسيط بمثابة القيمة التدريجية لكل فقرة، وتم حسابه باستخدام المعادلة (1) الواردة في الإطار النظري سابقاً.
- تم حساب نصف المدى الريسي للتعبير عن تباين تقديرات المحكمين لكل فقرة من فقرات المقياس، من خلال نصف المدى الريسي، والذي تم حسابه من خلال المعادلة (2) الواردة في الإطار النظري.
- تم اختيار الصورة النهائية للمقياس والمكونة من 20 فقرة، بواقع فقرتين من كل فئة، باستثناء الفئتين السابعة والثامنة، فقد كان هناك فقرة واحدة في كل منها، واعتمد معيار نصف المدى الريسي لاختيار الفقرات من كل فئة، إذ تم اختيار الفقرات التي كان لها أقل قيمة لنصف المدى الريسي، كونه يعد مؤشراً على اتفاق المحكمين على موقع الفقرة.

#### تصحيح أداة الدراسة:

وفقاً لطريقة المسافات المتساوية ظاهرياً لثيرستون، يتم عرض مجموعة الفقرات على الطالب، ليقوم بالإجابة بنعم أو لا على كل فقرة، ثم يتم إعطاء الفقرات التي يختارها الطالب القيمة التدريجية المخصصة لها، ويتم إعطاؤه الدرجة صفر للفقرات التي لم يختارها، ثم يتم حساب وسيط القيم التدريجية للفقرات التي اختارها، للدلالة على اتجاهه نحو اللغة الإنجليزية، فعلى سبيل المثال لو أجاب الطالب بنعم على ثلاث فقرات فقط، وكانت قيمها التدريجية (7، 8، 9). فإن اتجاه الطالب يمكن التعبير عنه باستخدام وسيط هذه القيم وهو 8، ويشتهر اتجاهه في هذه الحالة بأنه إيجابي معتدل.

#### الأساليب الإحصائية:

- وسيط تقديرات المحكمين لتحديد القيم التدريجية لفقرات المقياس.

- نصف المدى الرباعي (Interquartile Range) للكشف عن مدى تباين تقديرات المحكمين.
- التحليل العائلي الاستكشافي (Exploratory Factor Analysis) للتأكد من صدق البناء لأداة الدراسة.
- معامل ارتباط بونيت بايسيريا (Point Biserial) للكشف عن القدرة التمييزية لفترات المقياس.
- معامل سبيرمان براون (Spearman Brown) لحساب معامل ثبات التجزئة النصفية.
- معامل ارتباط سبيرمان (Spearman Correlations) لحساب الثبات عبر المقدرين.
- معامل ارتباط بيرسون (Pearson Correlations) لحساب معامل ثبات الاستقرار بطريقة إعادة الاختبار (Test-Retest).

#### إجراءات الدراسة:

تم اتباع مجموعة من الإجراءات لتحقيق هدف الدراسة، والمتمثل في بناء مقياس اتجاهات الطلبة نحو اللغة الإنجليزية وفقاً لطريقة المسافات المتساوية ظاهرياً لثيرستون، وهي على النحو الآتي:

- بناء أداة الدراسة، وفقاً لمجموعة من الخطوات تم توضيحها سابقاً.
- الحصول على الموافقات اللازمة لتطبيق المقياس على عينات الدراسة من وزارة التربية والتعليم.
- تطبيق المقياس على العينة الاستطلاعية (30) طالباً وطالبة؛ للتأكد من وضوح التعليمات، والفرئات، وحساب زمن الاستجابة على المقياس.
- تطبيق المقياس على العينة الأساسية (139) طالباً وطالبة، وتقدير مؤشرات الصدق والثبات باستخدام طرق مختلفة.
- إدخال وتنظيم استجابات أفراد الدراسة في برنامج SPSS، وشملت هذه العملية استجابات المحكمين والأفراد.
- إجراء عمليات التحليل المناسبة لكل سؤال من أسئلة الدراسة وذلك باستخدام برنامج SPSS وبرنامج Excel.
- عرض وتفسير نتائج الدراسة، وتقديم التوصيات والمقترنات المناسبة.

#### عرض النتائج الدراسة ومناقشتها:

##### أولاً: النتائج المتعلقة بالسؤال الأول ومناقشتها:

للاجابة عن السؤال الأول "ما القيم التدرجية لمقياس اتجاهات الطلبة نحو اللغة الإنجليزية وفقاً لأسلوب ثيرستون بطريقة الفترات المتساوية ظاهرياً؟" تم عرض الفترات على المحكمين (30) فقرة، وطلب منهم تسكين كل فقرة في فئة التدرج المناسبة (1-11) والمرتبة على حسب درجات التفضيل وعدم التفضيل نحو اللغة الإنجليزية، حيث تم تسكين الفترات وفقاً لصياغة الفقرة، وليس حسب اتجاه المحكم نحو اللغة الإنجليزية. كما تم حساب الوسيط من خلال المعادلة (1)، نصف المدى الرباعي لتقديرات المحكمين من خلال المعادلة (2). يبيان الجدول (3) القيم التدرجية ونصف المدى الرباعي لفترات مقياس اتجاهات الطلبة نحو اللغة الإنجليزية.

جدول (3): القيم التدرجية ونصف المدى الربعي لفترات مقياس اتجاهات الطلبة نحو اللغة الإنجليزية (ن=139)

| الرقم | الفترة   | نصف المدى الربعي | القيم التدرجية | نسبة التدرج |
|-------|--|------------------|----------------|-------------|
| 1     | أكره الطلبة المتميزين في مادة اللغة الإنجليزية                               | 1.67             | 1.45           | 1           |
| 2     | أكره معلمي اللغة الإنجليزية.   | 3.47             | 1.38           | 2           |
| 3     | أتمتني أن تلغى مادة اللغة الإنجليزية من المواد الدراسية.                     | 1.92             | 1.37           | 3           |
| 4     | أغيب عن حصن اللغة الإنجليزية.  | 1.83             | 2.00           | 4           |
| 5     | أعمد عدم إحضار كتب اللغة الإنجليزية للمدرسة.                                 | 1.69             | 2.20           | 5           |
| 6     | ينبغي تقليل عدد حصن اللغة الإنجليزية   | 1.55             | 1.98           | 6           |
| 7     | أشعر بعدم الارتياب في حصبة اللغة الإنجليزية.                                 | 1.77             | 3.00           | 7           |
| 8     | أشعر بالملل أثناء حصبة اللغة الإنجليزية.                                     | 1.98             | 2.50           | 8           |
| 9     | أشعر بعدم الرغبة في الانتباه أثناء حصن اللغة الإنجليزية.                     | 1.77             | 2.55           | 9           |
| 10    | أدرس اللغة الإنجليزية من أجل احتياز الاحتيال فقط.                            | 2.21             | 3.78           | 10          |
| 11    | أفضل أن تكون مادة اللغة الإنجليزية اختيارية في مرحلة ما بعد التعليم الأساسي. | 2.13             | 3.78           | 11          |
| 12    | عندما أغيب عن حصبة اللغة الإنجليزية لا أسأل زملائي عما دراسته.               | 1.25             | 3.60           | 12          |
| 13    | احتاج إلى دروس خاصة في اللغة الإنجليزية.                                     | 1.38             | 5.11           | 13          |
| 14    | تعلّم اللغة الإنجليزية ليس من أهدافي.  | 2.24             | 4.83           | 14          |
| 15    | ليس للأمر أهمية إن اجتازت امتحان اللغة الإنجليزية أو لم اجتز.                | 2.05             | 4.58           | 15          |
| 16    | أرى بأنه لا يوجد فرق سواء حضرت أم لم أحضر حصن اللغة الإنجليزية.              | 3.38             | 5.69           | 16          |
| 17    | أعتقد بعدم وجود فرق سواء درست في الجامعة باللغة الإنجليزية أو لغة أخرى.      | 2.43             | 5.83           | 17          |
| 18    | ليس للأمر أهمية سواء درست اللغة الإنجليزية أم لم أدرستها.                    | 2.29             | 5.77           | 18          |
| 19    | أدرس اللغة الإنجليزية لتسهيل حصولي على وظيفة.                                | 3.21             | 6.83           | 19          |
| 20    | أحب تكوين صداقات مع المتميزين في مادة اللغة الإنجليزية.                      | 1.60             | 7.90           | 20          |
| 21    | أعتقد بأنه من السهل النجاح في مادة اللغة الإنجليزية.                         | 2.00             | 9.00           | 21          |
| 22    | تساعدني اللغة الإنجليزية في فهم العالم من حولي.                              | 1.11             | 8.91           | 22          |
| 23    | أشعر بالحماس عندما أرى معلم اللغة الإنجليزية.                                | 1.33             | 10.22          | 23          |
| 24    | أتمتني زيادة حصن اللغة الإنجليزية.   | 0.96             | 10.03          | 24          |
| 25    | أكون سعيداً في حصبة اللغة الإنجليزية أكثر من أي حصبة أخرى.                   | 1.63             | 10.20          | 25          |
| 26    | أشجع زملائي على دراسة اللغة الإنجليزية.                                      | 1.17             | 10.23          | 26          |
| 27    | أتمتني أن أدرس جميع المواد في المدرسة باللغة الإنجليزية.                     | 1.15             | 10.80          | 27          |
| 28    | أشعر بالثقة عند التحدث باللغة الإنجليزية في الأماكن العامة.                  | 2.03             | 10.56          | 28          |
| 29    | أحب التعبير عن أفكاري باستخدام اللغة الإنجليزية.                             | 1.48             | 10.80          | 29          |
| 30    | اللغة الإنجليزية هي المادة الأكثر أهمية بين جميع المواد.                     | 1.33             | 10.60          | 30          |

يتضح من الجدول (3) أن القيم التدريجية للفقرات تراوحت بين (10.80-1.37)، وبعد ذلك مؤشرًا على أن الفقرات غطت جميع متصل الاتجاهات نحو اللغة الإنجليزية، والذي يتراوح من (11-0.96). كما تراوحت قيم نصف المدى الربعي بين (3.47-0.96) مما يدل على توافق تقديرات المحكمين في توزيع فقرات المقياس على فئات التدريج. ويشير ذلك إلى وضوح صياغة الفقرات، وقدرتها على قياس درجات متفاوتة لاتجاه نحو اللغة الإنجليزية. وعليه تم اختيار الصورة النهائية للمقياس والمكونة من (20) فقرة، حسب تعليمات إجراءات بناء المقياس التي حددها ثيرستون. إذ تم اختيار فقرتين لكل فئة تدريج باستثناء الفتنتين (7،8)، لم يكن هناك إلا فقرة واحدة في كل منها. وتم اعتماد قيمة نصف المدى الربعي كمؤشر على اتفاق المحكمين للمفاضلة بين الفقرات في كل فئة، فعلى سبيل المثال كان في الفئة الأول ثلاثة فقرات هي: (1، 2، 3)، تم اختيار الفقرتين اللتين لهما أقل مقدار من التشتت (نصف المدى الربعي) وهما: (1، 3). وبين الجدول (5) الفقرات التي تم اختيارها بعد ترتيبها تصاعدًا وفقًا لقيمها التدريجية.

جدول (4): فقرات الصورة النهائية للمقياس مرتبة حسب القيمة التدريجية (ن=139)

| م  | الفرقة   | فنة التدريج | نصف المدى الربعي | القيمة التدريجية |
|----|--|-------------|------------------|------------------|
| 1  | أتمني أن تلغى مادة اللغة الإنجليزية من المواد الدراسية.                      | 1           | 1.92             | 1.37             |
| 2  | أكره الطلبة المتميزين في مادة اللغة الإنجليزية.                              | 1           | 1.67             | 1.45             |
| 3  | ينبغي تقليل عدد حصص اللغة الإنجليزية   | 2           | 1.55             | 1.98             |
| 4  | أنغيب عن حصص اللغة الإنجليزية.   | 2           | 1.83             | 2.00             |
| 5  | أشعر بعدم الرغبة في الانتهاء أثناء حصص اللغة الإنجليزية.                     | 3           | 1.77             | 2.55             |
| 6  | أشعر بعدم الارتياب في حصة اللغة الإنجليزية.                                  | 3           | 1.77             | 3.00             |
| 7  | عندما أنغيبي عن حصة اللغة الإنجليزية لا أسأل زملائي عما دراسته.              | 4           | 1.25             | 3.60             |
| 8  | أفضل أن تكون مادة اللغة الإنجليزية اختيارية في مرحلة ما بعد التعليم الأساسي. | 4           | 2.13             | 3.78             |
| 9  | تعلم اللغة الإنجليزية ليس من هدافي.  | 5           | 2.24             | 4.83             |
| 10 | أحتاج إلى دروس خاصة في اللغة الإنجليزية.                                     | 5           | 1.38             | 5.11             |
| 11 | ليس للأمر أهمية سواء درست اللغة الإنجليزية أم لم أدرستها.                    | 6           | 2.29             | 5.77             |
| 12 | أعتقد بعدم وجود فرق سواء درست في الجامعة باللغة الإنجليزية أو لغة أخرى.      | 6           | 2.43             | 5.83             |
| 13 | أدرس اللغة الإنجليزية لتسهيل حصولي على وظيفة.                                | 7           | 3.21             | 6.83             |
| 14 | أحب تكوين صداقات مع المتميزين في مادة اللغة الإنجليزية.                      | 8           | 1.60             | 7.90             |
| 15 | تساعديني اللغة الإنجليزية في فهم العالم من حولي.                             | 9           | 1.11             | 8.91             |
| 16 | أعتقد بأنه من السهل النجاح في مادة اللغة الإنجليزية.                         | 9           | 2.00             | 9.00             |
| 17 | أتمني زيادة حرص اللغة الإنجليزية.  | 10          | 0.96             | 10.03            |
| 18 | أشجع زملائي على دراسة اللغة الإنجليزية.                                      | 10          | 1.17             | 10.23            |
| 19 | اللغة الإنجليزية هي المادة الأكثر أهمية بين جميع المواد.                     | 11          | 1.33             | 10.60            |
| 20 | أتمني أن أدرس جميع المواد في المدرسة باللغة الإنجليزية.                      | 11          | 1.15             | 10.80            |

#### ثانيًا: النتائج المتعلقة بالسؤال الثاني ومناقشتها:

للإجابة عن السؤال الثاني "ما قيم تمييز فقرات مقياس اتجاهات الطلبة نحو اللغة الإنجليزية؟" تم التحقق من القدرة التمييزية للفقرات باستخدام معامل ارتباط بوينت بيسيريا (Point Biserial) بين الدرجة على الفقرة والدرجة الكلية على المقياس. ويوضح الجدول (5) درجة معاملات الارتباط بين كل فقرة والدرجة الكلية للمقياس.

جدول (5) : معاملات الارتباط بين الدرجة على الفقرات والدرجة الكلية للمقياس (ن=139)

| معامل الارتباط مع الدرجة الكلية | الفقرة | معامل الارتباط مع الدرجة الكلية | الفقرة |
|---------------------------------|--------|---------------------------------|--------|
| 0.49                            | 11     | 0.31                            | 1      |
| 0.59                            | 12     | 0.35                            | 2      |
| 0.38                            | 13     | 0.36                            | 3      |

|      |    |      |    |
|------|----|------|----|
| 0.53 | 14 | 0.31 | 4  |
| 0.54 | 15 | 0.47 | 5  |
| 0.49 | 16 | 0.52 | 6  |
| 0.43 | 17 | 0.36 | 7  |
| 0.52 | 18 | 0.46 | 8  |
| 0.35 | 19 | 0.52 | 9  |
| 0.38 | 20 | 0.52 | 10 |

ملاحظة: جميع الارتباطات دالة إحصائياً عند مستوى الدلالة (0.01).

يلاحظ من الجدول (5) بأن معاملات الارتباط بين الدرجة على الفترات والدرجة الكلية على المقياس الكلي تراوحت بين (0.39 - 0.59)، وكانت جميعها دالة إحصائياً عند مستوى الدلالة (0.01)، مما يدل على أن فترات المقياس تتمتع بمقدار يتراوح بين الجيد إلى الممتاز من القدرة التمييزية وفقاً للمعايير التي حددها إبيل (Eble, 1972) للحكم على تميز الفترات، وهي: إذا كان معامل التمييز أكبر من (0.40)، فإن الفقرة تعتبر ذات تميز عالي وممتاز، وإذا كان بين (0.30 - 0.39) تعتبر الفقرة ذات تميز جيد. وبالتالي فإن جميع فترات المقياس لها قدرة على التمييز بين اتجاهات الطلبة المختلفة نحو اللغة الإنجليزية.

### ثالثاً: النتائج المتعلقة بالسؤال الثالث ومناقشتها:

للإجابة عن السؤال الثالث "ما دلالات الصدق لمقياس اتجاهات الطلبة نحو اللغة الإنجليزية؟" تم التحقق من صدق المقياس بعدة طرق، وهي: الصدق الظاهري، صدق البناء، وفيما يلي عرض للإجراءات المتبعة في التتحقق من صدق المقياس:

**الصدق الظاهري (Face Validity):** تم التتحقق من صدق المقياس ظاهرياً من خلال عرض الفترات على مجموعة من المحكمين، وعلى مرحلتين، وإبداء آرائهم حول صلاحية فترات المقياس،

**صدق البناء (Construct Validity):** تم التتحقق من صدق البناء باستخدام التحليل العائلي الاستكشافي (EFA) بطريقة تحليل المكونات الرئيسية Principal Component Analysis، على العينة الأساسية البالغ عددها (139) طالباً وطالبةً، إذ تم التتحقق بدايةً من عدم وجود مشكلة التداخل الخطى المتعدد Multi-Collinearity بين المتغيرات، إذ كانت قيمة محدد مصفوفة معامل الارتباط بين المتغيرات = Determinant (0.009) وهي أعلى من (0.00001) وفقاً لما أشار إليه (Field, 2000)، وبالتالي لا يوجد تداخل بين المتغيرات، كما تم التتحقق من كفاية حجم العينة من خلال إحصائي Kaiser-Meyer-Olkin حيث بلغت قيمته (0.76)، وهي قيمة جيدة وأكبر من الحد الأدنى المقبول لهذا الإحصائي (Field, 2000) 0.50. وتم أيضاً التتحقق من أن ملاءمة مصفوفة معاملات الارتباط بين المتغيرات هي ليست مصفوفة وحدة من خلال اختبار Bartlett's Test of Sphericity إذ كانت نتيجة الاختبار (Chi-Square=616.88, df=190, P<0.001) وهي قيمة جيدة ودالة إحصائياً ملائمة مصفوفة الارتباطات للتحليل العائلي. وعليه تم إجراء التحليل العائلي الاستكشافي، ويوضح الجدول (6) قيم الجذور الكامنة والتباين المفسر المستخرجة من التحليل العائلي.

جدول (6): قيم الجذور الكامنة والتباين المفسر المستخرجة من التحليل العائلي الاستكشافي

| العامل | الجذر الكامن | نسبة التباين المفسر % | نسبة التباين المفسر التراكيبي % |
|--------|--------------|-----------------------|---------------------------------|
| 1      | 4.53         | 22.68                 | 22.68                           |
| 2      | 1.77         | 8.88                  | 31.54                           |
| 3      | 1.46         | 7.31                  | 38.85                           |
| 4      | 1.35         | 6.77                  | 45.62                           |
| 5      | 1.21         | 6.06                  | 51.68                           |
| 6      | 1.07         | 5.33                  | 57.01                           |

يلاحظ من الجدول (6) وباستخدام محك الجذر الكامن Eigenvalue للعامل الأكبر من الواحد الصحيح، تبين وجود ستة عوامل فسرت ما يقارب (57%) من التباين الكلي للفترات، إذ كان الجذر الكامن للعامل الأول (4.53) ويفوق العامل الثاني الذي جذره الكامن (1.77) بمقدار ضعفين ونصف، ويفسر ما يقارب (23%) من التباين، وبناءً على المحركات التي أشار إليها ريكاس (Reckase, 1997) لقبول أحاديقية البعض، والتي من أهمها: نسبة التباين المفسر من العامل الأول أكبر من (20%)، نسبة الفرق بين الجذر الكامن للعامل الأول، والجذر الكامن للعامل الثاني أكبر من (2)، فإن المقياس يتمتع بأحاديقية البعض، ويقيس سمة واحدة (بعدا واحداً) وهي الاتجاهات نحو اللغة الإنجليزية. كما يشير الشكل الخاص بتوزيع الجذور الكامنة للعوامل (Scree plot) والموضحة في الشكل (1) لوجود عامل وحيد في المقياس، إذ ينحدر المنحنى بشكل كبير بعد الجذر الكامن للعامل الأول.



الشكل (1): مخطط الجنود الكامنة المستخرجة من التحليل العائلي

ثم تم حساب قيم تشبعات الفقرات على العامل الأول في المقياس، وباستخدام محك التشبع الجوهري للفقرة بالعامل أكبر من أو يساوي |0.30| (Harlow, 2005). ويبيّن الجدول (7) قيم تشبعات الفقرات على العامل الأول في المقياس.

جدول (7) : قيم تشبعات الفقرات على العامل الأول في المقياس

| التشبع | الفقرة | التشبع | الفقرة |
|--------|--------|--------|--------|
| 0.49   | 11     | 0.44   | 1      |
| 0.48   | 12     | 0.46   | 2      |
| 0.45   | 13     | 0.51   | 3      |
| 0.71   | 14     | 0.40   | 4      |
| 0.67   | 15     | 0.64   | 5      |
| 0.37   | 16     | 0.39   | 6      |
| 0.44   | 17     | 0.41   | 7      |
| 0.50   | 18     | 0.52   | 8      |
| 0.63   | 19     | 0.36   | 9      |
| 0.42   | 20     | 0.63   | 10     |

يتضح من الجدول (7) أن تشبعات الفقرات على العامل الأول (السائد) كانت جميعها جوهرية، وأعلى من الحد الأدنى المقبول لها. إذ تشبتت جميع فقرات المقياس على العامل الأول، وتراوحت قيم معاملات تشبعها بين (0.36-0.71). وتشير نتائج التحليل العائلي عموماً بأن للمقياس صدق بناء جيد، ويمكن الاعتماد على نتائجه.

#### رابعاً: النتائج المتعلقة بالسؤال الرابع ومناقشتها:

للإجابة عن السؤال الرابع "ما دلالات الثبات لمقياس اتجاهات الطلبة نحو اللغة الإنجليزية؟" تم تقدير ثبات المقياس باستخدام ثلاث طرق، هي: ثبات الاتساق الداخلي، ومعامل ثبات الاستقرار، والثبات عبر المقدرين (المحكمين)، وفيما يلي عرضاً للطرق الثلاث: ثبات الاتساق الداخلي (Internal Consistency): تم تقدير ثبات الاتساق الداخلي للمقياس باستخدام طريقة التجزئة النصفية (Split-Half)، إذ تم تقسيم المقياس إلى جزئين، وحساب معامل ارتباط سبيرمان براون بين الجزئين، إذ اشتمل الجزء الأول على جميع الفقرات السلبية، بينما اشتمل الجزء الثاني على فقرة الحياد وجميع الفقرات الإيجابية، وبلغ معامل ثبات التجزئة النصفية (0.81) وهي قيمة مرتفعة للثبات، ومقبولة لأغراض الدراسة. إذ يشير (Matheson 2019) إلى أن معامل ثبات الاتساق الداخلي بالتجزئة النصفية يكون جيداً إذا تجاوز 0.80.

معامل ثبات الاستقرار (Coefficient of Stability): تم حساب ثبات الاستقرار بطريقة إعادة الاختبار (Test-retest)، إذ طبق إعادة تطبيق المقياس على (58) طالباً من العينة التجريبية، بفواصل زمني مدة تسعه أيام، ثم تم حساب معامل ارتباط بيرسون بين درجات الطلبة على التطبيقين، وبلغت قيمة معامل الثبات المقدر بهذه الطريقة (0.80)، وتشير قيمة الثبات إلى تمعن المقياس بمقدار ممتاز من الثبات. إذ أشار (Cicchetti 1994) إلى أن معامل ثبات إعادة الاختبار يكون ممتازاً إذا تجاوز 0.75.

الثبات عبر المقدرين (Reliability of estimates): تم حساب الثبات عبر المقدرين (المحكمين) من خلال تقسيم مجموعة المحكمين عشوائياً إلى نصفين، يواقع 20 محكم في كل قسم. ثم حساب معامل ارتباط سبيرمان بين وسيط تقديراتهم للقيم التدرجية لجميع الفقرات في الصورة المنهائية للمقياس. وبلغت قيمة معامل الثبات المقدر بهذه الطريقة (0.83)، وتشير هذه القيمة إلى دقة مرتفعة في تقديرات المحكمين للقيم التدرجية للفقرات.

**الخاتمة:****ملخص النتائج:**

هدفت الدراسة إلى بناء مقياس اتجاهات الطلاب نحو اللغة الإنجليزية باستخدام أسلوب ثيرستون بطريقة الفترات المتساوية ظاهرياً، حيث تم بناء المقياس والتحقق من صدقه وذلك باستخدام الصدق الظاهري والتحليل العاطفي الاستكشافي للتحقق من أحاديقه بعد المقياس، إذ أشارت نتائج التحليل العاطفي إلى وجود بعد واحد سائد في المقياس، ويفسر التباين في اتجاهات الطلبة نحو اللغة الإنجليزية. وتم تقييم ثبات المقياس بثلاث طرق، هي: طريقة التجزئة النصفية باستخدام معامل ارتباط سيرمان براون إذ بلغت قيمة الثبات المقدر 0.81، وطريقة إعادة الاختبار، وبلغت قيمة الثبات المقدر بهذه الطريقة 0.8، ومعامل ثبات المقدرين وبلغت قيمته 0.83، مما يشير إلى أن المقياس يتمتع بمعاملات ثبات جيدة. كما أشارت قيم القدرة التمييزية للفقرات باستخدام معامل ارتباط بوينت بايسيريايل بين الدرجات على الفقرات والدرجة الكلية على المقياس إلى أن لفقرات المقياس قدرة جيدة على التمييز بين الطلبة الذين يمتلكون مستويات مختلفة من الاتجاه نحو اللغة الإنجليزية. إذ تراوحت قيم معاملات الارتباط بين (0.31 – 0.59).

**التوصيات:**

في ضوء ما توصلت له الدراسة الحالية من نتائج، فإنها تقترح مجموعة من التوصيات والمقترحات، وهي على النحو الآتي:

- الاستفادة من المقياس المعد في الدراسة الحالية من قبل الممتهنين والباحثين في العلوم التربوية والنفسية، لما يتمتع به من خصائص سيكومترية.
- مراعاة المعلمين لقضية اتجاهات الطلبة نحو اللغة الإنجليزية، وأخذها بعين الاعتبار أثناء تدريس المادة؛ لضمان تعليم أفضل لمادة اللغة الإنجليزية، لما للاتجاهات من دور كبير في تعلم وتحصيل الطلبة.

**المقترحات:**

- إجراء دراسات تستهدف اتجاهات فئات أخرى من الطلبة نحو اللغة الإنجليزية، مثل: طلبة الجامعات، وطلبة التعليم الأساسي (الحلقة الثانية).
- إجراء دراسات تسهم في العلاقة بين اتجاهات الطلبة نحو اللغة الإنجليزية، وسمات نفسية أخرى مثل: دافعية التعلم، التحصيل الدراسي، الفاعلية الذاتية .... وغيرها.
- استخدام طريقة المسافات المتساوية ظاهرياً في بناء مقاييس اتجاه نحو مواد دراسية أخرى، لما لها من ميزات من حيث خصائصها السيكومترية.
- إجراء مزيد من الدراسات للكشف عن تصورات المعلمين لاتجاهات طلبيهم نحو اللغة الإنجليزية، والكشف عن الأسباب التي تؤدي لانخفاض اتجاهات الطلبة نحو هذه المادة.

**الشكر والتقدير:**

تم تمويل المشروع البحثي الذي أدى إلى هذه النتائج من قبل وزارة التعليم العالي والبحث العلمي والابتكار بسلطنة عمان بموجب برنامج التمويل المؤسسي المبني على الكفاءة بالعقد البحثي رقم (MoHERI/BFP/ASU/2022).

**المراجع:**

- الجرف، رima سعد. (2004). اتجاهات الشباب نحو استخدام اللغتين العربية والإنجليزية في التعليم. <https://www.diwanalarab.com>.
- حجازي، تغريد عبد الرحمن، والشريفين، نضال كمال. (2016). استخدام أسلوب ثيرستون لأسلوب الفئات المتساوية ظاهرياً في انتقاء فقرات لقياس اتجاهات نحو الفيزياء. مجلة الجامعة الإسلامية للدراسات التربوية والنفسية: 21(1)، 347-327.
- الحويطي، نور عودة. (2011). بناء مقياس اتجاهات السعوديين نحو التعليم الجامعي المختلط وفق أسلوب ثيرستون بطريقة الفترات المتساوية ظاهرياً [رسالة ماجستير غير منشورة]. جامعة مؤتة، الأردن.
- ربيع، محمد شحاته. (2014). قياس الشخصية. دار المسيرة للنشر والتوزيع.
- الزعبي، رفعه رافع. (2013). اهتمام الطالبة في تعلم اللغة الإنجليزية وعلاقتها بكل من علاقة الطلبة بمعلمي اللغة الإنجليزية واتجاهاتهم نحو تعلمها. المجلة الأردنية في العلوم التربوية: 9(2)، 221-241.
- السعودي، شريف، والنعيمات، خالد، وجامعة، أمجد. (2022). الخصائص السيكومترية لمقياس دوافع استخدام موقع التواصل الاجتماعي لدى طلبة الجامعات العممانية، مجلة الجامعة الإسلامية للدراسات التربوية والنفسية: 30(3)، 273-291.
- السعودي، شريف، وجامعة، أمجد. (2021). اتجاهات طلاب جامعة الشرقية نحو التعليم عن بعد المصاحب لانتشار فيروس كورونا باستخدام طريقة المسافات المتساوية ظاهرياً لثيرستون. مجلة جامعة أم القرى للعلوم التربوية والنفسية، 13(1)، 43-73.
- علام، صلاح الدين محمود. (2006). الاختبارات والمقاييس التربوية والنفسية. دار الفكر للنشر والتوزيع.

- علاونة، رنا محمد. (2005). *بناء مقياس لاتجاهات المعلمين نحو الاختبارات المدرسية وفقاً لأسلوب ثيرستون* [رسالة ماجستير غير منشورة]. جامعة اليرموك، إربد.
- عوده، أحمد. (2000). *المقياس والتقويم في العملية التدريسية*. (ط 4). دار الأمل للنشر.
- الكتبي، راضي محمد. (2000). *اتجاهات الأبناء نحو آباءهم المعوقين*. دار الفكر الإسلامي الحديث.
- مجيد، سوسن شاكر. (2014). *أسس بناء الاختبارات والمقياس النفسي والتربوي*. مركز ديبونو لتعليم التفكير.
- معروف، سعاد ، وناصر، يونس محمود. (2010). اتجاهات الطلبة نحو اللغة الإنكليزية وعلاقتها بالتحصيل لدى الجنسين في ضوء أنماط الإدارة الصافية السائدة (دراسة ميدانية عينة من طلبة الصف الأول الثانوي في ثانويات مدينة دمشق الرسمية والخاصة). *مجلة جامعة دمشق*: 739-771.
- المعمري، بدرية. (2013). بحث أسباب تدني المستوى التحصيلي للطلاب في مادة اللغة الإنجليزية - [http://bdroedu.blogspot.com/2013/07/blog-post\\_9296.html](http://bdroedu.blogspot.com/2013/07/blog-post_9296.html)

- Abbas, F., & Iqbal, Z. (2018). Language Attitude of the Pakistani Youth towards English, Urdu and Punjabi: A Comparative Study. *Pakistan Journal of Distance and Online Learning*, 4(1), 199-214.
- Abdalhamid, F. (2021). Investigating Libyan EFL Learners' Attitudes towards Learning English Idioms. *A Human Sciences Biannual Peer Reviewed Journal*, 5(1), 1-12.
- Abidin, M. J. Z., Pour-Mohammadi, M., & Alzwari, H. (2012). EFL students' attitudes towards learning English language: The case of Libyan secondary school students. *Asian social science*, 8(2), 119. <https://doi.org/10.5539/ass.v8n2p119>
- Ahmed, S. (2015). Attitudes towards English Language Learning among EFL Learners at UMSKAL. *Journal of education and practice*, 6(18), 6-16.
- Ajzen, I. (1989). Attitude structure and behavior. *Attitude structure and function. Edt. Pratkanis AR*.
- Alawneh, R. M. (2005). *Bina' Miqyas Lajitijahat Almuealimin Nahw Aliaikhtibarat Almadrasiat Wifqan Li'uslub Thiristun [Risalat Majistir Ghayr Manshuratin]* 'Constructing a measure of teachers' attitudes towards school tests according to Thurston's method [unpublished master's thesis]. Yarmouk University, Irbid. [in Arabic]
- Aleksandrova, E., Gerry, C. J., & Verkhovskaya, O. (2019). Missing entrepreneurs: the importance of attitudes and control in shaping entrepreneurial intentions in Russia. *Journal of Entrepreneurship in Emerging Economies*. 12(1), 1-33. <https://doi.org/10.1108/jeee-11-2018-0133>
- Al-Hwaiti, N. O. (2011). *Bina' Miqyas Aitijahat Alsaeudiyyin Nahw Altaelim Aljamieii Almukhtalit Wifq 'Uslub Thiristun Bitariqat Alfatarat Almutasawiat Zahiriana [Risalat Majistir Ghayr Manshuratin]* 'Constructing a scale of Saudi attitudes towards co-ed university education according to Thurston's method using the apparently equal periods [unpublished master's thesis]'. Mutah University, Jordan. [in Arabic]
- Al-Jarf, R. S. (2004). *Atijahat Alshabab Nahw Astikhdam Allughatayn Alearabiati Wal'iinjiliziat Fi Altaelimi* 'Youth attitudes towards the use of Arabic and English in education'. <https://www.diwanalarab.com> [in Arabic]
- Al-Kubaisi, R. M. (2000). *Atijahat Al'abna' Nahw Abayihim Almueawiqina* 'Children's attitudes towards their disabled parents'. Alfiqr Aliaslamii Alhadith House. [in Arabic]
- Allam, S. M. (2006). *Aliakhtibarat Walmaqayis Altarbawiat Walnafsiatu* 'Educational and psychological tests and standards'. Dar Al-Fikr for publication and distribution. [in Arabic]
- Al-Maamari, B. (2013). *Bahath 'Asbab Tadaniy Almustawaa Altahsili Liltulaab Fi Madat Allughat Al'iinjiliziat* 'Examining the reasons for the low level of achievement of students in English language'. [http://bdroedu.blogspot.com/2013/07/blog-post\\_9296.html](http://bdroedu.blogspot.com/2013/07/blog-post_9296.html) [in Arabic]
- Al-Saudi, Sh., Al-Naimat, Kh. & Juma, A. (2022). Alkhasayis Alsaykumitriat Limiqyas Dawafee Aistikhdam Mawaqie Altawasul Alajtimaeii Ladaa Talbat Aljamieat Aleumanyt 'Psychometric characteristics of the measure of the motives of using social networking sites among Omani university students'. *Journal of the Islamic University for Educational and Psychological Studies*, 30 (3), 273-291. [in Arabic]
- Al-Zoubi, R. R. (2013). Anhimak Altalabat Fi Tellm Allughat Al'iinjiliziat Waealaqatih Bikulin Min Ealaqat Altalabat Bimuealimi Allughat Al'iinjiliziat Watijahatihim Nahw Tellmha 'Students' involvement in learning the English language and its relationship to both the students' relationship with English language teachers and their attitudes towards learning it'. *The Jordanian Journal of Educational Sciences*, 9 (2), 221-241. [in Arabic]
- Breckler, S. J. (1994). A comparison of numerical indexes for measuring attitude ambivalence. *Educational and psychological measurement*, 54(2), 350-365. <https://doi.org/10.1177/0013164494054002009>
- Cherry, K. (2018). *Attitudes and behavior in psychology*. Very Well Mind.
- Cicchetti, DV. (1994). Guidelines, criteria, and rules of thumb for evaluating normed and standardized assessment instruments in psychology. *Psychological Assessment*. 6(4), 284-290. <https://doi.org/10.1037/1040-3590.6.4.284>

- Clement, A., & Murugavel, T. (2018). English for the workplace: The importance of English language skills for effective performance. *The English Classroom*, 20(1), 1-15.
- Coronel-Molina, S. M. (2014). Definitions and critical literature review of language attitude, choice and shift; Samples of language attitude surveys. *Journal of Second and Multiple Language Acquisition*, 2(2), 25-77.
- Crocker, L. , & Algina, J. (2006). *Introduction to Classical and Modern Test Theory*. Cengage Learning, Ohio, USA.
- David, H. A. (1963). *The method of paired comparisons*. (Vol. 12). London.
- Ebel, R. (1972). *Essential of Educational Measurement*. New Jersey: Prentice-Hall, INC. Englewood Cliffs.
- Edwards, A. L., & Thurstone, L. L. (1952). An internal consistency check for scale values determined by the method of successive intervals. *Psychometrika*, 17(2), 169-180. <https://doi.org/10.1007/bf02288780>
- Field, A. (2000). *Discovering Statistics using SPSS for Windows*. London – Thousand Oaks – New Delhi: Sage publications.
- Glasman, L. R., & Albarracín, D. (2006). Forming attitudes that predict future behavior: a meta-analysis of the attitude-behavior relation. *Psychological bulletin*, 132(5), 778. <https://doi.org/10.1037/0033-2909.132.5.778>
- Hair, J. F., Black, W. C., Babin, B. J., & Anderson, R. E. (2019). *Multivariate data analysis* (8th ed.) London, Unites Kingdom: Cengage Learning.
- Harlow, L. (2005). *The Essence of Multivariate Thinking Basic Themes and Methods*. Lawrence Erlbaum Associates, Publishers Mahwah, New Jersey.
- Hegazy, T. A. & Al-Sharifin, N. K. (2016). Aistikhdam 'Uslub Thiristun Li'uslub Alfiat Almutasawiat Zahryan Fi Aintiq'a' Faqarat Liqias Alaitijahat Nahw Alfizia'i 'Thurston's use of the apparently equal categories method in selecting paragraphs to measure attitudes towards physics'. *Journal of the Islamic University for Educational and Psychological Studies*, 21 (1), 327-347. [in Arabic]
- Hill, R. J. (2017). *Attitudes and behavior*. In *Social psychology*. Routledge. USA.
- Hussein, G., Demirok, M. S., & Uzunboylu, H. (2009). Undergraduate student's attitudes towards English language. *Procedia-Social and Behavioral Sciences*, 1(1), 431-433.
- Khalid, A. (2016). A study of the attitudes and motivational orientations of Pakistani learners toward the learning of English as a second language. *SAGE Open*, 6(3). <https://doi.org/10.1177/2158244016665887>
- Kinzie, M. B., & Delcourt, M. A. (1991). Computer technologies in teacher education: The measurement of attitudes and self-efficacy. *Journal of Research and Development in Education*, 27(1), 35-41.
- Lovelace, M., & Brickman, P. (2013). Best practices for measuring students' attitudes toward learning science. *CBE—Life Sciences Education*, 12(4), 606-617. <https://doi.org/10.1187/cbe.12-11-0197>
- Maio, G. R., Haddock, G., & Verplanken, B. (2018). *The psychology of attitudes and attitude change*. Sage, USA.
- Majeed, S. Sh. (2014). 'Usas Bina' Aliakhtibarat Walmaqayis Alnafsiat Waltarbawiati 'The foundations of building psychological and educational tests and measures'. Dibunu Litaelim Altafkir. [in Arabic]
- Maranell, G. (2017). *Scaling: A sourcebook for behavioral scientists*. Routledge.
- Marouf, S. &Nasser, Y. M. (2010). Aitijahat Altalabat Nahw Allughat Al'iinkliziat Waalaqatiha Bialtahsil Ladaa Aljinsayn Fi Daw' 'Anmat Al'iidarat Alsafiat Alsaayida (Dirasat Maydaniat Eayinat Min Talabat Alsafi Al'awal Althaanawii Fi Thanawiat Madinat Dimashq Alrasmiyat Walkhasati) 'Students' attitudes towards the English language and its relationship to achievement for both sexes in the light of prevailing classroom management patterns (a field study of a sample of first-year secondary students in the official and private secondary schools of Damascus)'. *Damascus University Journal*, 26 (1+2), 739-771. [in Arabic]
- Matheson G. J. (2019). We need to talk about reliability: making better use of test-retest studies for study design and interpretation. *PeerJ*, 7, e6918. <https://doi.org/10.7717/peerj.6918>
- McMillan, J. H. and Schumacher S. (2001). *Research in education: A conceptual introduction*. New York: Longman.
- McMurray, R. G., Harrell, J. S., Deng, S., Bradley, C. B., Cox, L. M., & Bangdiwala, S. I. (2000). The influence of physical activity, socioeconomic status, and ethnicity on the weight status of adolescents. *Obesity research*, 8(2), 130-139. <https://doi.org/10.1038/oby.2000.14>
- Mueller, D.J. (1986). *Measuring social attitudes*. New York: Teachers College Press, Columbia University.
- Odeh, A. (2000). *Alqias Waltaqwim Fi Aleamaliat Altadrisiiti* 'Measurement and evaluation in the teaching process. (i4)'. Dar Al'amal for publishing. [in Arabic]
- Patel, M. C., & Chauhan, N. B. (2012). Attitude towards Application of Distance Education in Agriculture and Allied Field-A Scale Development. *Indian Research Journal on Extension Education*, 12(1), 71.
- Rabie, M. Sh. (2014). *Qias Alshakhsiasi* 'Personal measurement'. Dar Almasira for publication and distribution. [in Arabic]

- Reckase, M.D. (1997). The past and future of multidimensional item response theory. *Applied Psychological Measurement*, 21(1) 25-36. <https://doi.org/10.1177/0146621697211002>
- Reid, N. (2006). Thoughts on attitude measurement. *Research in Science & Technological Education*, 24(1), 3-27. <https://doi.org/10.1080/02635140500485332>
- Richards, J. C., & Schmidt, R. W. (2002). *Longman dictionary of language teaching and applied linguistics*. Routledge.
- Saudi, Sh. & Juma, A. (2021). Aitijahat Tulaab Jamieat Alsharqiat Nahw Altaelim Ean Bued Almasahib Liaintishar Fayrus Kuruna Biaistikhdam Tariqat Almasafat Almutasawiat Zahryan Lithiristun 'Attitudes of Al-Sharqiya University students towards distance education associated with the spread of the Corona virus, using the apparently equal distances method of Thurston'. *Umm Al-Qura University Journal of Educational and Psychological Sciences*, 13 (1), 43-73. [in Arabic]
- Shaw, W. D. (1981). *Asian student attitudes towards English*. In *English for cross-cultural communication*. Palgrave Macmillan, London.
- Soleimani, H., & Hanafi, S. (2013). Iranian medical students' attitudes towards English language learning. *International Research Journal of Applied and Basic Sciences*, 4(12), 3816-3823.
- Thurstone, L. L., & Chave, E. (1929). *The Measurement of Attitudes*. Chicago: University of Chicago Press.
- Unger, S., & Meiran, W. R. (2020). Student attitudes towards online education during the COVID-19 viral outbreak of 2020: Distance learning in a time of social distance. *International Journal of Technology in Education and Science*, 4(4), 256-266.
- Visser, P. S. (2008). Attitude importance: Understanding the causes and consequences of passionately held views. *Social and Personality Psychology Compass*, 2(4), 1719-1736. <https://doi.org/10.1111/j.1751-9004.2008.00125.x>
- Wagner, J. (1969). *The Educational Information Center: An Introduction*. Tinnon-Brown
- Yang, X. (2012). Attitude and motivation in L2 learning among UM master students. *International Journal of Management and sustainability*, 1(1), 13-22. <https://doi.org/10.18488/journal.11/2012.1.1/11.1.13.22>
- Yogeeswaran, K., Afzali, M. U., Andrews, N. P., Chivers, E. A., Wang, M. J., Devos, T., & Sibley, C. G. (2019). Exploring New Zealand national identity and its importance for attitudes toward Muslims and support for diversity. *New Zealand Journal of Psychology* (Online), 48(1), 29-35.

## عادات العقل وعلاقتها بفاعلية الذات لدى طلبة الصف التاسع والعاشر من التعليم الأساسي في محافظة الظاهرة بسلطنة عُمان

### Habits of Mind and their Relationship with Self-Efficacy among Ninth and Tenth Graders in Al-Dhahirah Governorate in the Sultanate of Oman

فاطمة بنت سالم بن ثاني البلوشي، أحمد "محمد جلال" الفواعير  
Ahmad Mj O Alfawair, Fatima Salem Thani Al Balushi

---

Accepted

قبول البحث

2023/2/25

Revised

مراجعة البحث

2023 /2/20

Received

استلام البحث

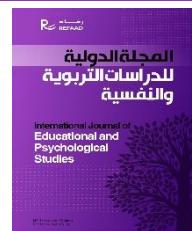
2023 /2/5

DOI: <https://doi.org/10.31559/EPS2023.12.3.11>

---



This file is licensed under a [Creative Commons Attribution 4.0 International](#)



## عادات العقل وعلاقتها بفاعلية الذات لدى طلبة الصف التاسع والعالى من التعليم الأساسى فى محافظة الظاهره بسلطنة عمان

### Habits of Mind and their Relationship with Self-Efficacy among Ninth and Tenth Graders in Al-Dhahirah Governorate in the Sultanate of Oman

فاطمة بنت سالم بن ثانى البلوши<sup>1</sup>، أحمد "محمد جلال" الفوازير<sup>2</sup>

Fatima Salem Thani Al Balushi<sup>1</sup>, Ahmad Mj O Alfawair<sup>2</sup>

<sup>1</sup> وزارة التربية والتعليم، جامعة نزوى- سلطنة عمان

<sup>2</sup> أستاذ مشارك في التربية الخاصة- جامعة نزوى- سلطنة عمان

<sup>1</sup> Ministry of Education, University of Nizwa - Sultanate of Oman

<sup>2</sup> Associate Professor of Special Education, University of Nizwa, Sultanate of Oman

<sup>1</sup> fatma6666@moe.om, <sup>2</sup> fawair@unizwa.edu.om

#### الملخص:

هدفت الدراسة إلى الكشف عن العلاقة بين عادات العقل وفاعلية الذات لدى عينة من طلبة الصف التاسع والعالى في محافظة الظاهره بسلطنة عمان، ومعرفة الفروق فيها تبعاً لمتغير الجنس والصف الدراسي. وقد تكونت عينة الدراسة من (416) طالباً وطالبة، ولتحقيق أهداف الدراسة تم استخدام المنهج الوصفي الإرتياطي، وتم تطبيق مقياس عادات العقل الذي أعده (حجات، 2008)، ومقاييس فاعالية الذات لـ(العلا والعظامات، 2019). وقد أظهرت النتائج أن مستوى فاعالية الذات لدى الطلبة جاء مرتفعاً، كما أظهرت الدراسة وجود علاقة ارتياطية دالة إحصائياً بين عادات العقل وفاعلية الذات لدى عينة الدراسة، كما أظهرت الدراسة بأنه لا توجد فروق دالة إحصائياً في عادات العقل تعزى لمتغير الجنس، ووجود فروق دالة إحصائياً تعزى لمتغير الصنف، وأظهرت كذلك الدراسة أنه لا توجد فروق دالة إحصائياً في فاعالية الذات تعزى لمتغير الجنس والصف.

**الكلمات المفتاحية:** عادات العقل؛ فاعالية الذات؛ التعليم الأساسى.

#### Abstract:

The study aimed to identify the relationship between the habits of the mind and the self-efficacy among a sample of ninth and tenth grade students in the Al Dhahirah Governorate. The sample of the study consisted of (416) students. To achieve the objectives of the study, the relational descriptive approach was used. The results of the study showed that the habit of perseverance came first as the most habits of mind used by the study sample and the habit of thinking beyond the cognitive came as the last habit of the mind used. As the study showed that, the level of self-efficacy was high among the study sample, and there was a correlation relationship. The study sample showed that there are no statistically significant differences in the habits of the mind due to the gender variable, and that there are differences attributed to the class variable. The study also showed that there are no statistically significant differences in self-efficacy attributable to the gender and grade variable.

**Keywords:** Habits of Mind; Self-Efficacy; Basic Education.

**المقدمة:**

تلعب عادات العقل دوراً هاماً في تكوين شخصية الفرد، وتؤثر هذه العادات في كل شيء يعمله الفرد، حيث أن عادات العقل الضعيفة تؤدي إلى تعلم ضعيف وذلك بغض النظر عن مستوى الفرد في المهارة أو القدرة، فيصبح المتعلمون المهرة غير فاعلين وذلك إذا لم تتناسب عادات العقل لديهم، فكثير من الناس يمتلكون المهارة والمعرفة في موضوع ما ولكن لا يعرفون كيفية التصرف السليم تجاه المواقف والمشكلات التي يواجهونها (المساعد، 2011)، وبعد نموذج كوستا وكاليك من أكثر النماذج اقتناعاً في شرح وتفسير عادات العقل وذلك لكونه يعتمد على نتائج العديد من الدراسات والبحوث ويتضمن هذا النموذج ست عشر عادة عقلية وهي المثابرة، التحكم في التهور، الإصغاء بتفهم، التفكير بمرنة، التفكير ما وراء المعرفة، الكفاح من أجل الدقة المسؤول وطرح المشكلات، تطبيق المعرفة الماضية على الأوضاع الجديدة، التفكير والتواصل بوضوح ودقة، جمع البيانات باستخدام الحواس، الإبداع - التخيل- الابتكار، الاستجابة برهبة ودهشة، الإقدام على المخاطرة بمسؤولية، إيجاد الدعاية، التفكير التبادلي، الاستعداد الدائم للتعلم المستمر (الدوسري، 2020)، وتعتبر فاعالية الذات من أهم العمليات التي تؤثر في سلوك المتعلم، وتهتم في تحديد درجات الجهد الذي ينبغي أن يبذله الفرد، وتساهم كذلك في كيفية إدراكه للمهام التي يجب أن يقوم بها، وذلك بالإقدام نحو المهمة أو الامتناع عنها، وتختلف الفاعالية الذاتية عند الفرد وذلك باختلاف الموقف والمهمة التي يقوم بها، حيث من الممكن أن تكون الفاعالية الذاتية عالية في نشاط ما وفي الوقت نفسه الفاعالية الذاتية منخفضة في نشاط آخر (حجات، 2008)، وتشير سالم وعطيه (2016) أنه كلما زادت فاعالية الذات، زادت قدرة الطالب على المثابرة في إنجاز أهدافه ومواجهة العقبات التي يتعرض لها، وكذلك زادت ثقته بقدراته على النجاح والتفوق وعلى النقيض نجد أن الافتقار لفاعالية الذات تؤثر سلباً في قدرة الطالب على المثابرة وفي إنجاز أهدافه التعليمية، و يؤثر في إدراك الطالب لفاعليته الذاتية على صحته النفسية، ومما سبق تتضح أن عادات العقل ذات أهمية كبيرة ومن هنا جاءت أهمية معرفة علاقة عادات العقل (المثابرة، إدارة الاندفاع، والتساؤل وطرح المشكلات والحلول، وتطبيق المعرفة الماضية في مواقف جديدة والتفكير التبادلي) وعلاقتها بفاعلية الذات لدى طلبة الصف التاسع والعازر للتعليم الأساسي بمحافظة الظاهراة.

**مشكلة الدراسة:**

تعد فئة الطلبة من الفئات المهمة في تطور المجتمعات في العصر الحالي، ولهذا فنحن بحاجة إلى إيجاد جيل واع قادر على التفكير من أجل مواجهة المشكلات بطرق مبتكرة، وقد أكدت العديد من الدراسات كدراسة (القضاء، 2019) على أهمية تعليم عادات العقل ومناقشتها مع الطلبة وتقديم التعزيز لهم من أجل تشجيعهم على التمسك بها حتى تكون جزءاً من ذاهم وبنيتهم العقلية وفاعلية الذات ومن خلال إطلاع الباحثة على الدراسات السابقة والأدب النظري لم تجد دراسة تناولت هذين المتغيرين معاً في المجال التربوي، لهذا تسعى هذه الدراسة إلى الكشف عن الارتباط بين عادات العقل وفاعلية الذات عند طلبة الصف التاسع والعازر في محافظة الظاهراة بسلطنة عمان والاستفادة من نتائج هذه الدراسة وذلك في تعليم بقية الطلبة وصفل شخصياتهم.

**وتلخص مشكلة الدراسة الحالية في الإجابة عن التساؤلات التالية:**

- ما مستوى فاعالية الذات لدى طلبة الصف التاسع والعازر في محافظة الظاهراة؟
- هل توجد علاقة ارتباطية ذات دلالة إحصائية بين كل من عادات العقل وفاعلية الذات لدى طلبة الصف التاسع والعازر؟
- هل توجد فروق دلالة إحصائية في عادات العقل لدى طلبة الصف التاسع والعازر في محافظة الظاهراة تعزى لمتغير الجنس والصف الدراسي؟
- هل توجد فروق دلالة إحصائية في مستوى فاعالية الذات لدى طلبة التاسع والعازر تعزى لمتغير الجنس والصف الدراسي؟

**أهداف الدراسة:**

يهدف البحث الحالي إلى تحقيق ما يأتي:

- الكشف عن وجود علاقة بين عادات العقل لدى طلبة الصف التاسع والعازر وفاعلية الذات.
- الكشف عن وجود فروق دلالة إحصائية في عادات العقل لدى طلبة الصف التاسع والعازر في محافظة الظاهراة تعزى لمتغير الجنس والصف الدراسي.
- الكشف عن وجود فروق دلالة إحصائية في مستوى فاعالية الذات لدى طلبة التاسع والعازر في محافظة الظاهراة تعزى لمتغير الجنس والصف الدراسي.

**أهمية الدراسة:**

- تعتبر هذه الدراسة من الدراسات القليلة حسب إطلاع الباحثة التي حاولت استقصاء عادات العقل وعلاقتها بفاعلية الذات لدى الطلبة في سلطنة عمان بشكل عام ومحافظة الظاهراة بشكل خاص.
- تناولت هذه الدراسة فئة عمرية هامة وهم طلبة الصفين التاسع والعازر، وهم في مرحلة المراهقة، كما أنهم على أعتاب الانتهاء من مرحلة التعليم الأساسي.

- مساهمة الدراسة في ضوء نتائجها في تطوير برامج توجيهية وإرشادية تعمل على تطوير عادات العقل لدى الطلبة

**مصطلحات الدراسة:**

### **Habits of Mind**

يعرف كوستا وكاليلك عادات العقل بأنها "نزعه الفرد إلى التصرف بطريقة ذكية عند مواجهة مشكلة ما، عندما تكون الإيجابية أو الحل غير متواافق في الأبنية المعرفية، فقد تكون المشكلة على هيئة موقف محير، أو لغز، أو موقف غامض للفرد" (سعيفان، نوفل، 2011، ص 105)؛ ويعبر عنها إجرائياً بالدرجة التي يحصل عليها الطلبة في مقياس عادات العقل المطبق في هذه الدراسة.

### **فاعلية الذات Self-Efficacy**

يعرفها حجات (2008) بأنها: "معتقدات الشخص حول قدرته على تنظيم وتنفيذ المخططات العقلية المطلوبة لإنجاز الهدف المحدد" (ص 79)؛ ويعبر عنها إجرائياً بالدرجة التي يحصل عليها الطلبة في مقياس فاعلية الذات المطبق في هذه الدراسة.

**حدود الدراسة:**

تحدد هذه الدراسة الآتي:

- الحدود الموضوعية: تمثل الحدود الموضوعية بالتعرف إلى عادات العقل وفاعلية الذات لدى طلبة الصف التاسع والعالى من التعليم الأساسي بمحافظة الظاهرة.
- الحدود البشرية: اسهمت الدراسة طلبة الصف التاسع والعالى من التعليم الأساسي بمحافظة الظاهرة.
- الحدود المكانية: سلطنة عمان- محافظة الظاهرة.
- الحدود الزمنية: العام الدراسي 2020/2021.

### **الإطار النظري والدراسات السابقة:**

#### **Habits of Mind**

تلعب عادات العقل دوراً مهماً في نجاح الأفراد في داخل المؤسسات التعليمية وخارجها، ذلك لأن أداءهم في المواقف التعليمية والحياتية هو نتاج تفكيرهم، وهذا يتحدد مدى تجاهم وإخفاقهم، وتستند عادات العقل إلى وجود ثوابت تربوية ينبغي التركيز عليها لتنميتها وتحويلها إلى سلوك متكرر ومنهج ثابت في حياة المتعلم (نوفل، 2010).

**مفهوم عادات العقل:**

تعبرها الصرايرة (2015) بأنها عملية تطويرية متتابعة تؤدي إلى التطوير والابتكار وتكون من عدد من المهارات، والاتجاهات، والخبرات السابقة. وشبهه هوريسمان عادات العقل بالجبل الذي تنسج خيوطه في كل يوم حتى يصبح جبلاً متيناً يصعب قطعه (نوفل وسعيفان، 2011). ويعبرها Casta & Kallick (2009) بأنها نزعه التلميذ إلى التصرف بطريقة ذكية عند مواجهة مشكلة ما وذلك عندما تكون الإيجابية غير متوفرة في بيئته المعرفية، وتكون المشكلة على هيئة موقف محير أو لغز أو موقف غامضين.

**تصنيفات عادات العقل:**

عمل كوستا وكاليلك على تقسيم عادات العقل إلى ست عشرة عادة عقلية وهي (المثابرة، التحكم في الاندفاع، الإصغاء بتفهم، والتفكير بمرنة، التفكير حول التفكير، السعي إلى الدقة، روح الدعابة، المخاطرة، التساؤل وحل المشكلات، تطبيق المعرف على مواقف جديدة، جمع البيانات باستخدام جميع الحواس، الاستعداد الدائم والمستمر للتعلم، التفكير الإبداعي، وحب الاستطلاع، التفكير والتواصل بوضوح ودقة، الاستعداد الدائم للتعلم المستمر، التفكير التبادلي) (بريخ، 2016).

**أهمية عادات العقل:**

يشير نوفل (2010) أن عادات العقل تدعو الأفراد إلى تنمية عدد من الاستراتيجيات المعرفية والتي يطلق عليها عادات العقل، ويقصد بالعادة الشيء الثابت المتكرر الذي يعتمد عليه الفرد، حيث تستند هذه العادات إلى ثوابت تربوية يجب التركيز عليها وتنميتها لتحويلها إلى سلوك متكرر في حياة المتعلم.

**دور المعلم في تنمية عادات العقل:**

- مساعدة المتعلمين على فهم ماهية عادات العقل من خلال عمل حلقات نقاش حول كل عادة من عادات العقل.
- ملاحظة سلوك المتعلم بدقة وتصنيفه حسب العادة المناسبة للسلوك لأن يصف المتعلم الذي لا يتعب من المحاولة بعادة المثابرة.

- مساعدة المتعلمين على تحديد الاستراتيجيات التي ترتبط بتنمية عادات العقل من خلال استخدام مثلاً طريقة التفكير بصوت عالٍ؛ لتوضيح الإستراتيجيات الفعالة في تنمية عادات العقل.
- إيجاد بيئة تعليمية تشجع تنمية واستخدام عادات العقل من خلال مزج عادات العقل بأنشطة الحياة اليومية والأنشطة المدرسية (أبو سيف، 2015).

### **وصف عادات العقل:**

عمل كوستا وكاليك على شرح عادات العقل الستة عشر وصفها، وتبناها إلى إمكانية تطوير هذه العادات والكشف عن بعضها الآخر في سياق التجربة والعمل وهي:

- **المثابرة Persisting**

تعني الالتزام بالمهمة الموكلة للفرد إلى حين اكتمال المهمة، والقدرة على تحليل المشكلات وتطوير استراتيجيات العلاج وامتلاك ذخيرة من الاستراتيجيات البديلة التي يتبعها لحل المشكلة (الرابги، 2015).

- **التحكم بالتهور Managing Impulsivity**

يرى الراغبي (2015) أن امتلاك الفرد لهذه العادة تمثل في التأني والتفكير قبل الإقدام في حل المشكلة التي يتعرض لها الفرد وذلك من خلال تأسيس رؤية وخطة عمل قبل البدء في حل المشكلة، والكافح لتوضيح وفهم الإرشادات الخاصة بها وتطوير استراتيجية للتعامل مع المشكلة وذلك من أجل إعطاء الحكم الفوري حول تلك الفكرة إلى حين الفهم التام لها، وإمعان النظر في البديل والنتائج لعدد من الحلول الممكنة قبل التصرف، فالتحكم بالتهور هي عادة عقلية تحت الفرد على التأني والتفكير والتخطيط قبل القيام بأي عمل.

- **الإصغاء بتفهم وتعاطف listening to others with Understanding Empathy**

الإصغاء هو بداية الفهم والتحكم، ويرى كوستا أننا نقضي 55% من حياتنا مصغين، ومع ذلك يعتبر الإصغاء هو أقل شيء نتعلمه في المدارس، فالإصغاء ليس مجرد عملية بسيطة أساسها أن يفتح المرء أذنيه ويسترخي في الاستماع إلى الآخرين، بل الإصغاء فعل نبدي تأملي وعمل ذهني معقد يتضمن الكثير من القدرات الذهنية. وعلماء السلوك يولون أهمية كبيرة لفن الإصغاء حيث يذهب بعضهم إلى الاعتقاد بأن قدرة الفرد على الإصغاء إلى شخص آخر أي التعاطف مع وجهة نظر الشخص الآخر وفهمها تمثل أحد المستويات العليا للذكاء (حجات، 2010).

- **التفكير بمرنة Thinking Flexibility**

إن من طبيعة الأفراد المرنين أنهم يولدون أفكاراً كثيرة، فنجدتهم أثناء مشاركتهم في جلسات العمل الجماعي دائمًا يعملون على تحفيز زملائهم على إضافة أفكار جديدة، فعندما تزايد المرونة في التفكير لدى الأفراد فإنهم يقومون بالتركيز على الأشياء، ويتحفظون الأجزاء الصغيرة التي ينتج عنها الكل وذلك من خلال الاهتمام بالتفاصيل والدقة، فالعقل المرن يعرف كيف ينتقل بين هذه المواقف، والفرد المرن يستخدم طرقًا غير تقليدية في حل المشكلات التي تواجهه وذلك من خلال التعامل مع مصادر متعددة للمعلومات في وقت واحد، وعقله منفتح على التغيير القائم على المعلومات الجديدة (نوبل وسعفان، 2011).

- **التفكير في التفكير (فوق المعرفة) Thinking Metacognition**

ويقصد به أن يصبح المرء أكثر إدراكاً لأفعاله ولتأثيرها في الآخرين وعلى البيئة، ويرى كوستا أنه ليس بالضرورة أن يصل جميع الناس إلى هذا المستوى من التفكير، ويضيف أن الطلاب غالباً ما يتوقفون بعض الوقت ليسألوا أنفسهم لماذا هم يفعلون ما يفعلون إذ نادراً ما يسألون أنفسهم عن استراتيجياتهم التعليمية أو يقيمون كفاءتهم في الأداء (حجات، 2010).

- **الكافح من أجل الدقة Striving for Accuracy and Precision**

يرى البرصان وعبد (2013) أن الوصول إلى الدقة في أعلى مستوياتها هو رهان استراتيجي للتفكير الناقد، ويجب على التربية أن تتمكن الناشئة من عادات العقل المستمرة من أجل الوصول إلى معرفة محكمة تتصرف بالدقة بعيداً عن التهور والتسرع وأن هذا النوع من التفكير لا ينتهي أبداً ولا يوقف الفرد عن الاستمرار في العمل.

- **التساؤل وطرح المشكلات Questioning and Posing Problems**

تعرفها بريخ (2015) قدرة الفرد على طرح الأسئلة، وتوليد العديد من البديل لحل المشكلات، والقدرة على اتخاذ القرار. فالأفراد الذين يتسمون بالقدرة على حل المشكلات لديهم مهارة حول كيفية طرح أسئلة من شأنها أن تسد الفجوات بين ما يعرفون وما لا يعرفون.

- **تطبيق المعرفات الماضية على أوضاع جديدة Applying Past Knowledge to New Situation**

وتعني قدرة الفرد على الرجوع إلى الماضي لاسترجاع مخزونه من المعرفة والتجارب لمواجهة مشكلة جديدة. فالأفراد الذين يمتلكون هذه العادة لديهم القدرة على استخلاص المعنى من تجربة ما ثم تطبيقه على أوضاع جديدة، ولديهم القدرة على الربط بين فكرتين مختلفتين، واستخدام مصادر المعرفة المتنوعة لدعم أقوالهم (الصياغ، 2015).

### • **Think and Communicating With Clarity and Precision**

ذكر حجيرات (2012) أن هذه العادة ترتكز على أهمية التواصل اللغوي، حيث تلعب قدرة الفرد على تهذيب اللغة دوراً مهماً في تعزيز خراناته المعرفية وقدرتها على التفكير النقدي الذي يشكل القاعدة المعرفية لأي عمل ناجح، وهذا من شأنه إثراء تعقيبات اللغة وتفاصيلها في آن واحد، وينتج عن ذلك تفكيراً فاعلاً.

### • **Gathering Data All Senses**

يرى حجات (2010) أن من طبيعة المبدعين أنهم يحاولون تصور حلول للمشكلات بطرق مختلفة وذلك بتفحص الإمكانيات البديلة من عدة زوايا، وينبئون على المخاطرة بتوسيع حدودهم المدركة، ويتقبلون النقد، وينقدون منتجاتهم لآخرين كي يحكموا عليها ويقدموا تغذية راجعة للمبدعين الذين يبذلون الجهد من أجل تهذيب وتعديل أساليبهم والارتقاء.

### • **Creating, Imagining, and Innovating**

تفترض هذه العادة أن جميع الناس لديهم طاقة على توليد حلول، وأساليب جديدة إذا ما هيئت لهم الفرص لتطوير تلك الطاقات. فمن طبيعة الناس أنهم يحاولون تصور حلول للمشكلات بطرق مختلفة مستخدمين عدة طرق بديلة، مدفوعين بدافع داخلي لا دافع خارجي، ويعملون على مواجهة هذه التحديات (الرابغي، 2015).

### • **Responding With Wonderment and Awe**

يعبرها القضاة (2019) بأنها قدرة الفرد على الاستمتاع بالبحث عن المشكلات؛ ليستمتع بحلها وتقديمها لآخرين باستقلالية تامة، ويستخدم عبارات تدل على استقلاليته، ويتسم أصحاب هذه العادة بحب الاستطلاع والاستمتاع بجمال الأشياء، والسعى لقصي الحلول.

### • **Taking Responsible Risks**

هي القدرة والدافع القوي للانطلاق إلى ما وراء الحدود المستقرة؛ لتجربة استراتيجيات وأساليب وأفكار جديدة حتى لو كان الشك ينتابهم حيالها (الحجيرات، 2012).

### • **Finding Humor**

يعرف كوستا هذه العادة بأنها هي قدرة الفرد على تقديم نماذج من السلوك التي تدعو إلى السرور والمتعة، حيث وجد أن الدعاية تحرر الطاقة على الإبداع، وتثير مهارات التفكير العالية مثل التوقع المصحوب بالحنز، وكذلك العثور على علاقات جديدة، والتصور البصري (حجات، 2010).

### • **Thinking Interdependently**

يدرك الأفراد المتعاونون أنهم أقوى بكثير فكريًا وماديًا من أي فرد بحده، وأن العمل في مجموعات يتطلب القدرة على تبرير الأفكار واختبار مدى صلاحية استراتيجيات الحلول مع الآخرين، ويطلب أيضًا تطوير استعدادهم وافتتاحهم لمساعدة الآخرين على تقبل التغذية الراجعة من الصديق الناقد (نوفل وسعيفان، 2011).

### • **Learning Continuously**

هي قدرة الفرد على التعلم بشكل مستمر، وامتلاك الثقة المقرونة بحب الاستطلاع ومواصلة البحث من أجل تحسين النمو والتعلم والتعديل وتحسين الذات، وتحسّن المشكلات والآراء باعتبار أنها فرص ثمينة للتعلم (حجات، 2010).

### **تنمية عادات العقل:**

وصف الحراري (2002) البيئة التعليمية التي تساعده على نمو العادات العقلية السليمة بأنها يجب أن تتصرف بالصفات الآتية:

- إيمان المعلمين بأن جميع الطلبة قادرون على التفكير.
- إدراك الطلبة أن التفكير هو هدف تربوي ينبغي السعي لتحقيقه.
- تعريض الطلاب إلى مشكلات تحدى قدراتهم التفكيرية.
- إيجاد البيئة التعليمية الآمنة والمحفزة والخالية من التهديد.
- إيجاد بيئه تعليمية غنية بالمثيرات.
- عرض النشاطات التي تبني الذكاء بطريقة متوافقة مع المستوى العقلي للتلاميذ.
- أن يكون المعلم قدوة حسنة لطلابه.

### **خصائص عادات العقل:**

تتمتع عادات العقل بالعديد من الخصائص والتي ذكرها كوستا في كتابه المشار إليه في حجات (2010) على النحو الآتي:

- **القيمة (Value):** وتمثل في الاختيار المناسب لنمط السلوك الفكري والأكثر ملاءمة للتطبيق دون الأنماط الفكرية الأخرى الأقل إنتاجاً.
- **وجود الرغبة أو الميل (Inclination):** وتمثل في شعور الفرد لتطبيق أنماط سلوكية فكرية متنوعة.

- **الحساسية (Sensitivity):** ويكون ذلك عن طريق إدراك الفرد لدى توفر الفرص والمواقف المناسبة للتفكير واختيار الوقت المناسب للتطبيق.
- **امتلاك القدرة (Capability):** تتمثل في امتلاك الأفراد للمهارات الأساسية والقدرات التي من خلالها يستطيع تطبيق أنماط السلوك الفكري المتعددة.
- **الالتزام أو التعهد (Commitment):** ويتم عن طريق العمل على تطوير أداء أنماط السلوك المختلفة التي تدعم عملية التفكير نفسها.
- **السياسة (Policy):** وهي اندماج الأنماط في جميع الممارسات ورفع مستواها وجعل ذلك سياسة مدرسية لا يمكن تحطيمها.

#### تعريف فاعلية الذات : Self-Efficacy

تعرف فاعلية الذات بأنها: "توقعات الفرد حول قدرته في مواجهة التحديات وحل المشكلات الجديدة والتي تؤثر في نظرته الإيجابية، الأمر الذي يحفز الفرد في أداء المهام" (نوفل، 2015، ص74).

وترى بعذودة (2020) فاعلية الذات بأنها إدراك الفرد لقدراته الشخصية وذلك من خلال إنجاز الأداء وتتنوع الخبرات البديلة التي يمر بها، واقتناعه بقدرته على إنجاز المهام بنجاح، ومواجهة المواقف التي يتعرض لها في حياته.

#### أبعاد فاعلية الذات:

هناك ثلاثة أبعاد لفاعلية الذات كما يحددها باندورا، حيث أن معتقدات الفرد عن فاعلية ذاته تختلف تبعًا لهذه الأبعاد والتي تشتمل على:

#### • قدر الفاعلية Magnitude

يحدد الشعراوي (2000) هذا البعد كما يراه باندورا من خلال صعوبة الموقف، ويتبين بصورة واضحة عندما تكون المهام مرتبة من السهل إلى الصعب، ويشار في هذا البعد إلى أن الطلبة مع ارتفاع مستوى فاعلية الذات لديهم لا يقبلون على موقف التحدي في الفصل، ويرجع السبب في ذلك إلى أن مستوى الخبرة أو المهارة داخل الفصل أعلى من مستوى الطلبة، كما أن هؤلاء الطلبة قد يفتقدون المعلومات السابقة أو الاستراتيجيات المهمة للأداء الجيد في داخل الفصل.

#### • العمومية Generality

يذكر سالم وعطيه (2016) أن هذا البعد يشير إلى انتقال فاعلية الذات من موقف إلى موقف مشابه، فالفرد يمكن أن ينجح في أداء مهام مقارنة بنجاحه في مهام مشابهة، وتختلف درجة العمومية من شخص إلى آخر، فبعض الطلبة قد يشعرون بالقدرة على إنجاز جيد في أي موقف، وبعض الآخرين يشعرون بالثقة في النفس في واحد أو اثنين من هذه المواقف، والبعض قد تكون لديهم فاعلية ذات ضعيفة في كل المجالات.

#### • القوة Strength

يذكر باندورا أنها تتعدد في صورة خبرة الفرد ومدى ملاءمتها للموقف، فالفرد الذي يمتلك توقعات مرتفعة بمكنته المثابرة والعمل، كما أن معتقدات الفرد عن الفاعلية تجعله أكثر قابلية للتاثير وذلك بما يلاحظه ويشاهده مثل ملاحظة أحد الأفراد وهو يفشل في أداء عمل معين، أما الأفراد الذين لديهم اعتقادات قوية بفاعلية ذواتهم يتأثرون في مواجهة أي أداء ضعيف أو صعب (عابد، 2015).

#### مصادر فاعلية الذات:

حدد باندورا أربعة مصادر لفاعلية الذات، وهي كالتالي:

#### • الخبرة Experience

تعد الخبرة عاملاً مهماً من العوامل التي تحدد الفاعلية عند الشخص، فالنجاح يزيد فاعلية الأفراد والفشل يخفض الدافعية لديهم، ولهذا نجد أن الأشخاص الذين لديهم إحساس قوي بفاعليتهم الذاتية يقدمون على المهام الصعبة بقوة كبيرة من التحدي، فخبرات الطالب السابقة تبني عن أدائه المتدني، فعلى سبيل المثال الطالب الذي تطورت لديه توقعات متدنية حول نجاحه في الاختبار يكون لديه فكرة خاطئة عن قدرته مما يشكل لديه فكرة متدينة عن فاعليته الذاتية (اللهو، 2014).

#### • النمذجة (الخبرة البديلة) Vicarious-Modelling Experience

يرى بن مريحة (2015) أن هذه العملية توجد في النماذج الاجتماعية، فهي عملية مقارنة بين شخص وآخر. فعندما يرى الفرد أحد الأشخاص ينجح في شيء ما قد فعله فإن فاعليته الذاتية سوف تزداد بالطبع، أما الأفراد الذين يرون أشخاصاً يفشلون فإن فاعلية الذات لديهم سوف تنخفض، وهذه العملية تكون أكثر تركيزاً عندما يرى الفرد نفسه يشبه نموذجه، ومن هنا المنطلق إذا نجح القرین الذي يشاهده الفرد وتكون لديه قدرة مماثلة فإن فاعليته تزداد.

### • القناعات الاجتماعية Social Persuasions

يرى الهبو (2014) أن القناعات الاجتماعية ترتبط بالتشجيع والتثبيط ولهم تأثير قوي، حيث نلاحظ معظم الأشخاص يتذكرون عندما يقال لهم شيء كثير عن ثقتهم، ولهذا يمكن القول أن القناعات الإيجابية تزيد من الفاعلية الذاتية، بينما تؤدي القناعات السلبية إلى نقص وخفض الفاعلية لأحد الأفراد مما يعني أنه من الأسهل خفض الفاعلية أكثر من زيادتها.

### • العوامل الفسيولوجية Physiological Factors

تظهر على الأفراد بعض الآلام والأوجاع وعلامات الأسى في الحالات غير عادية، فالشخص يمكن أن يدرك هذه الردود مما يسبب له تغييراً ملحوظاً في فاعليته الذاتية، فمن يعاني من الغياثة في معدته قبل أن يبدأ في إلقاء خطابه أمام الجمهور فهو ذو فاعلية ذاتية منخفضة مما يؤدي إلى اعتباره دليلاً على عجزه فيحقق وبالتالي من فاعليته، أما الشخص ذو الفاعلية العالية يمكن أن يفسر هذه الإشارات الفسيولوجية بأنها عادية وليس لها علاقة بقدراته الفعلية (عبدالخالق، والنيل، 2018).

### خصائص فاعلية الذات:

تشير بعده (2020) إلى عدد من الخصائص لفاعلية الذات، وهي:

- تتأثر فاعلية الذات بالعديد من العوامل، وتؤثر كذلك في أنماط التفكير والمخططات التي يضعها الفرد لنفسه.
- فاعلية الذات وحدها لا تحدد السلوك على نحو كافٍ، بل لابد من وجود حد معين من القدرات سواء كانت هذه القدرات فسيولوجية أو عقلية أو نفسية.
- إمكانية تنمية وتحسين فاعلية الذات لدى الفرد ويتبين هذا جلياً من خلال وجود تأثير إيجابي للبرامج التدريبية والأنشطة المختلفة على فاعلية الذات لدى الأفراد.
- فاعلية الذات لها جانب داعي يربطها إلى حد ما بالنتائج النهائية للسلوك، وقد يكون ذلك وراء مثابرة الفرد في مواجهة الصعوبات والعقبات التي تعرّض طرقه.

### محددات الفاعلية الذاتية:

- يشير باندورا إلى عدد من العوامل والتي تعتبر من محددات الفاعلية الذاتية ولها أثراًها الفعال على دافعية سلوك الفرد، وهي:
- الاختيار (Choice) يقوم الأفراد باختيار الأنشطة والبيئة التي سيعملون بها، فهم يختارون الأنشطة التي يستطيعون التكيف معها ومعالجتها بنجاح، ويتجنبون الأنشطة التي تفوق قدراتهم ولا يستطيعون التكيف معها.
  - الجهد والمثابرة (Effort & persistence) إن الفاعلية الذاتية المرتفعة تنتج جهداً مثابراً يؤدي إلى تخطي الصعوبات والمشاكل والقيام بالعمل بحماس، وبالمقابل تؤدي الفاعلية المتدنية إلى التقاعس عن العمل وعدم المواجهة.
  - التفكير واتخاذ القرار (Thinking & Decision Making) إن الأفراد الذين يؤمنون بفاعليتهم في حل المشكلات يكون لديهم القدرة على اتخاذ القرار والتفكير عند إنجاز المهام المعقدة، وفي المقابل فإن الذين يتصرفون بعدم الثقة في فاعليتهم الذاتية لا يملكون القدرة على اتخاذ القرار المناسب عند مواجهة التحديات.
  - ردود الفعل العاطفية (Emotional Reactions) إن الأفراد الذين لديهم فاعلية ذات مرتفعة يتجاوبون مع تحديات المهمة بتفاؤل، إما الأفراد الذين يعانون من فاعلية الذات المتدنية يشعرون بعدم الثقة وعدم القيام بالمهمات (حجات، 2010).

### الدراسات السابقة:

#### دراسات تناولت عادات العقل:

- أجرى أبو لطيفة (2019) دراسته والتي هدفت إلى التعرف على مستوى امتلاك طلبة الدراسات العليا إلى عادات العقل، تكونت عينة الدراسة من (260) طالباً وطالبة من طلبة الدراسات العليا بجامعة الباحة بالمملكة العربية السعودية، استخدم الباحث مقياس لعادات العقل من إعداده وأظهرت النتائج إن مستوى امتلاك عينة الدراسة لعادات العقل جاء مرتفعاً، وكذلك وجود فروق دالة إحصائياً في مستوى امتلاك أفراد العينة لعادات العقل تعزى لمتغير الجنس.
- هذا وسعت دراسة عناقره وجراح (2015) إلى التعرف على مستويات عادات العقل وعلاقتها بالذكاءات المتعددة، لدى عينة مكونة من (305) طالباً وطالبة بجامعة طيبة بالمملكة العربية السعودية، استخدم الباحثان مقياس كارل دورجرز لعادات العقل، واستخدما المنهج الوصفي، وتوصلت الدراسة إلى أن مستوى عادات العقل لدى أفراد العينة مرتفعاً، وجود علاقة ارتباطية بين عادات العقل والذكاءات المتعددة.
- أما دراسة الصباغ (2015) التي هدفت إلى التعرف على عادات العقل لدى عينة مكونة من (438) من طلبة الرياضيات في الجامعة الأردنية وجامعة البلقاء بالمملكة الأردنية، صممت الباحثة استبياناً لقياس عادات العقل، وأظهرت الدراسة حصول عادة تطبيق المعرف في المرتبة الأولى لعادات

العقل، والتفكير ما وراء المعرف في المرتبة الأخيرة، وجود فروق ذات دلالة إحصائية في عادات العقل تعزى لمتغير المستوى التحصيلي، عدم وجود فروق في عادات العقل تعزى لمتغير الجنس.

#### دراسات تناولت فاعالية الذات:

- دراسة العزي (2019) التي هدفت إلى التعرف إلى العلاقة بين فاعالية الذات وبعض المتغيرات لدى عينة مكون من (500) طالباً وطالبة من طلبة الثانوية، قام الباحث بتطبيق مقاييس فاعالية الذات، وأظهرت نتائج الدراسة أن مستويات فاعالية الذات لدى أفراد العينة جاءت مرتفعة، وكذلك عدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية في فاعالية الذاتية تعزى بمتغير الجنس والصف.
- أجرى المعاو والمعظamas (2019) دراسة على عينة مكونة من (460) طالباً وطالبة من طلبة المدارس الحكومية بالأردن، لتعرف على مستوى فاعالية الذات لدى طلبة الصف التاسع والعاشر، استخدمت الدراسة مقاييس فاعالية الذات المعد من قبل موريس، وأظهرت النتائج أن فاعالية الذات جاء متواسطاً وفاعالية الذات الأكademie جاءت في المرتبة الأولى.
- أجرى الشعراوي(2000) دراسة هدفت إلى بحث الفروق في الجنس والصف في فاعالية الذات وكذلك تأثير تفاعل الجنس والصف في درجات الطلاب على مقاييس فاعالية الذات وعلاقتها فاعالية الذات ببعض المتغيرات، تم إجراء الدراسة على عينة مكونة من (467) طالباً وطالبة، طبقت عليهم مقاييس فاعالية الذات، ومقاييس الإنجاز الأكاديبي، توصلت الدراسة إلى أنه لا توجد فروق دالة إحصائية بين الجنس وكذا الصف الدراسي في متواسطات درجات فاعالية الذات، لا يوجد تأثير دال إحصائياً للتفاعل (الجنس × الصف) في تباين درجات الطلاب على مقاييس الذات، توجد علاقة موجبة دالة إحصائية بين فاعالية الذات وكل من الإنجاز الأكاديبي.

#### التعقيب على الدراسات السابقة:

تنوعت الدراسات السابقة من حيث أهدافها فمنها ما تناولت عادات العقل، وعلاقتها بمتغيرات أخرى، ومنها تناولت فاعالية الذات، وعلاقتها بمتغيرات أخرى أما من حيث العينة، فجميع العينات التي شاركت في الدراسات كانت لطلبة مدارس وطلبة جامعات، أما من حيث المنهج، فطبقت الدراسة الحالية المنهج الوصفي الذي اتفق مع جميع الدراسات.

#### منهجية الدراسة وإجراءاتها:

##### منهجية الدراسة:

لتحقيق أهداف الدراسة تم الاعتماد على المنهج الوصفي الارتباطي.

##### مجتمع الدراسة:

يتكون مجتمع الدراسة من طلبة الصف التاسع والعاشر بمحافظة الظاهرة في سلطنة عمان، ويبلغ عددهم (11308) طالباً وطالبة منهم (5910) طالباً وطالبة في الصف التاسع و(5398) طالباً وطالبة للصف العاشر، والتي تم الحصول عليها من إحصائيات (وزارة التربية والتعليم، 2020).

##### عينة الدراسة:

اختيرت عينة الدراسة وتم توزيع أدوات الدراسة إلكترونياً وذلك عن طريق إرسال الرابط الإلكتروني لمدارس المحافظة، تكونت عينة الدراسة من (416) طالباً وطالبة من محافظة الظاهرة، وبذلك تمثل العينة الدراسية (64%) من مجتمع الدراسة الأصلي الذي تم تقديره، وبين جدول (1) توزيع عينة الدراسة حسب متغيراتها (الجنس، والصف).

جدول (1): توزيع أفراد العينة حسب متغيرات الدراسة (ن=416)

| المتغير | العدد | النسبة |
|---------|-------|--------|
| ذكر     | 74    | %17.8  |
| أنثى    | 342   | %82.2  |
| الصف    | 232   | %55.8  |
| العاشر  | 184   | %44.2  |

##### متغيرات الدراسة:

اشتملت الدراسة على المتغيرات الآتية:

- (عادات العقل، فاعالية الذات).
- المتغيرات التصنيفية (الجنس والصف).

##### أدوات الدراسة:

استخدمت الباحثة في هذه الدراسة الأدوات التالية:

- مقياس عادات العقل من إعداد (حجات، 2008).
  - مقياس فاعلية الذات من إعداد (موريس 2002)؛ وترجمه إلى العربية (العلا والعظامات، 2019).

وفيما يلي شرح مفصل لأدوات الدراسة المستخدمة:

## أولاً: مقياس عادات العقل:

صدق المقاييس:

للتتحقق من الصدق الظاهري عرضت الباحثة المقياس في صورته الأولية على (9) من المحكمين المختصين في الإرشاد النفسي، والصحة النفسية، وعلم النفس التربوي وطلب منهم إبداء آرائهم، وإضافة التعديلات المناسبة، وبعد ذلك تم حصر آراء المحكمين، وقد نتج عن ذلك التحكيم إجماع على ملائمة فقرات المقياس لغرض الدراسة، وانتهائها للبعد الذي تندمج تحته، وسلامة الصياغة اللغوية، مع إعادة صياغة بعض الفقرات رأى المحكمين تعديليها لعدم وضوحتها، أو احتمالها أكثر من فكرة، وقد قامت الباحثة بتعديل الصياغة وحذف بعض العبارات المتشابهة والتي جعلت المقياس طويلاً وإن هذا الحذف لم يؤثر على صدق المقياس، بحسب رأي المحكمين، حيث أصبح المقياس مكون من 48 فقرة، تم حساب صدق الفقرات من خلال عينة استطلاعية مكونة من (60) طالباً وطاللة، وذلك لبيان مدى اتساع فقرات المقياس، مع بعضها البعض، من خلال الاجراءات التالية:

جدول (2): معاملات الاتساع (بيرسون) بين فقرات كل بعد، والدرجة الكلية للبعد الذي ينتمي إليه ( $n=60$ )

| إيجاد الدعاية     |                   | الاصناف بتفهم     |                   | تطبيق المعرف      |                   | التفكير ما وراء   |                   | السي نحو الدقة    |                   | جمع البيانات      |                   |
|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|                   |                   | وعاطف             |                   | السابقة في موافق  |                   | المعرفي           |                   | التفكير ما وراء   |                   | باستخدام جميع     |                   |
|                   |                   |                   |                   | جديدة             |                   |                   |                   |                   |                   | الحواس            |                   |
| معامل<br>الارتباط |
| .618**            | 1                 | .722**            | 1                 | .719**            | 1                 | .715**            | 1                 | .459**            | 1                 | .574**            | 1                 |
| .834**            | 2                 | .686**            | 2                 | .639**            | 2                 | .573**            | 2                 | .709**            | 2                 | .791**            | 2                 |
| .803**            | 3                 | .638**            | 3                 | .768**            | 3                 | .651**            | 3                 | .805**            | 3                 | .757**            | 3                 |
| المثابرة          |                   | التفكير بدھشة     |                   | الاستجابة بدهشة   |                   | التساؤل وطرح      |                   | التحكم بالبهور    |                   | التفكير والتواصل  |                   |
|                   |                   | ورهبة             |                   | مشكلات            |                   | بوضوح             |                   |                   |                   |                   |                   |
| معامل<br>الارتباط |
| .607**            | 1                 | .783**            | 1                 | .728**            | 1                 | .530**            | 1                 | .644**            | 1                 | .706              | 1                 |
| .748**            | 2                 | .712**            | 2                 | .807**            | 2                 | .772**            | 2                 | .735**            | 2                 | .637**            | 2                 |
| .771**            | 3                 | .353**            | 3                 | .823**            | 3                 | .729**            | 3                 | .610**            | 3                 | .723**            | 3                 |

يتضح من جدول (2) أن جميع فقرات مقياس عادات العقل تتمتع بمعامل ارتباط دال إحصائياً عند مستوى دلالة (0.01) مما يشير إلى معامل ارتباط مناسب لأهداف الدراسة.

حساب معامل الارتباط لكل بعد من أبعاد المقياس مع الدرجة الكلية للمقياس، وكل كما هو موضح في الجدول

جدول(3): معاملات الارتباط (پيرسون) بين أبعاد المقياس ودرجته الكلية ( $n=60$ )

| أبعاد المقياس                     | معاملات الارتباط | أبعاد المقياس                       | معاملات الارتباط | أبعاد المقياس |
|-----------------------------------|------------------|-------------------------------------|------------------|---------------|
| المثابة                           | .464**           | التفكير ما وراء المعرفي             | .593**           |               |
| التفكير والتواصل بوضوح            | .558**           | تطبيق المعرف السابقة في مواقف جديدة | .676**           |               |
| التحكم بالتأثير                   | .587**           | الإصغاء بتفهم وتعاطف                | .586**           |               |
| التساؤل وطرح المشكلات             | .701**           | إيجاد الدعاية                       | .615**           |               |
| الاستجابة بدشة ورهبة              | .491**           | الخلق التصور-الابتكار               | .654**           |               |
| التفكير بمرورنة                   | .688**           | التفكير التبادلي                    | .743**           |               |
| جمع البيانات باستخدام جميع الحواس | .546**           | الاستعداد الدائم للتعلم المستمر     | .659**           |               |
| السعى نحو الدقة                   | .642**           | الإقدام على مخاطر مسؤولة            | .695**           |               |

| الاستعداد الدائم للتعلم المستمر |            |                |            | الإقدام على مخاطر مسؤولة |            |                |            | التفكير التبادلي |            | الخلق- التصور- الابتكار |            |
|---------------------------------|------------|----------------|------------|--------------------------|------------|----------------|------------|------------------|------------|-------------------------|------------|
| معامل الارتباط                  | رقم الفقرة | معامل الارتباط | رقم الفقرة | معامل الارتباط           | رقم الفقرة | معامل الارتباط | رقم الفقرة | معامل الارتباط   | رقم الفقرة | معامل الارتباط          | رقم الفقرة |
| .713**                          | 1          | .697**         | 1          | .726**                   | 1          | .772**         | 1          |                  |            |                         |            |
| .727**                          | 2          | .747**         | 2          | .746**                   | 2          | .730**         | 2          |                  |            |                         |            |
| .709**                          | 3          | .695**         | 3          | .596**                   | 3          | .783**         | 3          |                  |            |                         |            |

يوضح جدول (3) أن جميع درجات الأبعاد سُت عشرة لالمقىاس ترتبط ارتباطاً دالاً إحصائياً عند مستوى دلالة (0.01) مع الدرجة الكلية لالمقىاس، وتراوحت قيم الارتباط بين (0.464 - 0.695) للأبعاد وهذا يُعد مؤشراً مناسباً لالمقىاس.

#### ثبات المقىاس:

للتحقق من ثبات مقىاس عادات العقل قامت الباحثة بحساب معامل ثبات المقىاس ككل باستخدام معامل ألفا لكرونياخ (Cronbach's Alpha)، بلغ معامل ألفا لكرونياخ لالمقىاس ككل (0.95) مما يشير أن مقىاس عادات العقل يتمتع بثبات مرتفع ومناسب لأغراض الدراسة.

#### تصحّح المقىاس:

اشتمل المقىاس المستخدم في هذه الدراسة (48) فقرة موزعة على ستة عشر بعد (المثابرة، التفكير والتواصل بوضوح، التحكم بالتهور، التساؤل وطرح المشكلات، الاستجابة بدقة ورهبة، التفكير بمرنة)، جمع البيانات باستخدام جميع الحواس السعي نحو الدقة، التفكير ما وراء المعرفى، تطبيق المعرفى السابقة في موقف جديدة، الإصياغة بتفهم وتعاطف، إيجاد الدعاية، الخلق- التصور- الابتكار، التفكير التبادلي، الاستعداد الدائم للتعلم المستمر، الإقدام على مخاطر مسؤولة) وقد صيغت فقرات المقىاس جميعها بطريقة إيجابية، ويقوم المستجيبون بالإجابة عليها وفق التدرج الرياعي (موافق على الاطلاق، موافق إلى حد ما، غير موافق على الاطلاق) الواقع ثلاثة فقرات لكل بعد.

#### مقىاس فاعالية الذات:

استخدمت الباحثة مقىاس فاعالية الذات من إعداد موريس (Muris, 2002)، وترجمه إلى العربية (العلا والعظamas ،2019)، حيث يتكون من 24 فقرة موزعة على ثلاثة أبعاد وهي: فاعالية الذات الأكademie (8 فقرات)، فاعالية الذات الاجتماعية (8 فقرات)، فاعالية الذات الانفعالية (8 فقرات)، وطبقه الباحثان على عينة استطلاعية من طلبة الصف التاسع والعالى في الأردن ونتيجة لذلك وتم اختيار المقىاس ل المناسبة لأهداف الدراسة الحالية، وتمت معه بخصائص سيكومترية جيدة، تم تطبيق المقىاس على نفس الفئة العمرية.

#### صدق المقىاس:

للتحقق من الصدق الظاهري عرضت الباحثة المقىاس في صورته الأولية على مجموعة من المحكمين المختصين في الإرشاد النفسي، وعلم النفس التربوي، والصحة النفسية، وطلب منهم إبداء آرائهم، وإضافة التعديلات المناسبة، وبعد ذلك حصرت آراء المحكمين، ونتج عن ذلك استجابة الباحثة لآراء المحكمين، وتم تعديل بعض العبارات، وتم حساب صدق الفقرات من خلال عينة تجريبية مكونة من (60) طالباً وطالبة وذلك لبيان مدى اتساق فقرات المقىاس مع بعضها البعض وذلك من خلال حساب معاملات ارتباط يرسون لمعرفة درجة ارتباط كل فقرة من فقرات المقىاس مع درجة البعد الكلى الذي تنتهي له كما هو موضح في الجدول.

جدول(4): معامل ارتباط يرسون بين درجة كل فقرة من فقرات مقىاس فاعالية الذات والدرجة الكلية لالمقىاس(N=60)

| الانفعالية     |            |                | الاجتماعية |                |            |
|----------------|------------|----------------|------------|----------------|------------|
| معامل الارتباط | رقم الفقرة | معامل الارتباط | رقم الفقرة | معامل الارتباط | رقم الفقرة |
| .612**         | 17         | .602**         | 9          | .445**         | 1          |
| .641**         | 18         | .542**         | 10         | .473**         | 2          |
| .589**         | 19         | .533**         | 11         | .569**         | 3          |
| .537**         | 20         | .459**         | 12         | .495**         | 4          |
| .413**         | 21         | .544**         | 13         | .554**         | 5          |
| .597**         | 22         | .498**         | 14         | .612**         | 6          |
| .530**         | 23         | .614**         | 15         | .507**         | 7          |
|                |            | .482**         | 16         | .432**         | 8          |

يتضح من الجدول أن جميع فقرات مقىاس فاعالية الذات تتمتع بمعامل ارتباط ودال إحصائياً عند مستوى دلالة (0.01) مما يشير إلى معامل ارتباط مناسب لأهداف الدراسة.

#### ثبات المقىاس:

قامت الباحثة بالتحقق من ثبات مقىاس فاعالية الذات بحسب معامل ثبات المقىاس ككل باستخدام معامل ألفا لكرونياخ (Cronbach's Alpha)، واتضح معامل ان معامل الثبات الكلى قد بلغ (0.77)، مما يشير إلى أن المقىاس يتمتع بثبات ومناسب لأهداف الدراسة.

**تصحيح المقياس:**

يشمل المقياس المستخدم في هذه الدراسة (23) فقرة موزعة على ثلاثة أبعاد (الأكاديمي، الاجتماعي، الانفعالي) وقد صيغت فقرات المقياس جميعها بطريقة إيجابية، ويقوم المستجيبون بالإجابة عليها وفق المدرج الخماسي (دائماً، أحياناً، غالباً، نادراً، أبداً)، حيث تشير الدرجة المنخفضة إلى انخفاض فاعالية الذات، والدرجة العالية إلى ارتفاع فاعالية الذات لدى أفراد العينة.

ولتحديد المدى للمقياس الخماسي، حُسبت الحدود الدنيا والعليا، ثم حُسب المدى (أعلى قيمة - أقل قيمة) أي  $(5 - 1 = 4)$ ، وللحصول على طول الفئة قسم المدى على أكبر قيمة في المعيار وهي (3)، أي  $(4 \div 3 = 1.33)$ ، ثم أضيف طول الفئة إلى أقل قيمة في المعيار وهي (1) لتحديد الحد الأعلى لهذه الفئة.

**إجراءات الدراسة:**

تم إعداد نسخة إلكترونية من المقياس بسبب صعوبة نشره بشكل ورقي على مجتمع الدراسة، مع التأكيد على عدم الإجابة إلا من طلبة الصف التاسع والعازر في محافظة الظاهير، ثم تطبيق المقياس بصورتها النهائية على عينة الدراسة وعدهم (416) طالباً وطالبة.

**تحليل البيانات:**

تم استخدام معامل ارتباط بيرسون للتعرف على العلاقة الارتباطية بين عادات العقل وفاعلية الذات، ثم اختبار (T-test) لتحديد دالة الفروق مستوى كل من عادات العقل، فاعالية الذات تعزى لمتغير الجنس والصف.

**عرض النتائج ومناقشتها:**

**نتائج السؤال الأول وتفسيره:** ما مستوى الفاعالية الذاتية لدى طلبة الصف التاسع والعازر في محافظة الظاهير؟  
ومن أجل الإجابة عن هذا السؤال، تم استخدام المتوسطات الحسابية، والانحرافات المعيارية لتعريف مستوى الفاعالية الذاتية لدى عينة الدراسة، حيث قالت الباحثة بتحديد المدى حُسبت المتوسطات الحسابية، والانحرافات المعيارية، لمستوى فاعالية الذات لدى عينة طلبة الصف التاسع والعازر في محافظة الظاهير.

**جدول (5): المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لمستوى ابعاد فاعالية الذات، وللدرجة الكلية للمقياس**

| مستوى   | الترتيب | المتوسط الحسابي | الانحراف المعياري | فاعالية الذات            | M |
|---------|---------|-----------------|-------------------|--------------------------|---|
| مرتفعاً | 1       | 0.50            | 4.06              | فاعالية الذات الأكاديمية | 1 |
| مرتفعاً | 2       | 0.62            | 3.75              | فاعالية الذات الاجتماعية | 2 |
| مرتفعاً | 3       | 0.69            | 3.57              | فاعالية الذات الانفعالية | 3 |
| 0.47    |         |                 | 3.81              | الدرجة الكلية            |   |

يتضح من الجدول (5) إن مستوى فاعالية الذات لدى عينة طلبة الصف التاسع والعازر في محافظة الظاهير جاء مرتفعاً، حيث بلغ المتوسط الحسابي (3.81)، وبانحراف معياري (0.47)، وتفسر الباحثة ارتفاع مستوى فاعالية الذات لدى أفراد العينة إلى تفاعل العديد من العوامل: الشخصية والتي تشير إلى معتقدات الطالب عن ذاته واتجاهاته، والعوامل السلوكية وهي استجابات الفرد التي تصدر منه أثناء تعرضه لموقف معين، حيث إن لتجرب النجاح والإتقان التي يخوضها الفرد دوراً في رفع مستوى فاعالية الذات لديه، بالإضافة إلى العوامل البيئية التي تشمل الأسرة والمدرسة حيث إن الاقناع اللغطي الذي يقدمه الآخرون للطالب الذي يمر في تجربة بتاكيدتهم أنه يمتلك القدرة الكافية على النجاح والمواجهة، بالإضافة إلى دور الأقران حيث أن خبرات الآخرين الناجحة وبخاصة من هم من نفس القدرات والإمكانيات مصدرًا لهم لرفع فاعالية الذات، وهذا ما أشار إليه (العبادي، 2012) في دراسته، إن المدرسين والأقران لهم دور مهم في رفع مستوى فاعالية الذات للطالب باعتبارهم مصدرًا من مصادر فاعالية الذات، وقد أكدت كلًا من دراسة (الشعراوي، 2000)، و(بخاري، 2021) على دور التنشئة الوالدية الأسرية في رفع مستوى فاعالية الذات، فالوالدان هما اللذان يشكلان شخصية الأبناء خاصة في المراحل العمرية المبكرة، وذلك من خلال توفير بيئه غنية بالتنبيهات الإيجابية، وبؤكد هذا ما توصل إليه (مهداوي، 2015) في دراسته إلى وجود علاقة ارتباطية بين المناخ الأسري وفاعلية الذات، حيث أن المناخ الأسري السوي يؤدي إلى زيادة الفاعالية الذاتية والتي تترجم من خلال الاستفادة من الخبرات السابقة ومحاكاة الخبرات البديلة وزيادة الاستثارة الانفعالية، فيما أكد (حسن، 2008) بأن فاعالية الذات ترتبط بالنظام التعليمي الذي يبني الخصائص الإيجابية في شخصية الطالب وقدرات الطالب العقلية التي تقوى الذات وتدعيم روح المبادرة وتحمل المسؤولية في مواجهة الصعاب، وترى الباحثة إن لتوفر الوسائل التكنولوجية الحديثة ووسائل الإعلام دورًا في تنمية المعارف والمهارات والخبرات، واكتساب هؤلاء الطلبة لها الأثر في رفع مستوى فاعالية الذات لديهم، وهذا ما أكد عليه (عبيدات، 2008)، أن الثورة المعلوماتية توفر المصادر الثقافية والتعليمية للجميع يساعد الأفراد في زيادة إمكاناتهم وقدراتهم وزيادة ثقفهم بأنفسهم مما يعكس على مستوى فاعليته الذاتية وهذه النتيجة تتفق مع دراسة (بشيري، 2018)، ودراسة (عبيدات، 2008) أن مستوى فاعالية الذات مرتفعاً لدى عينة الدراسة، واختلفت مع دراسة (زوايد، 2010)، دراسة (حجات، 2008)، ودراسة (العلا والعظامات، 2019)، دراسة العزي (2019)، ودراسة (نصاري، 2010) أن مستوى فاعالية الذات جاء متوسطاً.

**نتائج السؤال الثاني وتفسيره:** هل توجد علاقة ارتباطية ذات دلالة إحصائية بين كلا من عادات العقل وفاعلية الذات لدى عينة الدراسة؟ ومن أجل الإجابة عن هذا السؤال تم استخدام معامل ارتباط بيرسون كما هو موضح في الجدول(6).

جدول (6): معامل ارتباط بيرسون لمقياس عادات العقل وفاعلية الذات

| م   | أبعاد مقياس عادات العقل             | الدرجة الكلية لمقاييس فاعالية الذات |
|-----|-------------------------------------|-------------------------------------|
| 1   | المثابرة                            | .320**                              |
| 2   | التفكير والتواصل بوضوح              | .298**                              |
| 3   | التحكم بالتهور                      | .374**                              |
| 4   | التساؤل وطرح المشكلات               | .331**                              |
| 5   | الاستجابة بدقة ورهبة                | .247**                              |
| 6   | التفكير بمرنة                       | .419**                              |
| 7   | جمع البيانات باستخدام جميع الحواس   | .328**                              |
| 8   | السعى نحو الدقة                     | .343**                              |
| 9   | التفكير ما وراء المعرفة             | .308**                              |
| 10  | تطبيق المعرف السابقة في مواقف جديدة | .344**                              |
| 11  | الاصغاء بتفهم وتعاطف                | .351**                              |
| 12  | إيجاد الدعاية                       | .378**                              |
| 13  | الخلق - التصور - الابتكار           | .295**                              |
| 141 | التفكير البادي                      | .466**                              |
| 15  | الاستعداد الدائم للتعلم المستمر     | .406**                              |
| 16  | القدام على مخاطر مسؤولة             | .465**                              |

يتضح من الجدول وجود علاقة ارتباطية ذات دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة (0.01) بين أبعاد مقياس عادات العقل وبين الدرجة الكلية لمقياس فاعالية الذات لدى أفراد العينة، حيث يلاحظ من الجدول ارتباط جميع العادات بفاعلية الذات، فكلما ارتفع مستوى عادات العقل لدى أفراد العينة أدى ذلك إلى ارتفاع مستوى فاعالية الذات لديهم، حيث تفسر الباحثة وجود علاقة ارتباطية بينهما حيث تعد عادات العقل متضمنات رئيسية لفاعلية الذات لدى الطلبة فالطلبة الذين يمتلكون درجة مرتفعة من فاعالية الذات لديهم عادات عقلية إيجابية في الحياة تدفعهم للتتفوق والإنجاز وتوصيل (القضاة، 2019) إلى تأثير معتقدات الفرد حول فاعليته الذاتية من خلال عادات العقل التي يمتلكها وتعتبر عادات العقل إحدى المبنيات المهمة بفاعلية الذات والتي يستفاد منها في تنمية مهارات الأفراد وتطوير خبراتهم وأدائهم، وقد أشار (سالم وعطيه، 2016) في دراستهما، أن اعتقادات فاعالية الذات مظهراً هاماً لعادات العقل التي يتبعها الفرد عند أداءه لمهمة معينة، وأن إهمال هذه العادات يسبب في إضعاف فاعالية الذات، وتفق هذه النتيجة مع دراسة (النواب وحسين، 2013) ودراسة (على وأحمد، 2016) بوجود علاقة إيجابية دالة إحصائياً بين عادات العقل وفاعلية الذات.

**نتائج السؤال الثالث وتفسيره:** هل توجد فروق ذات دلالة إحصائية في عادات العقل لدى طلبة الصف التاسع والعاشر في محافظة الظاهра تعزى لمتغير الجنس والصف الدراسي؟

ومن أجل الإجابة عن هذا السؤال تم استخدام: المتوسطات الحسابية، والانحرافات المعيارية، واختبار (Independent T Test) لمتغير الجنس

جدول (7): يوضح جدول المتوسطات الحسابية، والانحرافات المعيارية، واختبار "ت"، لعادات العقل تبعاً لمتغير الجنس

| العادة                            | الجنس | العدد | المتوسط | الانحراف | قيمة ت | درجات الحرية | الدالة الاحصائية |
|-----------------------------------|-------|-------|---------|----------|--------|--------------|------------------|
| المثابرة                          | ذكر   | 74    | 5.92    | 0.66     | - .780 | 414          | 0.43             |
|                                   | انثى  | 342   | 5.92    | 0.73     |        |              |                  |
| بوضوح                             | ذكر   | 74    | 5.39    | 0.70     | 410    | 414          | 0.68             |
|                                   | انثى  | 342   | 5.40    | 0.72     |        |              |                  |
| التحكم بالتهور                    | ذكر   | 74    | 4.97    | 0.92     | - .558 | 414          | 0.57             |
|                                   | انثى  | 342   | 5.00    | 0.97     |        |              |                  |
| التساؤل وطرح المشكلات             | ذكر   | 74    | 4.47    | 0.99     | 1.513  | 414          | 0.13             |
|                                   | انثى  | 342   | 4.58    | 0.91     |        |              |                  |
| ورهبة                             | ذكر   | 74    | 5.61    | 0.68     | -1.548 | 414          | 0.12             |
|                                   | انثى  | 342   | 5.66    | 0.69     |        |              |                  |
| الاستجابة بدقة ومرنة              | ذكر   | 74    | 3.43    | 0.50     | .307   | 414          | 0.75             |
|                                   | انثى  | 342   | 4.41    | 0.48     |        |              |                  |
| جمع البيانات باستخدام جميع الحواس | ذكر   | 74    | 3.31    | 0.57     | -0.69  | 414          | 0.94             |
|                                   | انثى  | 342   | 3.31    | 0.56     |        |              |                  |

|      |     |        |      |      |     |      |                        |
|------|-----|--------|------|------|-----|------|------------------------|
|      |     |        |      |      |     |      | السعي نحو الدقة        |
| 0.69 | 414 | .396   | 0.47 | .413 | 74  | ذكر  | التفكير ما وراء المعرف |
|      |     |        | 0.49 | 3.39 | 342 | انثى |                        |
| 0.77 | 414 | .287   | 0.54 | 3.09 | 74  | ذكر  | تطبيق المعرف           |
|      |     |        | 0.53 | 3.07 | 342 | انثى |                        |
| 0.85 | 414 | .177   | 0.68 | 3.38 | 74  | ذكر  | السابقة في موافق جديدة |
|      |     |        | 0.62 | 3.36 | 342 | انثى |                        |
| 0.05 | 414 | 1.942  | 0.50 | 3.50 | 74  | ذكر  | الإصغاء بتفهم          |
|      |     |        | 0.61 | 3.35 | 342 | انثى | وعاطف                  |
| 0.65 | 414 | -.445  | 0.67 | 3.29 | 74  | ذكر  | إيجاد الدعاية          |
|      |     |        | 0.69 | 3.33 | 342 | انثى |                        |
| 0.72 | 414 | -.352  | 0.68 | 3.32 | 74  | ذكر  | الخلق - التصور -       |
|      |     |        | 0.65 | 3.35 | 342 | انثى | الابتكار               |
| 0.83 | 414 | -.204  | 0.60 | 3.29 | 74  | ذكر  | التفكير التبادلي       |
|      |     |        | 0.62 | 3.30 | 342 | انثى |                        |
| 0.28 | 414 | -1.077 | 0.57 | 3.55 | 74  | ذكر  | الاستعداد الدائم       |
|      |     |        | 0.48 | 3.62 | 342 | انثى | للتعلم المستمر         |
| 0.50 | 414 | -.673  | 0.57 | 3.36 | 74  | ذكر  | الإقدام على مخاطر      |
|      |     |        | 0.60 | 3.42 | 342 | انثى | مسؤولية                |

يتضح من الجدول (7) واختبار "ت" عدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة (0.05) بين الذكور والإناث في عادات العقل تعزى للجنس، بالاستناد إلى النظرية الاجتماعية والتي ترى أن سلوك الطالب يتتأثر بعمليات التفاعل الداخلي (التأثيرات الشخصية) والتأثيرات الخارجية، وتعزى الباحثة عدم وجود فروق في عادات العقل تعزى لمتغير الجنس قد يكون عائداً إلى توفر الرغبة الحقيقة والميل لتعلم وتوظيف عادات العقل لكلا الجنسين كذلك توفر بيئة تربوية وتعلمية غنية بالتأثيرات التي تساهم في تعلم واكتساب الطلبة لعادات العقل بشكل متساوي بين الذكور والإناث وهي ليست حكراً على فئة عمرية، وتتفق هذه النتيجة مع دراسة (القضاء، 2020)، ودراسة (قمر، 2020)، ودراسة (قاسم، 2017)، ودراسة (شمام، وكتيلة، 2019)، ودراسة (النواب وحسين، 2013)، ودراسة (الصياغ، 2015) التي أظهرت عدم وجود فروق في عادات العقل تعزى لمتغير الجنس، ودراسة (أبو لطيفة، 2019)، ودراسة (حجاز، 2008)، بينما تختلف هذه النتيجة مع (دراسة المساعيد، 2011)، ودراسة (الفساطلة، 2015) التي أظهرت وجود فروق في عادات العقل تعزى لمتغير الجنس لصالح الذكور، ودراسة (الفضيلي، 2013) تعزى لصالح الإناث.

جدول(8): المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لعادات العقل لدى أفراد العينة تعزى لمتغير الصيف

| الدالة الإحصائية | الدالة | الجنس      | العدد | درجات الحرية | المقدمة    | العادة                 |                     |
|------------------|--------|------------|-------|--------------|------------|------------------------|---------------------|
| 0.11             | 414    | الحادي عشر | 232   | 3.71         | الحادي عشر | المثابة                |                     |
|                  |        |            |       | .37          | .365       |                        |                     |
| 0.03             | 414    | الحادي عشر | 232   | 3.40         | الحادي عشر | التفكير والتواصل       |                     |
|                  |        |            |       | .57          | 3.29       |                        |                     |
| 0.02             | 414    | الحادي عشر | 232   | 3.51         | الحادي عشر | التحكم بالتهور         |                     |
|                  |        |            |       | .45          | 3.41       |                        |                     |
| 0.17             | 414    | الحادي عشر | 232   | 3.43         | الحادي عشر | المسؤول وطرح المشكلات  |                     |
|                  |        |            |       | .45          | 3.36       |                        |                     |
| 0.46             | 414    | الحادي عشر | 232   | 3.49         | الحادي عشر | الاستجابة بدشة ورهبة   |                     |
|                  |        |            |       | .44          | 3.46       |                        |                     |
| 0.01             | 414    | الحادي عشر | 232   | 3.47         | الحادي عشر | التفكير بمرنة          |                     |
|                  |        |            |       | .47          | 3.34       |                        |                     |
| 0.02             | 414    | الحادي عشر | 232   | 3.36         | الحادي عشر | جمع البيانات باستخدام  |                     |
|                  |        |            |       | .57          | 3.24       |                        |                     |
| 0.00             | 414    | الحادي عشر | 232   | 3.45         | الحادي عشر | السعي نحو الدقة        |                     |
|                  |        |            |       | .49          | 3.32       |                        |                     |
| 0.03             | 414    | الحادي عشر | 232   | 3.12         | الحادي عشر | التفكير ما وراء المعرف |                     |
|                  |        |            |       | .54          | 3.01       |                        |                     |
| 0.03             | 414    | الحادي عشر | 232   | 3.42         | الحادي عشر | تطبيق المعرف السابقة   |                     |
|                  |        |            |       | .66          | 3.29       |                        |                     |
| 0.78             | 414    | .273       | .63   | 3.38         | 232        | الحادي عشر             | الإصغاء بتفهم وعاطف |

|       |     |      |     |      |     |            |                         |
|-------|-----|------|-----|------|-----|------------|-------------------------|
|       |     |      | .55 | 3.37 | 184 | العاشر     |                         |
| 0.16  | 414 | 1.40 | .66 | 3.36 | 232 | الحادي عشر | إيجاد الدعاية           |
|       |     |      | .72 | 3.27 | 184 | الحادي عشر |                         |
| 0.01  | 414 | 2.50 | .59 | 3.42 | 232 | الحادي عشر | الخلق - التصور -        |
|       |     |      | .72 | 3.26 | 184 | الحادي عشر | الابتكار                |
| 0.01  | 414 | 2.41 | .56 | 3.37 | 232 | الحادي عشر | التفكير التبادلي        |
|       |     |      | .66 | 3.22 | 184 | الحادي عشر |                         |
| 0.135 | 414 | .92  | .46 | 3.63 | 232 | الحادي عشر | الاستعداد الدائم للتعلم |
|       |     |      | .53 | 3.58 | 184 | الحادي عشر | المستمر                 |
| 0.02  | 414 | 2.28 | .55 | 3.47 | 232 | الحادي عشر | الإقليم على مخاطر       |
|       |     |      | .63 | 3.33 | 184 | الحادي عشر | مسؤولة                  |

ويتضح من الجدول وجود فروق ذات دلالة إحصائية في عادات العقل تعزى لمتغير الصنف لصالح طلبة الصف التاسع، في حين لا يوجد فروق في الأبعاد الأخرى، وتفسر الباحثة وجود فروق لصالح طلبة الصف التاسع بالاستناد إلى النظرية الاجتماعية والتي ترى أن سلوك الطالب يتأثر بعمليات التفاعل الداخلي للتغيرات الشخصية والتغيرات الخارجية وتمثل التغيرات الشخصية ربما في وجود الرغبة الحقيقة والميل لدى طلبة الصف التاسع لتطبيق عاد العقل أكثر من طلبة الصنف العاشر، وتدلل الباحثة ذلك بما أورده (بريخ، 2016) في دراستها حيث أكدت أن عملية تشكيل عادات العقل لا تعنى فقط امتلاك المهارات بل لابد من وجود الميل أو الرغبة لتطبيق عادات العقل في المواقف الملائمة، كذلك بالنسبة للتغيرات الخارجية والمتمثلة من وجهة نظر الباحثة في البيئة الصحفية للصف التاسع قد تكون مهيأة أكثر ومشجعة على توظيف واستخدام عادات العقل وذلك من خلال مراجعة عادات العقل بأنشطة الحياة اليومية والأنشطة الدراسية داخل الصنف الدراسي ويؤكد هذا ما أورده كلا من (الرابги، 2015) و(الحارثي، 2002) على ضرورة إيجاد بيئة تعليمية غنية بالمهارات، وتشجع على استخدام عادات العقل، وهذا يتفق مع ما ذكره (القضاة، 2019) في دراسة والتي أوضحت وجود فروق دلالة إحصائية في عادات العقل تعزى لمتغير الصنف لطلبة الصنف السابع على طلبة الصنف العاشر وأوضحت السبب في ذلك قد يعود إلى توفر فرص أكبر لطلبة الصنف السابع هدفت إلى تطوير قدراتهم العقلية وذلك من خلال، طرق التدريس الحديثة، ومنها إثارة، وأنشطة منهجية واللامنهجية تتيح الفرصة للطلبة لتطوير عادات العقل لديهم وهذا يتفق مع نتيجة دراسة (القضاة، 2019) التي توصلت إلى وجود فروق ذات دلالة إحصائية تعزى لمتغير الصنف، واختلفت مع دراسة (حجات، 2008) التي توصلت إلى عدم وجود فروق تعزى لمتغير الصنف.

**السؤال الرابع وتفسيره:** هل توجد فروق دلالة إحصائية في مستوى فاعالية الذات لدى طلبة التاسع والعاشر تعزى لمتغير الجنس والصنف الدراسي؟  
من أجل الإجابة عن هذا السؤال تم استخدام المتوسطات الحسابية، والانحرافات المعيارية، واختبار "ت" لمتغير الجنس.

جدول (9): التالي المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لمتغير الجنس

| البعد            | الجنس | العدد | المتوسط | الانحراف | قيمة ت | درجات الحرية | الدلالة الإحصائية |
|------------------|-------|-------|---------|----------|--------|--------------|-------------------|
| فاعالية الذات    | ذكر   | 74    | 3.87    | .49      | 1.156  | 414          | 0.26              |
|                  | انثى  | 342   | 3.80    | .47      |        |              |                   |
| فاعالية الذات    | ذكر   | 74    | 4.08    | .52      | .479   | 414          | 0.63              |
|                  | انثى  | 342   | 4.05    | .50      |        |              |                   |
| الأكاديمية       | ذكر   | 74    | 3.79    | .62      | .733   | 414          | 0.55              |
|                  | انثى  | 342   | 3.74    | .62      |        |              |                   |
| الذات الاجتماعية | ذكر   | 74    | 3.69    | .68      | 1.59   | 414          | 0.11              |
|                  | انثى  | 342   | 3.55    | .69      |        |              |                   |

يتضح من الجدول (9) عدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة (0.05) بين الذكور والإإناث في فاعالية الذات وفقاً لمتغير الجنس، وتفسر الباحثة هذه النتيجة، إلى التقارب في البيئة الاجتماعية والثقافية التي يعيش فيها أفراد العينة والتي توفر نفس الظروف للجنسين بدون التمييز بينهما، كذلك في ضوء طبيعة المرحلة العمرية التي يمر بها أفراد عينة البحث وهي مرحلة المراهقة، والتي من خصائصها وجود قدر من التنافس بين الطلبة من الجنسين وحرص كل منهم على اكتشاف ما لديه من قدرات والعمل على تنميته والاستفادة منها بأقصى درجة ممكنة وكذلك ما يتصف به الطلبة من الجنسين في هذه المرحلة من حيث الحماس والسعى نحو إثبات وتحقيق الذات، يرجع لتشابه الظروف الحياتية التي يعيشها أفراد العينة من الجنسين، بالإضافة إلى أساليب التربية والتنمية الأسرية ودور الأهل الإيجابي في التعامل مع الجنسين في الدعم والتحفيز والطمأنة بشكل متباين أدى ذلك إلى ذوبان وتلاشي القيم التي تفرق بين الذكور والإإناث، اتفقت هذه النتائج مع دراسة (النواب وحسين، 2013) ودراسة (زوايد، 2010)، ودراسة (يوسف، 2016)، ودراسة الزق (2015)، دراسة (العنزي، 2019)، ودراسة (نصاري، 2010) بأنه لا يوجد فروق في فاعالية الذات تعزى لمتغير الجنس، ولم تتفق مع دراسة (حجات، 2008)، ودراسة (القضاة، 2019) وجود فروق لمتغير الجنس، ودراسة (جبريل وجاد، 2019) ودراسة

(الشعراوي، 2000)، ودراسة (لينش، 2000) التي توصلت إلى وجود فروق في فاعلية الذات تعزى لمتغير الجنس لصالح الإناث، ودراسة (بنغول، 2019) التي توصلت أن الفروق لصالح الذكور.

#### متغير الصف:

جدول (10): المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لمتغير الصف

| الدالة الاحصائية | درجات الحرية | قيمة ت | الانحراف المعياري | المتوسط الحسابي | العدد | الصف       | البعد          |
|------------------|--------------|--------|-------------------|-----------------|-------|------------|----------------|
| 0.88             | 414          | .148   | .48               | 3.81            | 232   | الحادي عشر | فاعلية الذات   |
|                  |              |        | .45               | 3.81            | 184   | الحادي عشر |                |
| 0.66             | 414          | -.438  | .52               | 4.05            | 232   | الحادي عشر | فاعلية الذات   |
|                  |              |        | .48               | 4.07            | 184   | الحادي عشر | الأكاديمية     |
| 0.97             | 414          | -.035  | .63               | 3.75            | 232   | الحادي عشر | ذات المجتمعية  |
|                  |              |        | .60               | 3.75            | 184   | الحادي عشر |                |
| 0.40             | 414          | .840   | .70               | 3.60            | 232   | الحادي عشر | ذات الانفعالية |
|                  |              |        | .68               | 3.54            | 184   | الحادي عشر |                |

يتضح من الجدول(10) عدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة (0.05) لدى أفراد العينة في فاعلية الذات وفقاً لمتغير الصف، في المقياس الكلي، تفسر الباحثة هذه النتيجة ربما قد يعود إلى التقارب العمري بين طلبة لصف التاسع والعاشر، أدى إلى وجود تجانس بينهما في العوامل الشخصية والتي تمثل في اعتقدات الطلبة حول قدراتهم، البيئة التعليمية من حيث الخبرات والتجارب التي يتعرض لها كلاً الصفين وخاصة في البيئة المدرسية، الإنجازات الأدائية وخبرات الطلبة متشابهة، تأثير المحيطين كالملعبين والأقران هو نفسه مما جعل هذا الأمر عدم وجود فروق تعزى لمتغير الصف، وتتفق هذه النتيجة مع دراسة (الشعراوي، 2000) ودراسة (حجات، 2008)، ودراسة (العنزي، 2019) أنه لا توجد فروق في فاعلية الذات تعزى لمتغير الصف، ولم تتفق مع دراسة (القضاء، 2019) التي توصلت إلى وجود فروق لمتغير الصف.

#### الوصيات:

بناء على ما خلصت إليه الدراسة الحالية من نتائج فإن الباحثة توصي بالآتي:

- توجيه المعلمين إلى تكليف الطلبة بأنشطة توظف عادات العقل الأقل استخداماً.
- توجيه نظر القائمين في وزارة التربية والتعليم على تخطيط المناهج وتدريبها إلى ضرورة الاهتمام بعادات العقل بوصفها قاعدة ترتكز عليها مهارات التفكير الأخرى.

#### المقترحات:

- إجراء دراسات مشابهة للدراسة الحالية على عينة أكبر من طلبة الصف العاشر، وكذلك مراحل دراسية مختلفة.
- إجراء دراسات أخرى تبحث العلاقة بين عادات العقل ومتغيرات أخرى.

#### المراجع:

- بريج، الهمام. (2015). عادات العقل وعلاقتها بالسلوك الإيجابي لدى طلبة جامعة الأزهر-غزة [رسالة ماجستير، غير منشورة]. جامعة الأزهر.
- الحارثي، إبراهيم. (2002). العادات العقلية وتنميتها عند التلاميذ. مكتبة الشقرى.
- حجات، عبدالله. (2008). عادات العقل والفاعلية الذاتية لدى طلبة الصفين السادس والعاشر في الأردن وارتباطهما ببعض المتغيرات الديمغرافية [رسالة دكتوراه، منشورة جامعة عمان العربية].
- حسن، ناجي. (2008). فاعلية برنامج تعليمي في تشغيل النشط للمعلومات على التحصيل الدراسي وفاعلية الذات في ضوء متغيري العمر والجنس. مجلة العلوم التربوية، 16(4)، 230-192.
- الخواولة، سناء. (2019). أثر انماط التنشئة الاجتماعية على مفهوم الذات والكفاءة الاجتماعية لدى طلبة جامعة فيلادلفيا. مجلة دراسات العلوم التربوية، 46(2)، 473-488.
- الرابги، خالد. (2015). عادات العقل ودافعية الإنجاز. مركز ديبو لتعليم التفكير.
- زوايد، بلخير. (2010). علاقة الذكاء الوجوداني بفاعلية الذات لدى طلاب السنة الثانية ثانوي بمدينة ورقلة [رسالة ماجستير غير منشورة] جامعة قاصدي مریاح.
- أبوسيف، حسام. (2015). مهارات عادات العقل عبر مراحل عمرية مختلفة: دراسة مقارنة. *المجلة المصرية للدراسات النفسية*: 25(87)، 101-140.

- شمام، عصام وبن كتيلة، فتحية. (2019). مستوى عادات العقل السائدة لدى تلاميذ المرحلة المتوسطة في مادة الرياضيات من وجهة نظر مدرسيهم. مجلة العلوم النفسية والتربية، 40(1)، 40-54.
- الشلي، نبال. (1993). ثُر نمط التنشئة الاسرية في مفهوم الذات لدى طلبة جامعة اليرموك [أطروحة ماجستير غير منشورة]. جامعة اليرموك.
- صالح، عواطف. (1994). التنشئة الوالدية وعلاقتها بفاعلية الذات لدى المراهقين من الجنسين. مجلة كلية التربية، 24، 82-112.
- الصياغ، سميلا. (2015). عادات العقل لدى طلبة تخصص الرياضيات في الجامعات الأردنية وعلاقتها بكل من الجنس الطلبة والمستوى الجامعي والتحصيلي لهم واتجاهاتهم نحو الرياضيات. مؤتمر للبحوث والدراسات: 30 (5)، 69-108.
- الصرابية، أمل. (2015). قياس عادات العقل لمراحل رياض الأطفال بالبيئة الأردنية [رسالة ماجستير منشورة، جامعة مؤتة]. الأردن.
- عبد اللطيف، محمد، الجوداد، مرفت. (2020). نمذجة العلاقات بين عادات العقل ومهارات حل المشكلات والتفكير عالي الرتبة والصلابة النفسية لطلاب الجامعة. المجلة التربية، 74، 653-588.
- العبادي، ضاري. (2019). سيكولوجية عادات العقل والسلوكيات الذكية (التعود العقلي). اليمامة للطباعة والنشر.
- عبدات، عبد الله. (2008). العلاقة بين أنماط التنشئة الاسرية وفاعلية الذات لدى عينة من طلبة المرحلة الأساسية العليا في ضوء بعض المتغيرات [رسالة ماجستير، جامعة اليرموك]. الأردن.
- العنزي، سعد. (2019). الطمأنينة النفسية وعلاقتها بفاعلية الذات ومستوى الطموح لدى طلبة المرحلة الثانوية في دولة الكويت [رسالة ماجستير غير منشورة]. جامعة مؤتة.
- عنقرة، حازم، زياد، الجراح. (2015). عادات العقل وعلاقتها بالذكاءات المتعددة لدى طلاب السنة التحضيرية بجامعة طيبة في المملكة العربية السعودية. مجلة المنارة للبحوث والدراسات، 29(4)، 21-75.
- الفضيلي، فضيله. (2013). عادات العقل الأكثر استخداماً لدى طلبة الصف الثاني عشر بدولة الكويت وعلاقتها بمتغيرات ديمografية. عالم التربية، 42، 53-15.
- القضاة، مهند. (2020). الاسهام النسبي لعادات العقل في التنبؤ بفاعلية الذات الإبداعية لدى الطلبة الموهوبين. المجلة الأردنية في العلوم التربية، 16، 235-255.
- كوستا، ارشوكاليك، بينا. (2000). تفعيل واستغلال عادات العقل. دار الكتاب التربوي للنشر والتوزيع.
- أبولطيفة، لوي. (2019). عادات العقل لدى طلبة الدراسات العليا في كلية التربية بجامعة الباحة. المجلة الدولية للدراسات النفسية والتربية، 5(3)، 296-279.
- المطيري، منى. (2012). بعض عادات العقل وعلاقتها بفاعلية الذات لدى الموهوبات والعاديات من طالبات المرحلة المتوسطة بمدينة الرياض. [ماجستير، منشورة، جامعة الطائف]. السعودية.
- وزارة التربية والتعليم. (2020). الإحصاءات التربوية. سلطنة عمان.

- Abd al-Latif, M. & al-Jawad, M. (2020). Namdhajat Alealaqat Bayn Eadat Aleaql Wamaharat Hali Almushkilat Waltakfir Eali Alrutbat Walsalabat Alnafsiyat Litulaab Aljamieati 'Modeling the relationships between habits of mind, problem-solving skills, higher-order thinking, and psychological toughness of university students'. *Educational Journal*, 74, 588-653. [in Arabic]
- Abu Latifah, L. (2019). Eadat Aleaql Ladaa Talabat Aldirasat Aleulya Fi Kuliyat Altarbiat Bijamieat Albahati 'Habits of mind among postgraduate students in the College of Education, Al-Baha University'. *International Journal of Psychological and Educational Studies*, 5(3), 296-279. [in Arabic]
- Abu Seif, H. (2015). Maharat Eadat Aleaql Eabr Marahil Eumriat Mukhtalifatin: Dirasat Muqarana 'Habits of mind skills across different age stages: a comparative study'. *The Egyptian Journal of Psychological Studies*, 25 (87), 101-140. [in Arabic]
- Al Harthy, I. (2002). *Aleadat Aleaqliat Watanmiatuha Eind Altalamidhi* 'Mental habits and their development among students'. Alshaqri Library. [in Arabic]
- Al-Abadi, D. (2019). *Saykulujat Eadat Aleaql Walsulukiaat Aldhakiati(Altaeawud Aleaqli)* 'Psychology of mind habits and smart behaviors (mental habituation)'. Alyamamah for printing and publishing. [in Arabic]
- Al-Anazi, S. (2019). *Altumaninat Alnafsiyat Waealaqatuha Bifaefiat Aldhaat Wamustawaa Altumuh Ladaa Talbat Almarhalat Althaanawiat Fi Dawlat Alkuayti* 'Psychological reassurance and its relationship to self-efficacy and the level of ambition among secondary school students in the State of Kuwait'. [unpublished master's thesis]. Mutah University. [in Arabic]
- Al-Mutairi, M. (2012). *Baed Eadat Aleaql Waealaqatuha Bifaefiat Aldhaat Ladaa Almawhubat Waleadiaat Min Talibat Almarhalat Almutawasitat Bimadinat Alriyad* 'Some habits of the mind and their relationship to self-efficacy among the gifted and normal middle school students in Riyadh'. [Master, published, Taif University]. Saudi Arabia. [in Arabic]

- Anaqra, H. & Al-Jarrah, Z. (2015). Eadat Aleaql Waealaqatuha Bialdhaka'at Almutaeadidat Ladaa Tulaab Alsanan Altahdiriat Bijamieat Tayibat Fi Almamlakat Alearabiati 'Mind habits and their relationship to multiple intelligences among preparatory year students at Taibah University in the Kingdom of Saudi Arabia'. *Al-Manara Journal for Research and Studies*, 29 (4), 21-75. [in Arabic]
- Birbakh, E. (2015). *Adat Aleaql Waealaqatuha Bialsuluk Al'iijabii Ladaa Talbat Jamieat Al'azhir-Ghza /Risalat Majistir,Ghir Manshuratan/* 'Habits of mind and their relationship to positive behavior among students of Al-Azhar University-Gaza [Master's thesis, unpublished]'. Al Azhar university. [in Arabic]
- Campbell, J. (2006). *Theorizing habits of mind as a framework for learning*. Paper presented at the Australian Association for Research in Education (AARE) Annual Conference Adelaide, Central Queensland University
- Chalabi, N. (1993). *'Athar Namat Altanshiat Alasiriati Fi Mafhum Aldhaat Ladaa Talbat Jamieat Alyrmuka* 'The impact of family upbringing style on the self-concept of Yarmouk University students'. [unpublished master's thesis]. Yarmouk University. [in Arabic]
- Chamam, E. & Ben Katila, F. (2019). Mustawaa Eadat Aleaql Alsaayidat Ladaa Talamidh Almarhalat Almutawasitat Fi Madat Alriyadiaat Min Wijhat Nazar Madrasihim 'The level of prevailing habits of mind among middle school students in mathematics from the point of view of their teachers'. *Journal of Psychological and Educational Sciences*, 8 (1), 40-54. [in Arabic]
- Costa, A. L. & Kallick, B. (2009). *Habits of Mind Across the Curriculum: Practical and Creative Strategies for teachers*. Virginia, USA: Nancy Modrak publisher.
- Costa, A. L. & Kallick, B. (2009). Habits Of Mind: Strategies for Disciplined Choice Making. The systems thinker <https://thesystemsthinker.com/habits-of-mind-strategies-for-disciplined-choice-making>
- Costa, Arthrocalic, & Bina (2000). *Tafeil Washtighal Eadat Aleaqla* 'Activation and functioning of habits of mind'. Ialktab Altarbawii house for publication and distribution. [in Arabic]
- Denise,M.(2011). *PARENTS' INFLUENCE ON CHILD SOCIAL SELF-EFFICACY AND SOCIAL COGNITION*[Degree Master. Marquette University]. Marquette University. [https://epublications.marquette.edu/cgi/viewcontent.cgi?article=1115&context=theses\\_op](https://epublications.marquette.edu/cgi/viewcontent.cgi?article=1115&context=theses_op)
- Fadila, F. (2013). Eadat Aleaql Al'akthar Astikhdaman Ladaa Talabat Alsafi Althaani Eashar Bidawlat Alkuayt Waealaqatiha Bimutaghayirat Dimughrafiati 'Habits of mind most commonly used by twelfth grade students in the State of Kuwait and their relationship to demographic variables'. *Education World*, 42, 53-15. [in Arabic]
- Hajjat, A. (2008). *Eadat Aleaql Walfaeiliat Aldhaatiat Ladaa Talabat Alsaafayn Alsaabie Waleashir Fi Al'urduni Wa'irtibatiha Bibaed*'Habits of Mind and Self-Efficacy among Seventh and Tenth Grade Students in Jordan and Their Relationship to Some Demographic Variables'. [PhD Thesis, Amman Arab University Published]. [in Arabic]
- Hassan, N. (2008). Faeiliat Barnamaj Taelimun Fi Tashghul Alnashit Lilmaelumat Ealaa Altahsil Aldirasi Wafaeiliat Aldhaat Fi Daw' Mutaghayiri Aleumr Waljins 'The effectiveness of an educational program in the active involvement of information on academic achievement and self-efficacy in light of the variables of age and gender'. *Journal of Educational Sciences*, 16 (4), 192-230. [in Arabic]
- Khawalda, S. (2019). 'Athar 'Anmat Altanshiat Aliajtimaeiat Ealaa Mafhum Aldhaat Walkafa'at Aliajtimaeiat Ladaa Talabat Jamieat Filadiflia 'The impact of socialization styles on self-concept and social competence among Philadelphia University students'. *Journal of Educational Science Studies*, 46 (2), 473-488. [in Arabic]
- Obeidat, A. (2008). *Alealaqat Bayn 'Anmat Altanshiat Alasiriati Wafaeiliat Aldhaat Ladaa Eayinat Min Talabat Almarhalat Al'asasiat Aleulya Fi Daw' Baed Almutaghayirati* 'The relationship between patterns of family upbringing and self-efficacy among a sample of upper basic stage students in the light of some variables'. [Master's thesis, Yarmouk University]. Jordan. [in Arabic]
- Qudah, M. (2020). Aliasiham Alnisbiu Lieadat Aleaql Fi Altanabuw Bifaeiliat Aldhaat Al'iibdaeiat Ladaa Altalabat Almawhubin 'The relative contribution of habits of mind in predicting creative self-efficacy among gifted students'. *The Jordanian Journal of Educational Sciences*, 16, 235-255. [in Arabic]
- Rabighy, Kh. (2015). *Eadat Aleaql Wadafieiat Al'iinjazi* 'Habits of mind and achievement motivation'. Dibu Litaelim Altafkiri Center. [in Arabic]
- Rai, S. (2016). The Relationship Between Self Efficacy and Decision Making on Academic Performance of Adolescents. *International Journal for Technological Research in Engineering. International Conference on Emerging Technologies in Engineering, Biomedical, Medical and Science (ETEBMS - 16)*.
- Sabbagh, S. (2015). Eadat Aleaql Ladaa Talbat Takhasis Alriyadiaat Fi Aljamieat Al'urduniyat Waealaqatiha Bikulin Min Aljins Altalabat Walmostawaa Aljamieii Waltahsilii Lahum Watijahatuhim Nahw Alriyadiaati 'Habits of mind among students majoring in mathematics at Jordanian universities and their relationship to each of the students' gender, university level, achievement, and their attitudes towards mathematics'. *Mutah for Research and Studies*, 30 (5), 69-108. [in Arabic]

- Saleh, A. (1994). Altanshiat Alwalidiyat Waealaqatuha Bifaeiliat Aldhaat Ladaa Almurahiqin Min Aljinsayni 'Parental upbringing and its relationship to self-efficacy among adolescents of both sexes'. *Journal of the College of Education*, 24, 82-112. [in Arabic]
- Squeaky, A. (2015). *Qias Eadat Aleaql Limarhalat Riad Al'atfal Bialbiyat Alardinia* 'Measuring habits of mind for kindergarten stage children in the Jordanian environment'. [a published master's thesis, Mutah University]. Jordan. [in Arabic]
- The Ministry of Education. (2020). Educational statistics, Sultanate of Oman. [in Arabic]
- Zawaid, B. (2010). *Ealaqat Aldhaka' Alwijdanii Bifaeiliat Aldhaat Ladaa Tulaab Alsanat Althaaniat Thanawi Bimadinat Waraqla* 'The relationship of emotional intelligence with self-efficacy among second-year secondary students in the city of Ouargla'. [unpublished master's thesis] Kasdi Merbah University. [in Arabic]